

OFICIO: IMP/86/24  
ASUNTO: Solicitud de Información  
Querétaro, Qro., 01 de julio de 2024

**RESPUESTA A LA SOLICITUD DE INFORMACIÓN CON NÚMERO DE FOLIO 221473324000027 PRESENTE.**

En relación a la solicitud que fuera recibida por el Instituto Municipal de Planeación del Municipio de Querétaro en fecha 26 de junio de 2024, por medio del Sistema de Solicitudes de Información del Estado de Querétaro (INFOQRO), la cual cuenta con número de folio 221473324000027, se informa lo siguiente:

Al respecto, le informo que en términos de lo dispuesto por el artículo 8 fracción II de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro, se proporciona la información requerida, misma que se encontrara en archivo adjunto.


Lo anterior en términos de lo inserto por los numerales 1, 6, 7, 8 fracción II, 118, 123 y 130 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro y por los artículos 5 y 7 del Reglamento del Instituto Municipal de Planeación.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente.



**ARQ. JOSÉ GUSTAVO BOTELLO MONTES**  
**DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN**



C.C.P. Coordinación Jurídica  
Archivo

**OFICIO: IMP/029/23**

**ASUNTO: Entrega información para PPDU**  
Querétaro, Querétaro a 03 de marzo de 2023

**Lic. Tania Palacios Kuri**  
**Secretaria de Desarrollo Sostenible**  
**P R E S E N T E**

Sirva este medio para enviarle un cordial saludo y en seguimiento a la información solicitada por parte de la Dirección de Desarrollo Urbano, para la construcción del Programa General de Desarrollo Urbano y de la actualización de los Planes Parciales de Desarrollo Urbano del Municipio de Querétaro. Hago entrega en formato CD, de la información relacionada con los programas del Plan Querétaro 2050 y la propuesta de implementación en el municipio de Querétaro, con base en polígonos propuestos por la Estrategia Q500.

El CD contiene:

- 1) Territorialización del Plan Querétaro 2050 en formato PDF.
- 2) Carpeta de Imágenes de los ámbitos estratégicos en formato JPG.
- 3) Capítulo Ámbitos Estratégicos de la Estrategia: Q500 completo en formato PDF.
- 4) Libro PLAN 2050 versión completa en formato PDF.

Sin más por el momento, quedo al pendiente.

**ATENTAMENTE**

**ARQ. JOSÉ GUSTAVO BOTELLO MONTES**  
**DIRECTOR GENERAL**

C.c.p. Arq. Enrique Martínez Uribe Director de Desarrollo Urbano  
Archivo.CD





**OFICIO: IMP/029/23**  
**ASUNTO: Entrega información para PPDU**  
Querétaro, Querétaro a 03 de marzo de 2023

**Lic. Tania Palacios Kuri**  
**Secretaria de Desarrollo Sostenible**  
**P R E S E N T E**

Sirva este medio para enviarle un cordial saludo y en seguimiento a la información solicitada por parte de la Dirección de Desarrollo Urbano, para la construcción del Programa General de Desarrollo Urbano y de la actualización de los Planes Parciales de Desarrollo Urbano del Municipio de Querétaro. Hago entrega en formato CD, de la información relacionada con los programas del Plan Querétaro 2050 y la propuesta de implementación en el municipio de Querétaro, con base en polígonos propuestos por la Estrategia Q500.

El CD contiene:

- 1) Territorialización del Plan Querétaro 2050 en formato PDF.
- 2) Carpeta de Imágenes de los ámbitos estratégicos en formato JPG.
- 3) Capítulo Ámbitos Estratégicos de la Estrategia: Q500 completo en formato PDF.
- 4) Libro PLAN 2050 versión completa en formato PDF.

Sin más por el momento, quedo al pendiente.

**ATENTAMENTE**

**ARQ. JOSÉ GUSTAVO BOTELLO MONTES**  
**DIRECTOR GENERAL**

C.c.p. Arq. Enrique Martínez Uribe Director de Desarrollo Urbano  
Archivo.CD



# Territorialización del Plan Querétaro 2050

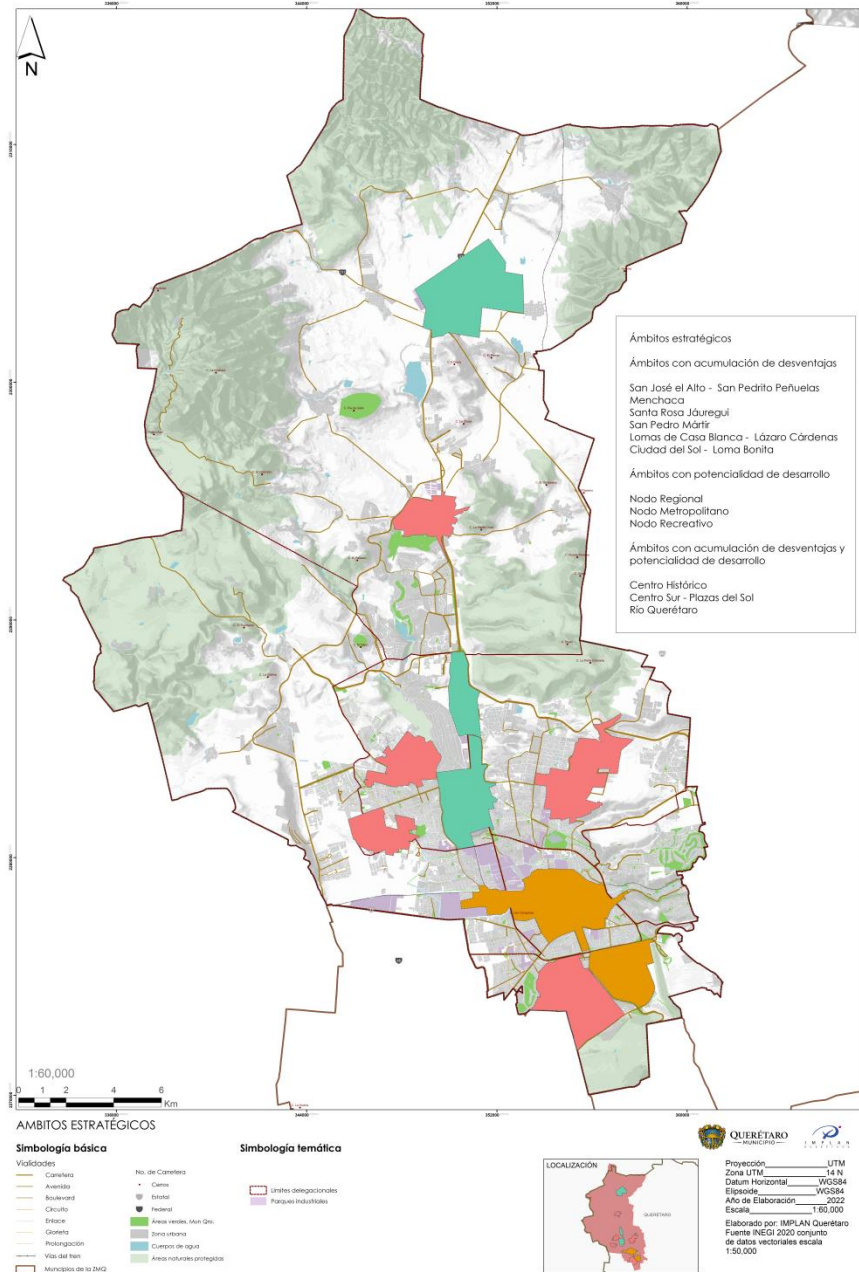
---

El Plan Querétaro 2050 es un proyecto del Instituto Municipal de planeación que busca ser una ruta para la prosperidad del municipio de Querétaro a largo plazo retomando las iniciativas, estrategias y propuestas del Q500; los principios de la Nueva Agenda Urbana, y alineándose a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas. El PLAN 2050, es una puesta en acción de los compromisos firmados por los países miembros del PNUD a nivel local.

La visión del documento es guiar al municipio de Querétaro hacia un desarrollo integral y sostenible al 2050, a través de una planificación estratégica con enfoque en derechos humanos y equidad de género; que garantice el derecho a la ciudad; proteja los suelos productivos y de importancia ambiental, y logre un desarrollo económico distribuido, equilibrado, responsable a través de alianzas entre sociedad y gobierno en la toma de decisiones.

El PLAN 2050, se basa en el diagnóstico del Índice de Ciudades Prósperas que es la línea del Q500 para estudiar la ciudad a partir de seis dimensiones de análisis: productividad, infraestructura de desarrollo, sostenibilidad ambiental, calidad de vida, equidad e inclusión social, gobernanza y legislación urbana. Con esta metodología, se monitoreó la prosperidad del municipio y se establecieron 11 retos para alcanzar la prosperidad, reflejados en estrategias e iniciativas para establecer un plan de acción a largo plazo. Además, el Q500 define 11 polígonos de actuación llamados “ámbitos estratégicos” que dividen el territorio en puntos clave que pueden detonar de manera efectiva r las líneas de acción del plan 2050 en el territorio municipal.

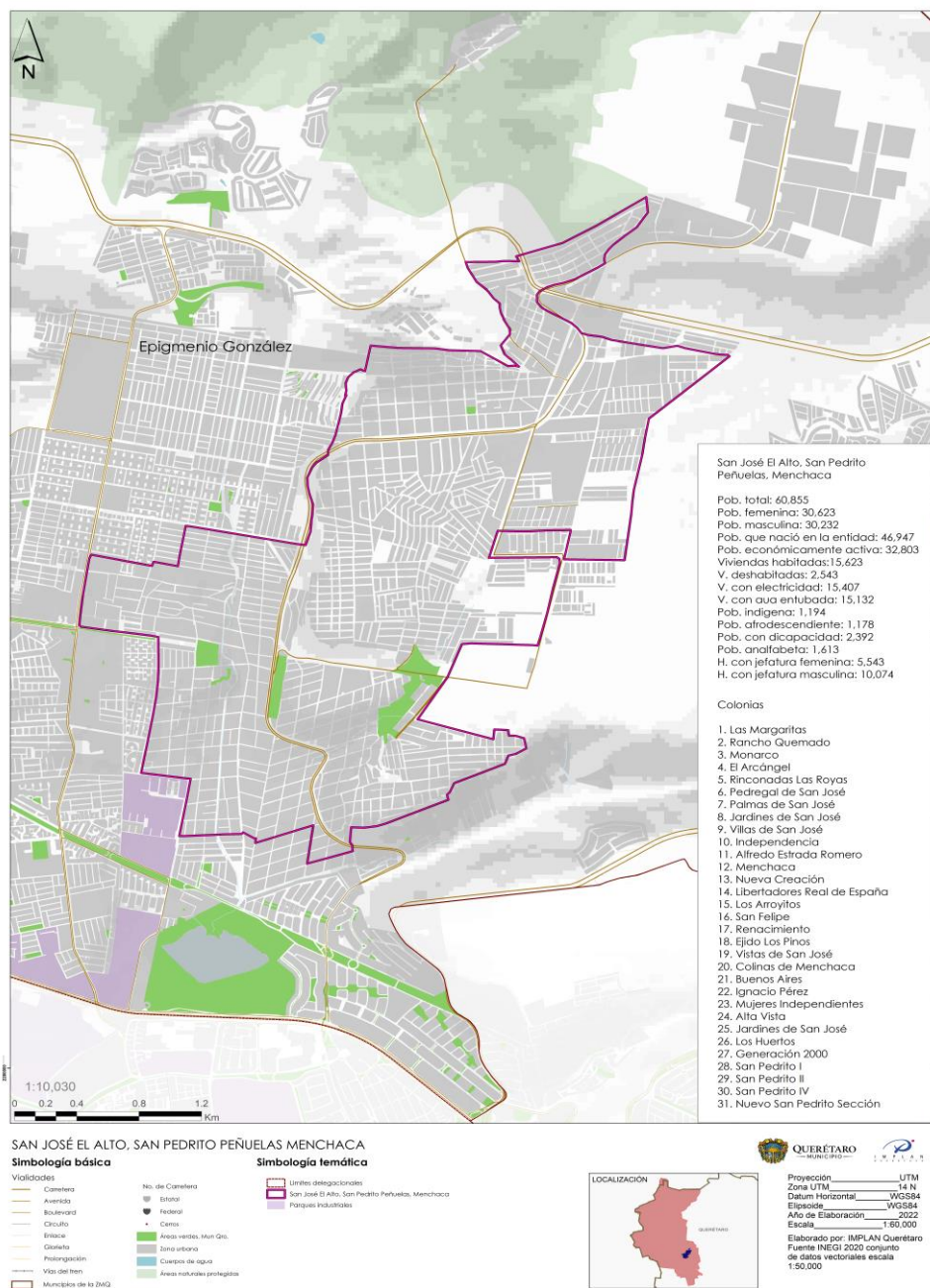
- **Áreas con acumulación de desventajas:** Estas zonas se caracterizan por ser espacios que concentran un déficit urbano que condiciona el acceso a equipamiento y espacios público; dificulta la conectividad y accesibilidad, generando situaciones de vulnerabilidad y falta de oportunidades en la población que reside ahí, tales como falta de acceso a centros educativos y laborales, falta de atención a la seguridad pública y social, entre otras.
- **Áreas con potencial de desarrollo:** Áreas que se encuentran en ejes regionales y presentan una red de espacios complementarios que agregan valores, sociales, productivos y urbanos.
- **Áreas con acumulación de desventajas y con potencial de desarrollo:** Se refiere a sitios con características mixtas. Encontrándose en zonas de relevancia urbana como ejes metropolitanos pero que también acumulan desventajas.





## ÁMBITOS CON ACUMULACIÓN DE DESVENTAJAS

### 12.4 San José el Alto, San Pedrito Peñuelas, Menchaca



## Programas y líneas de acción del Plan Querétaro 2050

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U4. GESTIÓN INTEGRAL DEL TRANSPORTE	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un sistema vial de baja jerarquización. La superficie de las vialidades no siempre es suficiente para atender la función que tiene en el sistema: vialidades primarias, como los ejes de mayor jerarquía y de conexión metropolitana; vialidades secundarias, como vías de comunicación colectoras de mediana jerarquía; y vialidades locales, para proporcionar el acceso a la propiedad privada y a los equipamientos de menor escala de servicio, resaltando el sistema de vialidades secundarias, ya que prácticamente no existe en muchas zonas de la ciudad, de manera que las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fortalecer la gestión del transporte y las vialidades con criterios basados en la jerarquización de la movilidad, promoviendo la movilidad sostenible y los desplazamientos seguros no motorizados.</p>	
<p><b>Meta:</b> Contar con una mayor conectividad de vialidades en zonas con poca accesibilidad.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.4.1</b> Generar y aplicar estrategias para reducir los desplazamientos en vehículos privados de una sola ocupación.</p> <p><b>U.4.2</b> Ampliar las medidas de gestión de la demanda del transporte basándose en la pirámide de la movilidad.</p> <p><b>U.4.3</b> Ampliar la cobertura del servicio de transporte escolar.</p> <p><b>U.4.4</b> Monitorear los impactos del servicio de transporte escolar gratuito en el Municipio de Querétaro.</p> <p><b>U.4.5</b> Crear e implementar medidas complementarias al servicio de transporte escolar que garanticen una mayor cobertura.</p> <p><b>U.4.6</b> Generar convenios con empresas y centros de trabajo para el transporte de empleados en zonas con poca accesibilidad.</p> <p><b>U.4.7</b> Coordinación con el Estado y la Federación para la ejecución de obras de vías de comunicación y transporte.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMT</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> <li>• SOP</li> <li>• IQT</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano
<b>Programa:</b> U5. SUBCENTROS URBANOS
<b>Problemática:</b> Querétaro cuenta con una estructura urbana dispersa, con baja densidad poblacional y con rezagos en temas de equipamiento, acceso a espacio público e infraestructura para la movilidad. Favoreciendo la construcción de conjuntos habitacionales cerrados con baja densidad, viviendas desocupadas y abandonadas y concentrando la actividad económica y de servicios principalmente en la zona centro.
<b>Objetivo:</b> Consolidar un sistema jerarquizado y complementario de subcentros urbanos, que garanticen el acceso a infraestructura y servicios públicos básicos de calidad, además de promover la diversificación y mezcla de usos de suelo.

<b>Meta:</b> Definir polígonos en puntos estratégicos que funjan como nodos detonadores de actividades urbanas, tales como: Administración Pública, Inversión Económica y a escala metropolitana.	
<p style="text-align: center;"><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.5.2</b> En conjunto con los Municipios de a ZMQ, generar una zonificación del territorio de acuerdo a la capacidad de carga de la infraestructura y equipamiento existente.</p> <p><b>U.5.3</b> Elaborar proyectos ejecutivos de cada polígono de actuación, promoviendo los usos mixtos, control sobre las densidades, características de vialidad, equipamiento, espacio público, cercanía a redes de transporte intermodal.</p> <p><b>U.5.4</b> Integrar los polígonos de actuación para los subcentros urbanos al Programa Municipal de Desarrollo Urbano y a los Programas Parciales de Desarrollo Urbano de las Delegaciones.</p> <p><b>U.5.5</b> Crear un comité técnico interinstitucional con enlaces de las dependencias requeridas que se encargue de la evaluación técnica de los proyectos dentro de los polígonos.</p> <p><b>U.5.6</b> Establecer incentivos y venta de derechos para el desarrollo de los subcentros.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● SEDESO</li> <li>● Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría del Ayuntamiento</li> <li>● IMPLAN</li> <li>● CEA</li> <li>● IQT</li> <li>● Municipios de la Zona Metropolitana</li> <li>● SEMOV</li> </ul>



<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U6. DENSIFICACIÓN INTRAURBANA	
<b>Problemática:</b> En Querétaro, el crecimiento expansivo de la mancha urbana aumenta más rápido que la densidad poblacional, formando una ciudad dispersa y desconectada, causando progresivamente una segregación socio-espacial, que perjudica la calidad de vida, la sostenibilidad, movilidad, funcionalidad, productividad y, por tanto, la competitividad.	
<b>Objetivo:</b> Modificar la estructura urbana que garantice la inclusión socioespacial, la funcionalidad estratégica de manera articulada y compacta.	
<b>Meta:</b> Contar con programas municipales, modificaciones y actualizaciones en temas de infraestructura sostenible y compacta para los nuevos desarrollos	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.6.1</b> Promover el desarrollo de corredores urbanos para generar una consolidación urbana dinámica y articulada con el resto de la ciudad con acceso universal a los habitantes.  <b>U.6.2</b> Establecer y promover instrumentos fiscales para el desarrollo urbano al interior del Municipio, evitando la expansión a las periferias.  <b>U.6.3</b> Incrementar cargas fiscales con perspectiva progresiva a inmuebles subutilizados, no desarrollados o deshabitados.  <b>U.6.4</b> Establecer recargas fiscales en el suelo periférico para desincentivar la expansión.  <b>U.6.6</b> Densificar los corredores urbanos con respecto al transporte público, asegurando que la intensidad de ocupación está relacionada con las jerarquías viales y usos de suelo.  <b>U.6.7</b> Realizar un inventario continuo de predios a nivel municipal, identificando vacíos, baldíos urbanos.  <b>U.6.8</b> Hacer un inventario y estudios de valoración de edificaciones abandonadas para dictaminar su condición estructural.  <b>U.6.9</b> Establecer proyectos de rehabilitación, ocupación y mantenimiento de edificios desocupados.  <b>U.6.11</b> Dotar de infraestructura a zonas de menor cobertura y alta demanda, focalizando la atención tanto en las zonas de reaprovechamiento indicadas en los PPDU Delegacionales, como en las zonas periféricas de reciente incorporación. <b>U.6.13</b> Crear programa "Infraestructura comunitaria" que contribuya en el diseño participativo de infraestructura urbana.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul> <b>Dependencias Participantes:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEMOV</li> <li>• CEA</li> <li>• CFE</li> <li>• SOP</li> <li>• SSP</li> <li>• IMT</li> <li>• Dirección de Catastro.</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Secretaría de Servicios Públicos.</li> <li>• SDUOP</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U7. RED DE ESPACIOS PÚBLICOS Y EQUIPAMIENTO	
<p><b>Problemática:</b> El creciente rezago en la dotación de infraestructura y equipamiento en el Municipio, aunado a la interrupción en la traza urbana por conjuntos habitacionales cerrados que impiden el libre tránsito, la permeabilidad, conectividad y accesibilidad, lo cual conlleva a una falta de espacio público en el Municipio, en 2017 más del 79.9% del área urbanizada no contaba con acceso a espacios públicos.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Definir el espacio público del municipio de forma coordinada y articulada de manera que contenga la expansión urbana en el municipio de Querétaro y la zona conurbada; garantice el acceso a la infraestructura y servicios; promueva la cohesión social y la preservación de los ecosistemas.</p>	
<p><b>Meta:</b> Conectar y rehabilitar los espacios públicos y de convivencia existentes y extender su alcance con los nuevos desarrollos y en las periferias.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>U.7.1.Crear el programa de "Infraestructura Verde" que integre áreas de importancia ambiental alrededor de la zona urbana del municipio: corredores verdes intraurbanos; zonas de agricultura periurbana, drenes y áreas verdes urbanas, priorizando vegetación, para su incorporación en el Cinturón de Conservación Ambiental.</p> <p>U.7.2 Elaborar un inventario de los espacios públicos y equipamiento urbano, en el que se incluya el análisis de acuerdo a su estado de operatividad actual.</p> <p>U.7.3 Articular, fomentar, rehabilitar y construir equipamiento y espacios de convivencia e inclusión social, vinculados a los subcentros urbanos y fortalecidos por corredores de movilidad sostenible e intermodal, que garanticen una accesibilidad universal, basados en los Instrumentos de Planeación.</p> <p>U.7.4 Fortalecer el área de Parques y Jardines para que sea la encargada de gestionar, crear, fomentar y administrar el espacio público del municipio, además de coordinar a las diferentes dependencias.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV y Secretaría de Servicios Públicos.</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMPLAN</li> <li>• SOP</li> <li>• Secretaría de Servicios Públicos</li> <li>• FIQMA</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U9. ESPACIO PÚBLICO ESTRATÉGICO	
<b>Problemática:</b> En el municipio existe en promedio 4.82 m <sup>2</sup> de área verde por habitante, del cual, el 79.9% del territorio urbanizado no cuenta con acceso a espacios públicos, de los cuales, la mayor concentración de los mismos se encuentra en la Delegación Centro Histórico.	
<b>Objetivo:</b> Hacer una gestión socio-espacial integrada que garantice la cohesión social, el uso de suelos mixtos y la movilidad universal, y el acceso equitativo a servicios e infraestructura.	
<b>Meta:</b> Generar estrategias para rehabilitar las zonas con alta vulnerabilidad en accesibilidad a estándares de bienestar, a través de la integración de vialidades para la movilidad universal, rehabilitación o instalación de espacio público y equipamiento o aquellas que la zona demande atención.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.9.2</b> Impulsar proyectos de calles completas contenidos en el Plan Estratégico de Movilidad 2026, en diferentes corredores del municipio garantizando su accesibilidad y seguridad.  <b>U.9.4</b> Reestructurar y rediseñar zonas con afectaciones a la movilidad a causa del exceso de vialidades privadas/cerradas, o bien, donde el diseño de la morfología urbana ha repercutido en la movilidad y calidad de vida de sus habitantes  <b>U.9.5</b> Hacer el inventario de colonias y zonas en situación de vulnerabilidad.  <b>U.9.6</b> Realizar análisis de la situación de seguridad vial y ciudadana.  <b>U.9.7</b> Diseñar estrategias para la prevención del delito y recuperación de tejido social priorizando zonas en situación de vulnerabilidad.  <b>U.9.10</b> Modificar el Reglamento de Construcción, cambiando el esquema de mínimos a máximos para viabilizar el modelo de ciudad compacta.  <b>U.9.13</b> Establecer mecanismos normativos y de diseño urbano para impulsar la creación de plantas bajas activas en los edificios, promoviendo así la diversidad funcional y dinámicas de proximidad a escala barrial.  <b>U.9.14</b> Promover cambios de uso para dotación de estacionamiento en inmuebles con plantas bajas activas.	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDATU</li> <li>• SOP</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEDESO</li> <li>• Secretaría de Seguridad Pública</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U8. MOVILIDAD NO MOTORIZADA	
<p><b>Problemática:</b> Actualmente existen deficiencias en el sistema de vialidades en general con un criterio de baja jerarquización, donde se prioriza la movilidad en vehículo particular, muy remarcable sobre todo en las vialidades secundarias, en donde prácticamente las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Incrementar el reparto modal no motorizado a través de una infraestructura que se adecue con la expansión urbana, asegurando su conectividad y accesibilidad, y optimizando las condiciones y tiempos de traslados entre su origen y destino.</p>	
<p><b>Meta:</b> Incrementar progresivamente el programa existente de bicicletas compartidas, dando un mayor impulso de forma sostenida y coordinada, a la calidad y cantidad de la infraestructura ciclista y así como también la infraestructura peatonal.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>U.8.1. Impulsar el Programa Barrios Caminables, basado en los ámbitos estratégicos Q500, como pilotos del programa.</p> <p>U.8.2 Elaborar e implementar Manual de construcción de ciclovías en la zona urbana y rural del Municipio.</p> <p>U.8.3 Elaborar e implementar manual de diseño para Barrios Caminables dentro del Municipio.</p> <p>U.8.4. Elaborar un plan de construcción de ciclovías como parte de los proyectos de infraestructura Municipal.</p> <p>U.8.5 Elaborar el Plan de obras para cruces seguros e infraestructura para el peatón en las zonas con mayor incidencia de accidentes viales. U.8.6 Elaborar e implementar el Reglamento de Diseño Vial y Urbano, bajo criterios de accesibilidad para la movilidad no motorizada, promoción del uso de bicicleta, bici-estacionamientos, y movilidad segura.</p> <p>U.8.7 Impulsar programa de bicicletas sin anclaje con sistema de monitoreo a lo largo de la ciudad, con enfoque de coordinación interinstitucional y participación ciudadana.</p> <p>U.8.8 Impulsar el desarrollo de proyectos para establecer Zonas 30 señalizada y ampliar la designación de zonas de tránsito calmado en coordinación con el Plan Estratégico de Movilidad.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SOP</li> <li>• SEDATU</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano (SEDESO).</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>





<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U10. ESTACIÓN INTERMODAL ESTRATÉGICA	
<b>Problemática:</b> Ausencia de la operación y gestión integrada de la movilidad con un reparto multimodal y coordinado, con rezagos principalmente en la movilidad no motorizada y sin lógica de conectividad urbano-regional.	
<b>Objetivo:</b> Hacer una gestión coordinada de la movilidad de manera multimodal a través de centros que faciliten a la ciudadanía el uso de diversos mecanismos para circular por la ciudad de manera segura.	
<b>Meta:</b> Instalar Centros de Transferencia Modal en áreas con alta afluencia de usuarios, en vialidades principales y corredores urbanos.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.10.1</b> Realizar un estudio de viabilidad para la instalación de Centros de Transferencia Modal, mismo que proponga las zonas de mayor impacto.  <b>U.10.2</b> Celebrar convenios de colaboración con dependencias Estatales y Federales para el tema de movilidad.  <b>U.10.3</b> Instalar Centros de Transferencia Modal para facilitar la movilidad de pasajeros entre los sistemas de transporte, propuestos en el Plan Estratégico de Movilidad y el Programa Estatal de Transporte.  <b>U.10.4</b> Implementar Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TICs) para la mejora en la movilidad de Querétaro, además de aplicaciones que permitan el uso innovador del transporte público y otros modos de transporte.  <b>U.10.5</b> Evaluar la pertinencia de un organismo conjunto Estado-Municipio encargado de la gestión de los Centros de Transferencia Modal.	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• SOP</li> <li>• IMT</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> </ul>

**Eje:** Ambiental

**Programa:** A.2 CINTURÓN METROPOLITANO DE CONSERVACIÓN AMBIENTAL

**Problemática:** El crecimiento descontrolado de la mancha urbana de la ciudad de Querétaro y el agotamiento de los recursos naturales han generado efectos negativos de la degradación del medio ambiente que exacerban las dificultades a las que se enfrenta la población.

**Objetivo:** Contener el proceso urbanizador en la ciudad de Querétaro por medio de un instrumento de protección ambiental y favorecer la mitigación y adaptación en materia de cambio climático con acciones de infraestructura verde.

**Meta:** Coordinar de manera metropolitana la creación de un Cinturón de Conservación Ambiental con el fin de establecer una zona de contención a la expansión y crecimiento urbano.

**Líneas de Acción:**

**A.2.1** Coordinación metropolitana para la definición y delimitación de zonas con aptitud ambiental para la conformación del Cinturón Metropolitano.

**A.2.3** Levantamiento topográfico de la poligonal del Cinturón de Conservación Ambiental.

**A.2.4** Reforzamiento legal de la categoría de zonificación Zona Especial de Protección Ambiental (ZEPA), para impedir que sus predios receptores sean captados por el mercado inmobiliario.

**Dependencia Responsable:**

Dirección de Ecología Municipal

**Dependencias participantes:**

- Municipios de la Zona Metropolitana.
- SDUOP.
- Secretaría del Ayuntamiento.
- IMPLAN Querétaro
- FIQMA.
- Dirección de Desarrollo Urbano.
- Secretaría de Movilidad.
- SEDESU
- SEMARNAT.

**Eje:** Ambiental

**Programa:** A.3 SISTEMA INTEGRAL DE ÁREAS NATURALES

**Problemática:** La ciudad presenta un patrón de crecimiento fragmentado y desconectado, que ha traído como consecuencia la sobreexplotación de los recursos naturales y la pérdida de importantes zonas de vegetación natural, las cuales son importantes para la recarga del acuífero y la regulación climática.

**Objetivo:** Asegurar los ecosistemas que brindan servicios ambientales, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección de las zonas que presentan importancia para el ciclo hidrológico, particularmente la recarga del acuífero.

**Meta:** Administrar y llevar a cabo las acciones descritas en los planes de manejo de las Áreas Naturales Protegidas en Querétaro y promover nuevas ANP's.

**A.3.2** Análisis y evaluación sistemática del grado de conservación de las Áreas Naturales Protegidas existentes en el municipio.

