



# PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

TENEJAPA, CHIAPAS.

2021-2024

## Mensaje del Presidente Municipal



*Ser Presidente Municipal de Tenejapa es un honor y un privilegio que tengo para apoyar a todos los Tenejapanenses.*

*Este Plan Municipal de Desarrollo 2021 – 2024, es el camino de habremos de andar durante este tiempo, servirá para darnos cuenta de lo que debemos hacer, para mejorar nuestro municipio.*

*El color y significado de nuestras tradiciones es parte de nuestra identidad, de quienes somos y quienes seremos, por eso, contar con un Plan que nos lleve a mejores condiciones que no olvide nuestras raíces, es lo mejor para nosotros.*

*Por esto y con fundamento en la Ley de Planeación del Estado de Chiapas, presento al Congreso del Estado el Plan Municipal de Desarrollo, que impulsará a Tenejapa a ser un municipio con más desarrollo y oportunidades para todos.*

*C. Alonso Jiménez Guzmán*

## Introducción

El siguiente Plan Municipal de Desarrollo 2021 – 2024 será el documento rector de las acciones del Gobierno Municipal de Tenejapa. Orientará los recursos públicos a objetivos que permitan mejorar las condiciones económicas, sociales y ambientales que preserven las tradiciones, que son parte de la identidad cultural del municipio y de sus habitantes.

En apego a la normatividad y a las capacitaciones de la Subsecretaría de Planeación, este plan se elaboró de acuerdo a la metodología propuesta. El desarrollo de este requirió entender a profundidad los problemas que se viven del diario en el municipio, derivado de esto, se obtuvo un diagnóstico de las causas que ralentizan el desarrollo social y la infraestructura para el desarrollo, de esta forma se seleccionaron las mejores alternativas de política pública, para lograr un desarrollo integral del municipio.

El PMD del Ayuntamiento de Tenejapa 2021 – 2024, se conforma de cuatro ejes temáticos, que agrupan temas, políticas públicas, estrategias y objetivos de la siguiente manera:

El contexto municipal, en donde se señalan los principales indicadores de desarrollo social, económico y ambiental publicados por fuentes como el INEGI, CONEVAL y DATAMUN, al igual que las principales características del medio físico.

Posteriormente, se inicia con la conceptualización del Eje 1 – Servicios Públicos, en el cual se describen los temas de gestión pública municipal y los servicios públicos que son prioritarios para el desarrollo del municipio.

En seguida, se plantea el Eje 2- Municipio Seguro, en donde se tratan temas de seguridad pública y tránsito, de igual forma se debe ver por la protección

civil. En esto, se busca mantener a Tenejapa como un municipio donde se pueda vivir en paz.

En el Eje 3 - Desarrollo Social, es aquí donde se establecen las políticas públicas que permitirán el bienestar de la población. Debemos cambiar el rostro de Tenejapa, a través de acciones

De igual forma, el municipio requiere de mejorar económicamente, por eso se realiza el Eje 4 - Desarrollo Económico, donde se establecen las bases para que haya más empleo y mejor pagado.

Por último, se muestra cómo se desarrollará la evaluación del PMD 2021 – 2024.



## Marco Normativo

Se muestra el fundamento legal con el cual fue construido el Plan Municipal de Desarrollo 2021 – 2024 del municipio de Tenejapa, Chiapas:

### Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

El Artículo 115 Constitucional establece:

*Los estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el municipio libre, conforme a las bases siguientes:*

- I. *Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa, integrado por un Presidente Municipal y el número de regidores y síndicos que la ley determine. La competencia que esta Constitución otorga al gobierno municipal se ejercerá por el Ayuntamiento de manera exclusiva y no habrá autoridad intermedia alguna entre éste y el gobierno del Estado.*

*Las Constituciones de los estados deberán establecer la elección consecutiva para el mismo cargo de presidentes municipales, regidores y síndicos, por un período adicional, siempre y cuando el periodo del mandato de los ayuntamientos no sea superior a tres años. La postulación sólo podrá ser realizada por el mismo partido o por cualquiera de los partidos integrantes de la coalición que lo hubieren postulado, salvo que hayan renunciado o perdido su militancia antes de la mitad de su mandato.*

*Las Legislaturas locales, por acuerdo de las dos terceras partes de sus integrantes, podrán suspender ayuntamientos, declarar que éstos han desaparecido y suspender o revocar el mandato a alguno de sus miembros, por alguna de las causas graves que la ley local prevenga, siempre y cuando sus miembros hayan tenido oportunidad suficiente para rendir las pruebas y hacer los alegatos que a su juicio convengan.*

*Si alguno de los miembros dejare de desempeñar su cargo, será sustituido por su suplente, o se procederá según lo disponga la ley.*

*En caso de declararse desaparecido un Ayuntamiento o por renuncia o falta absoluta de la mayoría de sus miembros, si conforme a la ley no procede que entren en funciones los suplentes ni que se celebren nuevas elecciones, las legislaturas de los Estados designarán de entre los vecinos a los Concejos Municipales que concluirán los períodos respectivos; estos Concejos estarán integrados por el número de miembros que determine la ley, quienes deberán cumplir los requisitos de elegibilidad establecidos para los regidores;*

- II. *Los municipios estarán investidos de personalidad jurídica y manejarán su patrimonio conforme a la ley.*

*Los ayuntamientos tendrán facultades para aprobar, de acuerdo con las leyes en materia municipal que deberán expedir las legislaturas de los Estados, los bandos de policía y gobierno, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones, que organicen la administración pública municipal, regulen las materias, procedimientos, funciones y servicios públicos de su competencia y aseguren la participación ciudadana y vecinal.*

*El objeto de las leyes a que se refiere el párrafo anterior será establecer:*

- a) *Las bases generales de la administración pública municipal y del procedimiento administrativo, incluyendo los medios de impugnación y los órganos para dirimir las controversias entre dicha administración y los particulares, con sujeción a los principios de igualdad, publicidad, audiencia y legalidad;*
- b) *Los casos en que se requiera el acuerdo de las dos terceras partes de los miembros de los ayuntamientos para dictar resoluciones que afecten el patrimonio inmobiliario municipal o para celebrar actos o convenios que comprometan al Municipio por un plazo mayor al periodo del Ayuntamiento;*
- c) *Las normas de aplicación general para celebrar los convenios a que se refieren tanto las fracciones III y IV de este artículo, como el segundo párrafo de la fracción VII del artículo 116 de esta Constitución;*
- d) *El procedimiento y condiciones para que el gobierno estatal asuma una función o servicio municipal cuando, al no existir el convenio correspondiente, la legislatura estatal considere que el municipio de que se trate esté imposibilitado para ejercerlos o prestarlos; en este caso, será necesaria solicitud previa del ayuntamiento respectivo, aprobada por cuando menos las dos terceras partes de sus integrantes; y*
- e) *Las disposiciones aplicables en aquellos municipios que no cuenten con los bandos o reglamentos correspondientes.*

*Las legislaturas estatales emitirán las normas que establezcan los procedimientos mediante los cuales se resolverán los conflictos que se*

*presenten entre los municipios y el gobierno del estado, o entre aquéllos, con motivo de los actos derivados de los incisos c) y d) anteriores;*

*III. Los Municipios tendrán a su cargo las funciones y servicios públicos siguientes:*

- a) Agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales;*
- b) Alumbrado público.*
- c) Limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos;*
- d) Mercados y centrales de abasto.*
- e) Panteones.*
- f) Rastro.*
- g) Calles, parques y jardines y su equipamiento;*
- h) Seguridad pública, en los términos del artículo 21 de esta Constitución, policía preventiva municipal y tránsito;*
- i) Los demás que las Legislaturas locales determinen según las condiciones territoriales y socio-económicas de los Municipios, así como su capacidad administrativa y financiera.*

*Sin perjuicio de su competencia constitucional, en el desempeño de las funciones o la prestación de los servicios a su cargo, los municipios observarán lo dispuesto por las leyes federales y estatales.*

*Los Municipios, previo acuerdo entre sus ayuntamientos, podrán coordinarse y asociarse para la más eficaz prestación de los servicios públicos o el mejor ejercicio de las funciones que les correspondan. En este caso y tratándose de la asociación de municipios de dos o más Estados, deberán contar con la aprobación de las legislaturas de los*

*Estados respectivas. Así mismo cuando a juicio del ayuntamiento respectivo sea necesario, podrán celebrar convenios con el Estado para que éste, de manera directa o a través del organismo correspondiente, se haga cargo en forma temporal de algunos de ellos, o bien se presten o ejerzan coordinadamente por el Estado y el propio municipio;*

*Las comunidades indígenas, dentro del ámbito municipal, podrán coordinarse y asociarse en los términos y para los efectos que prevenga la ley.*

*IV. Los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, y en todo caso:*

- a) Percibirán las contribuciones, incluyendo tasas adicionales, que establezcan los Estados sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación, traslación y mejora, así como las que tengan por base el cambio de valor de los inmuebles. Los municipios podrán celebrar convenios con el Estado para que éste se haga cargo de algunas de las funciones relacionadas con la administración de esas contribuciones.*
- b) Las participaciones federales, que serán cubiertas por la Federación a los Municipios con arreglo a las bases, montos y plazos que anualmente se determinen por las Legislaturas de los Estados.*
- c) Los ingresos derivados de la prestación de servicios públicos a su cargo.*



*Las leyes federales no limitarán la facultad de los Estados para establecer las contribuciones a que se refieren los incisos a) y c), ni concederán exenciones en relación con las mismas. Las leyes estatales no establecerán exenciones o subsidios en favor de persona o institución alguna respecto de dichas contribuciones. Sólo estarán exentos los bienes de dominio público de la Federación, de los Estados o los Municipios, salvo que tales bienes sean utilizados por entidades paraestatales o por particulares, bajo cualquier título, para fines administrativos o propósitos distintos a los de su objeto público.*

*Los ayuntamientos, en el ámbito de su competencia, propondrán a las legislaturas estatales las cuotas y tarifas aplicables a impuestos, derechos, contribuciones de mejoras y las tablas de valores unitarios de suelo y construcciones que sirvan de base para el cobro de las contribuciones sobre la propiedad inmobiliaria.*

*Las legislaturas de los Estados aprobarán las leyes de ingresos de los municipios, revisarán y fiscalizarán sus cuentas públicas. Los presupuestos de egresos serán aprobados por los ayuntamientos con base en sus ingresos disponibles, y deberán incluir en los mismos, los tabuladores desglosados de las remuneraciones que perciban los servidores públicos municipales, sujetándose a lo dispuesto en el artículo 127 de esta Constitución.*

*Los recursos que integran la hacienda municipal serán ejercidos en forma directa por los ayuntamientos, o bien, por quien ellos autoricen, conforme a la ley;*

- V. Los Municipios, en los términos de las leyes federales y Estatales relativas, estarán facultados para:*

- a) *Formular, aprobar y administrar la zonificación y planes de desarrollo urbano municipal;*
- b) *Participar en la creación y administración de sus reservas territoriales;*
- c) *Participar en la formulación de planes de desarrollo regional, los cuales deberán estar en concordancia con los planes generales de la materia. Cuando la Federación o los Estados elaboren proyectos de desarrollo regional deberán asegurar la participación de los municipios;*
- d) *Autorizar, controlar y vigilar la utilización del suelo, en el ámbito de su competencia, en sus jurisdicciones territoriales;*
- e) *Intervenir en la regularización de la tenencia de la tierra urbana;*
- f) *Otorgar licencias y permisos para construcciones;*
- g) *Participar en la creación y administración de zonas de reservas ecológicas y en la elaboración y aplicación de programas de ordenamiento en esta materia;*
- h) *Intervenir en la formulación y aplicación de programas de transporte público de pasajeros cuando aquellos afecten su ámbito territorial;*
- i) *Celebrar convenios para la administración y custodia de las zonas federales.*

*En lo conducente y de conformidad a los fines señalados en el párrafo tercero del artículo 27 de esta Constitución, expedirán los reglamentos y disposiciones administrativas que fueren necesarios;*

- VI. *Cuando dos o más centros urbanos situados en territorios municipales de dos o más entidades federativas formen o tiendan a formar una*

*continuidad demográfica, la Federación, las entidades federativas y los Municipios respectivos, en el ámbito de sus competencias, planearán y regularán de manera conjunta y coordinada el desarrollo de dichos centros con apego a la ley federal de la materia.*

*VII. La policía preventiva estará al mando del presidente municipal en los términos de la Ley de Seguridad Pública del Estado. Aquélla acatará las órdenes que el Gobernador del Estado le transmita en aquellos casos que éste juzgue como de fuerza mayor o alteración grave del orden público. El Ejecutivo Federal tendrá el mando de la fuerza pública en los lugares donde resida habitual o transitoriamente;*

*VIII. Las leyes de los estados introducirán el principio de la representación proporcional en la elección de los ayuntamientos de todos los municipios. Las relaciones de trabajo entre los municipios y sus trabajadores, se regirán por las leyes que expidan las legislaturas de los estados con base en lo dispuesto en el Artículo 123 de esta Constitución, y sus disposiciones reglamentarias.*

## **Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chiapas**

Con base en el artículo 90:

*Artículo 90. Los Ayuntamientos del Estado de Chiapas, deberán elaborar su plan Municipal desarrollo al inicio de su gestión, en los términos que establezca la ley respectiva.*

## **Ley de Planeación para el Estado de Chiapas**

La ley de Planeación señala lo siguiente

*Artículo 3º.- La Planeación para el Desarrollo del Estado será sectorial, territorial, democrática, integral y permanente; es un medio para realizar un eficaz desempeño de la responsabilidad del Estado y será el instrumento a través del cual, el gobierno federal, estatal y municipal, desarrollarán y ejecutarán en forma conjunta sus políticas públicas.*

*Artículo 4º.- Mediante la Planeación se determinarán las políticas públicas, objetivos, estrategias, indicadores y metas de planes y programas; de igual forma se asignarán recursos, responsabilidades y tiempos para su ejecución.*

*Artículo 5º.- Es responsabilidad del Ejecutivo, a través de la Secretaría, del Congreso y los Ayuntamientos, aplicar las disposiciones de la presente Ley en el ámbito de sus respectivas competencias. En el artículo 7º. Se destaca la importancia del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal como órgano colegiado de planeación municipal:*

*Artículo 7º.- El Sistema estará conformado por los sectores público, privado y social; para su operación se organizará a nivel estatal por el COPLADE, a nivel regional por los COPLADER y a nivel municipal por los COPLADEM, entendiéndose por:*

- I. COPLADE, como el órgano colegiado responsable de llevar a cabo la consulta y concertación de los sectores público, social y privado, promoviendo la participación de estos en el desarrollo del Estado;*
- II. COPLADER, como el órgano colegiado responsable de promover la participación activa e interinstitucional de los sectores público, social y privado, que impulsen el desarrollo de las regiones del Estado; y,*
- III. COPLADEM, como el órgano colegiado de planeación municipal, en el que los tres niveles de gobierno, con presencia en el municipio y los sectores*