**A.3.3** Estudio técnico justificativo para evaluar si el grado de conservación de las ANP's concuerdan con su decreto correspondiente

**A.3.5** Desarrollar un programa de identificación de zonas viables para ser decretadas como ANP e integradas al Sistema de Áreas Naturales Protegidas.

**A.3.7** Establecimiento del Programa de Indicadores de Monitoreo del Sistema de Áreas Naturales Protegidas.

**Dependencia Responsable:**

Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.

**Dependencias Participantes:**

- SEDESO
- IMPLAN
- SEDESU
- SEMARNAT
- CONANP
- CONABIO.



<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.4 SEGURIDAD Y CULTURA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. El acuífero Valle de Querétaro es el que se encuentra con mayor déficit, siendo el que suministra principalmente el agua de la ciudad. El ritmo de sobreexplotación de este acuífero se incrementó en más del doble en doce años. En 2003 se registraba un déficit de 33 millones m<sup>3</sup>/año, mientras que para el 2015, la cifra se incrementó a 74 millones m<sup>3</sup>/año. A este ritmo de sobreexplotación, la vida útil aproximada de este acuífero es se terminaría en 2025. En contraposición, se observa un incremento insostenible del uso de agua per cápita en la ciudad. En el informe Multi-level Governance Gaps in Urban Water Governance, la OCDE ubica a Querétaro entre las ciudades con tendencia al alza del promedio per-cápita para el consumo doméstico.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Alinear la planeación de la Ciudad hacia principios de sustentabilidad hídrica basados en el uso responsable del agua y la protección de los acuíferos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Generar estrategias y lineamientos para conducir a un gasto prudente y la utilización de sistemas eficientes que eviten un empeoramiento del problema y la gestión sostenible de este valioso recurso.</p>	
<p><b>A.4.2</b> Elaborar un estudio para determinar el estado actual de los acuíferos y la capacidad de recarga.</p> <p><b>A.4.3</b> Elaboración de lineamientos estrictos basados en la dinámica hidrológica presente en las zonas destinadas como reservas urbanas, para definir la pertinencia de su urbanización, capacidad de carga y criterios de construcción.</p> <p><b>A.4.4</b> Elaboración del Plan Integral de Riesgos por Estrés Hídrico.</p> <p><b>A.4.5</b> Gestión de fondos y recursos económicos para la implementación de obras de mitigación y control.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.</p> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMPLAN</li> <li>• CONAGUA</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEA</li> <li>• CEI</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan</li> <li>• Comisiones de Protección Civil de la Zona Metropolitana</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.5 GESTIÓN INTEGRAL DE ZONAS DE IMPORTANCIA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. Siendo la disponibilidad de agua, uno de los retos más importantes que enfrenta la ciudad y su zona conurbada. En el caso de la Zona Metropolitana de Querétaro, que no cuenta con corrientes de aguas superficiales, la disponibilidad hídrica depende principalmente de los mantos acuíferos subterráneos: el del Valle de Querétaro y el Valle de Buenavista, cuyo balance bombeo/recarga resulta negativo, denotando su sobreexplotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Asegurar las zonas de importancia hídrica, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección.</p>	
<p><b>Meta:</b> Identificar y aprovechar una mayor cantidad de recursos que permitan ubicar y adquirir predios que, aunque tal vez no cuenten con una cobertura vegetal preponderante, si sean críticos para la captación de agua de lluvia y la recarga de los acuíferos.</p>	
<p><b>A.5.2</b> Estudio de identificación de zonas importantes para la recarga del acuífero.</p> <p><b>A.5.3</b> Análisis de tenencia de tierra de los predios identificados con potencial de conservación hídrica.</p> <p><b>A.5.4</b> Negociación con los dueños de la tierra para incorporarlas a algún sistema de protección y/o pago por servicios ambientales.</p> <p><b>A.5.6</b> De acuerdo a las características ambientales de cada zona, elaborar los programas de manejo correspondientes.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.</li> <li>• IMPLAN.</li> <li>• SEDESO.</li> <li>• CEA.</li> <li>• CONAGUA.</li> <li>• CONANP.</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan.</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>

**Eje:** Ambiental

**Programa:** A.6 TRATAMIENTO INTEGRAL DEL AGUA RESIDUAL

**Problemática:** El tratamiento de agua resulta un tema crítico, dada la baja disponibilidad del recurso hídrico en la región. El informe de gobernanza del agua de la OCDE indica que, en el 2016 la tasa de tratamiento era del 80% para la ciudad de Querétaro, mientras que, aproximadamente, solo se trataba el 30% para la zona conurbada.

**Objetivo:** Ampliar el caudal de agua tratada en el Municipio de Querétaro, así como aumentar el uso de la misma en diversos procesos urbanos.

**Meta:** Aumentar el volumen de agua tratada y potencializar su aprovechamiento.

**Líneas de Acción:**

A.6.1. Incrementar la participación municipal en la prestación del servicio de saneamiento del agua residual.

A.6.2 Celebrar convenios de colaboración con dependencias estatales y federales en tema de tratamiento de agua residual. A.6.3 Promover la instalación y operación de una mesa interdisciplinaria en tema de suministro y tratamiento de agua en la ZMCQ.

A.6.4 Elaborar un programa para la ampliación de la infraestructura de tratamiento de agua residual, que cumpla con lo dispuesto en la NOM-001, NOM-002, NOM-003, e identificando fuentes de financiamiento.

A.6.5 Coordinar con la CEA la viabilidad del el proceso de aprobación del diseño y supervisión de la construcción y operación de las PTAR de los desarrollos inmobiliarios, de acuerdo al Plan Integral de Saneamiento de las micro-cuencas con la construcción de MacroPlantas.

A.6.6 Coadyuvar con la CEA y CONAGUA, la identificación de las descargas de aguas residuales clandestinas en los cuerpos de agua y drenes y su regularización. A.6.7 Elaborar convenios para el uso de la totalidad del agua tratada en la industria, agricultura y/o riego de áreas verdes y áreas de conservación ambiental.

**Dependencia Responsable:**

Secretaría de Servicios Públicos Municipales

**Dependencias Participantes:**

- Comisión Estatal de Aguas
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas
- Municipio de El Marqués
- Municipio de Corregidora
- Municipio de Huimilpan
- Comisión Estatal de Infraestructura.
- Secretaría de Desarrollo Sostenible del Municipio de Querétaro.
- IMPLANES de la Zona Metropolitana

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.7 MITIGACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA	
<b>Problemática:</b> Una de las principales problemáticas a nivel ambiental, es la baja medición y seguimiento de la contaminación atmosférica, lo cual impide conocer el estado real de los contaminantes y por ende la creación de políticas públicas en el tema.	
<b>Objetivo:</b> Coadyuvar en el Sistema de Monitoreo Atmosférico que permita cuantificar la presencia de los contaminantes atmosféricos, conocer la calidad del aire y con ello establecer programas municipales de mitigación de contaminantes.	
<b>Meta:</b> Garantizar el monitoreo diario de los contaminantes y coadyuvar con acciones que permitan disminuir su concentración en el ambiente	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.7.2</b> Identificación y análisis de registros históricos de contaminación atmosférica para elaboración de estrategias.  <b>A.7.3</b> Elaboración, análisis y selección de estrategias en tema de contaminación del aire.  <b>A.7.4</b> Diseño y elaboración del Programa Municipal de Mejoramiento a la Calidad del Aire.  <b>A.7.6</b> Generación y aplicación de campaña publicitaria en temas de contaminación del air	<b>Dependencia Responsable:</b>  Instituto de Ecología y Cambio Climático
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.</li> <li>2. Centro de Monitoreo de Calidad del Aire del Estado de Querétaro.</li> <li>3. Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.</li> </ol>



<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.8 MANEJO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DE RESIDUOS SÓLIDOS	
<b>Problemática:</b> Actualmente los mecanismos implementados para el manejo sostenible de los residuos sólidos urbanos en el Municipio son recolección domiciliaria, de la cual una parte es procesado en la Planta de separación y aquella que no cuenta con mercado se procede a disposición final en el Relleno Sanitario.	
<b>Objetivo:</b> Establecer la gestión eficiente en los residuos sólidos urbanos generados en el Municipio de Querétaro.	
<b>Meta:</b> Aumentar el porcentaje de reciclaje de los residuos sólidos que son recolectados en el Municipio de Querétaro y disminuir la cantidad de basura que llega al Relleno Sanitario.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.8.1</b> Coordinar y gestionar la recolección de RSU por medio de rutas de recolección en todas las colonias del Municipio y en las zonas urbanas de reciente creación.  <b>A.8.4</b> Promover la elaboración de un estudio de acuerdo con la NOM-161-SEMARNAT-2011, en relación con la generación, tratamiento y disposición final de los residuos de manejo especial en el municipio.  <b>A.8.5</b> Promover la creación de la infraestructura necesaria para el tratamiento de los residuos de manejo especial.  <b>A.8.6</b> Coordinar un programa de concientización ambiental desde el generador hasta la concesión (Ciclo de la Cuna-Tumba o Economía Circular).	<b>Dependencia Responsable:</b>  Secretaría de Servicios Públicos Municipales.
	<b>Dependencia Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En coordinación y vinculación con concesionarias de los servicios de recolección y separación de residuos.</li> <li>• Coordinación de Comunicación Social</li> </ul>

<b>Eje: Social</b>	
<b>Programa: S.3 TRANSVERSALIZACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS</b>	
<p>Problemática: Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.</p>	
<p>Objetivo: El reto de disminuir la brecha entre mujeres y hombres para alcanzar igualdad de género en los ámbitos social, político, económico y cultural sigue presente en el Municipio de Querétaro.</p>	
<p>Meta: Un programa para impulsar la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres en todos los ámbitos, por medio de la transversalización e institucionalización de la perspectiva de género como eje rector de la administración pública estatal, la generación de procesos de empoderamiento de las mujeres, así como garantizar el ejercicio pleno de sus derechos humanos, la erradicación de la violencia contra las mujeres y su acceso a la justicia.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>S.3.1</b> Análisis para la armonización legislativa municipal en materia de Derechos Humanos y Transversalización de la Perspectiva de Género</p> <p><b>S.3.2</b> Creación de un programa que oriente, vigile y promueva la inclusión de la perspectiva de Género y Derechos Humanos en la política pública: planes, Programas, proyectos, acciones, reglamentos.</p> <p><b>S.3.3</b> Promover entre las y los servidores públicos del municipio de Querétaro, la adopción de la perspectiva de Género y los Derechos Humanos, en su labor cotidiana.</p> <p><b>S.3.4</b> Además, fomentar acciones con organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, para que desarrollen proyectos orientados a consolidar la igualdad de género y el respeto a los DDHH en los ámbitos social, político, Económico o cultural.</p> <p><b>S.3.5</b> Seguimiento y reconocimiento de acciones enfocadas a orientar, vigilar y promover la inclusión de la Perspectiva de Género y Derechos Humanos en la acción pública, el sector privado y social.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Instituto Municipal de las Mujeres</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las Secretarías y dependencias</li> </ul>

<b>Eje: Social</b>	
<b>Programa: S.2 SISTEMA DE ATENCIÓN A GRUPOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD</b>	
<p>Problemática: Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.</p>	
<p>Objetivo: Innovar en los programas sociales orientados a la atención de grupos en situación de vulnerabilidad, de manera que integren acciones para un desarrollo humano que incluya a toda la población.</p>	
<p>Meta: Organizar, mejorar y establecer funciones entre los agentes involucrados, y se genere una innovación en metodologías y procesos.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>S.2.2 Aumentar las subvenciones a proyectos sociales destinados a grupos minoritarios y específicamente a mujeres, indígenas, miembros del colectivo LGBT, personas con discapacidad y familias, a partir de la observación y</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Erradicar la Discriminación</li> </ul>

<p>actualización de las necesidades de los grupos en situación de vulnerabilidad mencionados.</p> <p>S.2.3 Crear una mesa de coordinación entre las instituciones, agentes y organizaciones civiles involucrados en las acciones sociales para la innovación, diseño y ampliación de acción a favor de los grupos en situación de vulnerabilidad.</p> <p>S.2.4 Diseñar con base en los indicadores del Programa Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación, los lineamientos para la innovación de las acciones dirigida a una transversalización de género, derechos humanos, y una perspectiva antidiscriminatoria en planes, programas y proyectos y actividades.</p> <p>Evaluar el impacto de las políticas públicas relacionadas con la atención a grupos en situación de vulnerabilidad, para una constante actualización y mejora en sus campos de acción, teniendo como base los indicadores que reporte el Sistema Municipal para la Igualdad Sustantiva.</p> <p>S.2.6 Ampliar los indicadores del Observatorio Ciudadano, para identificar necesidades de proyectos sociales y alimentar banco de proyectos.</p> <p>S.2.7 Fortalecer las capacidades institucionales para la capacitación y especialización técnica del recurso humano establecido en las instancias encargadas de dar atención a grupos en situación de vulnerabilidad. S.2.8 Definir los mecanismos para la oferta y/o solicitud de subvenciones, , que se adecuen a las necesidades y atribuciones del municipio y las asociaciones civiles, en cuanto a monto de las ayudas, a las líneas generales de las bases, y a lo relacionado con la amplitud y capacitación del recurso humano en las instancias en colaboración con asociaciones civiles.</p> <p>S.2.9 Gestionar el Banco de Proyectos de Intervención en la línea temática de la inclusión social a los grupos en situación de vulnerabilidad.</p> <p>S.2.10 Operar mecanismos de solicitud de subvenciones, desarrollo, publicación, difusión de las bases y preparación del mecanismo de selección de solicitudes.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría de Desarrollo Humano y Social.</li> <li>● DIF Municipal,</li> <li>● Instituto Municipal de las Mujeres Querétaro,</li> <li>● IMJUVE.</li> <li>● Instituto Municipal de la Familia.</li> <li>● Todas las dependencias del Municipio.</li> </ul>
<p><b>Eje:</b> Social</p>	
<p><b>Programa:</b> S.4 ARTE, CULTURA Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL</p>	
<p><b>Problemática:</b> El derecho a la ciudad incluye el derecho al desarrollo, que considera proteger la diversidad cultural. Por tanto, la ciudad y su entorno constituyen el espacio de cumplimiento del derecho como asegurar la distribución y el disfrute equitativo, universal, justo, democrático y sostenible de los recursos, riquezas, servicios, bienes y oportunidades.</p>	

**Objetivo:** Posicionar el arte, la cultura y el patrimonio cultural como elementos catalizadores de la cohesión social e identidad colectiva, así como herramientas para fomentar un ambiente sano y libre de violencia.

**Meta:** Creación de programas y/o acciones que impulsen la participación de la población en actividades culturales y en la promoción del patrimonio cultural para la identidad colectiva.

**Líneas de Acción:**

S.4.1. Analizar y revisar los programas de las actividades culturales, el impacto en su población objetivo, así como la ubicación de las mismas.

S.4.2. Elaborar el Proyecto Municipal de innovación en la cultura en donde se potencialicen nuevas estrategias para el fomento de la cultura y la protección del patrimonio cultural y natural.

S.4.3. Generar estrategias bajo una colaboración interinstitucional para atraer y garantizar el acceso a actividades y eventos culturales para públicos pertenecientes a grupos sociales generalmente excluidos.

S.4.4. Localizar y promover nuevas ubicaciones estratégicas para el desarrollo de actividades culturales, en áreas urbanas o rurales.

Desarrollar métodos participativos para la identificación y valorización de elementos patrimoniales (naturales, materiales e inmateriales), tanto en el ámbito urbano como en el rural a lo largo del municipio.

**Dependencia Responsable:**

Secretaría de Cultura del Municipio de Querétaro.

<p>S.4.6 Identificar y gestionar las actividades lúdicas en el municipio para sus habitantes, dando a conocer aquellas en las que se trabajan e integran elementos identitarios, impulsando así nuevas dinámicas poblacionales y espaciales basadas en la cohesión social y la identidad con el entorno.</p> <p>S.4.7 Difundir los resultados en medios de comunicación y en el sector turístico.</p> <p>S.4.8 Rescatar y rehabilitar los elementos patrimoniales culturales identificados en malas condiciones.</p> <p>S.4.9 Generar estrategias para la promoción de nuevos elementos patrimoniales culturales, hitos o espacios que puedan generar sentimiento de pertenencia en áreas urbanas o rurales que no cuenten con ninguna designación o reconocimiento.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Desarrollo Humano y Social</li> <li>• Secretaría de Turismo</li> <li>• IMPLAN Querétaro</li> <li>• Secretaría de Obras Públicas</li> <li>• INAH.</li> </ul>
<p><b>Eje:</b> Social</p>	
<p><b>Programa:</b> S.5 VIVIENDA SEGURA Y SOSTENIBLE</p>	
<p><b>Problemática:</b> El patrón de desarrollo urbano se ha caracterizado por la habilitación de suelo periférico de bajo costo para la vivienda, impulsado por una progresiva construcción de ejes radiales de expansión hacia las periferias y acompañado de una limitada inversión para consolidar centros urbanos, con la ausencia de mecanismos compensatorios para abatir déficits urbanos y sociales.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Incorporar iniciativas que promuevan el incremento de la inclusión y la equidad social, el acceso a la vivienda, la promoción de la seguridad y la convivencia pacífica, así como el fomento de la salud humana.</p>	
<p><b>Meta:</b> Implementar una política de vivienda local, que genere soluciones congruentes con las necesidades de los diversos grupos sociales.</p>	
<p><b>S.5.2</b> Coordinación para la modificación del Programa Estatal de Vivienda alineado con los lineamientos de regeneración del área urbana consolidada.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Instituto Municipal de Planeación de</p>

<p>Incluir las modificaciones para la incorporación de un padrón de beneficiarios único y herramientas de control.</p>	<p>Querétaro</p>
<p><b>S.5.3</b> Vincular a la población los subsidios para rehabilitar o adquirir la vivienda (INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI, FOVISSSTE, Programa de Vivienda Estatal existente), y desarrollar mecanismos para facilitar los procesos de solicitud.</p> <p><b>S.5.5</b> Estudio de factibilidad de subsidios a vivienda en renta para grupos focalizados y estudio de demanda de vivienda contrastada con las posibilidades económicas de la población.</p> <p><b>S.5.6</b> Creación del Programa para Mejoramiento de Habitabilidad en Zonas con Baja Ocupación.</p> <p><b>S.5.7</b> Creación del Programa de Subsidio a Renta focalizado a grupos específicos.</p> <p><b>S.5.8</b> Promover tipologías de vivienda más flexibles y adaptadas a la sociedad actual, basadas en planteamientos de Regeneración Urbana Integrada.</p> <p><b>S.5.9</b> Elaboración del manual incorporando tipologías que integran los cambios realizados en el Reglamento de construcción para el municipio de Querétaro y las formas alternativas de propiedad.</p> <p><b>S.5.10</b> Elaboración, aprobación y publicación de Lineamientos de diseño de habitabilidad para el ámbito rural.</p> <p><b>S.5.11</b> Otorgar incentivos, según criterios de diseño, que fomenten la conectividad, habitabilidad, accesibilidad universal y sostenibilidad del inmueble en procesos de regeneración urbana y rehabilitación, hasta nuevos desarrollos.</p> <p><b>S.5.12</b> Detección y recuento de inmuebles en situación de riesgo, a la vez de áreas y/o lotes para la reubicación, fomentando la regeneración urbana y las zonas habitacionales mixtas.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● INFONAVIT.</li> <li>● FONHAPO</li> <li>● SEDATU</li> <li>● CONAVI</li> <li>● FOVISSSTE</li> <li>● SDUOP</li> <li>● IMPLANES de la Zona Metropolitana.</li> <li>● Áreas de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana</li> </ul>



<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E2. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDADES PARA EL EMPRENDIMIENTO Y EL EMPLEO	
<p><b>Problemática:</b> Amplia sobreoferta de personal no especializada trae como consecuencia sueldos bajos, que en muchos casos representan la única alternativa de inserción a la economía para gran parte de los queretanos. El excedente de personas con bajos niveles educativos y falta de formación técnica adecuada influye para que esta población se inserte en el mercado laboral de una manera informal, a costa de perder las prestaciones sociales básicas legales. En consecuencia, las oportunidades laborales para la amplia franja de población carente de esta preparación son limitadas y precarias, con cargos del tipo operativo y caracterizadas ya sea por ser de medio tiempo, por comisión, de salario mínimo y/o con altos índices de rotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fomentar el crecimiento económico por medio de la inversión en las capacidades técnicas y profesionales, para que un mayor número de población pueda acceder al mercado laboral con las prestaciones de ley y sueldos competitivos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Aumentar el número de habitantes con acceso a oportunidades laborales en los parques industriales y de servicios, así como la incubación prolífica de PyMes locales.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>Definir de Polígonos de Desarrollo Económico Municipales a partir del análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU).</p> <p>E.8.2 Identificar de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.</p> <p>E.8.3 Crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan la consolidación de las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico</p> <p>E.8.4 Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expeditos.</p> <p>E.8.5 Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> <li>• Delegación Estatal de la Secretaría del Trabajo.</li> <li>• INADEM</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Humano y Social</li> <li>• INAES</li> <li>• DIF</li> <li>• Instituto Municipal de las Mujeres</li> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Dirección de Sistemas de Información</li> </ul>

Eje: Económico	
Programa: E8. INTEGRACIÓN ECONÓMICA DE ÁREAS MARGINADAS	
<b>Problemática:</b> El desarrollo urbano ha sido especulativo, con un reparto de los beneficios económicos desigual, enfatizado en las periferias, donde mayormente residen poblaciones susceptibles de marginación, principalmente en el acceso a alguno tipo de seguridad social.	
<b>Objetivo:</b> Generar mecanismos para incluir a las áreas con población en situación de vulnerabilidad y /o marginación en el desarrollo económico reconociendo su potencial en actividades productivas; coadyuvando sus oportunidades para el emprendimiento local.	
<b>Meta:</b> Dar atención prioritaria a áreas de bajo empleo y alta concentración de población que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas, mediante emprendimientos locales determinados de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>E.8.1</b> Análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU) para la definición de polígonos de desarrollo económico.  <b>E.8.2</b> Identificación de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.  <b>E.8.3</b> De las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico, crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan su consolidación.  <b>E.8.4</b> Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expeditos. <b>E.8.5</b> Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.	<b>Dependencias Participantes:</b>  <b>SEDESO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEDESO</li> <li>• SEDATU</li> <li>• CONEVAL</li> <li>• Dirección de Desarrollo Agropecuario.</li> <li>• Dirección de Desarrollo Económico.</li> <li>• INADEM</li> <li>• SAGARPA</li> </ul>
Eje: Económico	
Programa: E9. PARQUE INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN RECICLAJE	
<b>Problemática:</b> A pesar de la cobertura eficiente en la recolección de RSU en el municipio, el incremento en la generación de residuos sólidos urbanos se hace evidente con la aparición de basureros clandestinos en la periferia de la ciudad; además de que de estos no se tienen registros, podrían modificar el porcentaje de recolección. En cuanto a la disposición final de los residuos, la mayor cantidad se maneja en el relleno sanitario Mompaní; este atiende más de 800 toneladas diarias. Lo que denota la necesidad de revalorizar los residuos sólidos urbanos como potencial productivo	
<b>Objetivo:</b> Revalorizar el aprovechamiento de los RSU potencial productivo que abone a una economía circular, y ayude a disminuir las emisiones contaminantes.	

**Meta:** Instalar una zona industrial enfocada al reciclaje, reutilización, trituración, incineración y/o disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera que tengan una valorización con potencial productivo.

**Líneas de Acción:**

**E.9.2** Análisis y estudio de viabilidad para la construcción de centros de acopio y reciclaje municipal que se vinculen con la Planta de Tratamiento y Separación de Residuos Sólidos Urbanos, y con el sector industrial

**E.9.4** Generar estrategias de mercado para ampliar la oferta y demanda de residuos valorizables.

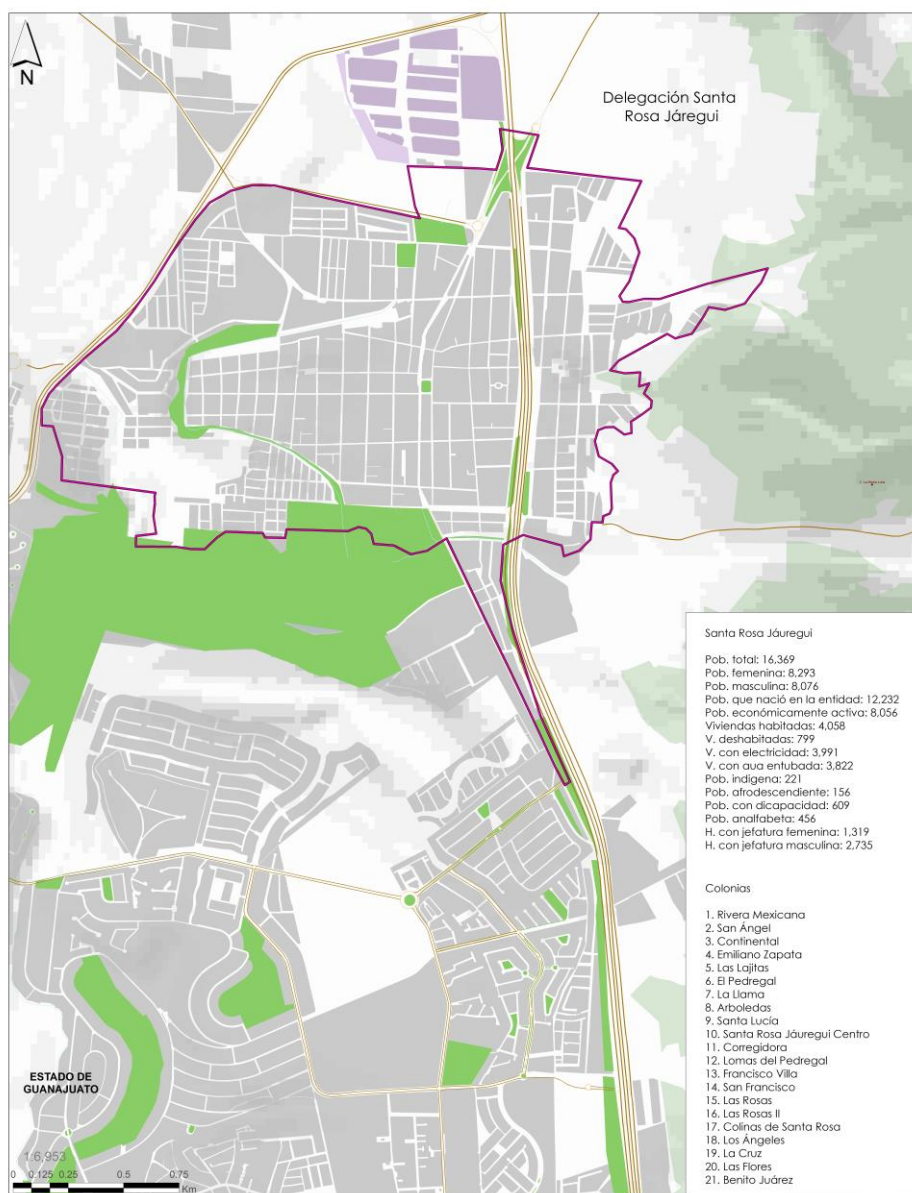
**Dependencia Responsable:**

- Secretaría de servicios públicos

**Dependencias Participantes:**

- SEDESO,
- SEDESU,
- Apoyo técnico y/o económico de la SEMARNAT.
- Sector Productivo, Industrial y Comercial.
- Concesionarias en el Transporte y operación de la Planta de Tratamiento de Residuos.

## 12.5 Santa Rosa Jáuregui



### SANTA ROSA JÁUREGUI

#### Simbología básica

<b>Vialidades</b>	<b>Mo. de Carretera</b>
Carretera	Estatal
Avenida	Federal
Bulevard	Centros
Circuito	Áreas verdes, Man. Qto.
Étnica	Área urbana
Geometría	Cuerpos de agua
Protección	Áreas naturales protegidas
Vías del tren	
Municipios de la ZMG	

#### Simbología temática

Limites delegacionales
Santa Rosa Jáuregui
Parques industriales



Proyección: UTM  
 Zona UTM: 14 N  
 Datum Horizontal: WGS84  
 Elipsoidal: WGS84  
 Año de Elaboración: 2022  
 Escala: 1:60,000  
 Elaborado por: IMPLAN Querétaro  
 Fuente: INEGI 2020 conjunto de datos vectoriales escala 1:50,000

## Programas y líneas de acción del Plan Querétaro 2050

<b>Eje: Urbano</b>	
<b>Programa: U1. FORTALECIMIENTO DEL MARCO NORMATIVO URBANO</b>	
<p>Problemática: La normativa vigente y las herramientas técnicas de planeación urbana reflejan debilidades en su sistema de planeación, lo que favorece los usos homogéneos en el territorio, con ausencia en parámetros de protección general ante la expansión de la urbanización, lo que conlleva una falta de diversificación de actividades y mezcla de usos que, a su vez, afecta en los patrones diarios de movilidad de la población y en su calidad de vida.</p>	
<p>Objetivo: Lograr una gestión metropolitana que se refleje en un desarrollo urbano sustentable y coordinado a través de instrumentos normativos sólidos que garanticen un ordenamiento territorial.</p>	
<p>Meta: Aplicar un marco normativo integrado en temas de movilidad, usos de suelo con perspectiva de la función social y zonificación de áreas de amortiguamiento en los nuevos desarrollos inmobiliarios.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.1.1</b> Actualización del Reglamento de Tránsito Estatal que contemplen regulaciones específicas correspondientes al transporte de carga, y zonas exclusivas para carga y descarga de mercancía.</p> <p><b>U.1.2</b> Elaborar el Reglamento de Tránsito Municipal, libramientos carreteros, horarios restrictivos de tránsito en ciertas zonas y zonas exclusivas para carga y descarga de mercancía.</p> <p><b>U.1.4</b> Crear la categoría de zona de amortiguamiento en la normatividad urbana municipal, en las que se definan espacios entre áreas urbanas y rurales o de interés ambiental.</p> <p><b>U.1.5</b> Elaborar y aplicar Normas Técnicas Municipales para la estandarización del cálculo de densidades, ubicación, porcentaje de transmisiones de terrenos o propiedades urbanas, venta de derecho de coeficientes del uso del suelo y ubicación de equipamiento público.</p> <p><b>U.1.6</b> Definir instrumentos de regulación del mercado del suelo orientados a asegurar la oferta de suelo para la vivienda social y espacio público, así como áreas que cumplan una función ecológica.</p> <p><b>U.1.7</b> Elaborar reglamento de Planeación Urbana Municipal.</p> <p><b>U.1.9</b> Generar los estándares para la elaboración de los estudios de impacto vial, urbano y ambiental para las solicitudes de modificación de los</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● SEDESU</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría del Ayuntamiento</li> <li>● Oficina del Abogado General</li> <li>● SCT</li> <li>● SDUOP</li> <li>● CEI</li> <li>● SEMOV.</li> <li>● Colaboración con IMT.</li> <li>● SEDESU</li> <li>● SF</li> <li>● Dirección de Catastro</li> <li>● Municipios de la Zona Metropolitana</li> <li>● IMPLAN</li> </ul>

Instrumentos de Planeación.

**U.1.10** Modificar las Ley de Ingresos Municipal, en la cual, se adecuen los montos asignados para los cambios de uso de suelo.

**U.1.11** Crear el Registro Municipal de Programas de Ordenamiento Territorial, Desarrollo Urbano y Ecología para inscribir y resguardar los planes, programas, normas de ordenación y demás instrumentos de planeación.

**U.1.13** Definir y aplicar mecanismos de valorización de los cambios de uso de suelo.

**U.1.14** Reformar la Ley de Ingresos Municipales bajo un enfoque de planeación del desarrollo urbano de la ciudad, que considere los costos proporcionales al nivel de deformación en la planeación.

**U.1.15** Generar instrumentos para la captura de plusvalías, compensatorios y de transferencia de potencialidades.

**U.1.16** Actualizar las normas técnicas en materia de lotificación, uso y ocupación del suelo.

**U.1.19** Elaborar el Reglamento de Desarrollos Inmobiliarios y sus normas técnicas, que establezca criterios de diseño a favor de la inclusividad, conectividad, accesibilidad, espacio público y áreas verdes, y que contemple instrumentos fiscales.

**U.1.20** Analizar la factibilidad para la implementación de instrumentos de cargas y/o incentivos fiscales a desarrolladores inmobiliarios, que respondan a las características y condiciones presentadas en sus proyectos considerando mezcla de usos, tipologías y precios de la vivienda, seguridad de sus espacios públicos, dinámicas de proximidad, movilidad y conectividad al interior y exterior del desarrollo, entre otros, favoreciendo conjuntos habitacionales abiertos, de uso mixto, que propicien la inclusión.

**U.1.21** Elaborar el Reglamento de Condominios y Relaciones Vecinales, que contemple las facultades de operación, porcentajes mínimos para la aprobación de proyectos, regulación de periodos de administración, entre otros.

**U.1.22** Actualizar el Reglamento de Construcción, que establezca parámetros de morfología urbana, así como características constructivas que impulsen el modelo de ciudad compacta.

**Programa: U2. MOVILIDAD REGIONAL-METROPOLITANA**

Problemática: La superficie de las vialidades no siempre es suficiente para atender la función que tiene en el sistema: vialidades primarias, como los ejes de mayor jerarquía y de conexión metropolitana; vialidades secundarias, como vías de comunicación colectoras de mediana jerarquía; y vialidades locales, para proporcionar el acceso a la propiedad privada y a los equipamientos de menor escala de servicio. En Querétaro, la mayor deficiencia se identifica en el sistema de vialidades secundarias, el eslabón intermedio del sistema, ya que prácticamente no existe en muchas zonas de la ciudad, de manera que las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.

Objetivo: Generar una mayor interacción y conectividad entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales a través de una mejor infraestructura para la movilidad y el transporte sostenible.

Meta: Contar con un sistema interconectado para la movilidad multimodal, que abarque las zonas periurbanas y rurales.

**Líneas de Acción:**

U.2.1. Elaborar los lineamientos y mecanismos de evaluación sobre las condiciones de movilidad y la conectividad en la zona urbana, periurbana y rural en el Municipio y la ZMCQ.

U.2.2 Coadyuvar con el Estado, a través de la Secretaría de Movilidad en la reestructuración de las rutas de transporte público entre la zona urbana de Querétaro y la ZMCQ, analizando las dinámicas de crecimiento.

U.2.3 Ampliar el alcance de la infraestructura ciclista en la zona urbana, periurbana y rural del Municipio, de acuerdo a criterios establecidos en el Programa Estratégico de Movilidad.

U.2.4 Realizar la evaluación sistemática sobre el uso de la infraestructura ciclista en el Municipio.

U.2.5 Promover a través de la Secretaría de Movilidad, la creación de la mesa de trabajo Intermunicipal e Interinstitucional del Transporte Regional con dependencias Estatales, Federales y Municipales en el tema de evaluar y gestionar proyectos integrales en materia de infraestructura para la movilidad.

**Dependencia Responsable:**

- SEMOV
- Dirección de Desarrollo Urbano

**Dependencias Participantes:**

- SCT
- SDUOP
- IQT
- SEMOV
- SOP
- IMT

<b>Eje: Urbano</b>	
<b>Programa: U3. CONECTIVIDAD VIAL INTRAURBANA</b>	
<p><b>Problemática:</b> La fuerte presión del transporte de carga sobre las vialidades ha acentuado la congestión urbana. Las industrias ubicadas tanto en parques industriales como en corredores viales, demandan el uso intensivo de transporte pesado, acentúa la congestión en la ciudad y satura las vías carreteras y las vialidades principales para el desplazamiento diario de los habitantes.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Re-estructurar y jerarquizar las vialidades principales y las vías carreteras de manera que se mitigue la fuerte presión del transporte de carga por parte del sector industrial; disminuya la congestión urbana y facilite la interconexión entre las zonas periféricas de la ciudad.</p>	
<p><b>Meta:</b> Contar con vialidades estratégicas en rutas alternas a las vialidades principales del tránsito vehicular que mejoren la logística del transporte de carga y abasto del sector productivo.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>U.3.1 Vincular con la Secretaría de Seguridad Pública y Estado la evaluación sistemática en la logística de transporte de carga y de abasto en la Zona de Monumentos Históricos.</p> <p>U.3.2 Impulsar con el Estado la la instalación de carriles de alta ocupación en el Corredor Querétaro-San Juan del Río, Corredor Querétaro-Celaya y Corredor 5 de febrero.</p> <p>U.3.3 Impulsar la coordinación metropolitana, estatal y federal para la elaboración y ejecución de proyectos integrales de infraestructura para el transporte regional.</p> <p>U.3.4 Establecer cobros por aprovechamientos de calles públicas o fraccionamientos con controles de acceso y calles cerradas en los instrumentos normativos municipales..</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• IQT</li> <li>• SOP</li> <li>• IMT</li> <li>• SEDESO</li> <li>• SEDESU</li> </ul>
<b>Eje: Urbano</b>	
<b>Programa: U6. DENSIFICACIÓN INTRAURBANA</b>	
<p><b>Problemática:</b> En Querétaro, el crecimiento expansivo de la mancha urbana aumenta más rápido que la densidad poblacional, formando una ciudad dispersa y desconectada, causando progresivamente una segregación socio-espacial, que perjudica la calidad de vida, la sostenibilidad, movilidad, funcionalidad, productividad y, por tanto, la</p>	



competitividad.	
Objetivo: Modificar la estructura urbana que garantice la inclusión socioespacial, la funcionalidad estratégica de manera articulada y compacta.	
Meta: Contar con programas municipales, modificaciones y actualizaciones en temas de infraestructura sostenible y compacta para los nuevos desarrollos	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.6.1</b> Promover el desarrollo de corredores urbanos para generar una consolidación urbana dinámica y articulada con el resto de la ciudad con acceso universal a los habitantes.  <b>U.6.2</b> Establecer y promover instrumentos fiscales para el desarrollo urbano al interior del Municipio, evitando la expansión a las periferias.  <b>U.6.3</b> Incrementar cargas fiscales con perspectiva progresiva a inmuebles subutilizados, no desarrollados o deshabitados.  <b>U.6.4</b> Establecer recargas fiscales en el suelo periférico para desincentivar la expansión.  <b>U.6.6</b> Densificar los corredores urbanos con respecto al transporte público, asegurando que la intensidad de ocupación está relacionada con las jerarquías viales y usos de suelo.  <b>U.6.7</b> Realizar un inventario continuo de predios a nivel municipal, identificando vacíos, baldíos urbanos.  <b>U.6.8</b> Hacer un inventario y estudios de valoración de edificaciones abandonadas para dictaminar su condición estructural.  <b>U.6.9</b> Establecer proyectos de rehabilitación, ocupación y mantenimiento de edificios desocupados.  <b>U.6.11</b> Dotar de infraestructura a zonas de menor cobertura y alta demanda, focalizando la atención tanto en las zonas de reaprovechamiento indicadas en los PPDU Delegacionales, como en las zonas periféricas de reciente incorporación.  <b>U.6.13</b> Crear programa "Infraestructura comunitaria" que contribuya en el diseño participativo de infraestructura urbana.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEMOV</li> <li>• CEA</li> <li>• CFE</li> <li>• SOP</li> <li>• SSP</li> <li>• IMT</li> <li>• Dirección de Catastro.</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Secretaría de Servicios Públicos.</li> <li>• SDUOP</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U10. ESTACIÓN INTERMODAL ESTRATÉGICA	
<b>Problemática:</b> Ausencia de la operación y gestión integrada de la movilidad con un reparto multimodal y coordinado, con rezagos principalmente en la movilidad no motorizada y sin lógica de conectividad urbano-regional.	
<b>Objetivo:</b> Hacer una gestión coordinada de la movilidad de manera multimodal a través de centros que faciliten a la ciudadanía el uso de diversos mecanismos para circular por la ciudad de manera segura.	
<b>Meta:</b> Instalar Centros de Transferencia Modal en áreas con alta afluencia de usuarios, en vialidades principales y corredores urbanos.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.10.1</b> Realizar un estudio de viabilidad para la instalación de Centros de Transferencia Modal, mismo que proponga las zonas de mayor impacto.  <b>U.10.3</b> Instalar Centros de Transferencia Modal para facilitar la movilidad de pasajeros entre los sistemas de transporte, propuestos en el Plan Estratégico de Movilidad y el Programa Estatal de Transporte.  <b>U.10.4</b> Implementar Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TICs) para la mejora en la movilidad de Querétaro, además de aplicaciones que permitan el uso innovador del transporte público y otros modos de transporte.  <b>U.10.5</b> Evaluar la pertinencia de un organismo conjunto Estado-Municipio encargado de la gestión de los Centros de Transferencia Modal.	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• SOP</li> <li>• IMT</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U5. SUBCENTROS URBANOS	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro cuenta con una estructura urbana dispersa, con baja densidad poblacional y con rezagos en temas de equipamiento, acceso a espacio público e infraestructura para la movilidad. Favoreciendo la construcción de conjuntos habitacionales cerrados con baja densidad, viviendas desocupadas y abandonadas y concentrando la actividad económica y de servicios principalmente en la zona centro.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Consolidar un sistema jerarquizado y complementario de subcentros urbanos, que garanticen el acceso a infraestructura y servicios públicos básicos de calidad, además de promover la diversificación y mezcla de usos de suelo.</p>	
<p><b>Meta:</b> Definir polígonos en puntos estratégicos que funjan como nodos detonadores de actividades urbanas, tales como: Administración Pública, Inversión Económica y a escala metropolitana.</p>	
<p style="text-align: center;"><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.5.1</b> Definir los polígonos de actuación de acuerdo con sus potencialidades y desventajas (retomar Ámbitos Estratégicos) como zonas piloto detonadoras de puntos estratégicos de subcentros urbanos.</p> <p><b>U.5.2</b> En conjunto con los Municipios de a ZMQ, generar una zonificación del territorio de acuerdo a la capacidad de carga de la infraestructura y equipamiento existente.</p> <p><b>U.5.4</b> Integrar los polígonos de actuación para los subcentros urbanos al Programa Municipal de Desarrollo Urbano y a los Programas Parciales de Desarrollo Urbano de las Delegaciones.</p> <p><b>U.5.5</b> Crear un comité técnico interinstitucional con enlaces de las dependencias requeridas que se encargue de la evaluación técnica de los proyectos dentro de los polígonos.</p> <p><b>U.5.6</b> Establecer incentivos y venta de derechos para el desarrollo de los subcentros.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● SEDESO</li> <li>● Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría del Ayuntamiento</li> <li>● IMPLAN</li> <li>● CEA</li> <li>● IQT</li> <li>● Municipios de la Zona Metropolitana</li> <li>● SEMOV</li> <li>● Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul>

Eje: Urbano	
Programa: U7. RED DE ESPACIOS PÚBLICOS Y EQUIPAMIENTO	
<p><b>Problemática:</b> El creciente rezago en la dotación de infraestructura y equipamiento en el Municipio, aunado a la interrupción en la traza urbana por conjuntos habitacionales cerrados que impiden el libre tránsito, la permeabilidad, conectividad y accesibilidad, lo cual conlleva a una falta de espacio público en el Municipio, en 2017 más del 79.9% del área urbanizada no contaba con acceso a espacios públicos.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Definir el espacio público del municipio de forma coordinada y articulada de manera que contenga la expansión urbana en el municipio de Querétaro y la zona conurbada; garantice el acceso a la infraestructura y servicios; promueva la cohesión social y la preservación de los ecosistemas.</p>	
<p><b>Meta:</b> Conectar y rehabilitar los espacios públicos y de convivencia existentes y extender su alcance con los nuevos desarrollos y en las periferias.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.7.1</b> Crear el programa de "Infraestructura Verde" que integre áreas de importancia ambiental alrededor de la zona urbana del municipio; corredores verdes intraurbanos; zonas de agricultura periurbana, drenes y áreas verdes urbanas, priorizando vegetación nativa, y cuerpos de agua.</p> <p><b>U.7.2</b> Generar un inventario y análisis del estado del espacio público y equipamiento del municipio.</p> <p><b>U.7.3</b> Articular, fomentar, rehabilitar y construir equipamiento y espacios de convivencia e inclusión social, vinculados a los subcentros urbanos y fortalecidos por corredores de movilidad sostenible e intermodal, que garanticen una accesibilidad universal a lo largo del municipio, priorizando áreas que acumulen desventajas.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV y Secretaría de Servicios Públicos.</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMPLAN</li> <li>• SOP</li> <li>• Secretaría de Servicios Públicos</li> <li>• FIQMA</li> </ul>

Eje: Urbano
Programa: U9. ESPACIO PÚBLICO ESTRATÉGICO

**Problemática:** En el municipio existe en promedio 4.82 m<sup>2</sup> de área verde por habitante, del cual, el 79.9% del territorio urbanizado no cuenta con acceso a espacios públicos, de los cuales, la mayor concentración de los mismos se encuentra en la Delegación Centro Histórico.

**Objetivo:** Hacer una gestión socioespacial integrada que garantice la cohesión social, el uso de suelos mixtos y la movilidad universal, y el acceso equitativo a servicios e infraestructura.

**Meta:** Generar estrategias para rehabilitar las zonas con alta vulnerabilidad en accesibilidad a estándares de bienestar, a través de la integración de vialidades para la movilidad universal, rehabilitación o instalación de espacio público y equipamiento o aquellas que la zona demande atención.

**Líneas de Acción:**

**U.9.2** Impulsar proyectos de calles completas contenidos en el Plan Estratégico de Movilidad 2026, en diferentes corredores del municipio garantizando su accesibilidad y seguridad.

**U.9.4** Reestructurar y rediseñar zonas con afectaciones a la movilidad a causa del exceso de vialidades privadas/cerradas, o bien, donde el diseño de la morfología urbana ha repercutido en la movilidad y calidad de vida de sus habitantes

**U.9.5** Hacer el inventario de colonias y zonas en situación de vulnerabilidad.

**U.9.6** Realizar análisis de la situación de seguridad vial y ciudadana.

**U.9.7** Diseñar estrategias para la prevención del delito y recuperación de tejido social priorizando zonas en situación de vulnerabilidad.

**U.9.10** Modificar el Reglamento de Construcción, cambiando el esquema de mínimos a máximos para viabilizar el modelo de ciudad compacta.

**U.9.13** Establecer mecanismos normativos y de diseño urbano para impulsar la creación de plantas bajas activas en los edificios, promoviendo así la diversidad funcional y dinámicas de proximidad a escala barrial.

**U.9.14** Promover cambios de uso para dotación de estacionamiento en inmuebles con plantas bajas activas.

**Dependencia Responsable:**

- SEMOV
- Dirección de Desarrollo Urbano

**Dependencias Participantes:**

- SEDATU
- SOP
- IMPLAN
- SEDESO
- Secretaría de Seguridad Pública

Eje: Urbano	
Programa: U8. MOVILIDAD NO MOTORIZADA	
<p><b>Problemática:</b> Actualmente existen deficiencias en el sistema de vialidades en general con un criterio de baja jerarquización, donde se prioriza la movilidad en vehículo particular, muy remarcable sobre todo en las vialidades secundarias, en donde prácticamente las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Incrementar el reparto modal no motorizado a través de una infraestructura que se adecue con la expansión urbana, asegurando su conectividad y accesibilidad, y optimizando las condiciones y tiempos de traslados entre su origen y destino.</p>	
<p><b>Meta:</b> Incrementar progresivamente el programa existente de bicicletas compartidas, dando un mayor impulso de forma sostenida y coordinada, a la calidad y cantidad de la infraestructura ciclista y así como también la infraestructura peatonal.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.8.1</b> Análisis, viabilidad e implementación del Programa Barrios Caminables en colonias (ámbitos estratégicos), como pilotos del programa.</p> <p><b>U.8.2</b> Elaborar e implementar Manual de construcción de ciclovías.</p> <p><b>U.8.3</b> Elaborar e implementar manual de diseño para Barrios Caminables.</p> <p><b>U.8.4</b> Incluir la cobertura de ciclovías dentro de los proyectos de infraestructura de movilidad.</p> <p><b>U.8.5</b> Generar obras para cruces seguros e infraestructura para el peatón.</p> <p><b>U.8.6</b> Actualizar el reglamento de construcción bajo criterios que generen un diseño urbano accesible para la movilidad no motorizada.</p> <p><b>U.8.7</b> Impulsar la investigación para la evaluación de las implicaciones externas de la construcción de infraestructura de movilidad sostenible.</p> <p><b>U.8.8</b> Impulsar programa de bicicletas sin anclaje con sistema de monitoreo a lo largo de la ciudad.</p> <p><b>U.8.9</b> Gestión de proyectos para establecer Zonas 30 señalizada y ampliar la designación de zonas de tránsito calmado en coordinación con el Plan Estratégico de Movilidad.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SOP</li> <li>• SEDATU</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano (SEDESO).</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.2 CINTURÓN METROPOLITANO DE CONSERVACIÓN AMBIENTAL	
<p><b>Problemática:</b> El crecimiento descontrolado de la mancha urbana de la ciudad de Querétaro y el agotamiento de los recursos naturales han generado efectos negativos de la degradación del medio ambiente que exacerban las dificultades a las que se enfrenta la población.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Contener el proceso urbanizador en la ciudad de Querétaro por medio de un instrumento de protección ambiental y favorecer la mitigación y adaptación en materia de cambio climático con acciones de infraestructura verde.</p>	
<p><b>Meta:</b> Coordinar de manera metropolitana la creación de un Cinturón de Conservación Ambiental con el fin de establecer una zona de contención a la expansión y crecimiento urbano.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>A.2.1. Integrar el Cinturón Metropolitano de Conservación Ambiental (CMCA), mediante la coordinación interinstitucional, para incluir las Áreas de conservación ambiental, las ANP's, UMAs, y Corredores urbanos.</p> <p>A.2.2 Identificar, mediante el análisis de instrumentos de planeación y el estudio técnico ambiental, los predios y áreas susceptibles de ser integrados al CMCA.</p> <p>A.2.3 Gestionar ante los municipios de la ZMCQ la integración de predios y áreas al CMCA.</p> <p>A.2.4 Crear normatividad específica para la determinación y administración de las Áreas de Conservación Ambiental.</p> <p>A.2.5 Elaborar el Programa Maestro de Manejo del CMCA, unificando criterios de conservación y protección ambiental, zonificación y de vinculación, determinando funciones de los Municipios involucrados.</p> <p>A.2.6 Elaborar Programas de Manejo específicos de áreas o zonas del CMCA, que incluyan cartera de proyectos, caracterización físicobiológica, proyectos y acciones de conservación, restauración, protección y educación ambiental, así como la gestión de los recursos</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Instituto de Ecología y Cambio Climático</p>
	<p><b>Dependencias participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Municipios de la Zona Metropolitana.</li> <li>➤ SDUOP.</li> <li>➤ Secretaría del Ayuntamiento.</li> <li>➤ IMPLAN Querétaro</li> <li>➤ FIQMA.</li> <li>➤ Dirección de Desarrollo Urbano.</li> <li>➤ Secretaría de Movilidad.</li> <li>➤ SEDESU</li> <li>➤ SEMARNAT.</li> </ul>

<b>Programa: A.3 SISTEMA INTEGRAL DE ÁREAS NATURALES</b>	
<b>Problemática:</b> La ciudad presenta un patrón de crecimiento fragmentado y desconectado, que ha traído como consecuencia la sobreexplotación de los recursos naturales y la pérdida de importantes zonas de vegetación natural, las cuales son importantes para la recarga del acuífero y la regulación climática.	
<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Meta:</b> Administrar y llevar a cabo las acciones descritas en los planes de manejo de las Áreas Naturales Protegidas en Querétaro y promover nuevas ANP's.	
<p>A.3.3 Crear la figura legal de Sistema Integral de Áreas Naturales, y gestionar su reconocimiento en los Instrumentos de Planeación Territorial.</p> <p>A.3.4 Analizar y evaluar sistemáticamente el grado de conservación y potencial ambiental de las Áreas Naturales Protegidas y áreas de conservación ambiental existentes en el municipio.</p>	<b>Dependencia Responsable:</b>  Instituto de Ecología y Cambio Climático, FIQMA
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEDESU</li> <li>• SEMARNAT</li> <li>• CONANP</li> <li>• CONABIO.</li> </ul>



Eje: Ambiental	
Programa: A.4 SEGURIDAD Y CULTURA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. El acuífero Valle de Querétaro es el que se encuentra con mayor déficit, siendo el que suministra principalmente el agua de la ciudad. El ritmo de sobreexplotación de este acuífero se incrementó en más del doble en doce años. En 2003 se registraba un déficit de 33 millones m<sup>3</sup>/año, mientras que para el 2015, la cifra se incrementó a 74 millones m<sup>3</sup>/año. A este ritmo de sobreexplotación, la vida útil aproximada de este acuífero es se terminaría en 2025. En contraposición, se observa un <b>incremento insostenible del uso de agua per cápita en la ciudad</b>. En el informe Multi-level Governance Gaps in Urban Water Governance, la OCDE ubica a Querétaro entre las ciudades con tendencia al alza del promedio per-cápita para el consumo doméstico.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Alinear la planeación de la Ciudad hacia principios de sustentabilidad hídrica basados en el uso responsable del agua y la protección de los acuíferos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Generar estrategias y lineamientos para conducir a un gasto prudente y la utilización de sistemas eficientes que eviten un empeoramiento del problema y la gestión sostenible de este valioso recurso.</p>	
<p><b>A.4.2</b> Elaborar un estudio para determinar el estado actual de los acuíferos y la capacidad de recarga.</p> <p><b>A.4.3</b> Elaboración de lineamientos estrictos basados en la dinámica hidrológica presente en las zonas destinadas como reservas urbanas, para definir la pertinencia de su urbanización, capacidad de carga y criterios de construcción.</p> <p><b>A.4.4</b> Elaboración del Plan Integral de Riesgos por Estrés Hídrico.</p> <p><b>A.4.5</b> Gestión de fondos y recursos económicos para la implementación de obras de mitigación y control.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.</p> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMPLAN</li> <li>• CONAGUA</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEA</li> <li>• CEI</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan</li> <li>• Comisiones de Protección Civil de la Zona Metropolitana</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.5 GESTIÓN INTEGRAL DE ZONAS DE IMPORTANCIA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. Siendo la disponibilidad de agua, uno de los retos más importantes que enfrenta la ciudad y su zona conurbada. En el caso de la Zona Metropolitana de Querétaro, que no cuenta con corrientes de aguas superficiales, la disponibilidad hídrica depende principalmente de los mantos acuíferos subterráneos: el del Valle de Querétaro y el Valle de Buenavista, cuyo balance bombeo/recarga resulta negativo, denotando su sobreexplotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Asegurar las zonas de importancia hídrica, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección.</p>	
<p><b>Meta:</b> Identificar y aprovechar una mayor cantidad de recursos que permitan ubicar y adquirir predios que, aunque tal vez no cuenten con una cobertura vegetal preponderante, si sean críticos para la captación de agua de lluvia y la recarga de los acuíferos.</p>	
<p>A.5.2 Realizar un estudio de identificación de zonas de riesgo y vulnerabilidad por eventos hídricos severos. A.5.3 Coadyuvar con la CEA la elaboración de Plan de Abastecimiento Sustentable del Recursos Hídrico en el Estado de Querétaro.</p> <p>A.5.4 Identificar a los poseedores de los predios identificados con potencial de conservación hídrica.</p> <p>A.5.6 Negociar con los propietarios de los predios con potencial de conservación hídrica para incorporarlas a algún sistema de protección y/o pago por servicios ambientales.</p> <p>A.5.7 Implementar a través de la Dirección de Ecología, las políticas de conservación de zonas acuíferas y llevar a cabo las estrategias contempladas en el POEL.</p> <p>A.5.8 Incorporar las zonas de importancia hídrica, zonas de riesgo y vulnerabilidad dentro de una categoría de protección dentro de los Programas de Ordenamiento Territorial.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Dirección de Ecología, FIQMA</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.</li> <li>• IMPLAN.</li> <li>• SEDESO.</li> <li>• CEA.</li> <li>• CONAGUA.</li> <li>• CONANP.</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan.</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>

<b>Eje: Ambiental</b>	
<b>Programa: A.6 TRATAMIENTO INTEGRAL DEL AGUA RESIDUAL</b>	
<p>Problemática: El tratamiento de agua resulta un tema crítico, dada la baja disponibilidad del recurso hídrico en la región. El informe de gobernanza del agua de la OCDE indica que, en el 2016 la tasa de tratamiento era del 80% para la ciudad de Querétaro, mientras que, aproximadamente, solo se trataba el 30% para la zona conurbada.</p>	
<p>Objetivo: Ampliar el caudal de agua tratada en el Municipio de Querétaro, así como aumentar el uso de la misma en diversos procesos urbanos.</p>	
<p>Meta: Aumentar el volumen de agua tratada y potencializar su aprovechamiento.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>A.6.1.Incrementar la participación municipal en la prestación del servicio de saneamiento del agua residual.</p> <p>A.6.2 Celebrar convenios de colaboración con dependencias estatales y federales en tema de tratamiento de agua residual. A.6.3 Promover la instalación y operación de una mesa interdisciplinaria en tema de suministro y tratamiento de agua en la ZMCQ.</p> <p>A.6.4 Elaborar un programa para la ampliación de la infraestructura de tratamiento de agua residual, que cumpla con lo dispuesto en la NOM-001, NOM-002, NOM-003, e identificando fuentes de financiamiento.</p> <p>A.6.5 Coordinar con la CEA la viabilidad del el proceso de aprobación del diseño y supervisión de la construcción y operación de las PTAR de los desarrollos inmobiliarios, de acuerdo al Plan Integral de Saneamiento de las micro-cuencas con la construcción de MacroPlantas.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Secretaría de Servicios Públicos Municipales</p>

<p>A.6.6 Coadyuvar con la CEA y CONAGUA, la identificación de las descargas de aguas residuales clandestinas en los cuerpos de agua y drenes y su regularización.</p> <p>A.6.7 Elaborar convenios para el uso de la totalidad del agua tratada en la industria, agricultura y/o riego de áreas verdes y áreas de conservación ambiental.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comisión Estatal de Aguas</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de Huimilpan</li> <li>• Comisión Estatal de Infraestructura.</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Sostenible del Municipio de Querétaro.</li> <li>• IMPLANES de la Zona Metropolitana</li> </ul>
<p><b>Eje:</b> Ambiental</p>	
<p><b>Programa:</b> A.7 MITIGACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA</p>	
<p><b>Problemática:</b> Una de las principales problemáticas a nivel ambiental, es la baja medición y seguimiento de la contaminación atmosférica, lo cual impide conocer el estado real de los contaminantes y por ende la creación de políticas públicas en el tema.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Coadyuvar en el Sistema de Monitoreo Atmosférico que permita cuantificar la presencia de los contaminantes atmosféricos, conocer la calidad del aire y con ello establecer programas municipales de mitigación de contaminantes.</p>	
<p><b>Meta:</b> Garantizar el monitoreo diario de los contaminantes y coadyuvar con acciones que permitan disminuir su concentración en el ambiente</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>A.7.2 Instalar Estaciones de Monitoreo Atmosférico y</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Dirección de Ecología Municipal</p>

Meteorológico en las áreas de conservación ambiental.

A.7.4 Coordinar y adecuar estrategias municipales para la atención de la contaminación atmosférica.

A.7.5 Analizar la viabilidad de instalación de nuevas tecnologías como las torres de microalgas (biourban) y promover el desarrollo de nuevas tecnologías y proyectos, como mecanismos de control de la contaminación.