*social y privado, participan en la legitimidad y racionalidad de los programas de inversión municipal.*

*Artículo 10.- La planeación se basará en los principios de:*

- I. Preservación del régimen democrático, federal y representativo;*
- II. Soberanía y pleno ejercicio de las garantías sociales e individuales;*
- III. Inclusión social;*
- IV. Equilibrio económico y social;*
- V. Equidad respecto al género, cultura, religión, capacidades diferentes y usos y costumbres de los pueblos y comunidades indígenas.*
- VI. Sustentabilidad de los recursos naturales.*
- VII. Derechos humanos.*

*Artículo 12.- El proceso de Planeación se integrará por cuatro etapas: Formulación, Instrumentación, Control y Evaluación. Debiéndose entender para tal efecto:*

- I. La formulación, será el conjunto de actividades que se desarrollarán para elaborar los planes y programas.*
- II. La Instrumentación, será la puesta en marcha y operación de lo que se ha formulado dentro de los planes y programas, mediante la asignación de recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución.*
- III. El control, se constituirá por las actividades dirigidas a vigilar que la ejecución de acciones corresponda a la normatividad que las rigen, con el objeto de prevenir y corregir oportunamente desviaciones e insuficiencia en las etapas de formulación, instrumentación y evaluación, así como ejecutar planes de acción que permitan eliminar o minimizar estas variaciones.*



*IV. La Evaluación, será el análisis sistemático de los planes y programas de desarrollo, con la finalidad de reportar el nivel de cumplimiento de las políticas públicas y objetivos, en relación con las metas programadas, en términos de eficiencia, eficacia y economía.*

*Artículo 27.- Los Instrumentos de Planeación que como mínimo deberán observar y, en su caso, elaborar las Administraciones Públicas Municipales, son los siguientes:*

*III. Los Planes Municipales que elaboren y los Programas que de él se deriven.*

*Artículo 28.- Los Planes Municipales diagnosticarán la situación socioeconómica y ambiental en el ámbito municipal y sectorial, precisando las políticas públicas, objetivos y estrategias para su desarrollo, procurando su concordancia con el Plan Nacional y Plan Estatal.*

*Los Planes Municipales deberán alinear sus políticas públicas hacia la consecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.*

*De igual forma deberán considerar políticas públicas transversales con enfoques de igualdad de género, respeto a los derechos humanos y sustentabilidad.*

*Para la elaboración de sus Planes Municipales los Ayuntamientos deberán observar la metodología del marco lógico.*

*Artículo 29.- Los Planes Municipales serán elaborados por cada uno de los Ayuntamientos que conforman al Estado de Chiapas, quienes deberán remitirlos al Congreso para su examen y aprobación correspondiente, dentro de los cuarenta y cinco días contados a partir de la publicación del Plan Estatal, siempre y cuando los periodos constitucionales de la gestión Estatal y Municipal coincidan en su renovación de la gestión estatal. Para el caso de aquellos Ayuntamientos cuyo periodo constitucional no sea coincidente con la renovación de la gestión*

*estatal, el plazo será de cuatro meses a partir del inicio de dicha administración. El Congreso dispondrá de 60 días naturales a partir de la recepción de los Planes Municipales para examinarlos y aprobarlos.*

*En caso de que el Congreso no se pronuncie en dicho plazo, los Planes Municipales que hayan sido presentados se entenderán aprobados.*

*Aquellos Ayuntamientos cuyos Planes Municipales no resulten aprobados, contarán con un término de quince días naturales para atender las observaciones que les hayan sido formuladas por el Congreso, mismo que deberá pronunciarse sobre el cumplimiento de las observaciones dentro de los quince días naturales siguientes. Posteriormente los planes municipales aprobados por el Congreso serán publicados en la gaceta municipal por los respectivos ayuntamientos, y su vigencia no excederá del periodo constitucional.*

*Los ayuntamientos que no hayan presentado sus Planes Municipales o que no fueron aprobados, ni solventaron las observaciones emitidas por el Congreso, estarán sujetos a la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos.*

*Artículo 30.- Los Programas Municipales, detallarán al Plan Municipal, identificando y estableciendo un orden lógico de proyectos que respondan a objetivos y estrategias del Plan Municipal, con metas responsables e indicadores objetivamente verificables. Tendrán una visión de mediano plazo y contribuirán al cumplimiento del Plan Municipal. Dichos Programas deberán observar la metodología del marco lógico.*

*Artículo 31.- Los Programas Municipales, en cuyas acciones participe de manera directa la Administración Pública Estatal, serán elaborados conjuntamente con las dependencias y organismos involucrados.*

*Artículo 32.- El Programa Operativo Anual que elabore la Administración Pública Municipal, deberá guardar congruencia y alinearse con los Planes Municipales y Programas que de ellos deriven. Se elaborarán en cada ejercicio fiscal, con la finalidad de instrumentar los planes y programas municipales, así como de permitir el seguimiento de las acciones, indicadores y metas mediante el detalle de beneficiarios, costos, tiempos de ejecución y ubicación geográfica de las obras o acciones ejecutadas.*

*Artículo 32 Bis.- Los informes de evaluación de cumplimiento de los planes municipales, deberán ser presentados al Congreso, dentro de los primeros tres meses del último año de calendario del periodo constitucional del ayuntamiento.*

*Artículo 41.- El Ejecutivo del Estado y los Ayuntamientos Municipales, en el ámbito de sus respectivas competencias, deberán:*

- I. Diagnosticar las necesidades de la sociedad e instrumentar la forma de atención, con base en sus potencialidades y fortalezas geográficas y culturales.*
- II. Definir las políticas, prioridades, objetivos, estrategias y metas para el progreso social.*
- III. Establecer las medidas necesarias para mantener un proceso integral y permanente de planeación.*

*Respecto a la responsabilidad y obligación del gobierno municipal en el proceso de planeación estatal el artículo 47 establece:*

*Artículo 47.- A los Ayuntamientos les corresponde:*

- I. Instrumentar y operar el proceso de planeación en su demarcación territorial;*

- II. *Formular, instrumentar, controlar y evaluar el Plan Municipal y los Programas que de este se deriven.*
- III. *Fortalecer la participación de los Sectores Social y Privado, en el proceso de planeación municipal.*
- IV. *Remitir los Planes Municipales de desarrollo al Congreso, para su aprobación.*
- V. *Enviar la evaluación sobre el nivel de cumplimiento del plan Municipal de desarrollo, al Congreso para que emita la opinión correspondiente.*

## **Ley de Desarrollo Constitucional en materia de Gobierno y Administración Municipal del Estado de Chiapas.**

Esta Ley señala los siguientes artículos:

*Artículo 45. Son atribuciones de los Ayuntamientos:*

*I. Aprobar el proyecto del Plan de Desarrollo Municipal correspondiente a su período y enviarlo para su aprobación al Congreso del Estado en los términos y plazos que señala la Ley de Planeación para el Estado de Chiapas; el cual deberá especificar las políticas públicas y objetivos que contribuirán al desarrollo integral y armónico de la comunidad.*

*Artículo 57: Son facultades y obligaciones de los Presidentes Municipales:*

*XLI. Presentar al Cabildo para su aprobación el informe de evaluación de nivel de cumplimiento de su Plan Municipal de Desarrollo.*

## **Lineamientos Generales para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo y de los Programas Institucionales, sectoriales, especiales y regionales.**

Finalmente, se tienen los siguientes artículos:

*Artículo 70.- Los Ayuntamientos del Estado de Chiapas elaborarán su Plan Municipal, en términos de la normatividad aplicable, para presentarlo al H. Congreso del Estado;[...]*

*Artículo 74.- Los Ayuntamientos podrán utilizar la estructura del COPLADEM, como el Órgano Colegiado de Planeación Municipal, para orientar su desarrollo, en donde los tres órdenes de gobierno, con presencia en el municipio y los sectores social y privado participen.*

*Artículo 76.- Una vez aprobados los Planes Nacional y Estatal de Desarrollo, los Ayuntamientos deberán alinear su Plan Municipal a éstos, realizando cada una de las adecuaciones pertinentes a través de una Matriz de Incidencia.*

Bajo esta normatividad, se presenta el Plan Municipal de Desarrollo para el período 2021 - 2024 del Ayuntamiento de Tenejapa, Chiapas.



## **Misión**

Se un Ayuntamiento que gobierne y administre el municipio con transparencia, honradez y austeridad; con valor social que refleje la efectividad en la toma de decisiones, que permita promover el desarrollo municipal para garantizar la justicia social, equidad e igualdad entre las mujeres y hombres, impulsando el trabajo colectivo con arraigo en nuestras tradiciones. Logrando satisfacer las diferentes necesidades de las comunidades, logrando oportunidades para mejorar la calidad de vida, la paz, armonía y seguridad social.

## **Visión**

Tenejapa será un municipio de fuertes tradiciones y desarrollo, donde sus habitantes vivan en un ambiente pleno de seguridad y bienestar, con servicios públicos de calidad y mejores condiciones de vida, sustentable ambientalmente, conservando nuestra identidad e historia originaria.



---

## CONTEXTO MUNICIPAL Y REGIONAL

## Contexto Municipal y regional

### Geografía

#### Ubicación Geográfica

El municipio se ubica en la Región Socioeconómica V ALTOS TSOTSIL TSELTAL. Limita al norte con Chenalhó, al este con San Juan Cancuc y Oxchuc, al sur con Huixtán y San Cristóbal de Las Casas; y al oeste con Chamula y Mitontic.

Las coordenadas de la cabecera municipal son: 16°49'02" de latitud norte y 92°30'26" de longitud oeste y se ubica a una altitud de 2006 metros sobre el nivel del mar.

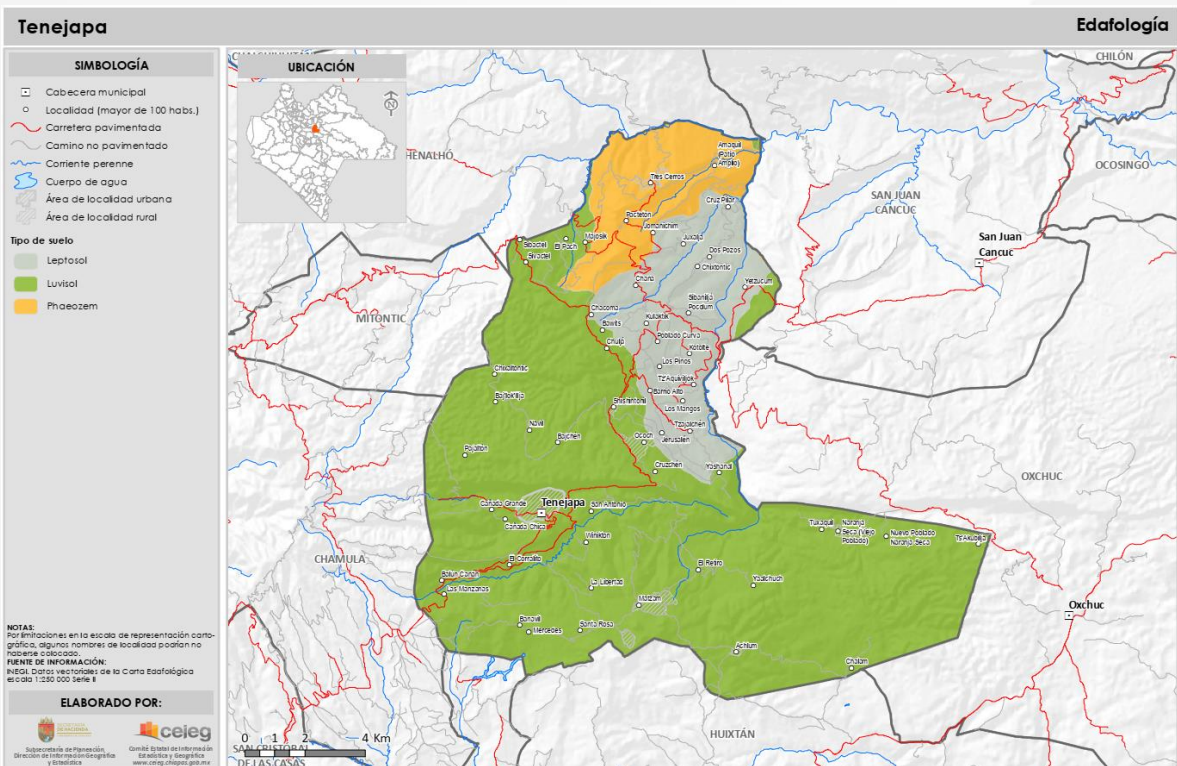
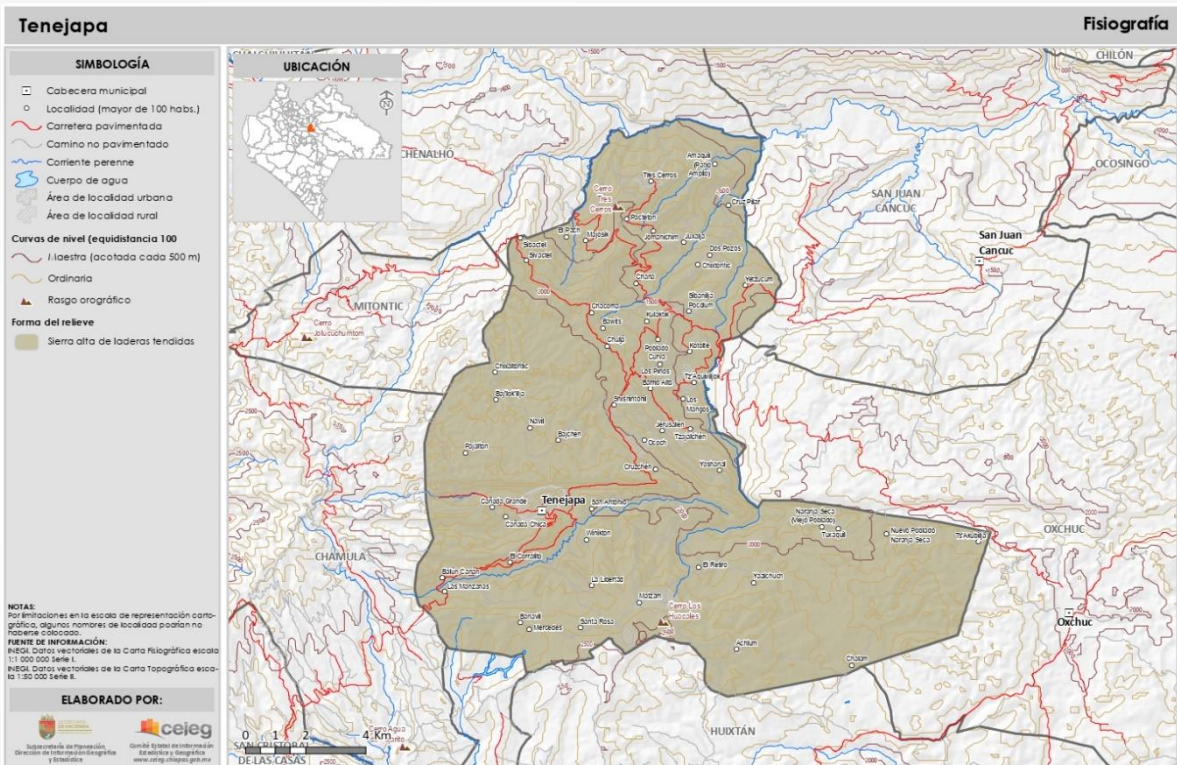
Cuenta con una superficie territorial de 192.5 km<sup>2</sup> ocupa el 0.26% del territorio estatal y con una densidad poblacional de 250.2 hab/km<sup>2</sup>., según datos emitidos por el INEGI en el 2020.