**Dependencias Participantes:**

4. Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.
5. Centro de Monitoreo de Calidad del Aire del Estado de Querétaro.
6. Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.8 MANEJO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DE RESIDUOS SÓLIDOS	
<b>Problemática:</b> Actualmente los mecanismos implementados para el manejo sostenible de los residuos sólidos urbanos en el Municipio son recolección domiciliaria, de la cual una parte es procesado en la Planta de separación y aquella que no cuenta con mercado se procede a disposición final en el Relleno Sanitario.	
<b>Objetivo:</b> Establecer la gestión eficiente en los residuos sólidos urbanos generados en el Municipio de Querétaro.	
<b>Meta:</b> Aumentar el porcentaje de reciclaje de los residuos sólidos que son recolectados en el Municipio de Querétaro y disminuir la cantidad de basura que llega al Relleno Sanitario.	
<b>Líneas de Acción:</b>  Coordinar y gestionar la recolección de RSU por medio de rutas de recolección en todas las colonias del Municipio y en las zonas urbanas de reciente creación.  A.8.3 Elaboración de Programa específico para la disposición final de los residuos en rellenos sanitarios, posterior a su tratamiento.  A.8.4 Promover la elaboración de un estudio de acuerdo con la NOM-161-SEMARNAT-2011, en relación a la clasificación de los Residuos de Manejo Especial y Plan de Manejo.  A.8.5 Promover la creación de la infraestructura necesaria para el tratamiento de los residuos de manejo especial.  A.8.6 Coordinar un programa de concientización ambiental desde el generador hasta la concesión (Ciclo de la Cuna-Tumba o Economía Circular).  A.8.7 Promover con el sector privado la instalación de contenedores de separación inteligentes que fomenten la cultura del reciclaje, mediante mecanismos que incentiven como otorgamiento de puntos canjeables, estímulos y premios.  A.8.8 Aumentar la difusión y capacidad del programa de recolección de residuos de manejo especial.	<b>Dependencia Responsable:</b>  Secretaría de Servicios Públicos Municipales.
	<b>Dependencia Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En coordinación y vinculación con concesionarias de los servicios de recolección y separación de residuos.</li> <li>➤ Coordinación de Comunicación Social</li> </ul>



<b>Eje:</b> Social	
<b>Programa:</b> S.2 SISTEMA DE ATENCIÓN A GRUPOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD	
<b>Problemática:</b> Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.	
<b>Objetivo:</b> Innovar en los programas sociales orientados a la atención de grupos en situación de vulnerabilidad, de manera que integren acciones para un desarrollo humano que incluya a toda la población.	
<b>Meta:</b> Organizar, mejorar y establecer funciones entre los agentes involucrados, y se genere una innovación en metodologías y procesos.	
<b>Líneas de Acción:</b>  S.2.2 Aumentar las subvenciones a proyectos sociales destinados a grupos minoritarios y específicamente a mujeres, indígenas, miembros del colectivo LGBT, personas con discapacidad y familias, a partir de la observación y	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Erradicar la Discriminación</li> </ul>



actualización de las necesidades de los grupos en situación de vulnerabilidad mencionados.

S.2.3 Crear una mesa de coordinación entre las instituciones, agentes y organizaciones civiles involucrados en las acciones sociales para la innovación, diseño y ampliación de acción a favor de los grupos en situación de vulnerabilidad.

S.2.4 Diseñar con base en los indicadores del Programa Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación, los lineamientos para la innovación de las acciones dirigida a una transversalización de género, derechos humanos, y una perspectiva antidiscriminatoria en planes, programas y proyectos y actividades.

Evaluar el impacto de las políticas públicas relacionadas con la atención a grupos en situación de vulnerabilidad, para una constante actualización y mejora en sus campos de acción, teniendo como base los indicadores que reporte el Sistema Municipal para la Igualdad Sustantiva.

S.2.6 Ampliar los indicadores del Observatorio Ciudadano, para identificar necesidades de proyectos sociales y alimentar banco de proyectos.

S.2.7 Fortalecer las capacidades institucionales para la capacitación y especialización técnica del recurso humano establecido en las instancias encargadas de dar atención a grupos en situación de vulnerabilidad.

S.2.8 Definir los mecanismos para la oferta y/o solicitud de subvenciones, que se adecuen a las necesidades y atribuciones del municipio y las asociaciones civiles, en cuanto a monto de las ayudas, a las líneas generales de las bases, y a lo relacionado con la amplitud y capacitación del recurso humano en las instancias en colaboración con asociaciones civiles.

S.2.9 Gestionar el Banco de Proyectos de Intervención en la línea temática de la inclusión social a los grupos en situación de vulnerabilidad.

S.2.10 Operar mecanismos de solicitud de subvenciones, desarrollo, publicación, difusión de las bases y preparación del mecanismo de selección de solicitudes.

**Dependencias Participantes:**

- Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
- DIF Municipal,
- Instituto Municipal de las Mujeres Querétaro,
- IMJUVE.
- Instituto Municipal de la Familia.
- Todas las dependencias del Municipio.

<b>Eje:</b> Social	
<b>Programa:</b> S.3 TRANSVERSALIZACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS	
<p><b>Problemática:</b> Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> El reto de disminuir la brecha entre mujeres y hombres para alcanzar igualdad de género en los ámbitos social, político, económico y cultural sigue presente en el Municipio de Querétaro.</p>	
<p><b>Meta:</b> Un programa para impulsar la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres en todos los ámbitos, por medio de la transversalización e institucionalización de la perspectiva de género como eje rector de la administración pública estatal, la generación de procesos de empoderamiento de las mujeres, así como garantizar el ejercicio pleno de sus derechos humanos, la erradicación de la violencia contra las mujeres y su acceso a la justicia.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>S.3.1</b> Análisis para la armonización legislativa municipal en materia de Derechos Humanos y Transversalización de la Perspectiva de Género</p> <p><b>S.3.2</b> Creación de un programa que oriente, vigile y promueva la inclusión de la perspectiva de Género y Derechos Humanos en la política pública: planes, programas, proyectos, acciones, reglamentos.</p> <p><b>S.3.4</b> Además, fomentar acciones con organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, para que desarrollen proyectos orientados a consolidar la igualdad de género y el respeto a los DDHH en los ámbitos social, político, Económico o cultural.</p> <p><b>S.3.5</b> Seguimiento y reconocimiento de acciones enfocadas a orientar, vigilar y promover la inclusión de la Perspectiva de Género y Derechos Humanos en la acción pública, el sector privado y social.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Instituto Municipal de las Mujeres</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Todas las Secretarías y dependencias</li> </ul>

<b>Eje:</b> Social	
<b>Programa:</b> S.4 ARTE, CULTURA Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL	
<b>Problemática:</b> El derecho a la ciudad incluye el derecho al desarrollo, que considera proteger la diversidad cultural. Por tanto, la ciudad y su entorno constituyen el espacio de cumplimiento del derecho como asegurar la distribución y el disfrute equitativo, universal, justo, democrático y sostenible de los recursos, riquezas, servicios, bienes y oportunidades.	
<b>Objetivo:</b> Posicionar el arte, la cultura y el patrimonio cultural como elementos catalizadores de la cohesión social e identidad colectiva, así como herramientas para fomentar un ambiente sano y libre de violencia.	
<b>Meta:</b> Creación de programas y/o acciones que impulsen la participación de la población en actividades culturales y en la promoción del patrimonio cultural para la identidad colectiva.	
<b>Líneas de Acción:</b>  S.4.1. Analizar y revisar los programas de las actividades culturales, el impacto en su población objetivo, así como la ubicación de las mismas.  S.4.2 Elaborar el Proyecto Municipal de innovación en la cultura en donde se	<b>Dependencia Responsable:</b>  Secretaría de Cultura del Municipio de Querétaro.

<p>potencialicen nuevas estrategias para el fomento de la cultura y la protección del patrimonio cultural y natural.</p> <p>S.4.3 Generar estrategias bajo una colaboración interinstitucional para atraer y garantizar el acceso a actividades y eventos culturales para públicos pertenecientes a grupos sociales generalmente excluidos.</p> <p>S.4.4 Localizar y promover nuevas ubicaciones estratégicas para el desarrollo de actividades culturales, en áreas urbanas o rurales.</p> <p>S.4.5. Desarrollar métodos participativos para la identificación y valorización de elementos patrimoniales (naturales, materiales e inmateriales), tanto en el ámbito urbano como en el rural a lo largo del municipio.</p> <p>S.4.6 Identificar y gestionar las actividades lúdicas en el municipio para sus habitantes, dando a conocer aquellas en las que se trabajan e integran elementos identitarios, impulsando así nuevas dinámicas poblacionales y espaciales basadas en la cohesión social y la identidad con el entorno.</p> <p>S.4.7 Difundir los resultados en medios de comunicación y en el sector turístico.</p> <p>S.4.8 Rescatar y rehabilitar los elementos patrimoniales culturales identificados en malas condiciones.</p> <p>S.4.9 Generar estrategias para la promoción de nuevos elementos patrimoniales culturales, hitos o espacios que puedan generar sentimiento de pertenencia en áreas urbanas o rurales que no cuenten con ninguna designación o reconocimiento</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría de Desarrollo Humano y Social</li> <li>● Secretaría de Turismo</li> <li>● IMPLAN Querétaro</li> <li>● Secretaría de Obras Públicas</li> <li>● INAH.</li> </ul>
<p><b>Eje:</b> Social</p>	
<p><b>Programa:</b> S.5 VIVIENDA SEGURA Y SOSTENIBLE</p>	
<p><b>Problemática:</b> El patrón de desarrollo urbano se ha caracterizado por la habilitación de suelo periférico de bajo costo para la vivienda, impulsado por una progresiva construcción de ejes radiales de expansión hacia las periferias y acompañado de una limitada inversión para consolidar centros urbanos, con la ausencia de mecanismos compensatorios para abatir déficits urbanos y sociales.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Incorporar iniciativas que promuevan el incremento de la inclusión y la equidad social, el acceso a la vivienda, la promoción de la seguridad y la convivencia pacífica, así como el fomento de la salud humana.</p>	

**Meta:** Implementar una política de vivienda local, que genere soluciones congruentes con las necesidades de los diversos grupos sociales.

**S.5.2** Coordinación para la modificación del Programa Estatal de Vivienda alineado con los lineamientos de regeneración del área urbana consolidada. Incluir las modificaciones para la incorporación de un padrón de beneficiarios único y herramientas de control.

**S.5.3** Vincular a la población los subsidios para rehabilitar o adquirir la vivienda (INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI, FOVISSSTE, Programa de Vivienda Estatal existente), y desarrollar mecanismos para facilitar los procesos de solicitud.

**S.5.5** Estudio de factibilidad de subsidios a vivienda en renta para grupos focalizados y estudio de demanda de vivienda contrastada con las posibilidades económicas de la población.

**S.5.6** Creación del Programa para Mejoramiento de Habitabilidad en Zonas con Baja Ocupación.

**S.5.7** Creación del Programa de Subsidio a Renta focalizado a grupos específicos.

**S.5.8** Promover tipologías de vivienda más flexibles y adaptadas a la sociedad actual, basadas en planteamientos de Regeneración Urbana Integrada.

**S.5.9** Elaboración del manual incorporando tipologías que integran los cambios realizados en el Reglamento de construcción para el municipio de Querétaro y las formas alternativas de propiedad.

**S.5.10** Elaboración, aprobación y publicación de Lineamientos de diseño de habitabilidad para el ámbito rural.

**S.5.11** Otorgar incentivos, según criterios de diseño, que fomenten la conectividad, habitabilidad, accesibilidad universal y sostenibilidad del inmueble en procesos de regeneración urbana y rehabilitación, hasta nuevos desarrollos.

**S.5.12** Detección y recuento de inmuebles en situación de riesgo, a la vez de áreas y/o lotes para la reubicación, fomentando la regeneración urbana y las zonas habitacionales mixtas.

**Dependencia Responsable:**

Instituto Municipal de Planeación de Querétaro

**Dependencias Participantes:**

- INFONAVIT.
- FONHAPO
- SEDATU
- CONAVI
- FOVISSSTE
- SDUOP
- IMPLANES de la Zona Metropolitana.
- Áreas de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E1. CONSOLIDACIÓN DEL MARCO NORMATIVO ECONÓMICO SUSTENTABLE	
<b>Problemática:</b> Ausencia de un marco normativo que garantice que la producción de bienes y servicios se realice tomando en cuenta los recursos naturales, las actividades económicas predominantes, la capacidad de uso de suelo; la zonificación por actividades económicas, en favor de consideraciones ecológicas y productivas.	
<b>Objetivo:</b> Consolidar un marco normativo que fortalezca una planificación del desarrollo económico regional a través del aumento de las oportunidades para la empleabilidad, el emprendimiento local, y el uso de energías renovables y la producción sostenible y responsable.	
<b>Meta:</b> Cumplir las modificaciones en la gestión de parques industriales y empresas para que se garantice el desarrollo de actividades responsables con el ambiente y socialmente incluyentes.	
<b>Líneas de Acción:</b>  E.1.3 Crear la figura de polígono estratégico para el desarrollo económico dentro de los instrumentos de Planeación Urbana del Municipio de Querétaro.  E.1.4 Participar en la elaboración del Plan Industrial Metropolitano de formas de generación, eficiencia energética y/o ahorro de energía limpia en la industria.  E.1.5 Crear Fondo de apoyo económico de actividad comercial y de actividades artísticas, culturales, rurales y ecológicas, proveniente de recursos federales de FONATUR y FIRA.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <b>Dirección de Desarrollo Urbano</b>  SEDESO

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E2. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDADES PARA EL EMPRENDIMIENTO Y EL EMPLEO	
<p><b>Problemática:</b> Amplia sobreoferta de personal no especializada trae como consecuencia sueldos bajos, que en muchos casos representan la única alternativa de inserción a la economía para gran parte de los queretanos. El excedente de personas con bajos niveles educativos y falta de formación técnica adecuada influye para que esta población se inserte en el mercado laboral de una manera informal, a costa de perder las prestaciones sociales básicas legales. En consecuencia, las oportunidades laborales para la amplia franja de población carente de esta preparación son limitadas y precarias, con cargos del tipo operativo y caracterizadas ya sea por ser de medio tiempo, por comisión, de salario mínimo y/o con altos índices de rotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fomentar el crecimiento económico por medio de la inversión en las capacidades técnicas y profesionales, para que un mayor número de población pueda acceder al mercado laboral con las prestaciones de ley y sueldos competitivos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Aumentar el número de habitantes con acceso a oportunidades laborales en los parques industriales y de servicios, así como la incubación prolífica de PyMes locales.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>E.2.4. Identificar en los instrumentos de planeación y los programas sociales, las áreas de bajo empleo y alta concentración que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas.</p> <p>E.2.5 Establecer un programa de emprendimientos locales en los que se determine la función de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.</p> <p>E.2.6 Retomar los ejercicios de certificación para el diseño y operatividad de un programa que otorgue algún distintivo que certifique la responsabilidad social, el valor compartido, la calidad de los productos y servicios según los estándares de competencia internacional, con el objetivo de impulsar a las empresas e instituciones que realizan actividades económicas en favor del urbanismo, los grupos en situación de vulnerabilidad, el medio ambiente.</p> <p>E.2.7 Incorporar el acceso a Internet y cursos de capacitación para el empleo en los Centros Comunitarios, CIPRES y zonas con población en desventaja social y/o económica.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> <li>• Delegación Estatal de la Secretaría del Trabajo.</li> <li>• INADEM</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Humano y Social</li> <li>• INAES</li> <li>• DIF</li> <li>• Instituto Municipal de las Mujeres</li> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Dirección de Sistemas de Información</li> </ul>

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E8. INTEGRACIÓN ECONÓMICA DE ÁREAS MARGINADAS	
<b>Problemática:</b> El desarrollo urbano ha sido especulativo, con un reparto de los beneficios económicos desigual, enfatizado en las periferias, donde mayormente residen poblaciones susceptibles de marginación, principalmente en el acceso a alguno tipo de seguridad social.	
<b>Objetivo:</b> Generar mecanismos para incluir a las áreas con población en situación de vulnerabilidad y /o marginación en el desarrollo económico reconociendo su potencial en actividades productivas; coadyuvando sus oportunidades para el emprendimiento local.	
<b>Meta:</b> Dar atención prioritaria a áreas de bajo empleo y alta concentración de población que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas, mediante emprendimientos locales determinados de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.	
<b>Líneas de Acción:</b>  Definir de Polígonos de Desarrollo Económico Municipales a partir del análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU).  E.8.2 Identificar de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.  E.8.3 Crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan la consolidación de las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico.  E.8.4 Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expeditos.  E.8.5 Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> </ul> <b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEDESO</li> <li>• SEDATU</li> <li>• CONEVAL</li> <li>• Dirección de Desarrollo Agropecuario.</li> <li>• Dirección de Desarrollo Económico.</li> <li>• INADEM</li> <li>• SAGARPA</li> </ul>
<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E9. PARQUE INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN RECICLAJE	
<b>Problemática:</b> A pesar de la cobertura eficiente en la recolección de RSU en el municipio, el incremento en la generación de residuos sólidos urbanos se hace evidente con la aparición de basureros clandestinos en la periferia de la ciudad;	



además de que de estos no se tienen registros, podrían modificar el porcentaje de recolección. En cuanto a la disposición final de los residuos, la mayor cantidad se maneja en el relleno sanitario Mompaní; este atiende más de 800 toneladas diarias. Lo que denota la necesidad de revalorizar los residuos sólidos urbanos como potencial productivo

**Objetivo:** Revalorizar el aprovechamiento de los RSU potencial productivo que abone a una economía circular, y ayude a disminuir las emisiones contaminantes.

**Meta:** Instalar una zona industrial enfocada al reciclaje, reutilización, trituración, incineración y/o disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera que tengan una valorización con potencial productivo.

**Líneas de Acción:**

**E.9.2** Análisis y estudio de viabilidad para la construcción de centros de acopio y reciclaje municipal que se vinculen con la Planta de Tratamiento y Separación de Residuos Sólidos Urbanos, y con el sector industrial

**E.9.4** Generar estrategias de mercado para ampliar la oferta y demanda de residuos valorizables.

**Dependencia Responsable:**

- Secretaría de servicios públicos

**Dependencias Participantes:**

- SEDESO,
- SEDESU,
- Apoyo técnico y/o económico de la SEMARNAT.
- Sector Productivo, Industrial y Comercial.
- Concesionarias en el Transporte y operación de la Planta de Tratamiento de Residuos.

**Eje:** Económico

**Programa:** E6. FOMENTO AL DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

**Problemática:** Las más de cuarenta comunidades rurales y semi rurales que antes rodeaban la ciudad han sido absorbidas por la mancha urbana, perdiendo su base económica y territorial y quedando su población sujeta a las dinámicas metropolitanas. Estas zonas corresponden a las áreas con los índices socioeconómicos más bajos, incluyendo el precario, además de pérdida de suelo productivo y empobrecimiento de las zonas rurales, dados sus costos, el suelo disponible es captado por capitales mayores.

**Objetivo:** Restaurar y aprovechar las potencialidades productivas de las zonas rurales, de manera que repercutan en cadenas de suministro funcionales, en la sostenibilidad ambiental y en la transición hacia una

economía circular.

**Meta:** Contar con una cadena local de proveeduría de productos agrícolas.

**Líneas de Acción:**

**E.6.1** Modificar y/o incluir en las atribuciones de la Dirección de Desarrollo Agropecuario para que funja como facilitador y enlace con los productores.

**E.6.3** Generar mecanismos para potencializar la producción agropecuaria sostenible y facilitar el vínculo con el área urbana para el consumo local.

**E.6.4** Vincular a los productores y productos agrícolas del municipio para la incorporación en los Agroparques.

**E.6.5** Definir uso de suelo llamado Zona Rural, con fines de desarrollo económico y cadenas de producción local para incorporar en Programas de Desarrollo Urbano.

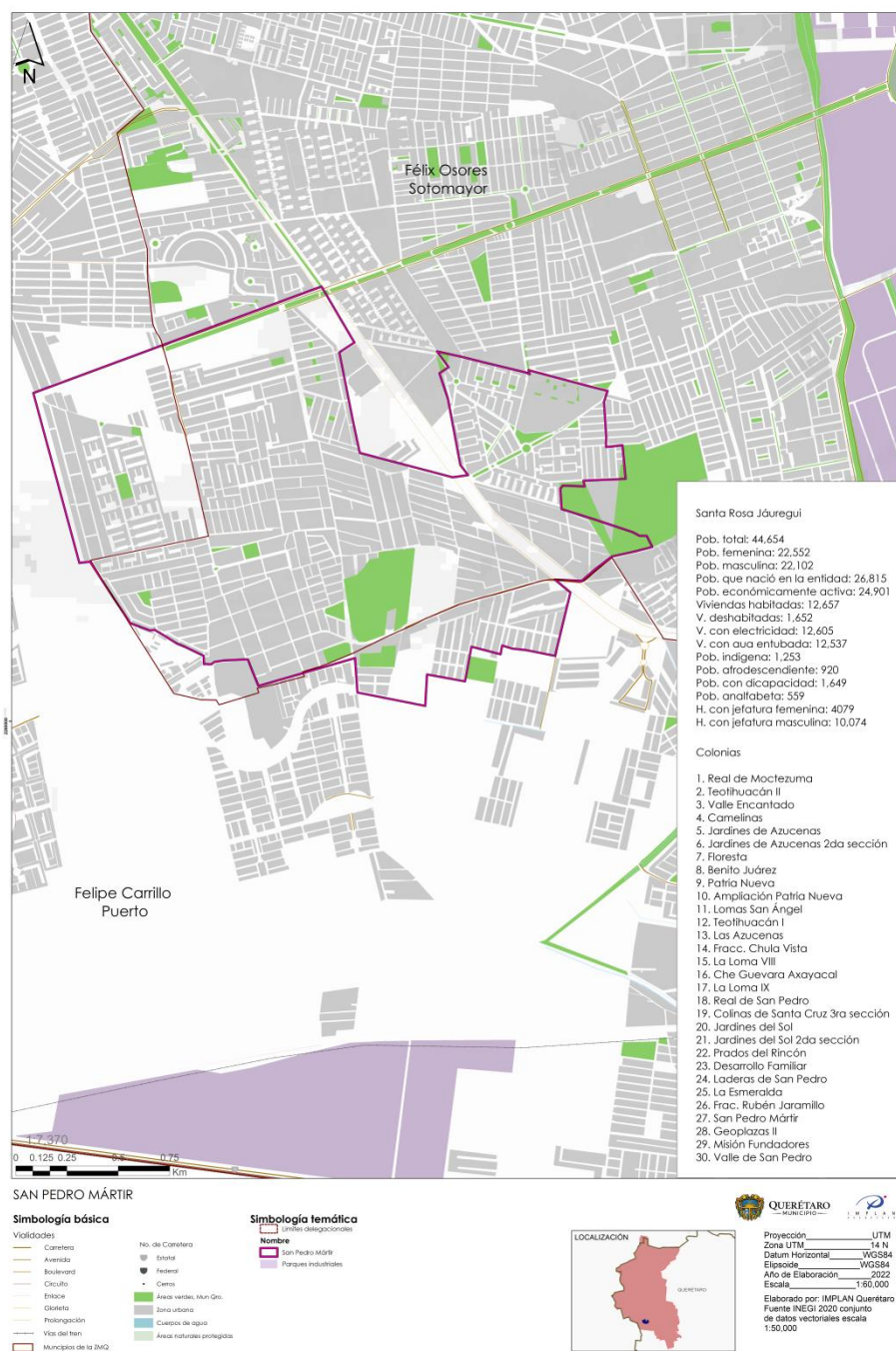
**Dependencia Responsable:**

- SEDESO

**Dependencias Participantes:**

- SEDEA
- SAGARPA
- SENASICA
- SEDESU
- Dirección de Desarrollo Económico.
- Dirección de Desarrollo Urbano

## 12.6 San Pedro Mártir



## 12.7 Lomas de Casablanca – Lázaro Cárdenas



### LOMAS DE CASA BLANCA - LÁZARO CÁRDENAS

#### Simbología básica

<b>Vialidades</b>	<b>No. de Carretera</b>
Carretera	Estatal
Avenida	Federal
Boulevard	Cerro
Callejón	Área verde, Mun. Gra.
Enteque	Zona urbana
Grifeta	Cuerpo de agua
Prolongación	Área natural protegida
Vías del tren	
Municipios de la ZMG	

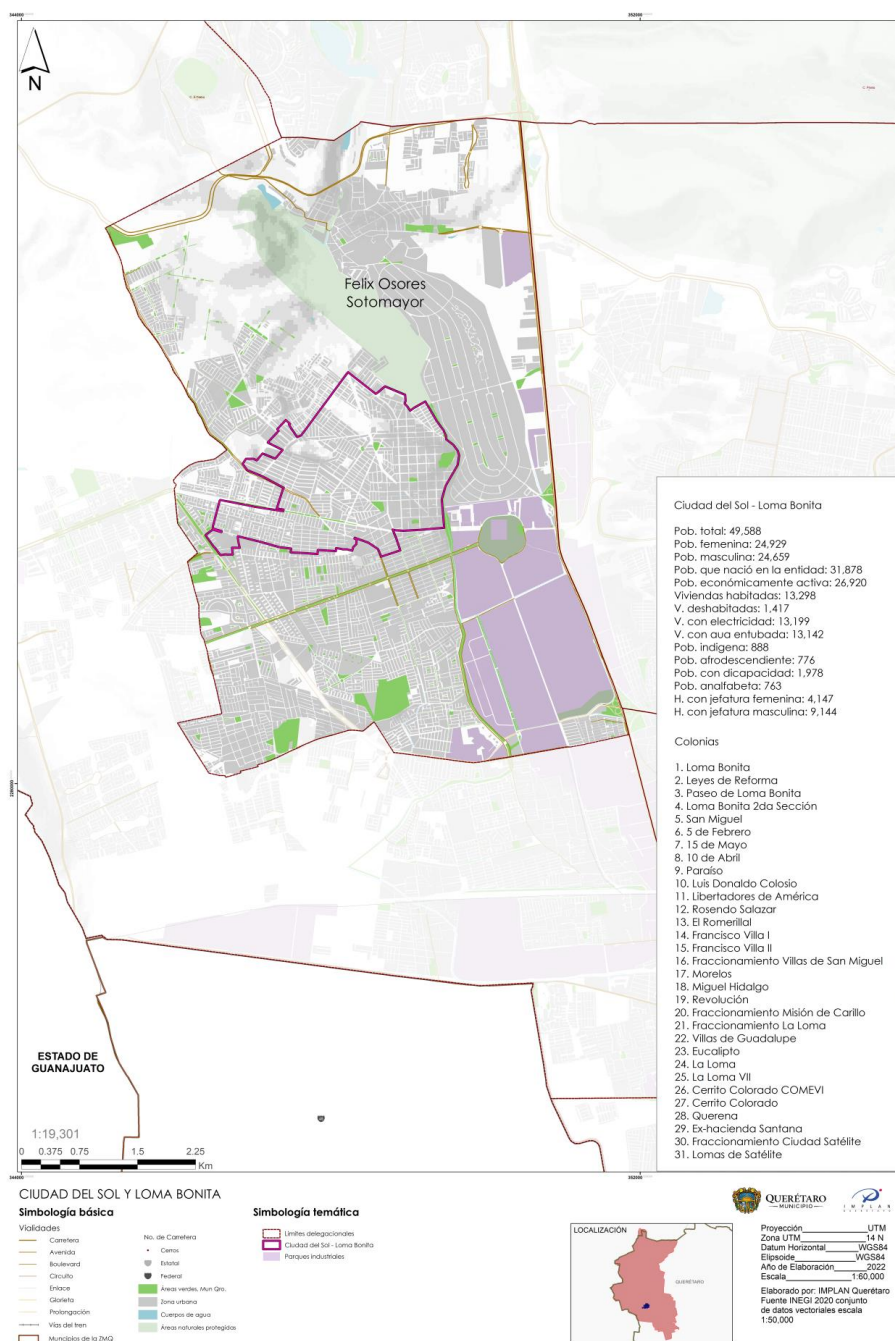
#### Simbología temática

<b>Nombre</b>
Unidades delegacionales
Lomas de Casa Blanca Lázaro Cárdenas
Parques industriales



<b>QUERÉTARO</b>	<b>MUNICIPIO</b>
Proyección	UTM
Zona UTM	14 N
Datum Horizontal	WGS84
Elipsoide	WGS84
Año de Elaboración	2022
Escala	1:50,000
Elaborado por:	IMPLAN Querétaro
Fuente:	INEGI 2020 conjunto de datos vectoriales escala 1:50,000

## 12.8 Ciudad del Sol – Loma Bonita



## Programas y líneas de acción del Plan Querétaro 2050

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U4. GESTIÓN INTEGRAL DEL TRANSPORTE	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un sistema vial de baja jerarquización. La superficie de las vialidades no siempre es suficiente para atender la función que tiene en el sistema: vialidades primarias, como los ejes de mayor jerarquía y de conexión metropolitana; vialidades secundarias, como vías de comunicación colectoras de mediana jerarquía; y vialidades locales, para proporcionar el acceso a la propiedad privada y a los equipamientos de menor escala de servicio, resaltando el sistema de vialidades secundarias, ya que prácticamente no existe en muchas zonas de la ciudad, de manera que las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fortalecer la gestión del transporte y las vialidades con criterios basados en la jerarquización de la movilidad, promoviendo la movilidad sostenible y los desplazamientos seguros no motorizados.</p>	
<p><b>Meta:</b> Contar con una mayor conectividad de vialidades en zonas con poca accesibilidad.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.4.1</b> Generar y aplicar estrategias para reducir los desplazamientos en vehículos privados de una sola ocupación.</p> <p><b>U.4.2</b> Ampliar las medidas de gestión de la demanda del transporte basándose en la pirámide de la movilidad.</p> <p><b>U.4.3</b> Ampliar la cobertura del servicio de transporte escolar.</p> <p><b>U.4.4</b> Monitorear los impactos del servicio de transporte escolar gratuito en el Municipio de Querétaro.</p> <p><b>U.4.5</b> Crear e implementar medidas complementarias al servicio de transporte escolar que garanticen una mayor cobertura.</p> <p><b>U.4.6</b> Generar convenios con empresas y centros de trabajo para el transporte de empleados en zonas con poca accesibilidad.</p> <p><b>U.4.7</b> Coordinación con el Estado y la Federación para la ejecución de obras de vías de comunicación y transporte.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMT</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> <li>• SOP</li> <li>• IQT</li> </ul>



<b>Eje:</b> Urbano
<b>Programa:</b> U5. SUBCENTROS URBANOS
<b>Problemática:</b> Querétaro cuenta con una estructura urbana dispersa, con baja densidad poblacional y con rezagos en temas de equipamiento, acceso a espacio público e infraestructura para la movilidad. Favoreciendo la construcción de conjuntos habitacionales cerrados con baja densidad, viviendas desocupadas y abandonadas y concentrando la actividad económica y de servicios principalmente en la zona centro.
<b>Objetivo:</b> Consolidar un sistema jerarquizado y complementario de subcentros urbanos, que garanticen el acceso a infraestructura y servicios públicos básicos de calidad, además de promover la diversificación y mezcla de usos de suelo.