#### Fisiografía

El municipio forma parte de la región fisiográfica Altos de Chiapas. La altura del relieve varía entre los 900 mts. y los 2,600 mts. sobre el nivel del mar. Sierra alta de laderas tendidas (100%).

#### Edafología

En Tenejapa, los tipos de suelos presentes en el municipio son: Luvisol (75.47%), Leptosol (15.03%) y Phaeozem (9.5%).



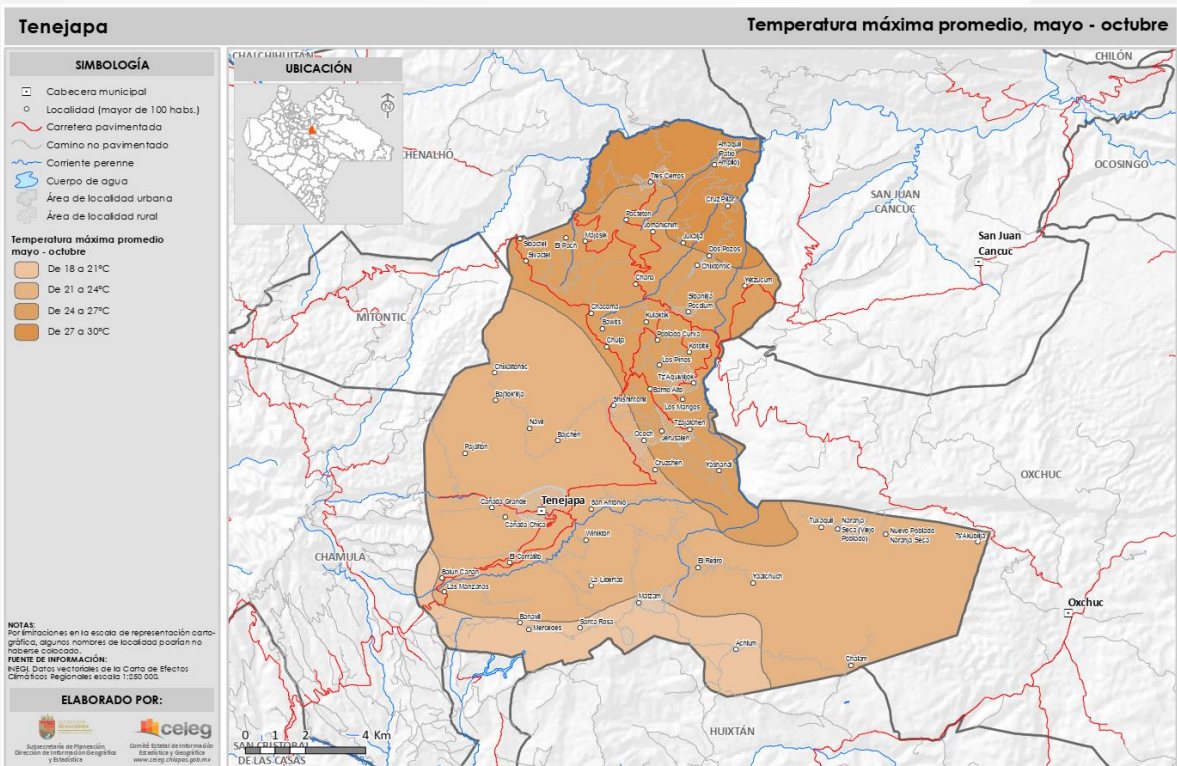
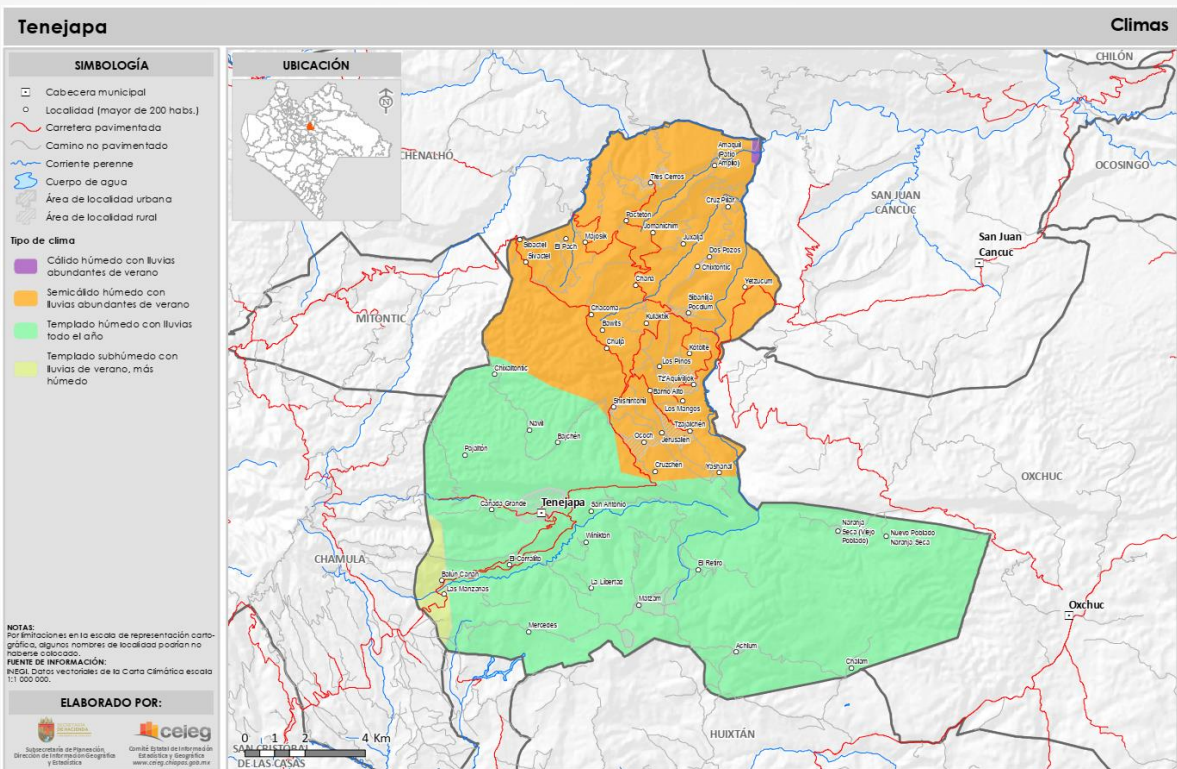
## Clima

Los climas existentes en el municipio son: Templado húmedo con lluvias todo el año (61.66%), Semicálido húmedo con lluvias abundantes de verano (36.68%), Templado subhúmedo con lluvias de verano, más húmedo (1.54%) y Cálido húmedo con lluvias abundantes de verano (0.12%). En los meses de mayo a octubre, las temperaturas mínimas promedio se distribuyen porcentualmente de la siguiente manera: de 6 a 9 °C (1.05%), de 9 a 12 °C (60.84%), de 12 a 15 °C (17.66%) y de 15 a 18 °C (20.45%). En tanto que las máximas promedio en este periodo son: de 18 a 21 °C (9.36%), de 21 a 24 °C (57.18%), de 24 a 27 °C (24.94%) y de 27 a 30 °C (8.52%). Durante los meses de noviembre a abril, las temperaturas mínimas promedio se distribuyen porcentualmente de la siguiente manera: de 3 a 6 °C (10.64%), de 6 a 9 °C (60.26%), de 9 a 12 °C (19.65%) y de 12 a 15 °C (9.44%). Mientras que las máximas promedio en este mismo periodo son: de 15 a 18 °C (4.81%), de 18 a 21 °C (69.16%) y de 21 a 24 °C (26.03%). En los meses de mayo a octubre, la precipitación media es: de 1200 a 1400 mm (47.78%) y de 1400 a 1700 mm (52.22%). En los meses de noviembre a abril, la precipitación media es: de 300 a 350 mm (0.21%), de 350 a 400 mm (23.91%) y de 400 a 500 mm (75.88%).

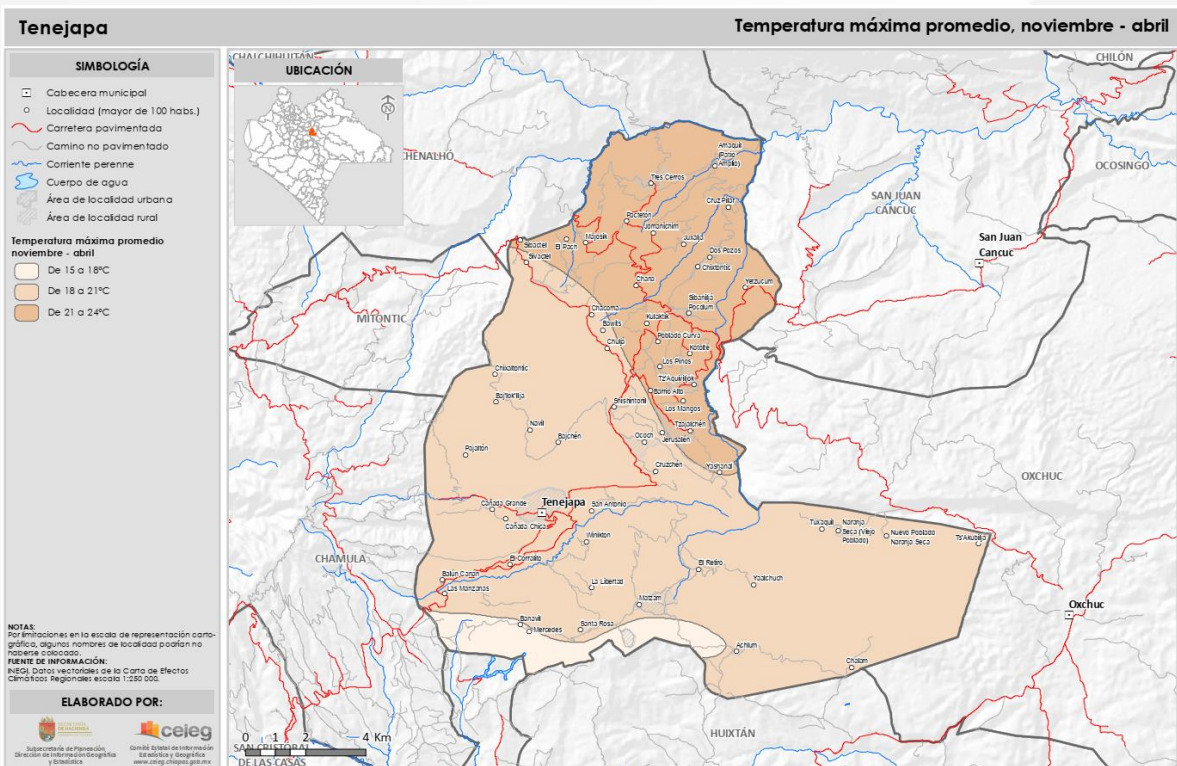
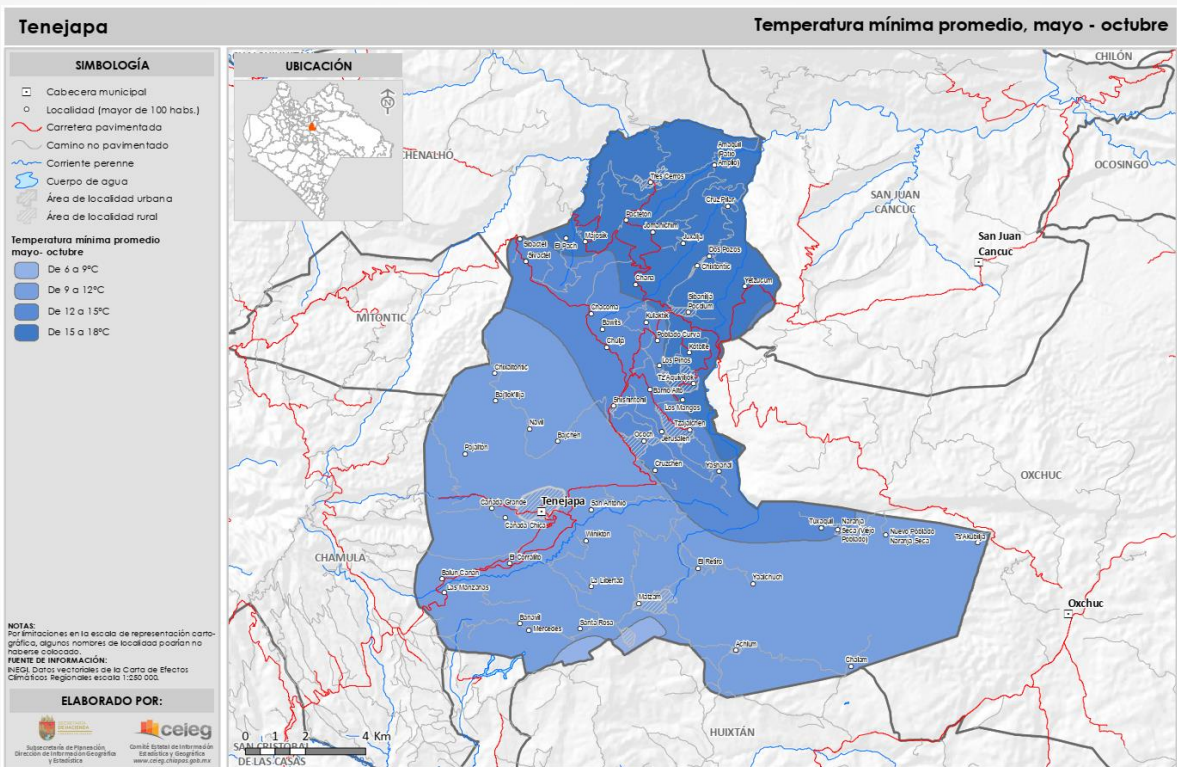
## Hidrografía

El municipio se ubica dentro de las subcuencas R. Chacté que forman parte de la cuenca R. Grijalva - Tuxtla Gutiérrez, y las subcuencas R. Tzanconeja y R. Azul, forma parte de la cuenca R. Lacantún. Las principales corrientes de agua en el municipio son: Río Banún Canal, Río Yochib, Río Jomanichin, Río Pagtetón, Río Yochib, Río Majocik, Río Agua de Cal, Arroyo Suyul, Río Los Chorros y Río Yaxgemel.

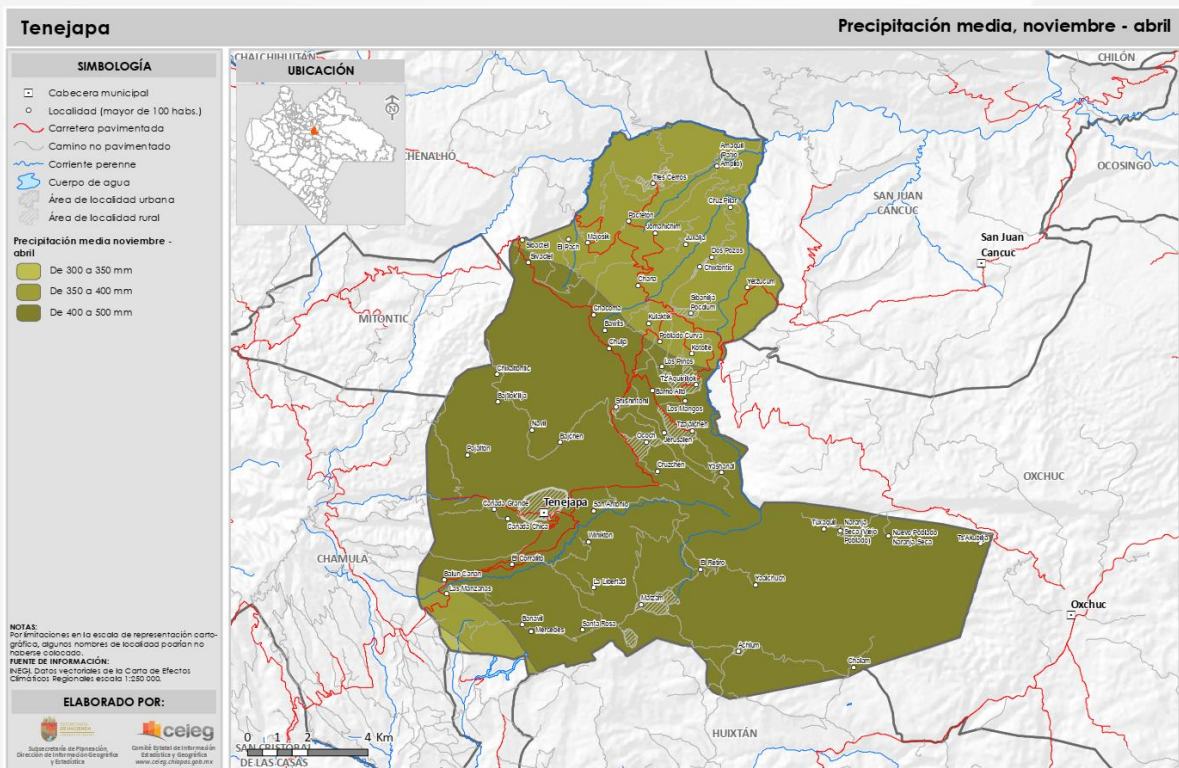
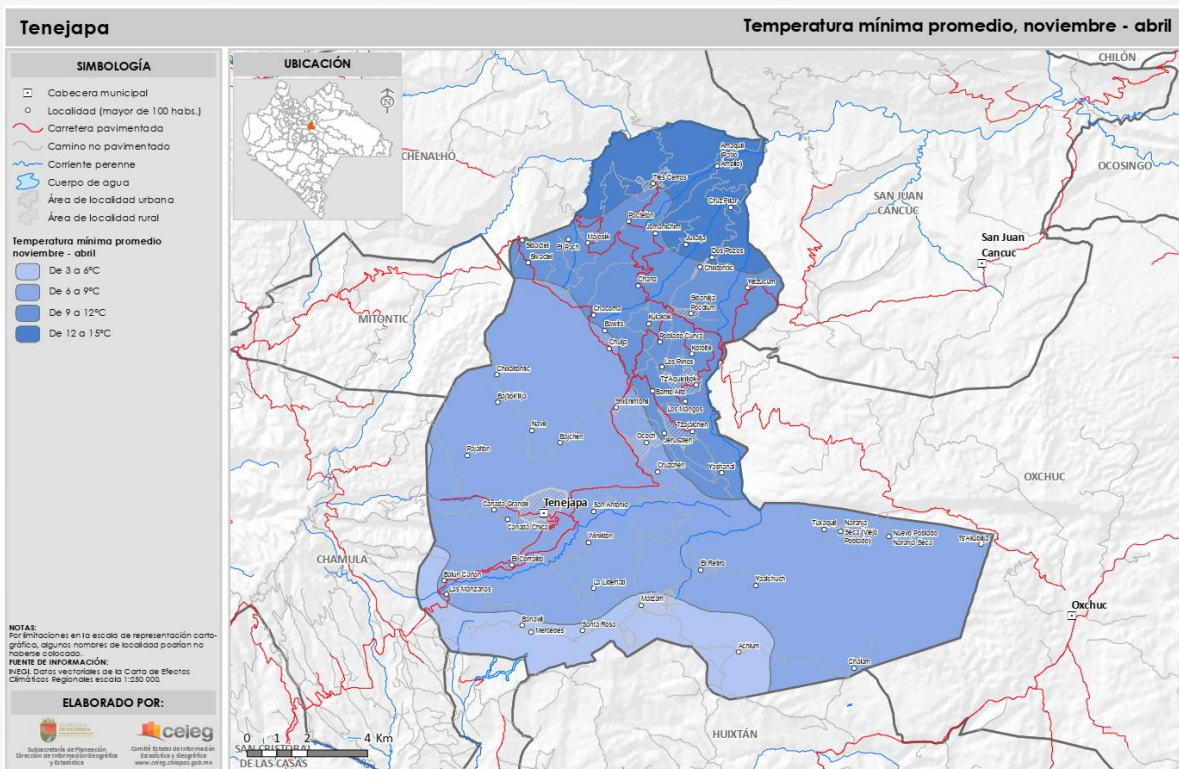












## Flora y Fauna

La cobertura vegetal y el aprovechamiento del suelo en el municipio se distribuye de la siguiente manera: Agricultura de temporal (63.56%), Bosque mesófilo de montaña (secundaria) (19.8%), Bosque de pino-encino (secundaria) (14.38%), Bosque de pino-encino (2.18%) y No aplicable (0.09%). En lo que a la fauna se refiere ésta presenta diversas clases de especies distinguiéndose: boa , cantil, falsa, iguana de roca, iguana de ribera, correcaminos , chachalaca, olivácea, gavián coliblanco, mochuelo rayado, urraca copetona, comadreja , murciélago , tlacuache y zorro.

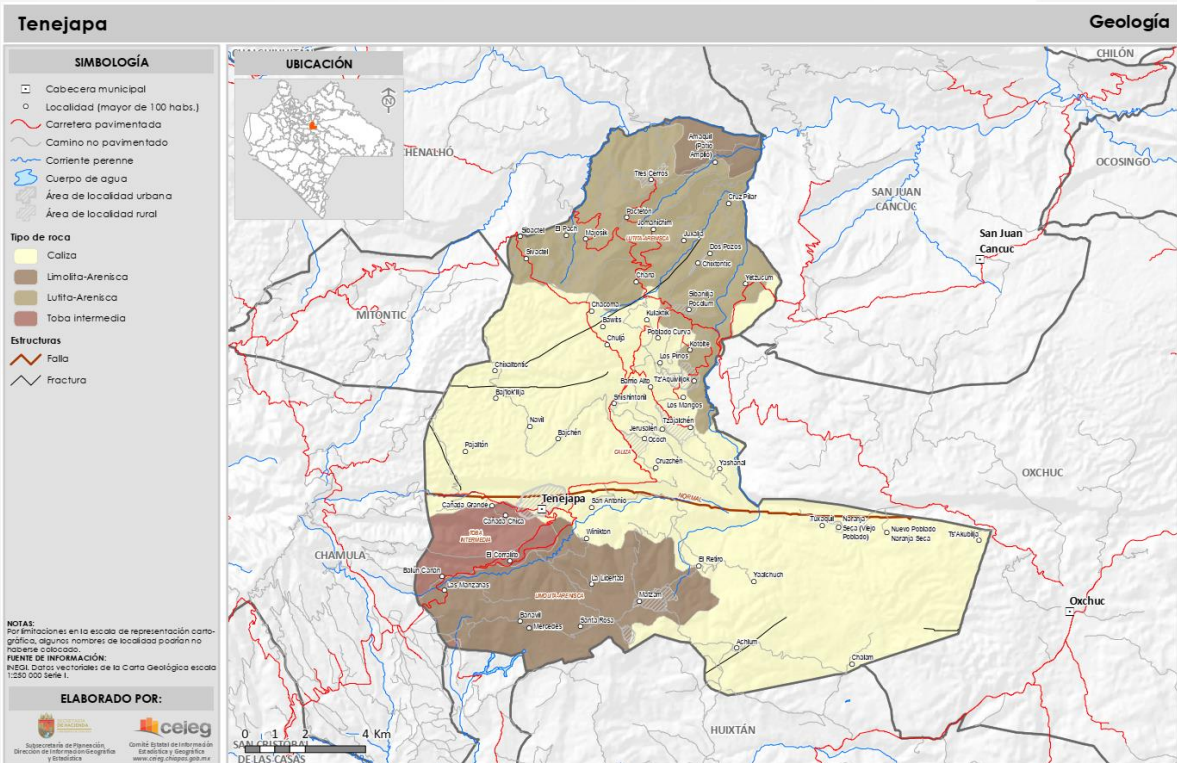
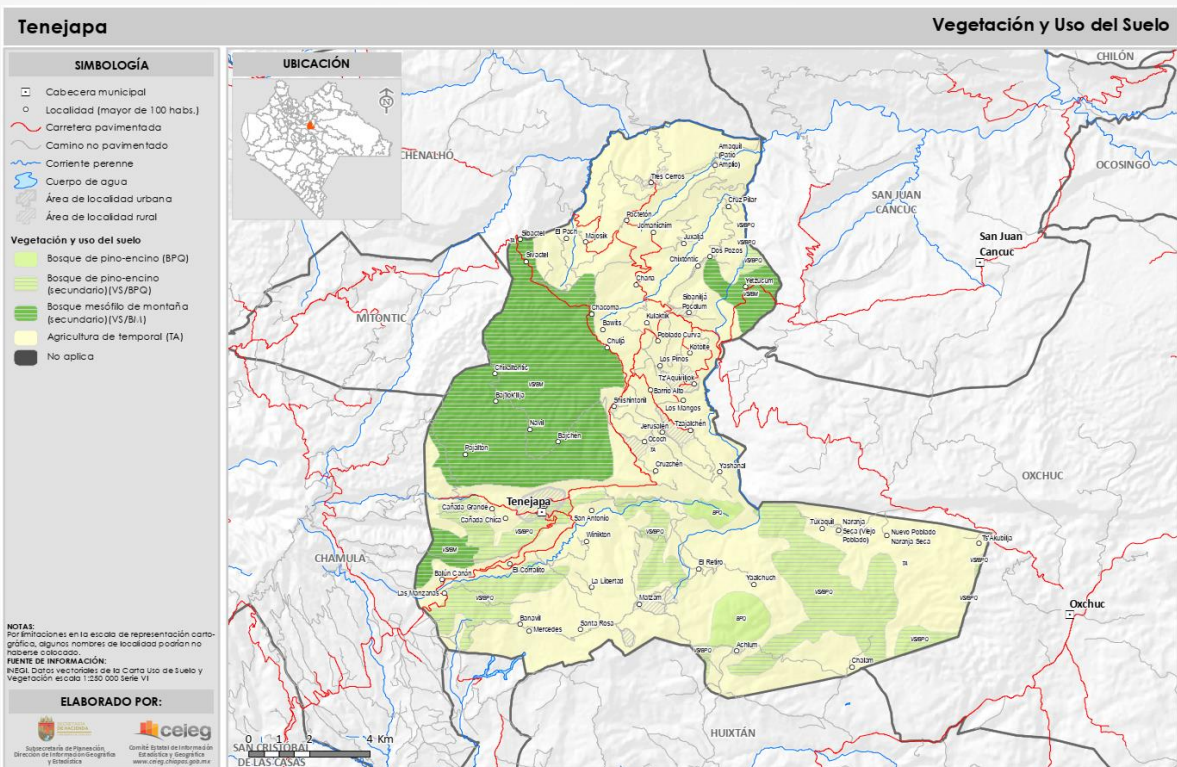
### Geología

Los tipos de roca que conforman la corteza terrestre en el municipio son: Caliza (roca sedimentaria) (59.65%), Lutita-Arenisca (roca sedimentaria) (19.74%), Limolita-Arenisca (roca sedimentaria) (16.24%) y Toba intermedia (roca ígnea extrusiva) (4.38%).

### Áreas Naturales Protegidas:

El municipio no cuenta con Áreas Naturales Protegidas en su territorio.





## Aspectos sociodemográficos

## Población Total

### *Cuántos y cómo somos*

Según el Censo de Población y Vivienda 2020 realizado por el Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI), la población del municipio de Tenejapa es de 48,162 habitantes; de los cuales, 23,308 (48.4%) son hombres y 24,854 (51.6%) son mujeres. De la población total municipal el 5.42% se localizan en zonas urbanas y el 94.58% en zonas rurales.

En la cabecera municipal se concentra una población de 2,611 habitantes (5.42%), las localidades que presentan más de 1,500 habitantes son Tzajalchén, Tz'Aquiviljok, Kotolté, Yashanal, Matzam, Sibaniľá Pocolum, Winiktón, Chacoma, Ococh y Shishintonil con un rango de habitantes de 2,962 a 1,535 habitantes.