<b>Meta:</b> Definir polígonos en puntos estratégicos que funjan como nodos detonadores de actividades urbanas, tales como: Administración Pública, Inversión Económica y a escala metropolitana.	
<p style="text-align: center;"><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.5.2</b> En conjunto con los Municipios de a ZMQ, generar una zonificación del territorio de acuerdo a la capacidad de carga de la infraestructura y equipamiento existente.</p> <p><b>U.5.3</b> Elaborar proyectos ejecutivos de cada polígono de actuación, promoviendo los usos mixtos, control sobre las densidades, características de vialidad, equipamiento, espacio público, cercanía a redes de transporte intermodal.</p> <p><b>U.5.4</b> Integrar los polígonos de actuación para los subcentros urbanos al Programa Municipal de Desarrollo Urbano y a los Programas Parciales de Desarrollo Urbano de las Delegaciones.</p> <p><b>U.5.5</b> Crear un comité técnico interinstitucional con enlaces de las dependencias requeridas que se encargue de la evaluación técnica de los proyectos dentro de los polígonos.</p> <p><b>U.5.6</b> Establecer incentivos y venta de derechos para el desarrollo de los subcentros.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● SEDESO</li> <li>● Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría del Ayuntamiento</li> <li>● IMPLAN</li> <li>● CEA</li> <li>● IQT</li> <li>● Municipios de la Zona Metropolitana</li> <li>● SEMOV</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U6. DENSIFICACIÓN INTRAURBANA	
<b>Problemática:</b> En Querétaro, el crecimiento expansivo de la mancha urbana aumenta más rápido que la densidad poblacional, formando una ciudad dispersa y desconectada, causando progresivamente una segregación socio-espacial, que perjudica la calidad de vida, la sostenibilidad, movilidad, funcionalidad, productividad y, por tanto, la competitividad.	
<b>Objetivo:</b> Modificar la estructura urbana que garantice la inclusión socioespacial, la funcionalidad estratégica de manera articulada y compacta.	
<b>Meta:</b> Contar con programas municipales, modificaciones y actualizaciones en temas de infraestructura sostenible y compacta para los nuevos desarrollos	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.6.1</b> Promover el desarrollo de corredores urbanos para generar una consolidación urbana dinámica y articulada con el resto de la ciudad con acceso universal a los habitantes.  <b>U.6.2</b> Establecer y promover instrumentos fiscales para el desarrollo urbano al interior del Municipio, evitando la expansión a las periferias.  <b>U.6.3</b> Incrementar cargas fiscales con perspectiva progresiva a inmuebles subutilizados, no desarrollados o deshabitados.  <b>U.6.4</b> Establecer recargas fiscales en el suelo periférico para desincentivar la expansión.  <b>U.6.6</b> Densificar los corredores urbanos con respecto al transporte público, asegurando que la intensidad de ocupación está relacionada con las jerarquías viales y usos de suelo.  <b>U.6.7</b> Realizar un inventario continuo de predios a nivel municipal, identificando vacíos, baldíos urbanos.  <b>U.6.8</b> Hacer un inventario y estudios de valoración de edificaciones abandonadas para dictaminar su condición estructural.  <b>U.6.9</b> Establecer proyectos de rehabilitación, ocupación y mantenimiento de edificios desocupados.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEMOV</li> <li>• CEA</li> <li>• CFE</li> <li>• SOP</li> <li>• SSP</li> <li>• IMT</li> <li>• Dirección de Catastro.</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Secretaría de Servicios Públicos.</li> <li>• SDUOP</li> </ul>



<p><b>U.6.11</b> Dotar de infraestructura a zonas de menor cobertura y alta demanda, focalizando la atención tanto en las zonas de reaprovechamiento indicadas en los PPDU Delegacionales, como en las zonas periféricas de reciente incorporación.</p> <p><b>U.6.13</b> Crear programa "Infraestructura comunitaria" que contribuya en el diseño participativo de infraestructura urbana.</p>	
--	--

Eje: Urbano	
<b>Programa: U7. RED DE ESPACIOS PÚBLICOS Y EQUIPAMIENTO</b>	
<p><b>Problemática:</b> El creciente rezago en la dotación de infraestructura y equipamiento en el Municipio, aunado a la interrupción en la traza urbana por conjuntos habitacionales cerrados que impiden el libre tránsito, la permeabilidad, conectividad y accesibilidad, lo cual conlleva a una falta de espacio público en el Municipio, en 2017 más del 79.9% del área urbanizada no contaba con acceso a espacios públicos.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Definir el espacio público del municipio de forma coordinada y articulada de manera que contenga la expansión urbana en el municipio de Querétaro y la zona conurbada; garantice el acceso a la infraestructura y servicios; promueva la cohesión social y la preservación de los ecosistemas.</p>	
<p><b>Meta:</b> Conectar y rehabilitar los espacios públicos y de convivencia existentes y extender su alcance con los nuevos desarrollos y en las periferias.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.7.1</b> Crear el programa de "Infraestructura Verde" que integre áreas de importancia ambiental alrededor de la zona urbana del municipio; corredores</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV y Secretaría de Servicios Públicos.</li> </ul>

<p>verdes intraurbanos; zonas de agricultura periurbana, drenes y áreas verdes urbanas, priorizando vegetación nativa, y cuerpos de agua.</p> <p><b>U.7.2</b> Generar un inventario y análisis del estado del espacio público y equipamiento del municipio.</p> <p><b>U.7.3</b> Articular, fomentar, rehabilitar y construir equipamiento y espacios de convivencia e inclusión social, vinculados a los subcentros urbanos y fortalecidos por corredores de movilidad sostenible e intermodal, que garanticen una accesibilidad universal a lo largo del municipio, priorizando áreas que acumulen desventajas.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● IMPLAN</li> <li>● SOP</li> <li>● Secretaría de Servicios Públicos</li> <li>● FIQMA</li> </ul>
--	--

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U9. ESPACIO PÚBLICO ESTRATÉGICO	
<p><b>Problemática:</b> En el municipio existe en promedio 4.82 m<sup>2</sup> de área verde por habitante, del cual, el 79.9% del territorio urbanizado no cuenta con acceso a espacios públicos, de los cuales, la mayor concentración de los mismos se encuentra en la Delegación Centro Histórico.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Hacer una gestión socio-espacial integrada que garantice la cohesión social, el uso de suelos mixtos y la movilidad universal, y el acceso equitativo a servicios e infraestructura.</p>	
<p><b>Meta:</b> Generar estrategias para rehabilitar las zonas con alta vulnerabilidad en accesibilidad a estándares de bienestar, a través de la integración de vialidades para la movilidad universal, rehabilitación o instalación de espacio público y equipamiento o aquellas que la zona demande atención.</p>	
<b>Líneas de Acción:</b>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● SEMOV</li> <li>● Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul>

<p><b>U.9.2</b> Impulsar proyectos de calles completas contenidos en el Plan Estratégico de Movilidad 2026, en diferentes corredores del municipio garantizando su accesibilidad y seguridad.</p> <p><b>U.9.4</b> Reestructurar y rediseñar zonas con afectaciones a la movilidad a causa del exceso de vialidades privadas/cerradas, o bien, donde el diseño de la morfología urbana ha repercutido en la movilidad y calidad de vida de sus habitantes</p> <p><b>U.9.5</b> Hacer el inventario de colonias y zonas en situación de vulnerabilidad.</p> <p><b>U.9.6</b> Realizar análisis de la situación de seguridad vial y ciudadana.</p> <p><b>U.9.7</b> Diseñar estrategias para la prevención del delito y recuperación de tejido social priorizando zonas en situación de vulnerabilidad.</p> <p><b>U.9.10</b> Modificar el Reglamento de Construcción, cambiando el esquema de mínimos a máximos para viabilizar el modelo de ciudad compacta.</p> <p><b>U.9.13</b> Establecer mecanismos normativos y de diseño urbano para impulsar la creación de plantas bajas activas en los edificios, promoviendo así la diversidad funcional y dinámicas de proximidad a escala barrial.</p> <p><b>U.9.14</b> Promover cambios de uso para dotación de estacionamiento en inmuebles con plantas bajas activas.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● SEDATU</li> <li>● SOP</li> <li>● IMPLAN</li> <li>● SEDESO</li> <li>● Secretaría de Seguridad Pública</li> </ul>
---	--

<b>Eje:</b> Urbano
<b>Programa:</b> U8. MOVILIDAD NO MOTORIZADA
<p><b>Problemática:</b> Actualmente existen deficiencias en el sistema de vialidades en general con un criterio de baja jerarquización, donde se prioriza la movilidad en vehículo particular, muy remarcable sobre todo en las vialidades secundarias, en donde prácticamente las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>
<p><b>Objetivo:</b> Incrementar el reparto modal no motorizado a través de una infraestructura que se adecue con la expansión urbana, asegurando su conectividad y accesibilidad, y optimizando las condiciones y tiempos de traslados entre su origen y destino.</p>
<p><b>Meta:</b> Incrementar progresivamente el programa existente de bicicletas compartidas, dando un mayor impulso de forma sostenida y coordinada, a la calidad y cantidad de la infraestructura ciclista y así como también la infraestructura</p>

peatonal.

**Líneas de Acción:**

**U.8.1** Análisis, viabilidad e implementación del Programa Barrios Caminables en colonias (ámbitos estratégicos), como pilotos del programa.

**U.8.2** Elaborar e implementar Manual de construcción de ciclovías.

**U.8.3** Elaborar e implementar manual de diseño para Barrios Caminables.

**U.8.4** Incluir la cobertura de ciclovías dentro de los proyectos de infraestructura de movilidad.

**U.8.5** Generar obras para cruces seguros e infraestructura para el peatón.

**U.8.7** Impulsar la investigación para la evaluación de las implicaciones externas de la construcción de infraestructura de movilidad sostenible.

**U.8.8** Impulsar programa de bicicletas sin anclaje con sistema de monitoreo a lo largo de la ciudad.

**U.8.9** Gestión de proyectos para establecer Zonas 30 señalizada y ampliar la designación de zonas de tránsito calmado en coordinación con el Plan Estratégico de Movilidad.

**Dependencia Responsable:**

- SEMOV

**Dependencias Participantes:**

- SOP
- SEDATU
- IMPLAN
- Dirección de Desarrollo Urbano (SEDESO).
- SDUOP.

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U10. ESTACIÓN INTERMODAL ESTRATÉGICA	
<b>Problemática:</b> Ausencia de la operación y gestión integrada de la movilidad con un reparto multimodal y coordinado, con rezagos principalmente en la movilidad no motorizada y sin lógica de conectividad urbano-regional.	
<b>Objetivo:</b> Hacer una gestión coordinada de la movilidad de manera multimodal a través de centros que faciliten a la ciudadanía el uso de diversos mecanismos para circular por la ciudad de manera segura.	
<b>Meta:</b> Instalar Centros de Transferencia Modal en áreas con alta afluencia de usuarios, en vialidades principales y corredores urbanos.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.10.1</b> Realizar un estudio de viabilidad para la instalación de Centros de Transferencia Modal, mismo que proponga las zonas de mayor impacto.  <b>U.10.2</b> Celebrar convenios de colaboración con dependencias Estatales y Federales para el tema de movilidad.  <b>U.10.3</b> Instalar Centros de Transferencia Modal para facilitar la movilidad de pasajeros entre los sistemas de transporte, propuestos en el Plan Estratégico de Movilidad y el Programa Estatal de Transporte.  <b>U.10.4</b> Implementar Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TICs) para la mejora en la movilidad de Querétaro, además de aplicaciones que permitan el uso innovador del transporte público y otros modos de transporte.  <b>U.10.5</b> Evaluar la pertinencia de un organismo conjunto Estado-Municipio encargado de la gestión de los Centros de Transferencia Modal.	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• SOP</li> <li>• IMT</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.2 CINTURÓN METROPOLITANO DE CONSERVACIÓN AMBIENTAL	
<b>Problemática:</b> El crecimiento descontrolado de la mancha urbana de la ciudad de Querétaro y el agotamiento de los recursos naturales han generado efectos negativos de la degradación del medio ambiente que exacerban las dificultades a las que se enfrenta la población.	
<b>Objetivo:</b> Contener el proceso urbanizador en la ciudad de Querétaro por medio de un instrumento de protección ambiental y favorecer la mitigación y adaptación en materia de cambio climático con acciones de infraestructura verde.	
<b>Meta:</b> Coordinar de manera metropolitana la creación de un Cinturón de Conservación Ambiental con el fin de establecer una zona de contención a la expansión y crecimiento urbano.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.2.1</b> Coordinación metropolitana para la definición y delimitación de zonas con aptitud ambiental para la conformación del Cinturón Metropolitano.  <b>A.2.3</b> Levantamiento topográfico de la poligonal del Cinturón de Conservación Ambiental.  <b>A.2.4</b> Reforzamiento legal de la categoría de zonificación Zona Especial de Protección Ambiental (ZEPA), para impedir que sus predios receptores sean captados por el mercado inmobiliario.	<b>Dependencia Responsable:</b>  Dirección de Ecología Municipal
	<b>Dependencias participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Municipios de la Zona Metropolitana.</li> <li>➤ SDUOP.</li> <li>➤ Secretaría del Ayuntamiento.</li> <li>➤ IMPLAN Querétaro</li> <li>➤ FIQMA.</li> <li>➤ Dirección de Desarrollo Urbano.</li> <li>➤ Secretaría de Movilidad.</li> <li>➤ SEDESU</li> <li>➤ SEMARNAT.</li> </ul>

**Eje:** Ambiental

**Programa:** A.3 SISTEMA INTEGRAL DE ÁREAS NATURALES

**Problemática:** La ciudad presenta un patrón de crecimiento fragmentado y desconectado, que ha traído como consecuencia la sobreexplotación de los recursos naturales y la pérdida de importantes zonas de vegetación natural, las cuales son importantes para la recarga del acuífero y la regulación climática.

**Objetivo:** Asegurar los ecosistemas que brindan servicios ambientales, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección de las zonas que presentan importancia para el ciclo hidrológico, particularmente la recarga del acuífero.

**Meta:** Administrar y llevar a cabo las acciones descritas en los planes de manejo de las Áreas Naturales Protegidas en Querétaro y promover nuevas ANP's.

**A.3.2** Análisis y evaluación sistemática del grado de conservación de las Áreas Naturales Protegidas existentes en el municipio.

**A.3.3** Estudio técnico justificativo para evaluar si el grado de conservación de las ANP's concuerdan con su decreto correspondiente

**A.3.5** Desarrollar un programa de identificación de zonas viables para ser decretadas como ANP e integradas al Sistema de Áreas Naturales Protegidas.

**A.3.7** Establecimiento del Programa de Indicadores de Monitoreo del Sistema de Áreas Naturales Protegidas.

**Dependencia Responsable:**

Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.

**Dependencias Participantes:**

- SEDESO
- IMPLAN
- SEDESU
- SEMARNAT
- CONANP
- CONABIO.

Eje: Ambiental	
Programa: A.4 SEGURIDAD Y CULTURA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. El acuífero Valle de Querétaro es el que se encuentra con mayor déficit, siendo el que suministra principalmente el agua de la ciudad. El ritmo de sobreexplotación de este acuífero se incrementó en más del doble en doce años. En 2003 se registraba un déficit de 33 millones m<sup>3</sup>/año, mientras que para el 2015, la cifra se incrementó a 74 millones m<sup>3</sup>/año. A este ritmo de sobreexplotación, la vida útil aproximada de este acuífero es se terminaría en 2025. En contraposición, se observa un <b>incremento insostenible del uso de agua per cápita en la ciudad</b>. En el informe Multi-level Governance Gaps in Urban Water Governance, la OCDE ubica a Querétaro entre las ciudades con tendencia al alza del promedio per-cápita para el consumo doméstico.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Alinear la planeación de la Ciudad hacia principios de sustentabilidad hídrica basados en el uso responsable del agua y la protección de los acuíferos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Generar estrategias y lineamientos para conducir a un gasto prudente y la utilización de sistemas eficientes que eviten un empeoramiento del problema y la gestión sostenible de este valioso recurso.</p>	
<p><b>A.4.2</b> Elaborar un estudio para determinar el estado actual de los acuíferos y la capacidad de recarga.</p> <p><b>A.4.3</b> Elaboración de lineamientos estrictos basados en la dinámica hidrológica presente en las zonas destinadas como reservas urbanas, para definir la pertinencia de su urbanización, capacidad de carga y criterios de construcción.</p> <p><b>A.4.4</b> Elaboración del Plan Integral de Riesgos por Estrés Hídrico.</p> <p><b>A.4.5</b> Gestión de fondos y recursos económicos para la implementación de obras de mitigación y control.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.</p> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMPLAN</li> <li>• CONAGUA</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEA</li> <li>• CEI</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan</li> <li>• Comisiones de Protección Civil de la Zona Metropolitana</li> </ul>
Eje: Ambiental	
Programa: A.5 GESTIÓN INTEGRAL DE ZONAS DE IMPORTANCIA HÍDRICA	



<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. Siendo la disponibilidad de agua, uno de los retos más importantes que enfrenta la ciudad y su zona conurbada. En el caso de la Zona Metropolitana de Querétaro, que no cuenta con corrientes de aguas superficiales, la disponibilidad hídrica depende principalmente de los mantos acuíferos subterráneos: el del Valle de Querétaro y el Valle de Buenavista, cuyo balance bombeo/recarga resulta negativo, denotando su sobreexplotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Asegurar las zonas de importancia hídrica, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección.</p>	
<p><b>Meta:</b> Identificar y aprovechar una mayor cantidad de recursos que permitan ubicar y adquirir predios que, aunque tal vez no cuenten con una cobertura vegetal preponderante, si sean críticos para la captación de agua de lluvia y la recarga de los acuíferos.</p>	
<p><b>A.5.2</b> Estudio de identificación de zonas importantes para la recarga del acuífero.</p> <p><b>A.5.3</b> Análisis de tenencia de tierra de los predios identificados con potencial de conservación hídrica.</p> <p><b>A.5.4</b> Negociación con los dueños de la tierra para incorporarlas a algún sistema de protección y/o pago por servicios ambientales.</p> <p><b>A.5.6</b> De acuerdo a las características ambientales de cada zona, elaborar los programas de manejo correspondientes.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.</li> <li>• IMPLAN.</li> <li>• SEDESO.</li> <li>• CEA.</li> <li>• CONAGUA.</li> <li>• CONANP.</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan.</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>

<p><b>Eje:</b> Ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> A.6 TRATAMIENTO INTEGRAL DEL AGUA RESIDUAL</p>
<p><b>Problemática:</b> El tratamiento de agua resulta un tema crítico, dada la baja disponibilidad del recurso hídrico en la región. El informe de gobernanza del agua de la OCDE indica que, en el 2016 la tasa de tratamiento era del 80% para la ciudad de Querétaro, mientras que, aproximadamente, solo se trataba el 30% para la zona conurbada.</p>

<b>Objetivo:</b> Ampliar el caudal de agua tratada en el Municipio de Querétaro, así como aumentar el uso de la misma en diversos procesos urbanos.	
<b>Meta:</b> Aumentar el volumen de agua tratada y potencializar su aprovechamiento.	
<b>Líneas de Acción:</b>  A.6.1. Incrementar la participación municipal en la prestación del servicio de saneamiento del agua residual.  A.6.2 Celebrar convenios de colaboración con dependencias estatales y federales en tema de tratamiento de agua residual. A.6.3 Promover la instalación y operación de una mesa interdisciplinaria en tema de suministro y tratamiento de agua en la ZMCQ.  A.6.4 Elaborar un programa para la ampliación de la infraestructura de tratamiento de agua residual, que cumpla con lo dispuesto en la NOM-001, NOM-002, NOM-003, e identificando fuentes de financiamiento.  A.6.5 Coordinar con la CEA la viabilidad del el proceso de aprobación del diseño y supervisión de la construcción y operación de las PTAR de los desarrollos inmobiliarios, de acuerdo al Plan Integral de Saneamiento de las micro-cuencas con la construcción de MacroPlantas.  A.6.6 Coadyuvar con la CEA y CONAGUA, la identificación de las descargas de aguas residuales clandestinas en los cuerpos de agua y drenes y su regularización. A.6.7 Elaborar convenios para el uso de la totalidad del agua tratada en la industria, agricultura y/o riego de áreas verdes y áreas de conservación ambiental.	<b>Dependencia Responsable:</b>  Secretaría de Servicios Públicos Municipales
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comisión Estatal de Aguas</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de Huimilpan</li> <li>• Comisión Estatal de Infraestructura.</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Sostenible del Municipio de Querétaro.</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental
<b>Programa:</b> A.7 MITIGACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA
<b>Problemática:</b> Una de las principales problemáticas a nivel ambiental, es la baja medición y seguimiento de la contaminación atmosférica, lo cual impide conocer el estado real de los contaminantes y por ende la creación de políticas públicas en el tema.

**Objetivo:** Coadyuvar en el Sistema de Monitoreo Atmosférico que permita cuantificar la presencia de los contaminantes atmosféricos, conocer la calidad del aire y con ello establecer programas municipales de mitigación de contaminantes.

**Meta:** Garantizar el monitoreo diario de los contaminantes y coadyuvar con acciones que permitan disminuir su concentración en el ambiente

**Líneas de Acción:**

**A.7.2** Identificación y análisis de registros históricos de contaminación atmosférica para elaboración de estrategias.

**A.7.3** Elaboración, análisis y selección de estrategias en tema de contaminación del aire.

**A.7.4** Diseño y elaboración del Programa Municipal de Mejoramiento a la Calidad del Aire.

**A.7.6** Generación y aplicación de campaña publicitaria en temas de contaminación del air

**Dependencia Responsable:**

Instituto de Ecología y Cambio Climático

**Dependencias Participantes:**

7. Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.
8. Centro de Monitoreo de Calidad del Aire del Estado de Querétaro.
9. Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.8 MANEJO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DE RESIDUOS SÓLIDOS	
<b>Problemática:</b> Actualmente los mecanismos implementados para el manejo sostenible de los residuos sólidos urbanos en el Municipio son recolección domiciliaria, de la cual una parte es procesado en la Planta de separación y aquella que no cuenta con mercado se procede a disposición final en el Relleno Sanitario.	
<b>Objetivo:</b> Establecer la gestión eficiente en los residuos sólidos urbanos generados en el Municipio de Querétaro.	
<b>Meta:</b> Aumentar el porcentaje de reciclaje de los residuos sólidos que son recolectados en el Municipio de Querétaro y disminuir la cantidad de basura que llega al Relleno Sanitario.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.8.1</b> Coordinar y gestionar la recolección de RSU por medio de rutas de recolección en todas las colonias del Municipio y en las zonas urbanas de reciente creación.  <b>A.8.4</b> Promover la elaboración de un estudio de acuerdo con la NOM-161-SEMARNAT-2011, en relación con la generación, tratamiento y disposición final de los residuos de manejo especial en el municipio.  <b>A.8.5</b> Promover la creación de la infraestructura necesaria para el tratamiento de los residuos de manejo especial.  <b>A.8.6</b> Coordinar un programa de concientización ambiental desde el generador hasta la concesión (Ciclo de la Cuna-Tumba o Economía Circular).	<b>Dependencia Responsable:</b>  Secretaría de Servicios Públicos Municipales.
	<b>Dependencia Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En coordinación y vinculación con concesionarias de los servicios de recolección y separación de residuos.</li> <li>➤ Coordinación de Comunicación Social</li> </ul>

<b>Eje: Social</b>	
<b>Programa: S.3 TRANSVERSALIZACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS</b>	
<p>Problemática: Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.</p>	
<p>Objetivo: El reto de disminuir la brecha entre mujeres y hombres para alcanzar igualdad de género en los ámbitos social, político, económico y cultural sigue presente en el Municipio de Querétaro.</p>	
<p>Meta: Un programa para impulsar la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres en todos los ámbitos, por medio de la transversalización e institucionalización de la perspectiva de género como eje rector de la administración pública estatal, la generación de procesos de empoderamiento de las mujeres, así como garantizar el ejercicio pleno de sus derechos humanos, la erradicación de la violencia contra las mujeres y su acceso a la justicia.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>S.3.1</b> Análisis para la armonización legislativa municipal en materia de Derechos Humanos y Transversalización de la Perspectiva de Género</p> <p><b>S.3.2</b> Creación de un programa que oriente, vigile y promueva la inclusión de la perspectiva de Género y Derechos Humanos en la política pública: planes, Programas, proyectos, acciones, reglamentos.</p> <p><b>S.3.3</b> Promover entre las y los servidores públicos del municipio de Querétaro, la adopción de la perspectiva de Género y los Derechos Humanos, en su labor cotidiana.</p> <p><b>S.3.4</b> Además, fomentar acciones con organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, para que desarrollen proyectos orientados a consolidar la igualdad de género y el respeto a los DDHH en los ámbitos social, político, Económico o cultural.</p> <p><b>S.3.5</b> Seguimiento y reconocimiento de acciones enfocadas a orientar, vigilar y promover la inclusión de la Perspectiva de Género y Derechos Humanos en la acción pública, el sector privado y social.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Instituto Municipal de las Mujeres</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Todas las Secretarías y dependencias</li> </ul>

<b>Eje: Social</b>	
<b>Programa: S.2 SISTEMA DE ATENCIÓN A GRUPOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD</b>	
<p>Problemática: Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.</p>	
<p>Objetivo: Innovar en los programas sociales orientados a la atención de grupos en situación de vulnerabilidad, de manera que integren acciones para un desarrollo humano que incluya a toda la población.</p>	
<p>Meta: Organizar, mejorar y establecer funciones entre los agentes involucrados, y se genere una innovación en metodologías y procesos.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>S.2.2 Aumentar las subvenciones a proyectos sociales destinados a grupos minoritarios y específicamente a mujeres, indígenas, miembros del colectivo LGBT, personas con discapacidad y familias, a partir de la observación y</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Erradicar la Discriminación</li> </ul>

<p>actualización de las necesidades de los grupos en situación de vulnerabilidad mencionados.</p> <p>S.2.3 Crear una mesa de coordinación entre las instituciones, agentes y organizaciones civiles involucrados en las acciones sociales para la innovación, diseño y ampliación de acción a favor de los grupos en situación de vulnerabilidad.</p> <p>S.2.4 Diseñar con base en los indicadores del Programa Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación, los lineamientos para la innovación de las acciones dirigida a una transversalización de género, derechos humanos, y una perspectiva antidiscriminatoria en planes, programas y proyectos y actividades.</p> <p>Evaluar el impacto de las políticas públicas relacionadas con la atención a grupos en situación de vulnerabilidad, para una constante actualización y mejora en sus campos de acción, teniendo como base los indicadores que reporte el Sistema Municipal para la Igualdad Sustantiva.</p> <p>S.2.6 Ampliar los indicadores del Observatorio Ciudadano, para identificar necesidades de proyectos sociales y alimentar banco de proyectos.</p> <p>S.2.7 Fortalecer las capacidades institucionales para la capacitación y especialización técnica del recurso humano establecido en las instancias encargadas de dar atención a grupos en situación de vulnerabilidad. S.2.8 Definir los mecanismos para la oferta y/o solicitud de subvenciones, , que se adecuen a las necesidades y atribuciones del municipio y las asociaciones civiles, en cuanto a monto de las ayudas, a las líneas generales de las bases, y a lo relacionado con la amplitud y capacitación del recurso humano en las instancias en colaboración con asociaciones civiles.</p> <p>S.2.9 Gestionar el Banco de Proyectos de Intervención en la línea temática de la inclusión social a los grupos en situación de vulnerabilidad.</p> <p>S.2.10 Operar mecanismos de solicitud de subvenciones, desarrollo, publicación, difusión de las bases y preparación del mecanismo de selección de solicitudes.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría de Desarrollo Humano y Social.</li> <li>● DIF Municipal,</li> <li>● Instituto Municipal de las Mujeres Querétaro,</li> <li>● IMJUVE.</li> <li>● Instituto Municipal de la Familia.</li> <li>● Todas las dependencias del Municipio.</li> </ul>
<p><b>Eje:</b> Social</p>	
<p><b>Programa:</b> S.4 ARTE, CULTURA Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL</p>	
<p><b>Problemática:</b> El derecho a la ciudad incluye el derecho al desarrollo, que considera proteger la diversidad cultural. Por tanto, la ciudad y su entorno constituyen el espacio de cumplimiento del derecho como asegurar la distribución y el disfrute equitativo, universal, justo, democrático y sostenible de los recursos, riquezas, servicios, bienes y oportunidades.</p>	

**Objetivo:** Posicionar el arte, la cultura y el patrimonio cultural como elementos catalizadores de la cohesión social e identidad colectiva, así como herramientas para fomentar un ambiente sano y libre de violencia.

**Meta:** Creación de programas y/o acciones que impulsen la participación de la población en actividades culturales y en la promoción del patrimonio cultural para la identidad colectiva.

**Líneas de Acción:**

S.4.1. Analizar y revisar los programas de las actividades culturales, el impacto en su población objetivo, así como la ubicación de las mismas.

S.4.2 Elaborar el Proyecto Municipal de innovación en la cultura en donde se potencialicen nuevas estrategias para el fomento de la cultura y la protección del patrimonio cultural y natural.

S.4.3 Generar estrategias bajo una colaboración interinstitucional para atraer y garantizar el acceso a actividades y eventos culturales para públicos pertenecientes a grupos sociales generalmente excluidos.

S.4.4 Localizar y promover nuevas ubicaciones estratégicas para el desarrollo de actividades culturales, en áreas urbanas o rurales.