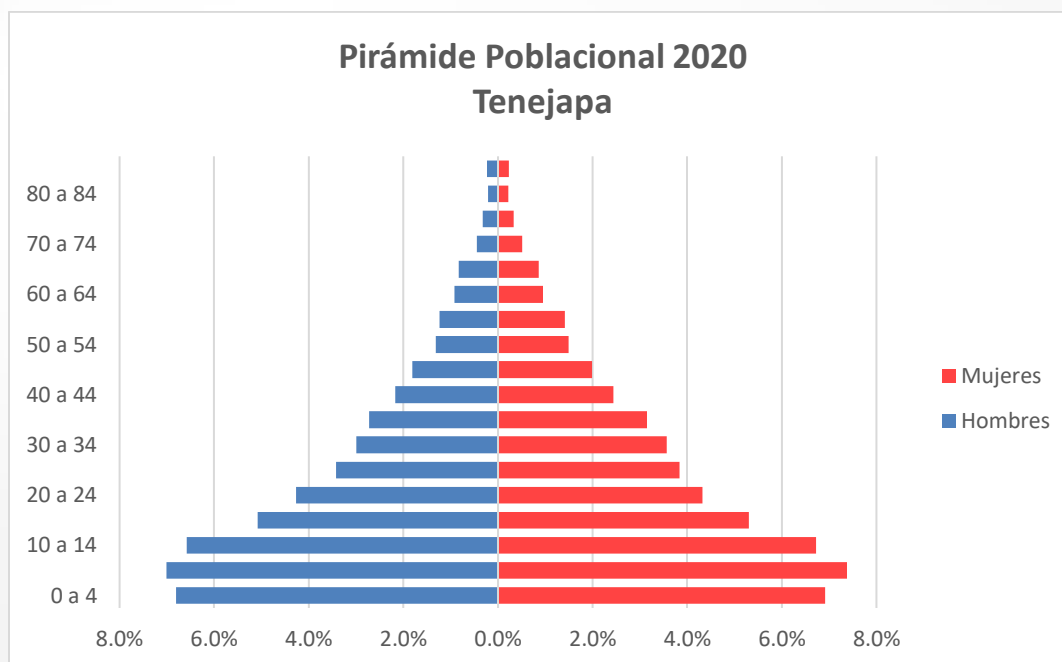
### *Población por grandes grupos de Edades y por Sexo*

El 28.1% de la población lo conforman niños, en un rango de edad de 0 a 9 años; de este grupo de población, deberá identificarse a los que se hallan en estado de vulnerabilidad para incorporarlos a programas de protección a grupos vulnerables.

El rango de edad de 10 a 19 años considerados como jóvenes, representa el 23.7% de la población, mismos que deben ser apoyados en la terminación de por lo menos la educación básica)

El mayor número de habitantes del municipio de Tenejapa, se encuentra en el rango de los 15 a 64 años de edad, lo que corresponde al 54.4% de la población total; la tendencia de la población está compuesta generalmente por jóvenes y adultos.

La población adulta mayor considerada en el rango de 65 años y más representa el 4.2% de la población total, grupo al cual se debe proporcionar los apoyos necesarios para una vida digna.



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información del Censo de Población y Vivienda 2020. INEGI.

*Distribución de la población por tamaño de localidad y clasificación de los asentamientos humanos.*

En el municipio existe mucha dispersión poblacional, el 7.12% de la población se distribuye en 23 localidades que tienen hasta 250 habitantes, lo que representa el 10.05% se distribuye en 12 localidades están en un rango de 251 a 500 habitantes; 35.69% de la población tiene entre 501 a 1,500 habitantes y está distribuida en 20 localidades, de 1501 a 2500 habitantes con un 47.15% en 11 localidades; y solo un 5.42% de la población vive en la cabecera municipal.

Una clasificación de importancia en la planeación municipal, es el agrupamiento y clasificación de las comunidades de acuerdo a las leyes de Desarrollo Urbano y la Político – Administrativa de los Núcleos de Población.

### *Crecimiento poblacional*

La dinámica demográfica municipal en el periodo 2015 a 2020 presentó un aumento en la población de 4,569 habitantes, con tasa media anual de crecimiento del 2.01% según el modelo de crecimiento geométrico.

### *Población Indígena*

La población indígena de Tenejapa representa el 99.50% (47,893 personas) del total de habitantes del municipio; 47,049 hablan Tseltal, 36 hablan Tzotzil, 7 hablan Q'anjob'al, 6 hablan Mazateco y 9 hablan otras lenguas.

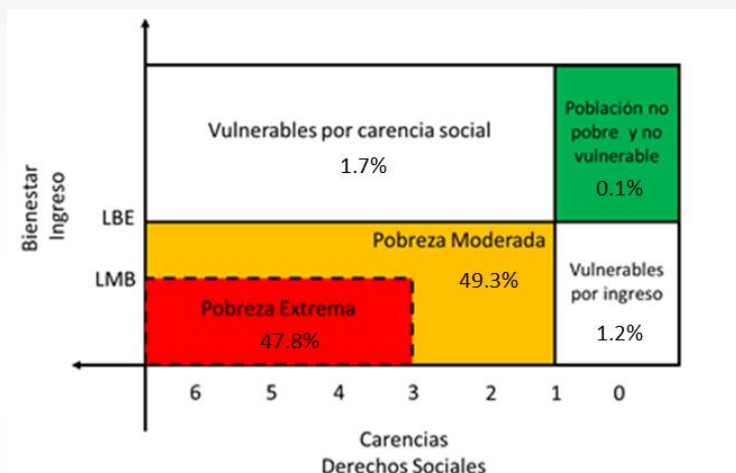
De acuerdo a su condición de habla 22,148 personas son bilingües, 19,847 son monolingüe y 43,341 que hablan alguna lengua indígena pero no especifican si hablan español.

Este alto porcentaje de población indígena, precisa efectuar programas que focalicen su atención a este grupo de población.

### *Pobreza multidimensional*

La pobreza multidimensional es una metodología creada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la cual señala que la pobreza es un fenómeno en donde inciden muchos factores, o dimensiones, que vulneran la dignidad de las personas, limitan sus derechos y libertades fundamentales, impiden la satisfacción de sus necesidades básicas e imposibilitan su plena integración social. En el municipio de Tenejapa, se presentan los siguientes indicadores.





**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de Medición de la Pobreza Multidimensional Municipal. CONEVAL.

[https://www.coneval.org.mx/Medicion/Documents/Pobreza\\_municipal/2020/Concentrado\\_indicadores\\_de\\_pobreza\\_2020.zip](https://www.coneval.org.mx/Medicion/Documents/Pobreza_municipal/2020/Concentrado_indicadores_de_pobreza_2020.zip)

### Situación de pobreza

De acuerdo a la información obtenida por el CONEVAL, el 97.1 por ciento de la población en el municipio vive en situación de pobreza, de los cuales el 47.8 por ciento, está en pobreza extrema, esto significa que la persona tiene tres o más carencias, de seis posibles, dentro del Índice de Privación Social y que, además, se encuentra por debajo de la línea de bienestar mínimo. Las personas en esta situación disponen de un ingreso tan bajo que, aun si lo dedicase por completo a la adquisición de alimentos, no podría adquirir los nutrientes necesarios para tener una vida sana.

### Indicadores de carencias sociales

En este mismo sentido, las carencias sociales se definen, de acuerdo al CONEVAL, como:

**Rezago educativo:** Una persona se encuentra en situación de rezago educativo cuando se cumplen alguno de los siguientes criterios: 1) tiene de tres a veintiún años, no cuenta con la educación obligatoria y no asiste a un centro de educación formal, 2) tiene 22 años o más, nació a partir del año 1998 y no ha terminado la educación obligatoria (media superior), 3) tiene dieciséis años o más, nació antes de 1982 y no cuenta con el nivel de educación obligatoria vigente en el momento en que debía haberlo cursado (primaria completa), o 4) tiene dieciséis años o más, nació a entre 1982 y 1997 y no cuenta con el nivel de educación obligatoria vigente en el momento en que debía haberla cursado (secundaria completa).

**Carencia por acceso a los servicios de salud:** Se considera que una persona se encuentra en situación de carencia cuando: 1) no cuenta con adscripción o derecho a recibir servicios médicos de alguna institución que los presta, las instituciones públicas de seguridad social (IMSS, ISSSTE federal o estatal, Pemex, Ejército o Marina) o los servicios médicos privados.

**Carencia por acceso a la seguridad social:** Se identifica a la población con esta carencia cuando: 1) en cuanto a la población económicamente activa, asalariada, se considera que no tiene carencia en esta dimensión si disfruta, por parte de su trabajo, de las prestaciones establecidas en el artículo 2º de la LSS (o sus equivalentes en las legislaciones aplicables al apartado B del artículo 123 constitucional), 2) dado el carácter voluntario de la inscripción al sistema por

parte de ciertas categorías ocupacionales, en el caso de la población trabajadora no asalariada o independiente se considera que tiene acceso a la seguridad social cuando dispone de servicios médicos como prestación laboral o por contratación voluntaria al régimen obligatorio del IMSS y, además, cuenta con SAR o Afore, 3) para la población en general, se considera que tiene acceso cuando goza de alguna jubilación o pensión o es familiar de una persona dentro o fuera del hogar con acceso a la seguridad social, 4) en el caso de la población en edad de jubilación (sesenta y cinco años o más), se considera que tiene acceso a la seguridad social si es beneficiario de algún programa social de pensiones para adultos mayores cuyo monto mensual otorgado sea mayor o igual al valor promedio de la canasta alimentaria (calculado como el promedio simple de las líneas de pobreza extrema por ingresos en el ámbito rural y urbano, respectivamente), o 5) la población que no cumpla con alguno de los criterios mencionados se considera en situación de carencia por acceso a la seguridad social.

Carencia por calidad y espacios de la vivienda: Una persona se encuentra en esta carencia cuando: 1) el material de los pisos de la vivienda es de tierra, 2) el material del techo de la vivienda es de lámina de cartón o desechos, 3) el material de los muros de la vivienda es de barro o bajareque; de carrizo, bambú o palma; de lámina de cartón, metálica o asbesto; o material de desecho, 4) la razón de personas por cuarto (hacinamiento) es mayor que 2.5.

Carencia por acceso a los servicios básicos en la vivienda: De acuerdo a los criterios establecidos por la Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI), una persona presenta esta carencia cuando: 1) el agua se obtiene de un pozo, río, lago, arroyo, pipa; o bien, el agua entubada la adquieren por acarreo de otra

vivienda, o de la llave pública o hidrante, 2) no cuentan con servicio de drenaje o el desagüe tiene conexión a una tubería que va a dar a un río, lago, mar, barranca o grieta, 3) no disponen de energía eléctrica, 4) el combustible que se usa para cocinar o calentar los alimentos es leña o carbón sin chimenea.

Carencia por acceso a la alimentación: Se considera una persona en situación de carencia por acceso a la alimentación nutritiva y de calidad a los hogares que presenten un grado de inseguridad alimentaria moderado o severo, o presenten limitación en el consumo de alimentos.

Por lo anterior, la tabla siguiente muestra los valores en los que se encuentra la población del municipio de Tenejapa:

Indicador	Absoluto	Personas
Rezago educativo	40.9%	19,874
Carencia por acceso a los servicios de salud	13.9%	6,755
Carencia por acceso a la seguridad social	76.3%	37,112
Carencia por calidad y espacios de la vivienda	40.1%	19,506
Carencia por acceso a los servicios básicos en la vivienda	82.1%	39,919
Carencia por acceso a la alimentación	14.7%	7,172

**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de Medición de la Pobreza Multidimensional Municipal.  
CONEVAL.

[https://www.coneval.org.mx/Medicion/Documents/Pobreza\\_municipal/2020/Concentrado\\_indicadores\\_de\\_pobreza\\_2020.zip](https://www.coneval.org.mx/Medicion/Documents/Pobreza_municipal/2020/Concentrado_indicadores_de_pobreza_2020.zip)

### Líneas de pobreza por ingresos

En este mismo sentido, las líneas de pobreza por ingreso significan:

Línea de pobreza por ingresos: Valor monetario de una canasta de alimentos, bienes y servicios básicos.

Línea de pobreza extrema por ingresos: Valor monetario de una canasta alimentaria básica.

Para esto, se definen las siguientes líneas de pobreza por ingresos y línea de pobreza extrema por ingreso:

Año	Mes	Línea de Pobreza Extrema por Ingresos (Canasta alimentaria)		Línea de Pobreza por Ingresos (Canasta alimentaria más no alimentaria)	
		Rural	Urbano	Rural	Urbano
2021	Ene	\$1,313.46	\$1,725.66	\$2,574.92	\$3,660.64
	Feb	\$1,313.69	\$1,728.88	\$2,585.71	\$3,686.90
	Mar	\$1,326.23	\$1,741.89	\$2,606.06	\$3,717.18
	Abr	\$1,344.23	\$1,759.59	\$2,617.71	\$3,722.42
	May	\$1,360.83	\$1,778.98	\$2,622.13	\$3,717.71
	Jun	\$1,370.74	\$1,793.40	\$2,636.95	\$3,740.41
	Jul	\$1,383.84	\$1,810.09	\$2,653.87	\$3,767.25
	Ago	\$1,399.36	\$1,828.54	\$2,673.60	\$3,775.94
	Sep	\$1,417.04	\$1,847.27	\$2,698.75	\$3,808.81
	Oct	\$1,418.86	\$1,850.69	\$2,715.42	\$3,843.24
	Nov	\$1,447.57	\$1,879.04	\$2,761.81	\$3,898.53
	Dic	\$1,463.43	\$1,901.66	\$2,784.70	\$3,916.83

**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de las Líneas de pobreza. CONEVAL.  
<http://sistemas.coneval.org.mx/InfoPobreza/Pages/wfrLineaBienestar?pAnioInicio=2016&pTipoIndicador=0>

### Grado de accesibilidad a carretera pavimentada

El grado de accesibilidad se medirá en función de la existencia de infraestructura carretera con la característica de que sea pavimentada. Este indicador se mide a nivel localidad, de esta forma, se presentan los valores para este indicador:

Localidad	Población 2020	Disponibilidad de transporte público y tiempo hacia cabecera municipal	Tiempo a centro de servicios más cercano	Distancia a carretera pavimentada (metros)	Grado de accesibilidad
<b>Tenejapa</b>	2,611	Localidades con 2,500 habitantes o más, o que son cabecera municipal o que el tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal es menor a 20 minutos	Menos de 1 hr.	<= 1,000	Muy alto
<b>Achlum</b>	545	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	Menos de 1 hr.	>= 2,000	Bajo
<b>Amaquil (Patio Amplio)</b>	716	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	1 a 2 hrs.	>= 2,000	Bajo
<b>Chacoma</b>	1,566	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	<= 1,000	Muy alto
<b>Chana</b>	562	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de más de 1 hora a 1.5 horas	Menos de 1 hr.	<= 1,000	Muy alto
<b>Chixtontic</b>	603	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	Menos de 1 hr.	>= 2,000	Bajo
<b>Jomanichim</b>	1,347	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	<= 1,000	Muy alto
<b>Kotolté</b>	2,372	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	> 1,000 y < 2,000	Muy alto
<b>Kulaktik</b>	1,060	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de más de 1 hora a 1.5 horas	Menos de 1 hr.	<= 1,000	Muy alto
<b>Majosik</b>	807	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	<= 1,000	Muy alto
<b>Matzam</b>	1,835	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	Menos de 1 hr.	>= 2,000	Bajo
<b>Naranja Seca (Viejo Poblado)</b>	897	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	1 a 2 hrs.	>= 2,000	Bajo