Desarrollar métodos participativos para la identificación y valorización de elementos patrimoniales (naturales, materiales e inmateriales), tanto en el ámbito urbano como en el rural a lo largo del municipio.

S.4.6 Identificar y gestionar las actividades lúdicas en el municipio para sus

**Dependencia Responsable:**

Secretaría de Cultura del Municipio de Querétaro.



<p>habitantes, dando a conocer aquellas en las que se trabajan e integran elementos identitarios, impulsando así nuevas dinámicas poblacionales y espaciales basadas en la cohesión social y la identidad con el entorno.</p> <p>S.4.7 Difundir los resultados en medios de comunicación y en el sector turístico.</p> <p>S.4.8 Rescatar y rehabilitar los elementos patrimoniales culturales identificados en malas condiciones.</p> <p>S.4.9 Generar estrategias para la promoción de nuevos elementos patrimoniales culturales, hitos o espacios que puedan generar sentimiento de pertenencia en áreas urbanas o rurales que no cuenten con ninguna designación o reconocimiento.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Desarrollo Humano y Social</li> <li>• Secretaría de Turismo</li> <li>• IMPLAN Querétaro</li> <li>• Secretaría de Obras Públicas</li> <li>• INAH.</li> </ul>
<p><b>Eje:</b> Social</p>	
<p><b>Programa:</b> S.5 VIVIENDA SEGURA Y SOSTENIBLE</p>	
<p><b>Problemática:</b> El patrón de desarrollo urbano se ha caracterizado por la habilitación de suelo periférico de bajo costo para la vivienda, impulsado por una progresiva construcción de ejes radiales de expansión hacia las periferias y acompañado de una limitada inversión para consolidar centros urbanos, con la ausencia de mecanismos compensatorios para abatir déficits urbanos y sociales.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Incorporar iniciativas que promuevan el incremento de la inclusión y la equidad social, el acceso a la vivienda, la promoción de la seguridad y la convivencia pacífica, así como el fomento de la salud humana.</p>	
<p><b>Meta:</b> Implementar una política de vivienda local, que genere soluciones congruentes con las necesidades de los diversos grupos sociales.</p>	
<p><b>S.5.2</b> Coordinación para la modificación del Programa Estatal de Vivienda alineado con los lineamientos de regeneración del área urbana consolidada.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Instituto Municipal de Planeación de</p>

<p>Incluir las modificaciones para la incorporación de un padrón de beneficiarios único y herramientas de control.</p>	<p>Querétaro</p>
<p><b>S.5.3</b> Vincular a la población los subsidios para rehabilitar o adquirir la vivienda (INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI, FOVISSSTE, Programa de Vivienda Estatal existente), y desarrollar mecanismos para facilitar los procesos de solicitud.</p> <p><b>S.5.5</b> Estudio de factibilidad de subsidios a vivienda en renta para grupos focalizados y estudio de demanda de vivienda contrastada con las posibilidades económicas de la población.</p> <p><b>S.5.6</b> Creación del Programa para Mejoramiento de Habitabilidad en Zonas con Baja Ocupación.</p> <p><b>S.5.7</b> Creación del Programa de Subsidio a Renta focalizado a grupos específicos.</p> <p><b>S.5.8</b> Promover tipologías de vivienda más flexibles y adaptadas a la sociedad actual, basadas en planteamientos de Regeneración Urbana Integrada.</p> <p><b>S.5.9</b> Elaboración del manual incorporando tipologías que integran los cambios realizados en el Reglamento de construcción para el municipio de Querétaro y las formas alternativas de propiedad.</p> <p><b>S.5.10</b> Elaboración, aprobación y publicación de Lineamientos de diseño de habitabilidad para el ámbito rural.</p> <p><b>S.5.11</b> Otorgar incentivos, según criterios de diseño, que fomenten la conectividad, habitabilidad, accesibilidad universal y sostenibilidad del inmueble en procesos de regeneración urbana y rehabilitación, hasta nuevos desarrollos.</p> <p><b>S.5.12</b> Detección y recuento de inmuebles en situación de riesgo, a la vez de áreas y/o lotes para la reubicación, fomentando la regeneración urbana y las zonas habitacionales mixtas.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● INFONAVIT.</li> <li>● FONHAPO</li> <li>● SEDATU</li> <li>● CONAVI</li> <li>● FOVISSSTE</li> <li>● SDUOP</li> <li>● IMPLANES de la Zona Metropolitana.</li> <li>● Áreas de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana</li> </ul>

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E2. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDADES PARA EL EMPRENDIMIENTO Y EL EMPLEO	
<p><b>Problemática:</b> Amplia sobreoferta de personal no especializada trae como consecuencia sueldos bajos, que en muchos casos representan la única alternativa de inserción a la economía para gran parte de los queretanos. El excedente de personas con bajos niveles educativos y falta de formación técnica adecuada influye para que esta población se inserte en el mercado laboral de una manera informal, a costa de perder las prestaciones sociales básicas legales. En consecuencia, las oportunidades laborales para la amplia franja de población carente de esta preparación son limitadas y precarias, con cargos del tipo operativo y caracterizadas ya sea por ser de medio tiempo, por comisión, de salario mínimo y/o con altos índices de rotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fomentar el crecimiento económico por medio de la inversión en las capacidades técnicas y profesionales, para que un mayor número de población pueda acceder al mercado laboral con las prestaciones de ley y sueldos competitivos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Aumentar el número de habitantes con acceso a oportunidades laborales en los parques industriales y de servicios, así como la incubación prolífica de PyMes locales.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>Definir de Polígonos de Desarrollo Económico Municipales a partir del análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU).</p> <p>E.8.2 Identificar de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.</p> <p>E.8.3 Crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan la consolidación de las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico</p> <p>E.8.4 Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expeditos.</p> <p>E.8.5 Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> <li>• Delegación Estatal de la Secretaría del Trabajo.</li> <li>• INADEM</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Humano y Social</li> <li>• INAES</li> <li>• DIF</li> <li>• Instituto Municipal de las Mujeres</li> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Dirección de Sistemas de Información</li> </ul>

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E8. INTEGRACIÓN ECONÓMICA DE ÁREAS MARGINADAS	
<b>Problemática:</b> El desarrollo urbano ha sido especulativo, con un reparto de los beneficios económicos desigual, enfatizado en las periferias, donde mayormente residen poblaciones susceptibles de marginación, principalmente en el acceso a alguno tipo de seguridad social.	
<b>Objetivo:</b> Generar mecanismos para incluir a las áreas con población en situación de vulnerabilidad y /o marginación en el desarrollo económico reconociendo su potencial en actividades productivas; coadyuvando sus oportunidades para el emprendimiento local.	
<b>Meta:</b> Dar atención prioritaria a áreas de bajo empleo y alta concentración de población que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas, mediante emprendimientos locales determinados de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>E.8.1</b> Análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU) para la definición de polígonos de desarrollo económico.  <b>E.8.2</b> Identificación de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.  <b>E.8.3</b> De las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico, crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan su consolidación.  <b>E.8.4</b> Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expeditos.  <b>E.8.5</b> Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>SEDESO</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Secretaría de Finanzas</li> <li>IMPLAN</li> <li>SEDESO</li> <li>SEDATU</li> <li>CONEVAL</li> <li>Dirección de Desarrollo Agropecuario.</li> <li>Dirección de Desarrollo Económico.</li> <li>INADEM</li> <li>SAGARPA</li> </ul>
<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E9. PARQUE INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN RECICLAJE	
<b>Problemática:</b> A pesar de la cobertura eficiente en la recolección de RSU en el municipio, el incremento en la generación de residuos sólidos urbanos se hace evidente con la aparición de basureros clandestinos en la periferia de la ciudad; además de que de estos no se tienen registros, podrían modificar el porcentaje de recolección. En cuanto a la disposición final de los residuos, la mayor cantidad se maneja en el relleno sanitario Mompaní; este atiende más de 800	

toneladas diarias. Lo que denota la necesidad de revalorizar los residuos sólidos urbanos como potencial productivo

**Objetivo:** Revalorizar el aprovechamiento de los RSU potencial productivo que abone a una economía circular, y ayude a disminuir las emisiones contaminantes.

**Meta:** Instalar una zona industrial enfocada al reciclaje, reutilización, trituración, incineración y/o disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera que tengan una valorización con potencial productivo.

**Líneas de Acción:**

**E.9.2** Análisis y estudio de viabilidad para la construcción de centros de acopio y reciclaje municipal que se vinculen con la Planta de Tratamiento y Separación de Residuos Sólidos Urbanos, y con el sector industrial

**E.9.4** Generar estrategias de mercado para ampliar la oferta y demanda de residuos valorizables.

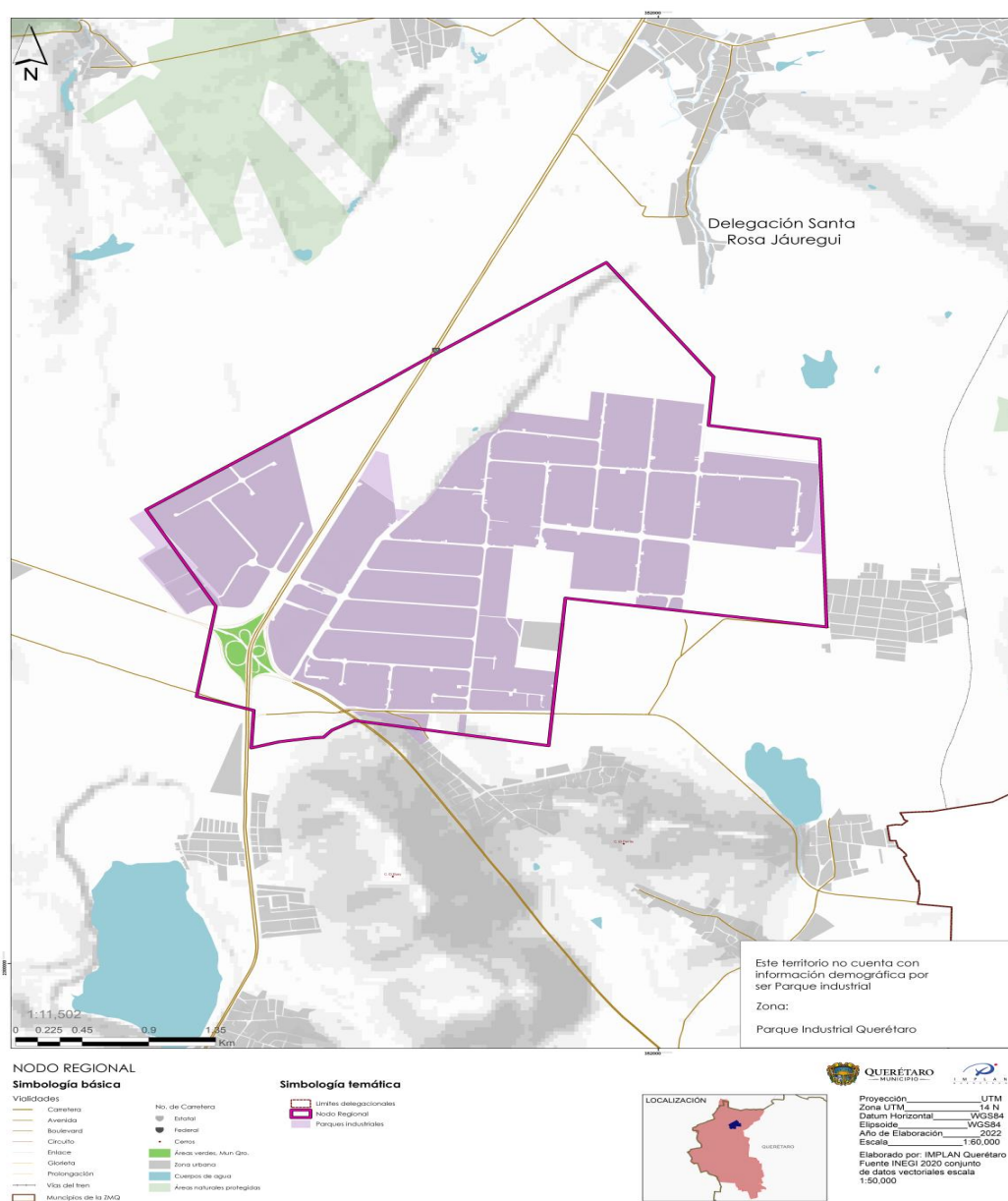
**Dependencia Responsable:**

- Secretaría de servicios públicos

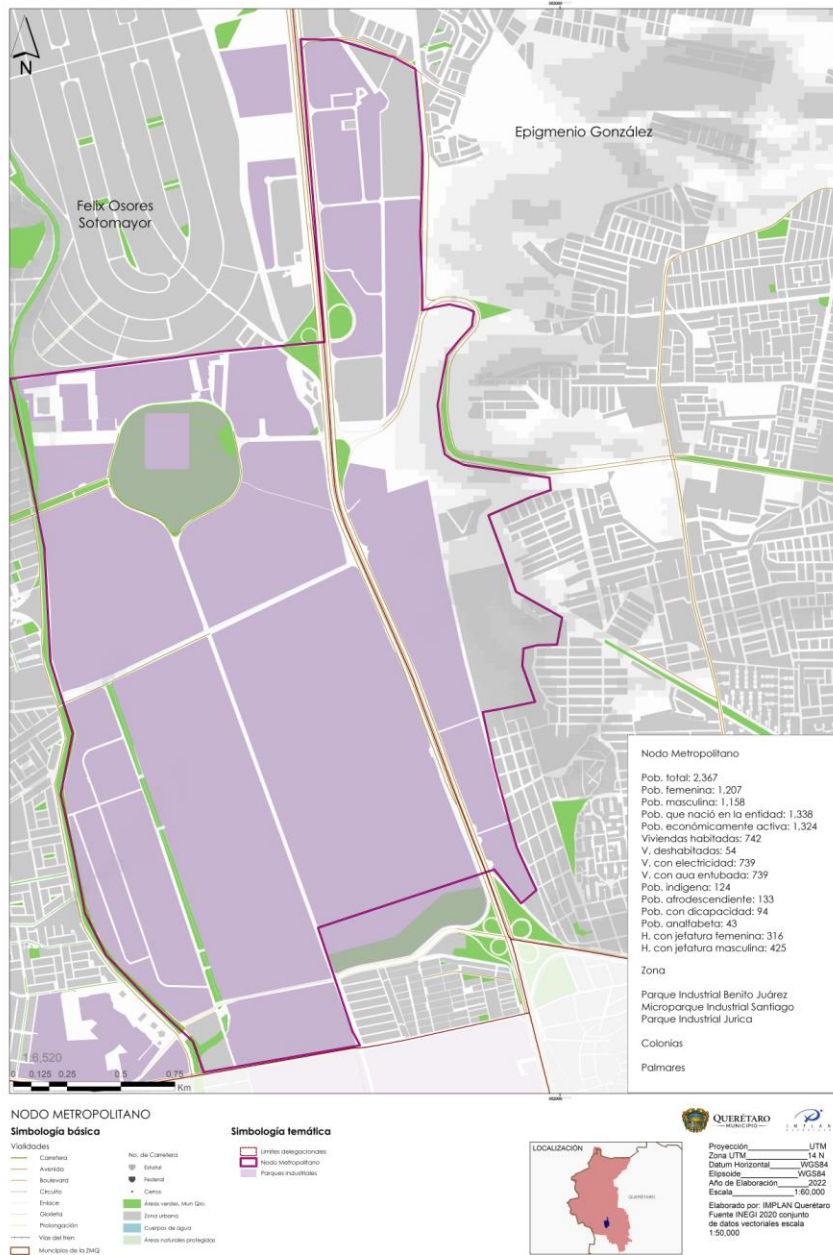
**Dependencias Participantes:**

- SEDESO,
- SEDESU,
- Apoyo técnico y/o económico de la SEMARNAT.
- Sector Productivo, Industrial y Comercial.
- Concesionarias en el Transporte y operación de la Planta de Tratamiento de Residuos.

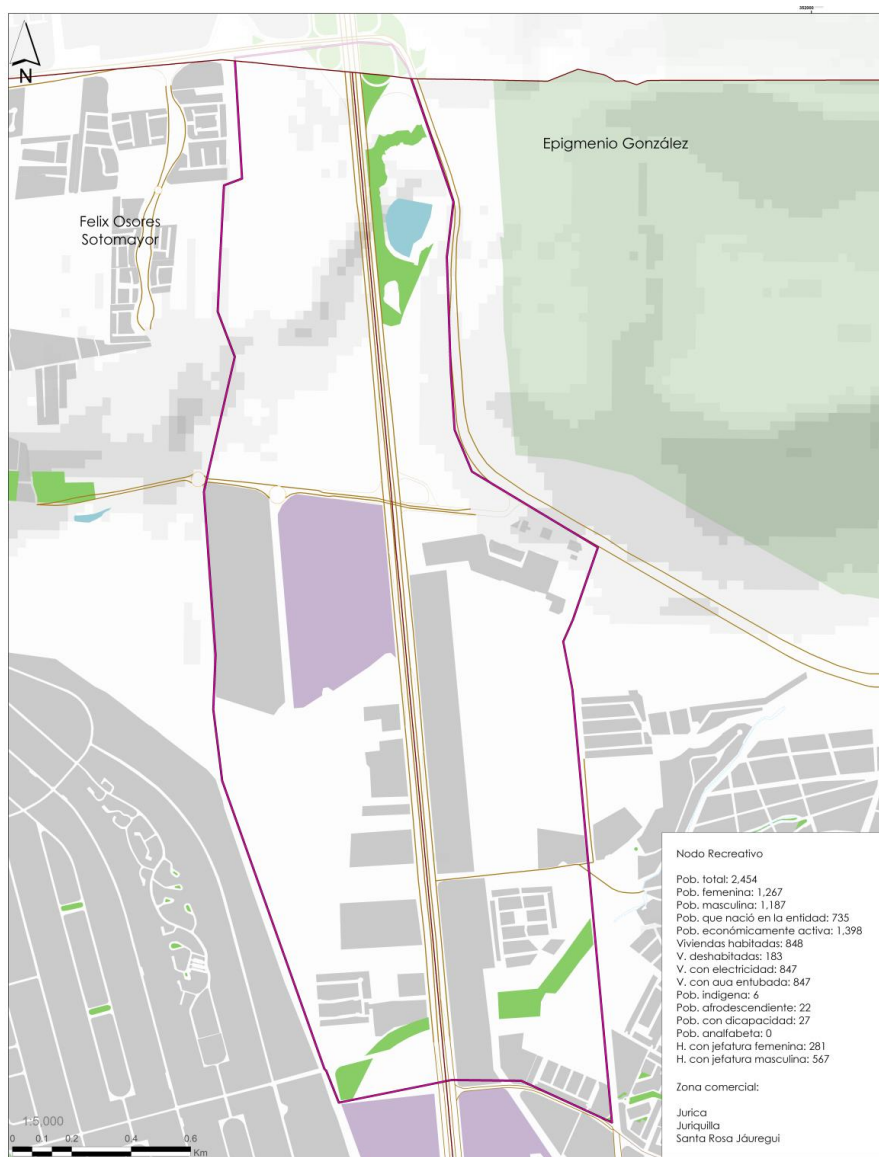
### 12.9 Nodo Regional



## 12.10 Nodo Metropolitano



## 12.11. Nodo Recreativo



**Nodo Recreativo**

Pob. total: 2,454  
 Pob. femenina: 1,267  
 Pob. masculina: 1,187  
 Pob. que nació en la entidad: 735  
 Pob. económicamente activa: 1,398  
 Viviendas habitadas: 848  
 V. deshabitadas: 183  
 V. con electricidad: 847  
 V. con agua entubada: 847  
 Pob. indígena: 6  
 Pob. afrodescendiente: 22  
 Pob. con discapacidad: 27  
 Pob. analfabeta: 0  
 H. con jefatura femenina: 281  
 H. con jefatura masculina: 567

**Zona comercial:**

Jurica  
 Juriquilla  
 Santa Rosa Jáuregui

### NODO RECREATIVO

#### Simbología básica

Vialidades	No. de Carretera
Carretera	1
Avenida	2
Boulevard	3
Circuito	4
Eriacho	5
Carretera	6
Prolongación	7
Vía del tren	8
Municipio de la ZMG	9

#### Simbología temática

Unidades delegacionales
Nodo Recreativo
Parques industriales



Proyección: UTM  
 Zona UTM: 14 N  
 Datum Horizontal: WGS84  
 Elipsoidal: WGS84  
 Año de Elaboración: 2022  
 Escala: 1:60,000

Elaborado por: IMPLAN Querétaro  
 Fuente: INEGI 2020 conjunto de datos vectoriales escala 1:50,000



<b>Eje: Urbano</b>	
<b>Programa: U4. GESTIÓN INTEGRAL DEL TRANSPORTE</b>	
<p>Problemática: Querétaro presenta un sistema vial de baja jerarquización. La superficie de las vialidades no siempre es suficiente para atender la función que tiene en el sistema: vialidades primarias, como los ejes de mayor jerarquía y de conexión metropolitana; vialidades secundarias, como vías de comunicación colectoras de mediana jerarquía; y vialidades locales, para proporcionar el acceso a la propiedad privada y a los equipamientos de menor escala de servicio, resaltando el sistema de vialidades secundarias, ya que prácticamente no existe en muchas zonas de la ciudad, de manera que las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>	
<p>Objetivo: Fortalecer la gestión del transporte y las vialidades con criterios basados en la jerarquización de la movilidad, promoviendo la movilidad sostenible y los desplazamientos seguros no motorizados.</p>	
<p>Meta: Contar con una mayor conectividad de vialidades en zonas con poca accesibilidad.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.4.1</b> Generar y aplicar estrategias para reducir los desplazamientos en vehículos privados de una sola ocupación.</p> <p><b>U.4.2</b> Ampliar las medidas de gestión de la demanda del transporte basándose en la pirámide de la movilidad.</p> <p><b>U.4.3</b> Ampliar la cobertura del servicio de transporte escolar.</p> <p><b>U.4.4</b> Monitorear los impactos del servicio de transporte escolar gratuito en el Municipio de Querétaro.</p> <p><b>U.4.5</b> Crear e implementar medidas complementarias al servicio de transporte escolar que garanticen una mayor cobertura.</p> <p><b>U.4.6</b> Generar convenios con empresas y centros de trabajo para el transporte de empleados en zonas con poca accesibilidad.</p> <p><b>U.4.7</b> Coordinación con el Estado y la Federación para la ejecución de obras de vías de comunicación y transporte.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMT</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> <li>• SOP</li> <li>• IQT</li> </ul>
<b>Programa: U2. MOVILIDAD REGIONAL-METROPOLITANA</b>	
<p>Problemática: La superficie de las vialidades no siempre es suficiente para atender la función que tiene en el sistema: vialidades primarias, como los ejes de mayor jerarquía y de conexión metropolitana; vialidades secundarias, como vías</p>	

de comunicación colectoras de mediana jerarquía; y vialidades locales, para proporcionar el acceso a la propiedad privada y a los equipamientos de menor escala de servicio. En Querétaro, la mayor deficiencia se identifica en el sistema de vialidades secundarias, el eslabón intermedio del sistema, ya que prácticamente no existe en muchas zonas de la ciudad, de manera que las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.

**Objetivo:** Generar una mayor interacción y conectividad entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales a través de una mejor infraestructura para la movilidad y el transporte sostenible.

**Meta:** Contar con un sistema interconectado para la movilidad multimodal, que abarque las zonas periurbanas y rurales.

**Líneas de Acción:**

U.2.1. Elaborar los lineamientos y mecanismos de evaluación sobre las condiciones de movilidad y la conectividad en la zona urbana, periurbana y rural en el Municipio y la ZMCQ.

U.2.2 Coadyuvar con el Estado, a través de la Secretaría de Movilidad en la reestructuración de las rutas de transporte público entre la zona urbana de Querétaro y la ZMCQ, analizando las dinámicas de crecimiento.

U.2.3 Ampliar el alcance de la infraestructura ciclista en la zona urbana, periurbana y rural del Municipio, de acuerdo a criterios establecidos en el Programa Estratégico de Movilidad.

U.2.4 Realizar la evaluación sistemática sobre el uso de la infraestructura ciclista en el Municipio.

U.2.5 Promover a través de la Secretaría de Movilidad, la creación de la mesa de trabajo Intermunicipal e Interinstitucional del Transporte Regional con dependencias Estatales, Federales y Municipales en el tema de evaluar y gestionar proyectos integrales en materia de infraestructura para la movilidad.

**Dependencia Responsable:**

- SEMOV
- Dirección de Desarrollo Urbano

**Dependencias Participantes:**

- SCT
- SDUOP
- IQT
- SEMOV
- SOP
- IMT

**Eje: Urbano**

**Programa: U3. CONECTIVIDAD VIAL INTRAURBANA**

**Problemática:** La fuerte presión del transporte de carga sobre las vialidades ha acentuado la congestión urbana. Las industrias ubicadas tanto en parques industriales como en corredores viales, demandan el uso intensivo de transporte pesado, acentúa la congestión en la ciudad y satura las vías carreteras y las vialidades principales para el desplazamiento diario de los habitantes.

**Objetivo:** Re-estructurar y jerarquizar las vialidades principales y las vías carreteras de manera que se mitigue la fuerte presión del transporte de carga por parte del sector industrial; disminuya la congestión urbana y facilite la interconexión entre las zonas periféricas de la ciudad.

**Meta:** Contar con vialidades estratégicas en rutas alternas a las vialidades principales del tránsito vehicular que mejoren la logística del transporte de carga y abasto del sector productivo.

**Líneas de Acción:**

U.3.1 Vincular con la Secretaría de Seguridad Pública y Estado la evaluación sistemática en la logística de transporte de carga y de abasto en la Zona de Monumentos Históricos.

U.3.2 Impulsar con el Estado la la instalación de carriles de alta ocupación en el Corredor Querétaro-San Juan del Río, Corredor Querétaro-Celaya y Corredor 5 de febrero.

U.3.3 Impulsar la coordinación metropolitana, estatal y federal para la elaboración y ejecución de proyectos integrales de infraestructura para el transporte regional.

U.3.4 Establecer cobros por aprovechamientos de calles públicas o fraccionamientos con controles de acceso y calles cerradas en los instrumentos normativos municipales..

**Dependencia Responsable:**

- SEMOV
- Dirección de Desarrollo Urbano

**Dependencias Participantes:**

- SCT
- SDUOP
- IQT
- SOP
- IMT
- SEDESO
- SEDESU

**Eje:** Urbano

**Programa:** U5. SUBCENTROS URBANOS

**Problemática:** Querétaro cuenta con una estructura urbana dispersa, con baja densidad poblacional y con rezagos en temas de equipamiento, acceso a espacio público e infraestructura para la movilidad. Favoreciendo la construcción de conjuntos habitacionales cerrados con baja densidad, viviendas desocupadas y abandonadas y concentrando la actividad económica y de servicios principalmente en la zona centro.

**Objetivo:** Consolidar un sistema jerarquizado y complementario de subcentros urbanos, que garanticen el acceso a infraestructura y servicios públicos básicos de calidad, además de promover la diversificación y mezcla de usos de suelo.

**Meta:** Definir polígonos en puntos estratégicos que funjan como nodos detonadores de actividades urbanas, tales como: Administración Pública, Inversión Económica y a escala metropolitana.

Líneas de Acción:	Dependencia Responsable:
<p><b>U.5.2</b> En conjunto con los Municipios de a ZMQ, generar una zonificación del territorio de acuerdo a la capacidad de carga de la infraestructura y equipamiento existente.</p> <p><b>U.5.3</b> Elaborar proyectos ejecutivos de cada polígono de actuación, promoviendo los usos mixtos, control sobre las densidades, características de vialidad, equipamiento, espacio público, cercanía a redes de transporte intermodal.</p> <p><b>U.5.4</b> Integrar los polígonos de actuación para los subcentros urbanos al Programa Municipal de Desarrollo Urbano y a los Programas Parciales de Desarrollo Urbano de las Delegaciones.</p> <p><b>U.5.5</b> Crear un comité técnico interinstitucional con enlaces de las dependencias requeridas que se encargue de la evaluación técnica de los proyectos dentro de los polígonos.</p> <p><b>U.5.6</b> Establecer incentivos y venta de derechos para el desarrollo de los subcentros.</p>	Dependencias Participantes:
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● SEDESO</li> <li>● Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría del Ayuntamiento</li> <li>● IMPLAN</li> <li>● CEA</li> <li>● IQT</li> <li>● Municipios de la Zona Metropolitana</li> <li>● SEMOV</li> </ul>

**Eje:** Urbano

**Programa:** U7. RED DE ESPACIOS PÚBLICOS Y EQUIPAMIENTO

**Problemática:** El creciente rezago en la dotación de infraestructura y equipamiento en el Municipio, aunado a la interrupción en la traza urbana por conjuntos habitacionales cerrados que impiden el libre tránsito, la permeabilidad, conectividad y accesibilidad, lo cual conlleva a una falta de espacio público en el Municipio, en 2017 más del 79.9% del área urbanizada no contaba con acceso a espacios públicos.

**Objetivo:** Definir el espacio público del municipio de forma coordinada y articulada de manera que contenga la expansión urbana en el municipio de Querétaro y la zona conurbada; garantice el acceso a la infraestructura y servicios; promueva la cohesión social y la preservación de los ecosistemas.

<b>Meta:</b> Conectar y rehabilitar los espacios públicos y de convivencia existentes y extender su alcance con los nuevos desarrollos y en las periferias.	
<b>Líneas de Acción:</b>  U.7.1.Crear el programa de "Infraestructura Verde" que integre áreas de importancia ambiental alrededor de la zona urbana del municipio: corredores verdes intraurbanos; zonas de agricultura periurbana, drenes y áreas verdes urbanas, priorizando vegetación, para su incorporación en el Cinturón de Conservación Ambiental.  U.7.2 Elaborar un inventario de los espacios públicos y equipamiento urbano, en el que se incluya el análisis de acuerdo a su estado de operatividad actual.  U.7.3 Articular, fomentar, rehabilitar y construir equipamiento y espacios de convivencia e inclusión social, vinculados a los subcentros urbanos y fortalecidos por corredores de movilidad sostenible e intermodal, que garanticen una accesibilidad universal, basados en los Instrumentos de Planeación. U	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV y Secretaría de Servicios Públicos.</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMPLAN</li> <li>• SOP</li> <li>• Secretaría de Servicios Públicos</li> <li>• FIQMA</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U9. ESPACIO PÚBLICO ESTRATÉGICO	
<b>Problemática:</b> En el municipio existe en promedio 4.82 m <sup>2</sup> de área verde por habitante, del cual, el 79.9% del territorio urbanizado no cuenta con acceso a espacios públicos, de los cuales, la mayor concentración de los mismos se encuentra en la Delegación Centro Histórico.	
<b>Objetivo:</b> Hacer una gestión socioespacial integrada que garantice la cohesión social, el uso de suelos mixtos y la movilidad universal, y el acceso equitativo a servicios e infraestructura.	
<b>Meta:</b> Generar estrategias para rehabilitar las zonas con alta vulnerabilidad en accesibilidad a estándares de bienestar, a través de la integración de vialidades para la movilidad universal, rehabilitación o instalación de espacio público y equipamiento o aquellas que la zona demande atención.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.9.2</b> Impulsar proyectos de calles completas contenidos en el Plan Estratégico	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>

<p>de Movilidad 2026, en diferentes corredores del municipio garantizando su accesibilidad y seguridad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul>
<p><b>U.9.4</b> Reestructurar y rediseñar zonas con afectaciones a la movilidad a causa del exceso de vialidades privadas/cerradas, o bien, donde el diseño de la morfología urbana ha repercutido en la movilidad y calidad de vida de sus habitantes</p> <p><b>U.9.5</b> Hacer el inventario de colonias y zonas en situación de vulnerabilidad.</p> <p><b>U.9.6</b> Realizar análisis de la situación de seguridad vial y ciudadana.</p> <p><b>U.9.7</b> Diseñar estrategias para la prevención del delito y recuperación de tejido social priorizando zonas en situación de vulnerabilidad.</p> <p><b>U.9.10</b> Modificar el Reglamento de Construcción, cambiando el esquema de mínimos a máximos para viabilizar el modelo de ciudad compacta.</p> <p><b>U.9.13</b> Establecer mecanismos normativos y de diseño urbano para impulsar la creación de plantas bajas activas en los edificios, promoviendo así la diversidad funcional y dinámicas de proximidad a escala barrial.</p> <p><b>U.9.14</b> Promover cambios de uso para dotación de estacionamiento en inmuebles con plantas bajas activas.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDATU</li> <li>• SOP</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEDESO</li> <li>• Secretaría de Seguridad Pública</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U8. MOVILIDAD NO MOTORIZADA	
<p><b>Problemática:</b> Actualmente existen deficiencias en el sistema de vialidades en general con un criterio de baja jerarquización, donde se prioriza la movilidad en vehículo particular, muy remarcable sobre todo en las vialidades secundarias, en donde prácticamente las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Incrementar el reparto modal no motorizado a través de una infraestructura que se adecue con la expansión urbana, asegurando su conectividad y accesibilidad, y optimizando las condiciones y tiempos de traslados entre su origen y destino.</p>	
<p><b>Meta:</b> Incrementar progresivamente el programa existente de bicicletas compartidas, dando un mayor impulso de forma sostenida y coordinada, a la calidad y cantidad de la infraestructura ciclista y así como también la infraestructura peatonal.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b>U.8.2 Elaborar e implementar Manual de construcción de ciclovías en la zona urbana y rural del Municipio.</p> <p>U.8.3 Elaborar e implementar manual de diseño para Barrios Caminables dentro del Municipio.</p> <p>U.8.4. Elaborar un plan de construcción de ciclovías como parte de los proyectos de infraestructura Municipal.</p> <p>U.8.5 Elaborar el Plan de obras para cruces seguros e infraestructura para el peatón en las zonas con mayor incidencia de accidentes viales. U.8.6 Elaborar e implementar el Reglamento de Diseño Vial y Urbano, bajo criterios de accesibilidad para la movilidad no motorizada, promoción del uso de bicicleta, biciestacionamientos, y movilidad segura.</p> <p>U.8.7 Impulsar programa de bicicletas sin anclaje con sistema de monitoreo a lo largo de la ciudad, con enfoque de coordinación interinstitucional y participación ciudadana.</p> <p>U.8.8 Impulsar el desarrollo de proyectos para establecer Zonas 30 señalizada y ampliar la designación de zonas de tránsito calmado en coordinación con el Plan Estratégico de Movilidad.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SOP</li> <li>• SEDATU</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano (SEDESU).</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.5 GESTIÓN INTEGRAL DE ZONAS DE IMPORTANCIA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. Siendo la disponibilidad de agua, uno de los retos más importantes que enfrenta la ciudad y su zona conurbada. En el caso de la Zona Metropolitana de Querétaro, que no cuenta con corrientes de aguas superficiales, la disponibilidad hídrica depende principalmente de los mantos acuíferos subterráneos: el del Valle de Querétaro y el Valle de Buenavista, cuyo balance bombeo/recarga resulta negativo, denotando su sobreexplotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Asegurar las zonas de importancia hídrica, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección.</p>	
<p><b>Meta:</b> Identificar y aprovechar una mayor cantidad de recursos que permitan ubicar y adquirir predios que, aunque tal vez no cuenten con una cobertura vegetal preponderante, si sean críticos para la captación de agua de lluvia y la recarga de los acuíferos.</p>	
<p><b>A.5.2</b> Estudio de identificación de zonas importantes para la recarga del acuífero.</p> <p><b>A.5.3</b> Análisis de tenencia de tierra de los predios identificados con potencial de conservación hídrica.</p> <p><b>A.5.4</b> Negociación con los dueños de la tierra para incorporarlas a algún sistema de protección y/o pago por servicios ambientales.</p> <p><b>A.5.6</b> De acuerdo a las características ambientales de cada zona, elaborar los programas de manejo correspondientes.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente</p> <hr/> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.</li> <li>• IMPLAN.</li> <li>• SEDESO.</li> <li>• CEA.</li> <li>• CONAGUA.</li> <li>• CONANP.</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan.</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>



**Eje:** Ambiental

**Programa:** A.6 TRATAMIENTO INTEGRAL DEL AGUA RESIDUAL

**Problemática:** El tratamiento de agua resulta un tema crítico, dada la baja disponibilidad del recurso hídrico en la región. El informe de gobernanza del agua de la OCDE indica que, en el 2016 la tasa de tratamiento era del 80% para la ciudad de Querétaro, mientras que, aproximadamente, solo se trataba el 30% para la zona conurbada.

**Objetivo:** Ampliar el caudal de agua tratada en el Municipio de Querétaro, así como aumentar el uso de la misma en diversos procesos urbanos.

**Meta:** Aumentar el volumen de agua tratada y potencializar su aprovechamiento.

**Líneas de Acción:**

A.6.1. Incrementar la participación municipal en la prestación del servicio de saneamiento del agua residual.

A.6.2 Celebrar convenios de colaboración con dependencias estatales y federales en tema de tratamiento de agua residual. A.6.3 Promover la instalación y operación de una mesa interdisciplinaria en tema de suministro y tratamiento de agua en la ZMCQ.

A.6.4 Elaborar un programa para la ampliación de la infraestructura de tratamiento de agua residual, que cumpla con lo dispuesto en la NOM-001, NOM-002, NOM-003, e identificando fuentes de financiamiento.

A.6.5 Coordinar con la CEA la viabilidad del el proceso de aprobación del diseño y supervisión de la construcción y operación de las PTAR de los desarrollos inmobiliarios, de acuerdo al Plan Integral de Saneamiento de las micro-cuencas con la construcción de MacroPlantas.

A.6.6 Coadyuvar con la CEA y CONAGUA, la identificación de las descargas de aguas residuales clandestinas en los cuerpos de agua y drenes y su regularización. A.6.7 Elaborar convenios para el uso de la totalidad del agua tratada en la industria, agricultura y/o riego de áreas verdes y áreas de conservación ambiental.

**Dependencia Responsable:**

Secretaría de Servicios Públicos Municipales

**Dependencias Participantes:**

- Comisión Estatal de Aguas
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas
- Municipio de El Marqués
- Municipio de Corregidora
- Municipio de Huimilpan
- Comisión Estatal de Infraestructura.
- Secretaría de Desarrollo Sostenible del Municipio de Querétaro.
- IMPLANES de la Zona Metropolitana

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.7 MITIGACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA	
<b>Problemática:</b> Una de las principales problemáticas a nivel ambiental, es la baja medición y seguimiento de la contaminación atmosférica, lo cual impide conocer el estado real de los contaminantes y por ende la creación de políticas públicas en el tema.	
<b>Objetivo:</b> Coadyuvar en el Sistema de Monitoreo Atmosférico que permita cuantificar la presencia de los contaminantes atmosféricos, conocer la calidad del aire y con ello establecer programas municipales de mitigación de contaminantes.	
<b>Meta:</b> Garantizar el monitoreo diario de los contaminantes y coadyuvar con acciones que permitan disminuir su concentración en el ambiente	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.7.2</b> Identificación y análisis de registros históricos de contaminación atmosférica para elaboración de estrategias.  <b>A.7.3</b> Elaboración, análisis y selección de estrategias en tema de contaminación del aire.  <b>A.7.4</b> Diseño y elaboración del Programa Municipal de Mejoramiento a la Calidad del Aire.  <b>A.7.6</b> Generación y aplicación de campaña publicitaria en temas de contaminación del air	<b>Dependencia Responsable:</b>  Instituto de Ecología y Cambio Climático
	<b>Dependencias Participantes:</b>  10. Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro. 11. Centro de Monitoreo de Calidad del Aire del Estado de Querétaro. 12. Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.8 MANEJO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DE RESIDUOS SÓLIDOS	
<b>Problemática:</b> Actualmente los mecanismos implementados para el manejo sostenible de los residuos sólidos urbanos en el Municipio son recolección domiciliaria, de la cual una parte es procesado en la Planta de separación y aquella que no cuenta con mercado se procede a disposición final en el Relleno Sanitario.	
<b>Objetivo:</b> Establecer la gestión eficiente en los residuos sólidos urbanos generados en el Municipio de Querétaro.	
<b>Meta:</b> Aumentar el porcentaje de reciclaje de los residuos sólidos que son recolectados en el Municipio de Querétaro y disminuir la cantidad de basura que llega al Relleno Sanitario.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.8.1</b> Coordinar y gestionar la recolección de RSU por medio de rutas de recolección en todas las colonias del Municipio y en las zonas urbanas de reciente creación.  <b>A.8.4</b> Promover la elaboración de un estudio de acuerdo con la NOM-161-SEMARNAT-2011, en relación con la generación, tratamiento y disposición final de los residuos de manejo especial en el municipio.  <b>A.8.5</b> Promover la creación de la infraestructura necesaria para el tratamiento de los residuos de manejo especial.  <b>A.8.6</b> Coordinar un programa de concientización ambiental desde el generador hasta la concesión (Ciclo de la Cuna-Tumba o Economía Circular).	<b>Dependencia Responsable:</b>  Secretaría de Servicios Públicos Municipales.
	<b>Dependencia Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En coordinación y vinculación con concesionarias de los servicios de recolección y separación de residuos.</li> <li>➤ Coordinación de Comunicación Social</li> </ul>

**Programa: E9. PARQUE INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN RECICLAJE**

**Problemática:** A pesar de la cobertura eficiente en la recolección de RSU en el municipio, el incremento en la generación de residuos sólidos urbanos se hace evidente con la aparición de basureros clandestinos en la periferia de la ciudad; además de que de estos no se tienen registros, podrían modificar el porcentaje de recolección. En cuanto a la disposición final de los residuos, la mayor cantidad se maneja en el relleno sanitario Mompaní; este atiende más de 800 toneladas diarias. Lo que denota la necesidad de revalorizar los residuos sólidos urbanos como potencial productivo

**Objetivo:** Revalorizar el aprovechamiento de los RSU potencial productivo que abone a una economía circular, y ayude a disminuir las emisiones contaminantes.

**Meta:** Instalar una zona industrial enfocada al reciclaje, reutilización, trituración, incineración y/o disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera que tengan una valorización con potencial productivo.

**Líneas de Acción:**

E.9.1. Realizar y dar seguimiento a estudios sobre la composición de los residuos sólidos municipales, para detectar porcentajes de tipos de residuos y opciones para su reciclaje.

E.9.2 Analizar la viabilidad para la construcción de centros de acopio y reciclaje municipal que se vinculen con la Planta de Tratamiento y Separación de Residuos Sólidos Urbanos y el sector industrial.

E.9.3 Aumentar el porcentaje de los residuos que serán tratados en la Planta de Tratamiento y Separación a fin de reducir los RSU que van a Relleno sanitario directamente.

E.9.4 Vincular con empresas para generar un mayor mercado para los residuos.

E.9.5 Crear un Programa específico para la disposición final de los residuos en rellenos sanitarios, posterior a su tratamiento

**Dependencia Responsable:**

- Secretaría de servicios públicos

**Dependencias Participantes:**

- SEDESO,
- SEDESU,
- Apoyo técnico y/o económico de la SEMARNAT.
- Sector Productivo, Industrial y Comercial.
- Concesionarias en el Transporte y operación de la Planta de Tratamiento de Residuos.

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E3.SISTEMA INTEGRAL DE DESARROLLO INDUSTRIAL	
<p><b>Problemática:</b> El modelo de ocupación del suelo industrial se ha basado en la desconcentración de las empresas de la ciudad, provocando el crecimiento de la Zona Metropolitana de Querétaro y la aparición de nuevos centros residenciales alrededor de los parques industriales, conllevando problemas de falta de infraestructura y comercios, así como de servicios logísticos, de seguridad y transporte. Esto evidencia la necesidad de vinculación del desarrollo urbano, como soporte del desarrollo económico.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fortalecer la innovación en desarrollo industrial de manera estratégica a través de la vinculación de sus actividades con universidades y centros de investigación, y la articulación de sus actividades logísticas con un transporte intermodal de manera que su innovación y desenvolvimiento no implique un incremento de la mancha urbana en el territorio.</p>	
<p><b>Meta:</b> Fortalecer el funcionamiento de los parques industriales, mediante la mejora de la infraestructura para actividades logísticas; la articulación intermodal de los sistemas de transporte ;y la promoción de empresas e industrias clave.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>E.3.1.</b> Coordinar con dependencias estatales, federales y el sector industrial y empresarial para mejorar la infraestructura y actividades de logística en la dotación de materia prima para los procesos productivos.</p> <p><b>E.3.2.</b> Análisis y coordinación para establecer áreas aptas para establecimiento de empresas e industrias, enfocadas en sectores clave o estratégicos de nanotecnología, biotecnología y TIC's.</p> <p><b>E.3.3</b> Celebrar convenios de colaboración entre Universidades, Centros de Investigación y sector Industrial que propicien la innovación y tecnología en los procesos productivos.</p> <p><b>E.3.4</b> Generar un fondo económico para la investigación y transferencia de tecnología e información en biotecnología, nanotecnología y TIC's en universidades, empresas y centros de investigación.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> </ul>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> <li>• CONACYT</li> <li>• Universidades Públicas</li> <li>• Sector Industrial y empresarial.</li> </ul>

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E.4 DESARROLLO ECONÓMICO RESPONSABLE Y SOSTENIBLE	
<b>Problemática:</b> La generación de energía proviene de fuentes no alternativas. Los sectores con mayor consumo energético son transporte con el 38%, la industria generadora de energía con el 26% y la industria de la manufactura con el 21%. Asimismo, la industria se encuentra en segundo lugar en la emisión de NO <sup>2</sup> con el 39% de las emisiones de las 26 mil 740 toneladas que se produjeron en el municipio.	
<b>Objetivo:</b> Fortalecer las medidas para la disminución de emisiones contaminantes en las actividades económicas del municipio.	
<b>Meta:</b> Contar con un marco normativo operativo que garantice procedimientos industriales responsables y sostenibles y coaccione faltas a principios de sostenibilidad.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>E.4.1</b> Crear Distintivo Municipal para otorgar incentivos en pago de derechos, impuestos y/o servicios del municipio para industrias y parques industriales que junten certificaciones de normas ISO14000 de gestión ambiental, de agua y energía o Certificado Ambiental de PROFEPA y/o que fomenten la Ecología Industrial e Industria Limpia.  <b>E.4.2</b> Otorgar incentivos económicos tales como descuentos o subsidios en impuestos a la construcción de edificios sostenibles, con ecotecnias o con certificado LEED de tipo comercial e industrial  <b>E.4.3</b> Incorporar estrategias de manufactura sostenible y circular en productos y procesos para la optimización del ciclo total de materiales, desde la materia prima transformada, el componente, el producto, el residuo del producto y la disposición final. De manera que se minimice su impacto ambiental y se optimice el consumo de energía y de materiales.  <b>E.4.4</b> Implementar mecanismos que garanticen el cumplimiento de las Normas Oficiales Mexicanas de la industria, referentes a emisiones, residuos sólidos urbanos y su manejo especial, que sancione el incumplimiento de las mismas.	<b>Dependencia Responsable:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• PROFEPA</li> <li>• Dirección de Ecología</li> <li>• Procuraduría Estatal de Medio Ambiente y Desarrollo Urbano.</li> </ul>

# ÁMBITOS CON ACUMULACIÓN DE DESVENTAJAS Y POTENCIALIDAD DE DESARROLLO

## 12.12 Centro Histórico y 12.14. Río Querétaro



## 12.13 Centro Sur-Plazas del Sol



### CENTRO SUR - PLAZAS DEL SOL

#### Simbología básica

Vialidades	No. de Carretera
Carretera	• Carretera
Avenida	• Estación
Boulevard	• Área verde, Man. Geo.
Callejón	• Zona urbana
Ente	• Cuerpos de agua
Globo	• Áreas naturales protegidas
Prolongación	
Vías del tren	
Municipios de la ZMG	

#### Simbología temática

• Límites delegacionales
• Parques Industriales
• Centro Sur - Plazas del Sol



Proyección: UTM  
 Zona UTM: 14 N  
 Datum Horizontal: WGS84  
 Elipsoidal: WGS84  
 Año de Elaboración: 2022  
 Escala: 1:60,000  
 Elaborado por: IMPLAN Querétaro  
 Fuente: INEGI 2020 conjunto de datos vectoriales escala 1:50,000



<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U4. GESTIÓN INTEGRAL DEL TRANSPORTE	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un sistema vial de baja jerarquización. La superficie de las vialidades no siempre es suficiente para atender la función que tiene en el sistema: vialidades primarias, como los ejes de mayor jerarquía y de conexión metropolitana; vialidades secundarias, como vías de comunicación colectoras de mediana jerarquía; y vialidades locales, para proporcionar el acceso a la propiedad privada y a los equipamientos de menor escala de servicio, resaltando el sistema de vialidades secundarias, ya que prácticamente no existe en muchas zonas de la ciudad, de manera que las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fortalecer la gestión del transporte y las vialidades con criterios basados en la jerarquización de la movilidad, promoviendo la movilidad sostenible y los desplazamientos seguros no motorizados.</p>	
<p><b>Meta:</b> Contar con una mayor conectividad de vialidades en zonas con poca accesibilidad.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.4.1</b> Generar y aplicar estrategias para reducir los desplazamientos en vehículos privados de una sola ocupación.</p> <p><b>U.4.2</b> Ampliar las medidas de gestión de la demanda del transporte basándose en la pirámide de la movilidad.</p> <p><b>U.4.3</b> Ampliar la cobertura del servicio de transporte escolar.</p> <p><b>U.4.4</b> Monitorear los impactos del servicio de transporte escolar gratuito en el Municipio de Querétaro.</p> <p><b>U.4.5</b> Crear e implementar medidas complementarias al servicio de transporte escolar que garanticen una mayor cobertura.</p> <p><b>U.4.6</b> Generar convenios con empresas y centros de trabajo para el transporte de empleados en zonas con poca accesibilidad.</p> <p><b>U.4.7</b> Coordinación con el Estado y la Federación para la ejecución de obras de vías de comunicación y transporte.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMT</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> <li>• SOP</li> <li>• IQT</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano
<b>Programa:</b> U5. SUBCENTROS URBANOS
<b>Problemática:</b> Querétaro cuenta con una estructura urbana dispersa, con baja densidad poblacional y con rezagos en temas de equipamiento, acceso a espacio público e infraestructura para la movilidad. Favoreciendo la construcción de conjuntos habitacionales cerrados con baja densidad, viviendas desocupadas y abandonadas y concentrando la actividad económica y de servicios principalmente en la zona centro.
<b>Objetivo:</b> Consolidar un sistema jerarquizado y complementario de subcentros urbanos, que garanticen el acceso a infraestructura y servicios públicos básicos de calidad, además de promover la diversificación y mezcla de usos de suelo.

<b>Meta:</b> Definir polígonos en puntos estratégicos que funjan como nodos detonadores de actividades urbanas, tales como: Administración Pública, Inversión Económica y a escala metropolitana.	
<p style="text-align: center;"><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.5.2</b> En conjunto con los Municipios de a ZMQ, generar una zonificación del territorio de acuerdo a la capacidad de carga de la infraestructura y equipamiento existente.</p> <p><b>U.5.3</b> Elaborar proyectos ejecutivos de cada polígono de actuación, promoviendo los usos mixtos, control sobre las densidades, características de vialidad, equipamiento, espacio público, cercanía a redes de transporte intermodal.</p> <p><b>U.5.4</b> Integrar los polígonos de actuación para los subcentros urbanos al Programa Municipal de Desarrollo Urbano y a los Programas Parciales de Desarrollo Urbano de las Delegaciones.</p> <p><b>U.5.5</b> Crear un comité técnico interinstitucional con enlaces de las dependencias requeridas que se encargue de la evaluación técnica de los proyectos dentro de los polígonos.</p> <p><b>U.5.6</b> Establecer incentivos y venta de derechos para el desarrollo de los subcentros.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría del Ayuntamiento</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• CEA</li> <li>• IQT</li> <li>• Municipios de la Zona Metropolitana</li> <li>• SEMOV</li> </ul>

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U6. DENSIFICACIÓN INTRAURBANA	
<b>Problemática:</b> En Querétaro, el crecimiento expansivo de la mancha urbana aumenta más rápido que la densidad poblacional, formando una ciudad dispersa y desconectada, causando progresivamente una segregación socio-espacial, que perjudica la calidad de vida, la sostenibilidad, movilidad, funcionalidad, productividad y, por tanto, la competitividad.	
<b>Objetivo:</b> Modificar la estructura urbana que garantice la inclusión socioespacial, la funcionalidad estratégica de manera articulada y compacta.	
<b>Meta:</b> Contar con programas municipales, modificaciones y actualizaciones en temas de infraestructura sostenible y compacta para los nuevos desarrollos	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.6.1</b> Promover el desarrollo de corredores urbanos para generar una consolidación urbana dinámica y articulada con el resto de la ciudad con acceso universal a los habitantes.  <b>U.6.2</b> Establecer y promover instrumentos fiscales para el desarrollo urbano al interior del Municipio, evitando la expansión a las periferias.  <b>U.6.3</b> Incrementar cargas fiscales con perspectiva progresiva a inmuebles subutilizados, no desarrollados o deshabitados.  <b>U.6.4</b> Establecer recargas fiscales en el suelo periférico para desincentivar la expansión.  <b>U.6.6</b> Densificar los corredores urbanos con respecto al transporte público, asegurando que la intensidad de ocupación está relacionada con las jerarquías viales y usos de suelo.  <b>U.6.7</b> Realizar un inventario continuo de predios a nivel municipal, identificando vacíos, baldíos urbanos.  <b>U.6.8</b> Hacer un inventario y estudios de valoración de edificaciones abandonadas para dictaminar su condición estructural.  <b>U.6.9</b> Establecer proyectos de rehabilitación, ocupación y mantenimiento de edificios desocupados.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESO</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEMOV</li> <li>• CEA</li> <li>• CFE</li> <li>• SOP</li> <li>• SSP</li> <li>• IMT</li> <li>• Dirección de Catastro.</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Secretaría de Servicios Públicos.</li> <li>• SDUOP</li> </ul>

**U.6.11** Dotar de infraestructura a zonas de menor cobertura y alta demanda, focalizando la atención tanto en las zonas de reaprovechamiento indicadas en los PPDU Delegacionales, como en las zonas periféricas de reciente incorporación.

**U.6.13** Crear programa "Infraestructura comunitaria" que contribuya en el diseño participativo de infraestructura urbana.

**Eje:** Urbano

**Programa: U7. RED DE ESPACIOS PÚBLICOS Y EQUIPAMIENTO**

**Problemática:** El creciente rezago en la dotación de infraestructura y equipamiento en el Municipio, aunado a la interrupción en la traza urbana por conjuntos habitacionales cerrados que impiden el libre tránsito, la permeabilidad, conectividad y accesibilidad, lo cual conlleva a una falta de espacio público en el Municipio, en 2017 más del 79.9% del área urbanizada no contaba con acceso a espacios públicos.

**Objetivo:** Definir el espacio público del municipio de forma coordinada y articulada de manera que contenga la expansión urbana en el municipio de Querétaro y la zona conurbada; garantice el acceso a la infraestructura y servicios; promueva la cohesión social y la preservación de los ecosistemas.

**Meta:** Conectar y rehabilitar los espacios públicos y de convivencia existentes y extender su alcance con los nuevos desarrollos y en las periferias.

**Líneas de Acción:**

U.7.1. Crear el programa de "Infraestructura Verde" que integre áreas de importancia ambiental alrededor de la zona urbana del municipio: corredores verdes intraurbanos; zonas de agricultura periurbana, drenes y áreas verdes urbanas, priorizando vegetación, para su incorporación en el Cinturón de Conservación Ambiental.

U.7.2 Elaborar un inventario de los espacios públicos y equipamiento urbano, en el que se incluya el análisis de acuerdo a su estado de operatividad actual.

U.7.3 Articular, fomentar, rehabilitar y construir equipamiento y espacios de convivencia e inclusión social, vinculados a los subcentros urbanos y fortalecidos por corredores de movilidad sostenible e intermodal, que garanticen una accesibilidad universal, basados en los Instrumentos de Planeación. U

.7.4 Fortalecer el área de Parques y Jardines para que sea la encargada de gestionar, crear, fomentar y administrar el espacio público del municipio, además de coordinar a las diferentes dependencias y

**Dependencia Responsable:**

- SEMOV y Secretaría de Servicios Públicos.

**Dependencias Participantes:**

- IMPLAN
- SOP
- Secretaría de Servicios Públicos
- FIQMA

**Eje:** Urbano

**Programa:** U9. ESPACIO PÚBLICO ESTRATÉGICO

**Problemática:** En el municipio existe en promedio 4.82 m<sup>2</sup> de área verde por habitante, del cual, el 79.9% del territorio urbanizado no cuenta con acceso a espacios públicos, de los cuales, la mayor concentración de los mismos se encuentra en la Delegación Centro Histórico.

**Objetivo:** Hacer una gestión socio-espacial integrada que garantice la cohesión social, el uso de suelos mixtos y la movilidad universal, y el acceso equitativo a servicios e infraestructura.

**Meta:** Generar estrategias para rehabilitar las zonas con alta vulnerabilidad en accesibilidad a estándares de bienestar, a través de la integración de vialidades para la movilidad universal, rehabilitación o instalación de espacio público y equipamiento o aquellas que la zona demande atención.

<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>U.9.2</b> Impulsar proyectos de calles completas contenidos en el Plan Estratégico de Movilidad 2026, en diferentes corredores del municipio garantizando su accesibilidad y seguridad.</p> <p><b>U.9.4</b> Reestructurar y rediseñar zonas con afectaciones a la movilidad a causa del exceso de vialidades privadas/cerradas, o bien, donde el diseño de la morfología urbana ha repercutido en la movilidad y calidad de vida de sus habitantes</p> <p><b>U.9.5</b> Hacer el inventario de colonias y zonas en situación de vulnerabilidad.</p> <p><b>U.9.6</b> Realizar análisis de la situación de seguridad vial y ciudadana.</p> <p><b>U.9.7</b> Diseñar estrategias para la prevención del delito y recuperación de tejido social priorizando zonas en situación de vulnerabilidad.</p> <p><b>U.9.10</b> Modificar el Reglamento de Construcción, cambiando el esquema de mínimos a máximos para viabilizar el modelo de ciudad compacta.</p> <p><b>U.9.13</b> Establecer mecanismos normativos y de diseño urbano para impulsar la creación de plantas bajas activas en los edificios, promoviendo así la diversidad funcional y dinámicas de proximidad a escala barrial.</p> <p><b>U.9.14</b> Promover cambios de uso para dotación de estacionamiento en inmuebles con plantas bajas activas.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• Dirección de Desarrollo Urbano</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDATU</li> <li>• SOP</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SEDESO</li> <li>• Secretaría de Seguridad Pública</li> </ul>
---	---

<p><b>Eje:</b> Urbano</p>
<p><b>Programa:</b> U8. MOVILIDAD NO MOTORIZADA</p>
<p><b>Problemática:</b> Actualmente existen deficiencias en el sistema de vialidades en general con un criterio de baja jerarquización, donde se prioriza la movilidad en vehículo particular, muy remarcable sobre todo en las vialidades secundarias, en donde prácticamente las calles locales deben atender a la vez las funciones de colector vial y de circulación del transporte público, entorpeciendo y tornando inseguros los desplazamientos no motorizados.</p>
<p><b>Objetivo:</b> Incrementar el reparto modal no motorizado a través de una infraestructura que se adecue con la expansión urbana, asegurando su conectividad y accesibilidad, y optimizando las condiciones y tiempos de traslados entre su origen y destino.</p>

**Meta:** Incrementar progresivamente el programa existente de bicicletas compartidas, dando un mayor impulso de forma sostenida y coordinada, a la calidad y cantidad de la infraestructura ciclista y así como también la infraestructura peatonal.

**Líneas de Acción:**

U.8.1. Impulsar el Programa Barrios Caminables, basado en los ámbitos estratégicos Q500, como pilotos del programa.