<b>Navil</b>	743	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Bajo
<b>Ococh</b>	1,548	Localidades con 2,500 habitantes o más, o que son cabecera municipal o que el tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal es menor a 20 minutos	Menos de 1 hr.	$> 1,000$ y $< 2,000$	Muy alto
<b>Pactetón</b>	648	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Muy alto
<b>Pajaltón</b>	777	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Bajo
<b>El Retiro</b>	833	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Bajo
<b>Shishintonil</b>	1,535	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Alto
<b>Sivactel</b>	687	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Muy alto
<b>Sibaniljá Pocolum</b>	1,656	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Muy alto
<b>Tres Cerros</b>	1,350	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Muy alto
<b>Tzajalchén</b>	2,962	Localidades con 2,500 habitantes o más, o que son cabecera municipal o que el tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal es menor a 20 minutos	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Muy alto
<b>Tz'Aquiviljok</b>	2,891	Localidades con 2,500 habitantes o más, o que son cabecera municipal o que el tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal es menor a 20 minutos	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Muy alto
<b>Winiktón</b>	1,605	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de más de 1.5 horas a 2 horas, o con disponibilidad y tiempo de traslado no especificada	Menos de 1 hr.	$> 1,000$ y $< 2,000$	Alto
<b>Yashanal</b>	2,125	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Bajo

<b>Yetzucum</b>	1,202	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Muy alto
<b>Cruzchén</b>	921	Localidades con 2,500 habitantes o más, o que son cabecera municipal o que el tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal es menor a 20 minutos	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Muy alto
<b>Sibactel</b>	808	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\leq 1,000$	Muy alto
<b>Nuevo Poblado Naranja Seca</b>	799	Sin transporte público, o tiempos de traslado en transporte público mayor de 2 horas a cabecera municipal	1 a 2 hrs.	$\geq 2,000$	Bajo
<b>Jerusalén</b>	586	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Bajo
<b>Dos Pozos</b>	1,296	Tiempo de traslado en transporte público a cabecera municipal de 20 minutos a 1 hora	Menos de 1 hr.	$\geq 2,000$	Bajo

**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de las Líneas de pobreza. CONEVAL.  
[https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Documents/Accesibilidad\\_carretera/2020/Anexo\\_estadistico.zip](https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Documents/Accesibilidad_carretera/2020/Anexo_estadistico.zip)

## Rezago Social

El Índice de Rezago Social es una medida ponderada que resume cuatro rubros de carencias sociales (educación, salud, servicios básicos y calidad y espacios en la vivienda, en un total de 11 indicadores) en un solo índice que tiene como finalidad ordenar a las unidades de observación según sus carencias sociales.

### Grado de rezago social

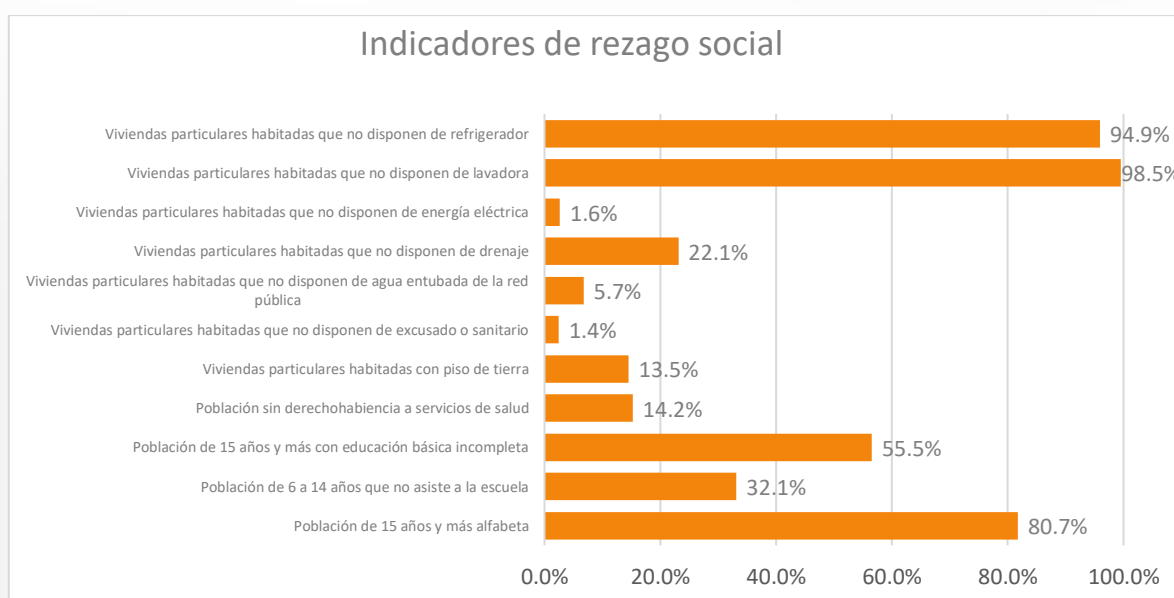
En este sentido, el Grado de rezago social del municipio de Tenejapa, está considerado como Alto.

### Indicadores que componen el índice de rezago social

Los indicadores que componen el índice de rezago social en el municipio son: población de 15 años o más analfabeta, población de 6 a 14 años que no asiste



a la escuela, población de 15 años y más con educación básica incompleta, población sin derechohabiencia a servicios de salud, viviendas particulares habitadas con piso de tierra, viviendas que no disponen de excusado o sanitario, viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública, viviendas que no disponen de drenaje, viviendas particulares habitadas que no disponen de energía eléctrica, viviendas particulares habitadas que no disponen de lavadora, y viviendas particulares habitadas que no disponen de refrigerador. En este sentido, la información oficial para el municipio Tenejapa se muestra a continuación:



**Fuente:** DATAMUN - CONEVAL. <http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/dato-actualizado?e=07&m=07078&sg=5&g=28>

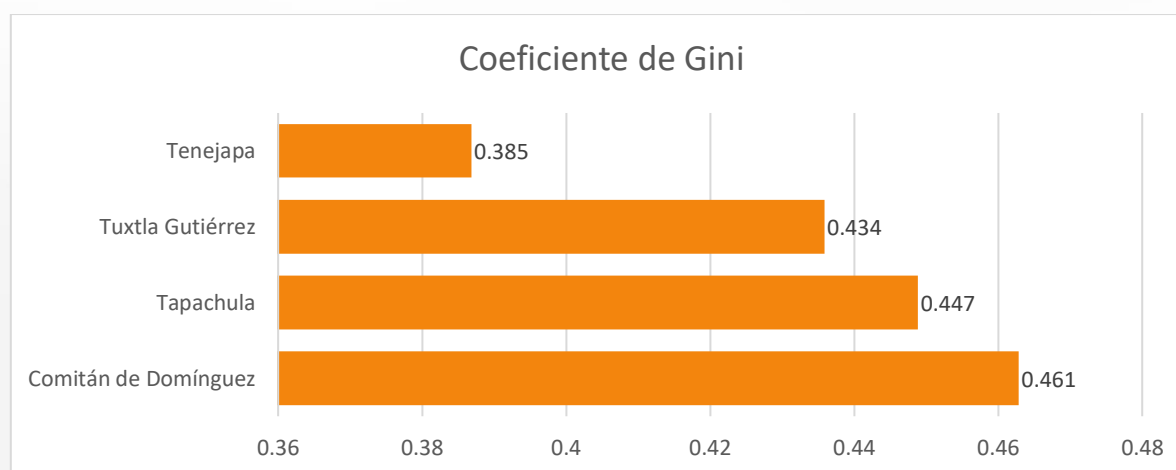
### Desigualdad económica

La desigualdad económica busca tener indicadores de la brecha que existe entre la población rica contra la pobre. Estas medidas muestran que las políticas

públicas deberán estar encaminadas para reducir estas brechas que se miden a través de los siguientes indicadores:

### Coeficiente de Gini

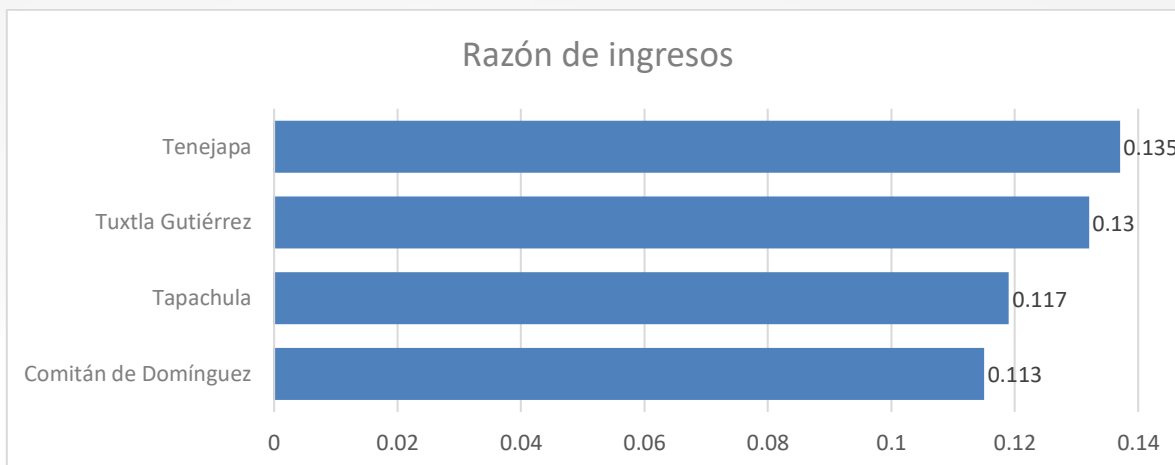
En el municipio de Tenejapa, se presenta un coeficiente de Gini de 0.385, lo que significa una desigualdad baja, el cual es menor a otros municipios importantes del estado de Chiapas, es importante señalar que el Coeficiente de Gini muestra mayor desigualdad mientras más se acerque su valor a 1, en este sentido se muestra la comparación contra otros municipios.



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de DATAMUN - CONEVAL. Comparación libre. <http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/comparacion-libre?e=07&m=07078&sg=32&g=34>

### Razón de ingresos

Este indicador se construye dividiendo el ingreso promedio de la población en pobreza extrema entre el ingreso promedio de la población no pobre y no vulnerable. Permite conocer la brecha que existe entre los ingresos de las personas en pobreza extrema respecto al de las personas no pobres y no vulnerables.



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de DATAMUN - CONEVAL. Comparación libre. <http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/comparacion-libre?e=07&m=07078&c=2010&sg=32&g=33&owli=&add-entidad=&add-municipio=>

En otras palabras, en Tenejapa, existe desigualdad de ingresos, no solo por porcentaje sino por magnitud, ya que la población en pobreza extrema genera muchos menos ingresos que la población no pobre y no vulnerable.

### Migración

La migración se refiere a los cambios de residencia de las personas desde un lugar a otro, cruzando los límites geográficos, por ejemplo: de una región a otra, de una comuna a otra.

#### Lugar de residencia previo

De acuerdo a los datos ofrecidos por DATAMUN, se estima que el lugar de residencia previo es de 99.1 por ciento, lo que significa que la población tiene poca movilidad, sin embargo, estos datos están considerados en un periodo de tiempo del 2010 al 2015.

Por otra parte, según estimaciones del CONAPO con base en el Censo de Población y Vivienda 2020, el grado de intensidad migratoria del municipio es Muy Bajo, Tenejapa ocupa el lugar número 101 en el Estado y 2,366 entre los municipios del País que cuentan con migrantes.

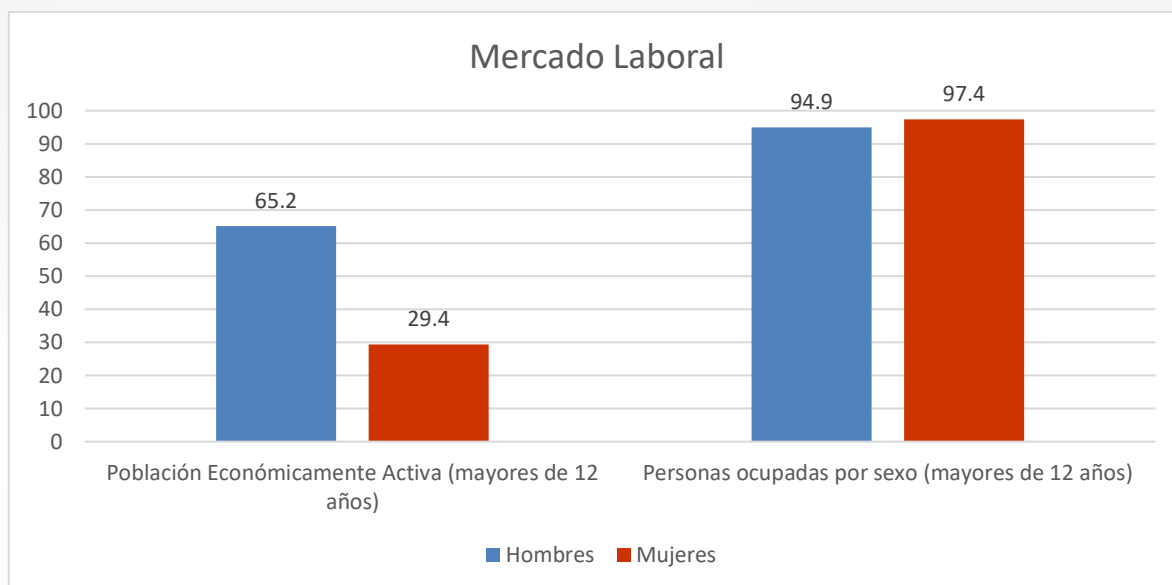
### Género

Las políticas públicas municipales deben considerar la reducción de las desigualdades históricas en razón de género. Por esta razón, los siguientes indicadores, muestran un panorama de la necesidad de la configuración de estas políticas.

### Mercado laboral

Presenta información sobre la situación de las mujeres y hombres en el ámbito laboral, trabajo no remunerado y la participación en puestos titulares en las administraciones públicas municipales.

En este sentido, se observa que del total de hombres que tienen trabajo o están en búsqueda de uno, representan el 65.2 contra el 29.4 por ciento de las mujeres. Lo anterior muestra una brecha de búsqueda de empleo, en otras palabras, las mujeres no salen a buscar empleos por problemas estructurales en razón de género.

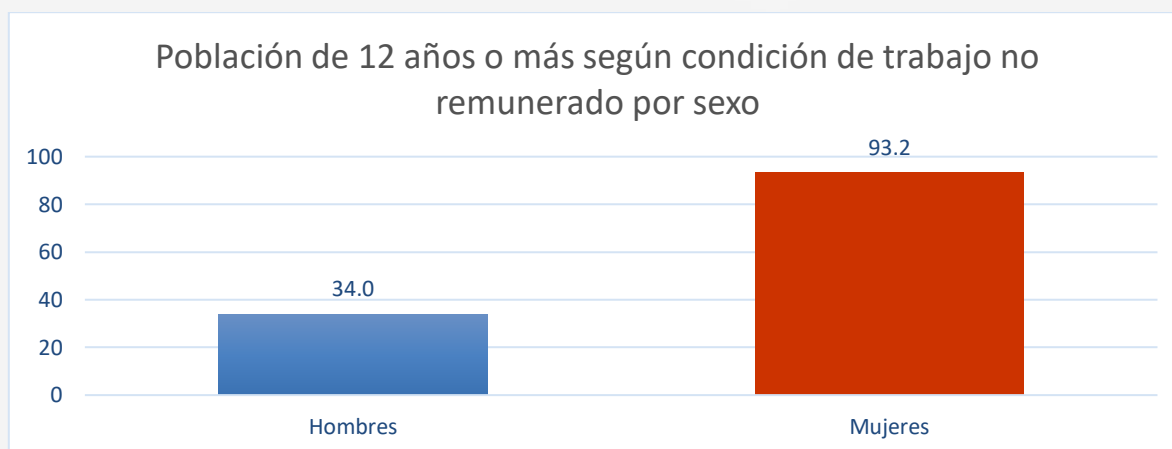


**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de DATAMUN - CONEVAL. Dato actualizado.  
<http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/dato-actualizado?e=07&m=07078&sg=1&g=11>

De igual forma, las personas ocupadas por sexo, alcanzan un 97.4 y 94.9 para hombres y mujeres respectivamente.

### Trabajo no remunerado

Este indicador muestra qué porcentaje de personas no reciben un ingreso por su actividad laboral.



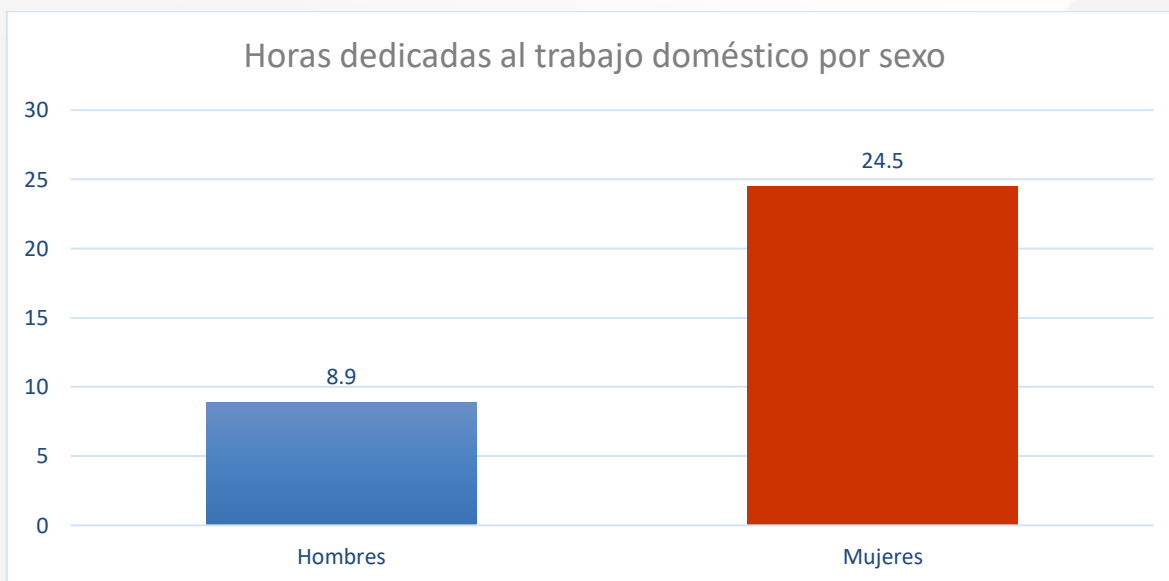
**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de DATAMUN - CONEVAL. Dato actualizado.  
<http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/dato-actualizado?e=07&m=07078&c=2015&sg=1&g=10&owli=>

Lo anterior es clave para generar acciones afirmativas para disminuir esta condición.

### Trabajo doméstico

El trabajo doméstico se ha relacionado directamente a la mujer, en este sentido, las acciones que se deben de tomar para lograr que las acciones del hogar sean responsabilidad de todos también tienen un impacto en la calidad de vida de las mujeres, la información del tiempo que se dedica a las tareas del hogar, diferenciadas por sexo se presentan a continuación.

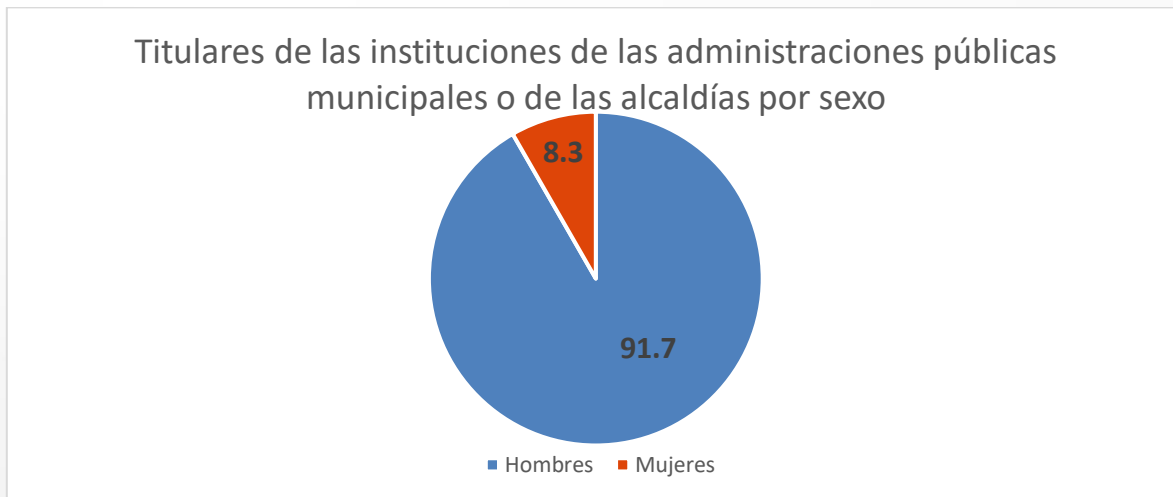
La diferencia entre el tiempo destinado al hogar es de 15.6 horas. Lo que muestra que existe una cultura de responsabilidad hacia la mujer para realizar las tareas del hogar.



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de DATAMUN - CONEVAL. Dato actualizado.  
<http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/dato-actualizado?e=07&m=07078&c=2015&sg=1&g=8&owli=>

### Conformación de la Administración municipal por sexo

De igual forma, la gráfica siguiente muestra que no se han logrado avances en la paridad de género para ocupar cargos de relevancia en la administración municipal. Ya que de acuerdo a la información obtenida en DATAMUN, del total de puestos como titulares en la administración municipal, el 8.3 por ciento está ocupado por mujeres.



**Fuente:** Elaboración propia a partir de información de DATAMUN - CONEVAL. Dato actualizado. <http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/dato-actualizado?e=07&m=07078&c=2015&sg=1&g=12&owli=>

### Salud

El acceso a la salud es un derecho humano. A pesar de que los municipios no la tienen como una de sus atribuciones fundamentales, el proveer esta clase de servicios, es importante realizar acciones que contribuyan al logro de esta política pública de incidencia estatal y federal.

### Derechohabientes

De acuerdo a reportes de la Dirección de Innovación y Calidad de la Atención Médica del Instituto Estatal de Salud, en el municipio se encuentran afiliadas 70.5% de personas al INSABI; los derechohabientes del ISSSTECH es el 0.1%

de personas, el 0.2% se afiliaron al ISSSTE y el 11.8% de personas son atendidas a través del IMSS.

### Infraestructura en salud

El municipio cuenta con 12 unidades médicas de consulta externa, de las cuales 6 son clínicas del IMSS del extinto programa Prospera y 6 son clínicas del instituto de Salud (ISA; ubicadas en lugares estratégicos en donde se da atención preventiva a los habitantes, especialmente a mujeres y niños para disminuir la muerte materna y mortalidad infantil.

Se cuenta con una plantilla médica de 20 personas de Seguridad Social, que prestan un promedio de 27,418 consultas otorgadas en el IMSS por el INSABI y 34,979 del Instituto de salubridad; las dos instancias medicas proporcionan consultas generales y solo el Instituto de salubridad proporciona consultas odontológicas.

### Educación

#### Alumnos en por nivel educativo

A fin de curso del ciclo escolar (el último registro encontrado), el total de alumnos inscritos en el nivel básico asciende a 16,040 alumnos, en primaria equivale al 54.71% de la población estudiantil, el 16.79% en nivel secundaria y el 7.66% en nivel bachillerato.



De la población inscrita a nivel primaria aprobó 95.78% y egresó el 15.76%; en secundaria 83.17% aprobó y 24.63% egresó; y para el nivel bachillerato 81.82% aprobó y 26.58% egresó.

En términos de igualdad de género, del total de alumnos egresados del nivel básico, 1,866 son mujeres y 2,010 son hombres.

El 19.3% de la población mayores de 15 años son analfabetas, de los cuales el 71.22% son mujeres; mientras que los hombres representan únicamente el 28.78%.

#### Infraestructura educativa

La infraestructura en el municipio es de 147 escuelas, de las cuales 65 corresponden al nivel preescolar, 63 del nivel primaria, 13 escuelas secundarias y 6 escuelas de nivel bachillerato.

#### Vivienda

La vivienda es la base para construir sociedades más equitativas, por esto, las condiciones en las que se encuentran y el mejoramiento que se requiere, también son parte fundamental del municipio.

#### Viviendas por disposición de servicios

El municipio de Tenejapa cuenta con 9,207 viviendas habitadas con un promedio de habitantes por vivienda de 5.2, cifra superior al indicador estatal que es de 4.1 ocupantes por vivienda.

El 37.16% de las viviendas habitadas tienen una o dos habitaciones, el 54.51% contemplan en su vivienda de 3 a 4 cuartos y el 8.24% cuentan con más de 5 habitaciones.

Asimismo, según el material de los pisos, el 85.51% ya cuentan con piso de cemento y concreto, el 13.48% tienen piso de tierra y el 0.93% cuentan con piso de madera, o mosaico.

### Gestión Municipal

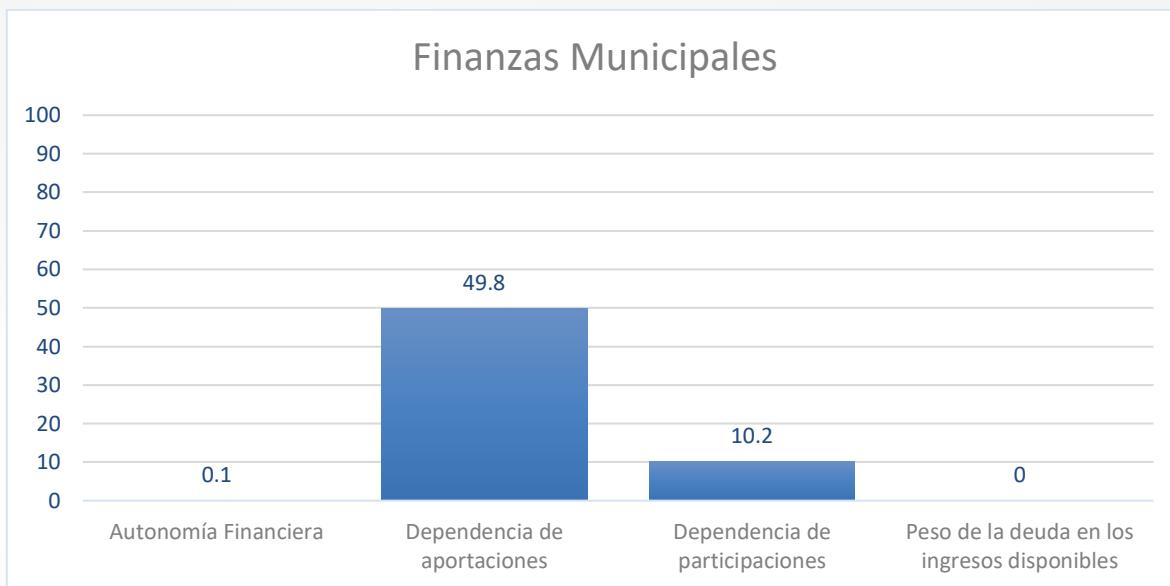
El tema de gestión municipal es mostrar la organización del Gobierno Municipal para realizar sus funciones.

### Planeación y Evaluación

No se cuenta con información disponible en este rubro.

### Finanzas municipales

Las finanzas municipales muestran las capacidades de gestión del Ayuntamiento, mientras más bajo se encuentren los indicadores siguientes, mayor capacidad de realizar acciones que no estén sujetes a reglas de operación podrá realizar el municipio, en especial aquellas que son con recursos federales o para mejorar la infraestructura con la que cuenta el municipio.



**Fuente:** DATAMUN - CONEVAL. Dato actualizado. <http://sistemas.coneval.org.mx/DATAMUN/dato-actualizado?e=07&m=07078&c=2018&sg=2&g=13&owli=>

### Cobertura de servicios públicos

A pesar de que DATAMUN ofrece estos datos, la realidad es que muchos de estos no concuerdan con la apreciación que se obtuvo en los Foros de Participación Ciudadana.

### Alumbrado público

De acuerdo a la información obtenida por el DATAMUN, el 100 por ciento de las luminarias se encuentran en funcionamiento. Sin embargo, este dato, es el reportado por la Administración Anterior, por lo que puede no ser confiable.

### Limpieza de calles y vialidades

En este mismo sentido, la información obtenida señala que el 90 por ciento de las calles y vialidades están cubiertas por el servicio de limpia. Sin embargo, la percepción de la ciudadana es que este servicio se realiza con mala o muy mala calidad.

### Mercados, central de abastos, tianguis y mercados semifijos

De acuerdo a la información obtenida, el 100 por ciento de la población se encuentra cubierta por los tianguis o mercados semifijos o móviles. Sin embargo, no se cuenta con información disponible en relación al porcentaje de mercados y centrales de abasto en funcionamiento establecidos en el municipio.

### Rastros

En relación al tema de rastros que se encuentran en funcionamiento, la información obtenida por el DATAMUN no proporciona datos de los rastros se encuentran en funcionamiento.