U.8.2 Elaborar e implementar Manual de construcción de ciclovías en la zona urbana y rural del Municipio.

U.8.3 Elaborar e implementar manual de diseño para Barrios Caminables dentro del Municipio.

U.8.4. Elaborar un plan de construcción de ciclovías como parte de los proyectos de infraestructura Municipal.

U.8.5 Elaborar el Plan de obras para cruces seguros e infraestructura para el peatón en las zonas con mayor incidencia de accidentes viales. U.8.6 Elaborar e implementar el Reglamento de Diseño Vial y Urbano, bajo criterios de accesibilidad para la movilidad no motorizada, promoción del uso de bicicleta, bici-estacionamientos, y movilidad segura.

U.8.7 Impulsar programa de bicicletas sin anclaje con sistema de monitoreo a lo largo de la ciudad, con enfoque de coordinación interinstitucional y participación ciudadana.

U.8.8 Impulsar el desarrollo de proyectos para establecer Zonas 30 señalizada y ampliar la designación de zonas de tránsito calmado en coordinación con el Plan Estratégico de Movilidad.

**Dependencia Responsable:**

- SEMOV

**Dependencias Participantes:**

- SOP
- SEDATU
- IMPLAN
- Dirección de Desarrollo Urbano (SEDESO).
- SDUOP.

<b>Eje:</b> Urbano	
<b>Programa:</b> U10. ESTACIÓN INTERMODAL ESTRATÉGICA	
<b>Problemática:</b> Ausencia de la operación y gestión integrada de la movilidad con un reparto multimodal y coordinado, con rezagos principalmente en la movilidad no motorizada y sin lógica de conectividad urbano-regional.	
<b>Objetivo:</b> Hacer una gestión coordinada de la movilidad de manera multimodal a través de centros que faciliten a la ciudadanía el uso de diversos mecanismos para circular por la ciudad de manera segura.	
<b>Meta:</b> Instalar Centros de Transferencia Modal en áreas con alta afluencia de usuarios, en vialidades principales y corredores urbanos.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>U.10.1</b> Realizar un estudio de viabilidad para la instalación de Centros de Transferencia Modal, mismo que proponga las zonas de mayor impacto.  <b>U.10.2</b> Celebrar convenios de colaboración con dependencias Estatales y Federales para el tema de movilidad.  <b>U.10.3</b> Instalar Centros de Transferencia Modal para facilitar la movilidad de pasajeros entre los sistemas de transporte, propuestos en el Plan Estratégico de Movilidad y el Programa Estatal de Transporte.  <b>U.10.4</b> Implementar Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TICs) para la mejora en la movilidad de Querétaro, además de aplicaciones que permitan el uso innovador del transporte público y otros modos de transporte.  <b>U.10.5</b> Evaluar la pertinencia de un organismo conjunto Estado-Municipio encargado de la gestión de los Centros de Transferencia Modal.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEMOV</li> <li>• SOP</li> <li>• IMT</li> <li>• IMPLAN</li> <li>• SCT</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEI</li> </ul>



**Eje:** Ambiental

**Programa:** A.2 CINTURÓN METROPOLITANO DE CONSERVACIÓN AMBIENTAL

**Problemática:** El crecimiento descontrolado de la mancha urbana de la ciudad de Querétaro y el agotamiento de los recursos naturales han generado efectos negativos de la degradación del medio ambiente que exacerban las dificultades a las que se enfrenta la población.

**Objetivo:** Contener el proceso urbanizador en la ciudad de Querétaro por medio de un instrumento de protección ambiental y favorecer la mitigación y adaptación en materia de cambio climático con acciones de infraestructura verde.

**Meta:** Coordinar de manera metropolitana la creación de un Cinturón de Conservación Ambiental con el fin de establecer una zona de contención a la expansión y crecimiento urbano.

**Líneas de Acción:**

**A.2.1** Coordinación metropolitana para la definición y delimitación de zonas con aptitud ambiental para la conformación del Cinturón Metropolitano.

**A.2.3** Levantamiento topográfico de la poligonal del Cinturón de Conservación Ambiental.

**A.2.4** Reforzamiento legal de la categoría de zonificación Zona Especial de Protección Ambiental (ZEPA), para impedir que sus predios receptores sean captados por el mercado inmobiliario.

**Dependencia Responsable:**

Dirección de Ecología Municipal

**Dependencias participantes:**

- Municipios de la Zona Metropolitana.
- SDUOP.
- Secretaría del Ayuntamiento.
- IMPLAN Querétaro
- FIQMA.
- Dirección de Desarrollo Urbano.
- Secretaría de Movilidad.
- SEDESU
- SEMARNAT.

**Eje:** Ambiental

**Programa:** A.3 SISTEMA INTEGRAL DE ÁREAS NATURALES

**Problemática:** La ciudad presenta un patrón de crecimiento fragmentado y desconectado, que ha traído como consecuencia la sobreexplotación de los recursos naturales y la pérdida de importantes zonas de vegetación natural, las cuales son importantes para la recarga del acuífero y la regulación climática.

**Objetivo:** Asegurar los ecosistemas que brindan servicios ambientales, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección de las zonas que presentan importancia para el ciclo hidrológico, particularmente la recarga del acuífero.

**Meta:** Administrar y llevar a cabo las acciones descritas en los planes de manejo de las Áreas Naturales Protegidas en Querétaro y promover nuevas ANP's.

**A.3.2** Análisis y evaluación sistemática del grado de conservación de las Áreas Naturales Protegidas existentes en el municipio.

**A.3.3** Estudio técnico justificativo para evaluar si el grado de conservación de las ANP's concuerdan con su decreto correspondiente

**A.3.5** Desarrollar un programa de identificación de zonas viables para ser decretadas como ANP e integradas al Sistema de Áreas Naturales Protegidas.

**A.3.7** Establecimiento del Programa de Indicadores de Monitoreo del Sistema de Áreas Naturales Protegidas.

**Dependencia Responsable:**

Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.

**Dependencias Participantes:**

- SEDESO
- IMPLAN
- SEDESU
- SEMARNAT
- CONANP
- CONABIO.

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.4 SEGURIDAD Y CULTURA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. El acuífero Valle de Querétaro es el que se encuentra con mayor déficit, siendo el que suministra principalmente el agua de la ciudad. El ritmo de sobreexplotación de este acuífero se incrementó en más del doble en doce años. En 2003 se registraba un déficit de 33 millones m<sup>3</sup>/año, mientras que para el 2015, la cifra se incrementó a 74 millones m<sup>3</sup>/año. A este ritmo de sobreexplotación, la vida útil aproximada de este acuífero es se terminaría en 2025. En contraposición, se observa un incremento insostenible del uso de agua per cápita en la ciudad. En el informe Multi-level Governance Gaps in Urban Water Governance, la OCDE ubica a Querétaro entre las ciudades con tendencia al alza del promedio per-cápita para el consumo doméstico.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Alinear la planeación de la Ciudad hacia principios de sustentabilidad hídrica basados en el uso responsable del agua y la protección de los acuíferos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Generar estrategias y lineamientos para conducir a un gasto prudente y la utilización de sistemas eficientes que eviten un empeoramiento del problema y la gestión sostenible de este valioso recurso.</p>	
<p><b>A.4.2</b> Elaborar un estudio para determinar el estado actual de los acuíferos y la capacidad de recarga.</p> <p><b>A.4.3</b> Elaboración de lineamientos estrictos basados en la dinámica hidrológica presente en las zonas destinadas como reservas urbanas, para definir la pertinencia de su urbanización, capacidad de carga y criterios de construcción.</p> <p><b>A.4.4</b> Elaboración del Plan Integral de Riesgos por Estrés Hídrico.</p> <p><b>A.4.5</b> Gestión de fondos y recursos económicos para la implementación de obras de mitigación y control.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.</p> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IMPLAN</li> <li>• CONAGUA</li> <li>• SDUOP</li> <li>• CEA</li> <li>• CEI</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan</li> <li>• Comisiones de Protección Civil de la Zona Metropolitana</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.5 GESTIÓN INTEGRAL DE ZONAS DE IMPORTANCIA HÍDRICA	
<p><b>Problemática:</b> Querétaro presenta un fuerte desequilibrio en la recarga natural de sus acuíferos. Siendo la disponibilidad de agua, uno de los retos más importantes que enfrenta la ciudad y su zona conurbada. En el caso de la Zona Metropolitana de Querétaro, que no cuenta con corrientes de aguas superficiales, la disponibilidad hídrica depende principalmente de los mantos acuíferos subterráneos: el del Valle de Querétaro y el Valle de Buenavista, cuyo balance bombeo/recarga resulta negativo, denotando su sobreexplotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Asegurar las zonas de importancia hídrica, mediante programas e instrumentos para la rehabilitación y protección.</p>	
<p><b>Meta:</b> Identificar y aprovechar una mayor cantidad de recursos que permitan ubicar y adquirir predios que, aunque tal vez no cuenten con una cobertura vegetal preponderante, si sean críticos para la captación de agua de lluvia y la recarga de los acuíferos.</p>	
<p><b>A.5.2</b> Estudio de identificación de zonas importantes para la recarga del acuífero.</p> <p><b>A.5.3</b> Análisis de tenencia de tierra de los predios identificados con potencial de conservación hídrica.</p> <p><b>A.5.4</b> Negociación con los dueños de la tierra para incorporarlas a algún sistema de protección y/o pago por servicios ambientales.</p> <p><b>A.5.6</b> De acuerdo a las características ambientales de cada zona, elaborar los programas de manejo correspondientes.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente</p> <hr/> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.</li> <li>• IMPLAN.</li> <li>• SEDESO.</li> <li>• CEA.</li> <li>• CONAGUA.</li> <li>• CONANP.</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Huimilpan.</li> <li>• SDUOP.</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.6 TRATAMIENTO INTEGRAL DEL AGUA RESIDUAL	
<p><b>Problemática:</b> El tratamiento de agua resulta un tema crítico, dada la baja disponibilidad del recurso hídrico en la región. El informe de gobernanza del agua de la OCDE indica que, en el 2016 la tasa de tratamiento era del 80% para la ciudad de Querétaro, mientras que, aproximadamente, solo se trataba el 30% para la zona conurbada.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Ampliar el caudal de agua tratada en el Municipio de Querétaro, así como aumentar el uso de la misma en diversos procesos urbanos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Aumentar el volumen de agua tratada y potencializar su aprovechamiento.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>A.6.1. Incrementar la participación municipal en la prestación del servicio de saneamiento del agua residual.</p> <p>A.6.2 Celebrar convenios de colaboración con dependencias estatales y federales en tema de tratamiento de agua residual. A.6.3 Promover la instalación y operación de una mesa interdisciplinaria en tema de suministro y tratamiento de agua en la ZMCQ.</p> <p>A.6.4 Elaborar un programa para la ampliación de la infraestructura de tratamiento de agua residual, que cumpla con lo dispuesto en la NOM-001, NOM-002, NOM-003, e identificando fuentes de financiamiento.</p> <p>A.6.5 Coordinar con la CEA la viabilidad del el proceso de aprobación del diseño y supervisión de la construcción y operación de las PTAR de los desarrollos inmobiliarios, de acuerdo al Plan Integral de Saneamiento de las micro-cuencas con la construcción de MacroPlantas.</p> <p>A.6.6 Coadyuvar con la CEA y CONAGUA, la identificación de las descargas de aguas residuales clandestinas en los cuerpos de agua y drenes y su regularización. A.6.7 Elaborar convenios para el uso de la totalidad del agua tratada en la industria, agricultura y/o riego de áreas verdes y áreas de conservación ambiental.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Secretaría de Servicios Públicos Municipales</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comisión Estatal de Aguas</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas</li> <li>• Municipio de El Marqués</li> <li>• Municipio de Corregidora</li> <li>• Municipio de Huimilpan</li> <li>• Comisión Estatal de Infraestructura.</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Sostenible del Municipio de Querétaro.</li> <li>• IMPLANES de la Zona Metropolitana</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.7 MITIGACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA	
<b>Problemática:</b> Una de las principales problemáticas a nivel ambiental, es la baja medición y seguimiento de la contaminación atmosférica, lo cual impide conocer el estado real de los contaminantes y por ende la creación de políticas públicas en el tema.	
<b>Objetivo:</b> Coadyuvar en el Sistema de Monitoreo Atmosférico que permita cuantificar la presencia de los contaminantes atmosféricos, conocer la calidad del aire y con ello establecer programas municipales de mitigación de contaminantes.	
<b>Meta:</b> Garantizar el monitoreo diario de los contaminantes y coadyuvar con acciones que permitan disminuir su concentración en el ambiente	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.7.2</b> Identificación y análisis de registros históricos de contaminación atmosférica para elaboración de estrategias.  <b>A.7.3</b> Elaboración, análisis y selección de estrategias en tema de contaminación del aire.  <b>A.7.4</b> Diseño y elaboración del Programa Municipal de Mejoramiento a la Calidad del Aire.  <b>A.7.6</b> Generación y aplicación de campaña publicitaria en temas de contaminación del air	<b>Dependencia Responsable:</b>  Instituto de Ecología y Cambio Climático
	<b>Dependencias Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Querétaro.</li> <li>● Centro de Monitoreo de Calidad del Aire del Estado de Querétaro.</li> <li>● Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente.</li> </ul>

<b>Eje:</b> Ambiental	
<b>Programa:</b> A.8 MANEJO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DE RESIDUOS SÓLIDOS	
<b>Problemática:</b> Actualmente los mecanismos implementados para el manejo sostenible de los residuos sólidos urbanos en el Municipio son recolección domiciliaria, de la cual una parte es procesado en la Planta de separación y aquella que no cuenta con mercado se procede a disposición final en el Relleno Sanitario.	
<b>Objetivo:</b> Establecer la gestión eficiente en los residuos sólidos urbanos generados en el Municipio de Querétaro.	
<b>Meta:</b> Aumentar el porcentaje de reciclaje de los residuos sólidos que son recolectados en el Municipio de Querétaro y disminuir la cantidad de basura que llega al Relleno Sanitario.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>A.8.1</b> Coordinar y gestionar la recolección de RSU por medio de rutas de recolección en todas las colonias del Municipio y en las zonas urbanas de reciente creación.  <b>A.8.4</b> Promover la elaboración de un estudio de acuerdo con la NOM-161-SEMARNAT-2011, en relación con la generación, tratamiento y disposición final de los residuos de manejo especial en el municipio.  <b>A.8.5</b> Promover la creación de la infraestructura necesaria para el tratamiento de los residuos de manejo especial.  <b>A.8.6</b> Coordinar un programa de concientización ambiental desde el generador hasta la concesión (Ciclo de la Cuna-Tumba o Economía Circular).	<b>Dependencia Responsable:</b>  Secretaría de Servicios Públicos Municipales.  <b>Dependencia Participantes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En coordinación y vinculación con concesionarias de los servicios de recolección y separación de residuos.</li> <li>• Coordinación de Comunicación Social</li> </ul>

<b>Eje: Social</b>	
<b>Programa: S.3 TRANSVERSALIZACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS</b>	
<p>Problemática: Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.</p>	
<p>Objetivo: El reto de disminuir la brecha entre mujeres y hombres para alcanzar igualdad de género en los ámbitos social, político, económico y cultural sigue presente en el Municipio de Querétaro.</p>	
<p>Meta: Un programa para impulsar la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres en todos los ámbitos, por medio de la transversalización e institucionalización de la perspectiva de género como eje rector de la administración pública estatal, la generación de procesos de empoderamiento de las mujeres, así como garantizar el ejercicio pleno de sus derechos humanos, la erradicación de la violencia contra las mujeres y su acceso a la justicia.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p><b>S.3.1</b> Análisis para la armonización legislativa municipal en materia de Derechos Humanos y Transversalización de la Perspectiva de Género</p> <p><b>S.3.2</b> Creación de un programa que oriente, vigile y promueva la inclusión de la perspectiva de Género y Derechos Humanos en la política pública: planes, Programas, proyectos, acciones, reglamentos.</p> <p><b>S.3.3</b> Promover entre las y los servidores públicos del municipio de Querétaro, la adopción de la perspectiva de Género y los Derechos Humanos, en su labor cotidiana.</p> <p><b>S.3.4</b> Además, fomentar acciones con organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, para que desarrollen proyectos orientados a consolidar la igualdad de género y el respeto a los DDHH en los ámbitos social, político, Económico o cultural.</p> <p><b>S.3.5</b> Seguimiento y reconocimiento de acciones enfocadas a orientar, vigilar y promover la inclusión de la Perspectiva de Género y Derechos Humanos en la acción pública, el sector privado y social.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <p>Instituto Municipal de las Mujeres</p>
	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Todas las Secretarías y dependencias</li> </ul>



<b>Eje: Social</b>	
<b>Programa: S.2 SISTEMA DE ATENCIÓN A GRUPOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD</b>	
<p>Problemática: Existe un rezago importante en comunidades que provocan una marginación relacionada con los procesos inequitativos de desarrollo urbano y económico, el cual, se expresa a nivel educativo, de ingresos, hacinamiento en la vivienda que genera situaciones de conflicto social, violencia de género, violencia intrafamiliar, discriminación, etc.</p>	
<p>Objetivo: Innovar en los programas sociales orientados a la atención de grupos en situación de vulnerabilidad, de manera que integren acciones para un desarrollo humano que incluya a toda la población.</p>	
<p>Meta: Organizar, mejorar y establecer funciones entre los agentes involucrados, y se genere una innovación en metodologías y procesos.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>S.2.2 Aumentar las subvenciones a proyectos sociales destinados a grupos minoritarios y específicamente a mujeres, indígenas, miembros del colectivo LGBT, personas con discapacidad y familias, a partir de la observación y</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Erradicar la Discriminación</li> </ul>

<p>actualización de las necesidades de los grupos en situación de vulnerabilidad mencionados.</p> <p>S.2.3 Crear una mesa de coordinación entre las instituciones, agentes y organizaciones civiles involucrados en las acciones sociales para la innovación, diseño y ampliación de acción a favor de los grupos en situación de vulnerabilidad.</p> <p>S.2.4 Diseñar con base en los indicadores del Programa Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación, los lineamientos para la innovación de las acciones dirigida a una transversalización de género, derechos humanos, y una perspectiva antidiscriminatoria en planes, programas y proyectos y actividades.</p> <p>Evaluar el impacto de las políticas públicas relacionadas con la atención a grupos en situación de vulnerabilidad, para una constante actualización y mejora en sus campos de acción, teniendo como base los indicadores que reporte el Sistema Municipal para la Igualdad Sustantiva.</p> <p>S.2.6 Ampliar los indicadores del Observatorio Ciudadano, para identificar necesidades de proyectos sociales y alimentar banco de proyectos.</p> <p>S.2.7 Fortalecer las capacidades institucionales para la capacitación y especialización técnica del recurso humano establecido en las instancias encargadas de dar atención a grupos en situación de vulnerabilidad. S.2.8 Definir los mecanismos para la oferta y/o solicitud de subvenciones, , que se adecuen a las necesidades y atribuciones del municipio y las asociaciones civiles, en cuanto a monto de las ayudas, a las líneas generales de las bases, y a lo relacionado con la amplitud y capacitación del recurso humano en las instancias en colaboración con asociaciones civiles.</p> <p>S.2.9 Gestionar el Banco de Proyectos de Intervención en la línea temática de la inclusión social a los grupos en situación de vulnerabilidad.</p> <p>S.2.10 Operar mecanismos de solicitud de subvenciones, desarrollo, publicación, difusión de las bases y preparación del mecanismo de selección de solicitudes.</p>	<p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Secretaría de Desarrollo Humano y Social.</li> <li>● DIF Municipal,</li> <li>● Instituto Municipal de las Mujeres Querétaro,</li> <li>● IMJUVE.</li> <li>● Instituto Municipal de la Familia.</li> <li>● Todas las dependencias del Municipio.</li> </ul>
<p><b>Eje:</b> Social</p>	
<p><b>Programa:</b> S.4 ARTE, CULTURA Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL</p>	
<p><b>Problemática:</b> El derecho a la ciudad incluye el derecho al desarrollo, que considera proteger la diversidad cultural. Por tanto, la ciudad y su entorno constituyen el espacio de cumplimiento del derecho como asegurar la distribución y el disfrute equitativo, universal, justo, democrático y sostenible de los recursos, riquezas, servicios, bienes y oportunidades.</p>	

**Objetivo:** Posicionar el arte, la cultura y el patrimonio cultural como elementos catalizadores de la cohesión social e identidad colectiva, así como herramientas para fomentar un ambiente sano y libre de violencia.

**Meta:** Creación de programas y/o acciones que impulsen la participación de la población en actividades culturales y en la promoción del patrimonio cultural para la identidad colectiva.

**Líneas de Acción:**

S.4.1. Analizar y revisar los programas de las actividades culturales, el impacto en su población objetivo, así como la ubicación de las mismas.

S.4.2 Elaborar el Proyecto Municipal de innovación en la cultura en donde se potencialicen nuevas estrategias para el fomento de la cultura y la protección del patrimonio cultural y natural.

S.4.3 Generar estrategias bajo una colaboración interinstitucional para atraer y garantizar el acceso a actividades y eventos culturales para públicos pertenecientes a grupos sociales generalmente excluidos.

S.4.4.Desarrollar métodos participativos para la identificación y valorización de elementos patrimoniales (naturales, materiales e inmateriales), tanto en el ámbito urbano como en el rural a lo largo del municipio.

S.4.6 Identificar y gestionar las actividades lúdicas en el municipio para sus habitantes, dando a conocer aquellas en las que se trabajan e integran elementos identitarios, impulsando así nuevas dinámicas poblacionales y espaciales basadas en la cohesión social y la identidad con el entorno. S.4.7 Difundir los resultados en medios de comunicación y en el sector turístico. S.4.8 Rescatar y rehabilitar los elementos patrimoniales culturales identificados en malas condiciones. S.4.9 Generar estrategias para la promoción de nuevos elementos patrimoniales culturales, hitos o espacios que puedan generar sentimiento de pertenencia en áreas urbanas o rurales que no cuenten con ninguna designación o reconocimiento.

**Dependencia Responsable:**

Secretaría de Cultura del Municipio de Querétaro.

**Dependencias Participantes:**

- Secretaría de Desarrollo Humano y Social
- Secretaría de Turismo
- IMPLAN Querétaro
- Secretaría de Obras Públicas
- INAH.

**Eje:** Social

**Programa: S.5 VIVIENDA SEGURA Y SOSTENIBLE**

**Problemática:** El patrón de desarrollo urbano se ha caracterizado por la habilitación de suelo periférico de bajo costo para la vivienda, impulsado por una progresiva construcción de ejes radiales de expansión hacia las periferias y acompañado de una limitada inversión para consolidar centros urbanos, con la ausencia de mecanismos compensatorios para abatir déficits urbanos y sociales.

**Objetivo:** Incorporar iniciativas que promuevan el incremento de la inclusión y la equidad social, el acceso a la vivienda, la promoción de la seguridad y la convivencia pacífica, así como el fomento de la salud humana.

**Meta:** Implementar una política de vivienda local, que genere soluciones congruentes con las necesidades de los diversos grupos sociales.

**S.5.2** Coordinación para la modificación del Programa Estatal de Vivienda alineado con los lineamientos de regeneración del área urbana consolidada. Incluir las modificaciones para la incorporación de un padrón de beneficiarios

**Dependencia Responsable:**

Instituto Municipal de Planeación de Querétaro

único y herramientas de control.

**S.5.3** Vincular a la población los subsidios para rehabilitar o adquirir la vivienda (INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI, FOVISSSTE, Programa de Vivienda Estatal existente), y desarrollar mecanismos para facilitar los procesos de solicitud.

**S.5.5** Estudio de factibilidad de subsidios a vivienda en renta para grupos focalizados y estudio de demanda de vivienda contrastada con las posibilidades económicas de la población.

**S.5.6** Creación del Programa para Mejoramiento de Habitabilidad en Zonas con Baja Ocupación.

**S.5.7** Creación del Programa de Subsidio a Renta focalizado a grupos específicos.

**S.5.8** Promover tipologías de vivienda más flexibles y adaptadas a la sociedad actual, basadas en planteamientos de Regeneración Urbana Integrada.

**S.5.9** Elaboración del manual incorporando tipologías que integran los cambios realizados en el Reglamento de construcción para el municipio de Querétaro y las formas alternativas de propiedad.

**S.5.10** Elaboración, aprobación y publicación de Lineamientos de diseño de habitabilidad para el ámbito rural.

**S.5.11** Otorgar incentivos, según criterios de diseño, que fomenten la conectividad, habitabilidad, accesibilidad universal y sostenibilidad del inmueble en procesos de regeneración urbana y rehabilitación, hasta nuevos desarrollos.

**S.5.12** Detección y recuento de inmuebles en situación de riesgo, a la vez de áreas y/o lotes para la reubicación, fomentando la regeneración urbana y las zonas habitacionales mixtas.

**Dependencias Participantes:**

- INFONAVIT.
- FONHAPO
- SEDATU
- CONAVI
- FOVISSSTE
- SDUOP
- IMPLANES de la Zona Metropolitana.
- Áreas de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E2. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDADES PARA EL EMPRENDIMIENTO Y EL EMPLEO	
<p><b>Problemática:</b> Amplia sobreoferta de personal no especializada trae como consecuencia sueldos bajos, que en muchos casos representan la única alternativa de inserción a la economía para gran parte de los queretanos. El excedente de personas con bajos niveles educativos y falta de formación técnica adecuada influye para que esta población se inserte en el mercado laboral de una manera informal, a costa de perder las prestaciones sociales básicas legales. En consecuencia, las oportunidades laborales para la amplia franja de población carente de esta preparación son limitadas y precarias, con cargos del tipo operativo y caracterizadas ya sea por ser de medio tiempo, por comisión, de salario mínimo y/o con altos índices de rotación.</p>	
<p><b>Objetivo:</b> Fomentar el crecimiento económico por medio de la inversión en las capacidades técnicas y profesionales, para que un mayor número de población pueda acceder al mercado laboral con las prestaciones de ley y sueldos competitivos.</p>	
<p><b>Meta:</b> Aumentar el número de habitantes con acceso a oportunidades laborales en los parques industriales y de servicios, así como la incubación prolífica de PyMes locales.</p>	
<p><b>Líneas de Acción:</b></p> <p>Definir de Polígonos de Desarrollo Económico Municipales a partir del análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU).</p> <p>E.8.2 Identificar de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.</p> <p>E.8.3 Crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan la consolidación de las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico</p> <p>E.8.4 Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expeditos.</p> <p>E.8.5 Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.</p>	<p><b>Dependencia Responsable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> </ul> <p><b>Dependencias Participantes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDESU</li> <li>• Delegación Estatal de la Secretaría del Trabajo.</li> <li>• INADEM</li> <li>• Secretaría de Desarrollo Humano y Social</li> <li>• INAES</li> <li>• DIF</li> <li>• Instituto Municipal de las Mujeres</li> <li>• Instituto Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación.</li> <li>• Secretaría de Finanzas</li> <li>• Dirección de Sistemas de Información</li> </ul>

<b>Eje:</b> Económico	
<b>Programa:</b> E8. INTEGRACIÓN ECONÓMICA DE ÁREAS MARGINADAS	
<b>Problemática:</b> El desarrollo urbano ha sido especulativo, con un reparto de los beneficios económicos desigual, enfatizado en las periferias, donde mayormente residen poblaciones susceptibles de marginación, principalmente en el acceso a alguno tipo de seguridad social.	
<b>Objetivo:</b> Generar mecanismos para incluir a las áreas con población en situación de vulnerabilidad y /o marginación en el desarrollo económico reconociendo su potencial en actividades productivas; coadyuvando sus oportunidades para el emprendimiento local.	
<b>Meta:</b> Dar atención prioritaria a áreas de bajo empleo y alta concentración de población que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas, mediante emprendimientos locales determinados de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.	
<b>Líneas de Acción:</b>  <b>E.8.1</b> Análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU) para la definición de polígonos de desarrollo económico.  <b>E.8.2</b> Identificación de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.  <b>E.8.3</b> De las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico, crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan su consolidación.  <b>E.8.4</b> Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expeditos.  <b>E.8.5</b> Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.	<b>Dependencia Responsable:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>SEDESO</li> </ul>
	<b>Dependencias Participantes:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Secretaría de Finanzas</li> <li>IMPLAN</li> <li>SEDESO</li> <li>SEDATU</li> <li>CONEVAL</li> <li>Dirección de Desarrollo Agropecuario.</li> <li>Dirección de Desarrollo Económico.</li> <li>INADEM</li> <li>SAGARPA</li> </ul>

**Eje:** Económico

**Programa:** E9. PARQUE INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN RECICLAJE

**Problemática:** A pesar de la cobertura eficiente en la recolección de RSU en el municipio, el incremento en la generación de residuos sólidos urbanos se hace evidente con la aparición de basureros clandestinos en la periferia de la ciudad; además de que de estos no se tienen registros, podrían modificar el porcentaje de recolección. En cuanto a la disposición final de los residuos, la mayor cantidad se maneja en el relleno sanitario Mompaní; este atiende más de 800 toneladas diarias. Lo que denota la necesidad de revalorizar los residuos sólidos urbanos como potencial productivo

**Objetivo:** Revalorizar el aprovechamiento de los RSU potencial productivo que abone a una economía circular, y ayude a disminuir las emisiones contaminantes.

**Meta:** Instalar una zona industrial enfocada al reciclaje, reutilización, trituración, incineración y/o disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera que tengan una valorización con potencial productivo.

**Líneas de Acción:**

**E.9.2** Análisis y estudio de viabilidad para la construcción de centros de acopio y reciclaje municipal que se vinculen con la Planta de Tratamiento y Separación de Residuos Sólidos Urbanos, y con el sector industrial

**E.9.4** Generar estrategias de mercado para ampliar la oferta y demanda de residuos valorizables.

**Dependencia Responsable:**

- Secretaría de servicios públicos

**Dependencias Participantes:**

- SEDESO,
- SEDESU,
- Apoyo técnico y/o económico de la SEMARNAT.
- Sector Productivo, Industrial y Comercial.
- Concesionarias en el Transporte y operación de la Planta de Tratamiento de Residuos.