### Mantenimiento de calles y vialidades

De acuerdo a la información obtenida, el 50 por ciento de las calles y vialidades recibieron mantenimiento a través de bacheo, mientras que 80 por ciento de las mismas recibieron algún tipo de pavimentación. (DataMun 2014)

En este mismo sentido, la información publicada muestra que el 30 por ciento la población está cubierta por acciones de bacheo y el 50 por ciento por pavimentación. (DataMun 2014)

### Panteones

De acuerdo a la información publicada por el DATAMUN, el 50 por ciento de la población está cubierta con el servicio de panteones.

### Parques y Jardines públicos

Asimismo, el DATAMUN señala que existe solo 1 parques y/o jardín público en el municipio.

### Residuos sólidos/recolección, traslado, tratamiento y disposición final

En el municipio de Tenejapa se cuenta con 1 tiradero a cielo abierto que cumple con las normas mínimas oficiales.

### Seguridad

En este tema, el DATAMUN señala que el 100 por ciento de la infraestructura para el ejercicio de la función pública está en funcionamiento.

### Infraestructura

El municipio está comprendido por 59 localidades mayores de 100 habitantes, mismas que de acuerdo a la normatividad establecida para la aplicación de recursos son las únicas que califican para la atención de infraestructura básica.

### *Agua Entubada*

De acuerdo al Censo de Población y Vivienda 2020, 8,679 viviendas habitadas disponen de agua entubada. Por lo que 528 viviendas distribuidas en 66 localidades no cuentan con el servicio.

### *Drenaje y alcantarillado*

La cobertura municipal de vivienda que disponen de drenaje es del 77.9% y el 22.1% de las viviendas no cuentan con el servicio de drenaje y alcantarillado, las cuales se encuentran distribuidas en 66 localidades.

### *Energía Eléctrica*

Se cuenta con un 98.4% de servicio de energía eléctrica en el municipio, la carencia de este indicador es poco representativa y se concentra principalmente en localidades de una y dos viviendas.

### **Población Económicamente Activa y Ocupada (PEAO)**

La población económicamente activa son personas mayores de 12 años en adelante que tienen empleo o que no teniéndolo lo están buscando o en espera de alguno; sin embargo; es importante no confundir a la población económicamente activa ocupada, que es la parte de la población activa que efectivamente desempeña un trabajo remunerado o sea la PEAO.

De lo anterior, se establece que el factor que determina la calidad de vida de la población es sin duda el ingreso; que a través de la tasa de empleo, mide la relación existente entre la población ocupada y la población en edad de trabajar.

Para el municipio de Tenejapa, la población económicamente activa es de 14,850 personas y la Población No económicamente activa asciende a 16,897 personas.

La población económicamente activa ocupada PEAO municipal, representa el 95.7% respecto a la población económicamente activa PEA, y la Población económicamente activa desocupada PEAD, solamente el 4.3% restante.

De acuerdo a las cifras presentadas por el Censo de Población y Vivienda 2020, 81.78% de la PEAO recibe de 1 a 2 salarios mínimos, y solo el 2.10% reciben más de 2 salarios mínimos.

Con respecto a las unidades económicas del sector privado y paraestatal ubicadas en el municipio, existe un registro de 271 unidades económicas, mismas que ocupan a 503 personas, cuyas remuneraciones ascienden globalmente hasta \$3.12 millones pesos; y un valor agregado censal bruto de \$8.44 millones de pesos.

#### *Principales sectores productivos*

El 79.55% de la población municipal son trabajadores agropecuarios, el 13.21% se dedican al comercio, prestación de servicios, transporte público y artesanías, el 1.55% son profesionistas y el 4.55% se dedican a la industria.

#### *Capacidad laboral primaria*

Las labores del campo representan un 79.55% de la población, lo cual nos refleja una alta participación del sector primario en la economía.

#### *Capacidad laboral secundaria*

El 4.55% de la población del municipio trabajan en la industria de la construcción, el procesamiento de productos lácteos y agroindustriales, lo cual nos refleja una baja participación del sector secundario en la economía.

#### *Capacidad laboral terciaria*

El 13.21% de la población del municipio se ocupa en la prestación de servicios diversos excepto los de gobierno y en la comercialización de productos al por

menor principalmente y al por mayor, el resto de la población son funcionarios públicos, profesionistas, técnicos y administrativos que representan el 1.55% de la población.

Con respecto al servicio de hospedaje para visitantes al municipio no existen registros de establecimientos de hospedaje.





# EJE 01

---

## SERVICIOS PÚBLICOS

## **Eje 1. Servicios Públicos de Calidad**

Tenejapa tiene un mandato constitucional que emana desde el Artículo 115, donde se establece que los municipios tienen a cargo las funciones y servicios públicos como el agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales, alumbrado público, limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos, mercados y centrales de abasto, panteones, calles y el equipamiento y mantenimiento de parques y jardines. Por esta razón, los servicios públicos son de suma importancia para la vida del municipio.

Estas labores se deben de realizar con principios de calidad y eficiencia para que el ciudadano sienta que derechos constitucionales están en el centro del desarrollo social. En este Eje se consideran los temas relacionados a la gestión municipal, como son la planeación y el fortalecimiento institucional. Por esta razón, el Eje configura políticas públicas para lograr solo la profesionalización de los servidores públicos, sino también en referencia al marco jurídico, estructura organizacional, procedimientos, mobiliario y equipo, participación social, coordinación intergubernamental y transparencia y rendición de cuentas, los cuales en su conjunto permiten fortalecer y lograr un desarrollo integral desde su interior.

Es así que el Eje 1 – Servicios Públicos de Calidad, es la base para el desarrollo incluyente del municipio.

## **Tema 1.1. Gestión Municipal**

Una de las deficiencias para la gobernabilidad es que no se cuenta con la reglamentación municipal actualizada, actualmente contamos con un grado de reglamentación municipal básica muy bajo. A lo largo del tiempo se ha venido incrementando el descontento generalizado, por la falta de respuesta de la autoridad ante la demanda de las necesidades de la población, en el tema de atención ciudadana, durante años se optaron por mecanismos burocráticos que retrasan el avance y los procesos para dar resultados, a pesar de que se ha avanzado en mejorar la atención ciudadana, esta no ha sido suficiente, toda vez que se tienen deficiencias para el despacho de los asuntos administrativos; tales como falta de información actualizada.

Otra desventaja que se presenta, es la falta de herramientas de trabajo para el desempeño de sus funciones. La falta de los manuales de procedimientos como instrumentos normativos que regulen la función de cada uno de los empleados del gobierno municipal, las áreas de trabajo se encuentran en malas condiciones de funcionamiento, por lo que requieren de rehabilitación y equipamiento.

La falta de información en los procesos de planeación y ejecución de los recursos públicos, ha generado un descontento generalizado en la población, por lo que esta administración, debe volver una realidad acciones, programas, estrategias y finalmente políticas públicas que incrementen la confianza de los ciudadanos para con el Gobierno Municipal.

### **Política Pública 1.1.1. Actualización Administrativa**

#### **Diagnóstico:**

El Municipio es la columna vertebral del desarrollo nacional, ya que es la primera instancia para garantizar el bien común y procurar la dignidad de la ciudadanía y la atención como gobierno a las necesidades de seguridad, salud, educación y servicios públicos. Para ello, se detectó como problema central un bajo desempeño de la administración pública municipal por instrumentos normativos desactualizados. Lo anterior, debido a una falta de cultura de servicio público basada en el respeto a los derechos humanos, con calidad, eficaz y eficiente que es ocasionada por el desconocimiento de los objetivos estratégicos del municipio para brindar servicios en apego a estas.

De igual forma, existe poca coordinación para la capacitación de los servidores públicos, debido principalmente a que no se cuenta con un diagnóstico de necesidades de capacitación. Asimismo, otra de las causas de procedimientos desactualizados es el marco normativo municipal desactualizado, debido a que las áreas del Ayuntamiento no formulan los anteproyectos de actualización necesarios. Lo que implica, entre otros, contar con procesos de planeación claros y útiles, vinculados a instrumentos de presupuesto basado en resultados, de manera que el gasto pueda operarse mejor y más ordenadamente. Para lograr un funcionamiento eficiente de la administración municipal, es necesario fortalecer su capacidad administrativa y de gestión, que se ocasiona por la inexistencia de manuales de organización y de procedimientos de las diferentes áreas del gobierno municipal, que a su vez, ocasiona que las áreas desconozcan las atribuciones y el desarrollo de sus actividades.

La aplicación de las normas jurídicas y reglamentación en general, permiten a la autoridad mantener a la ciudadana satisfecha con la atención prestada, así como los servicios demandados son atendidos y los trámites se realizarán con mayor rapidez por parte de los funcionarios, con un nivel de acción orientado al desarrollo de las familias del municipio, ya que es a través de estos mecanismos que se puede incrementar la satisfacción ciudadana de los servicios municipales prestados por los funcionarios.

**Objetivo: Mejorar el desempeño de la administración pública municipal a través de la actualización de los procedimientos institucionales**

**Estrategias:**

- 1.1.1.1. Crear una cultura de servicio público basada en el respeto a los derechos humanos, con calidad, eficaz y eficiente.
- 1.1.1.2. Coordinar la capacitación de los servidores públicos.
- 1.1.1.3. Actualizar el marco normativo municipal.
- 1.1.1.4. Elaborar los manuales de organización y de procedimientos de las diferentes áreas del Gobierno Municipal.

**Política Pública 1.1.2. Gobierno Transparente.**

**Diagnóstico:**

La rendición de cuentas por parte de las administraciones públicas acrecienta la confianza de la comunidad hacia las instituciones, permitiendo que se mejoren los lazos de cooperación, lo que, a su vez, se traduce en un incentivo para fortalecer los pilares de la construcción de paz, específicamente: el de buen

funcionamiento del gobierno. La sociedad demanda que el gobierno se desempeñe con transparencia y eficacia en el manejo de todos sus recursos, especialmente los financieros. Fortalecer la transparencia en la administración municipal, es fundamental: mejora la supervisión interna previniendo los actos de corrupción, las dependencias son más eficaces y promueve en la sociedad más interés por los asuntos públicos. La transparencia no sólo responde a las demandas de acceso a la información de la sociedad, sino que facilita la toma de decisiones, como la vigilancia de los actos de autoridad y la supervisión de los recursos públicos.

En Tenejapa, se determinó como problema central de esta política pública, la baja capacidad institucional en materia anticorrupción. Por ello, es necesario poner en marcha un Sistema de Control Interno ya que no es posible que los recursos no lleguen a la gente que lo necesita y tiene un efecto de percepción de actos de corrupción, lo anterior tiene su causalidad, en parte, por el incumplimiento a las declaraciones de situación patrimonial y la falta de administración de riesgos de los programas y procesos prioritarios.

De igual forma, hay que difundir con la gente las leyes para que denuncien si hay actos de corrupción por parte del personal del Municipio. Sobre este mismo tema, la corrupción debe quedar en el pasado, por eso, buscaremos alianzas con el Gobierno del Estado para que esto no ocurra más, así como implementar campañas de concientización sobre la importancia de la denuncia. Asimismo, verificaremos que las obras y acciones lleguen a los ciudadanos, ya que se detectó una débil verificación del cumplimiento de planes y programas aprobados por el Ayuntamiento, gracias al Órgano de Control Interno, que se encargará de verificar que se cumpla con lo que está prometiendo.

**Objetivo: Fortalecer las capacidades institucionales en materia anticorrupción que favorezcan los procesos gubernamentales de la administración municipal.**

Estrategias:

- 1.1.2.1. Poner en marcha el Sistema de Control Interno, para lograr tener un gobierno transparente.
- 1.1.2.2. Fortalecer la cultura de la denuncia sobre actos de corrupción de los servidores públicos municipales.
- 1.1.2.3. Implementación de Convenios de Coordinación y Colaboración para el fortalecimiento institucional municipal en materia anticorrupción.
- 1.1.2.4. Fortalecer la verificación del cumplimiento de los planes y programas aprobados por el Ayuntamiento.

## **Tema 1.2. Servicios Públicos**

Los servicios públicos son la prioridad de un gobierno municipal y son el mejor ejemplo de acciones comunitarias, donde la ciudadanía debe ser tratada por igual, por esta razón, su acción debe estar bajo principios transversales como la igualdad, la permanencia, adecuación, obligatoriedad, continuidad y gratuidad.

Tal es su importancia que forman parte de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su artículo 115. Asimismo, su relevancia también los hace formar parte de la Agenda 2030, por ejemplo, el agua y el saneamiento, entendido como drenaje o alcantarillado, tienen un impacto directo en el ODS 6 – Agua Limpia y Saneamiento, el cual establece entre sus metas, que para el 2030 se alcance un acceso universal y equitativo al agua potable a un precio asequible; también busca que se cuente con servicios de saneamiento e higiene adecuados y equitativos para todos para poner fin a la defecación al aire libre.

Por estas razones, los servicios públicos considerados en este tema son la base de un municipio que busca la igualdad entre su gente, cumpliendo con sus necesidades básicas y mejorando sus comunidades.



### **Política Pública 1.2.1. Agua para todos.**

#### **Diagnóstico:**

El agua potable es un derecho humano. En Tenejapa 5.7% de las personas no cuentan con agua entubada dentro de su vivienda. Este porcentaje de personas deben ser atendidos, ya que el agua está considerada como un derecho universal y es observado por el ODS 6. Por lo que para implementar esta política pública, se deben realizar acciones para llevar agua para todos.

Gracias al uso de la Metodología del Marco Lógico, se detectó que existe una mala calidad del servicio de agua potable en el municipio, como problema central. Como causas, se determinó que no se cuenta con un diagnóstico de la infraestructura para la distribución de agua potable, ya que, de la revisión realizada a la documentación dejada por la administración anterior, no se encontró información sobre la capacidad instalada de las plantas de bombeo de agua potable, o siquiera si existen, en este sentido, existen obras sin verificar en materia de agua potable. Por lo anterior, otra causa que origina este problema es el retraso en la cobertura de la red de agua potable, y esto se debe a que faltan por realizar obras de ampliación de la red y que los sistemas de distribución se encuentran en mal estado.

Asimismo, otra causa de esta problemática, es la falta de mantenimiento preventivo y correctivo de redes de agua potable existentes, que se ha ido incrementando ante la falta de gestión de las quejas de la ciudadanía en materia de agua potable. Por último, se detectó que existe poca sensibilidad de la ciudadanía sobre el cuidado del agua, ya que no se han programado visitas a centros educativos para brindar temas de cultura del agua. Lo anterior también

es producto del desconocimiento de la ciudadanía sobre la importancia de cuidar el agua, para que esta perdure para nuestros descendientes.

De esta forma, se observan los efectos, en la problemática, que se perciben a través de un Organismo Operador en condiciones precarias, así como un aumento en las Enfermedades Diarréicas Agudas (EDAs).

**Objetivo: Mejorar la calidad del servicio de agua potable en el municipio.**

**Estrategias:**

- 1.2.1.1. Realizar un diagnóstico de la infraestructura para la distribución del agua potable.
- 1.2.1.2. Ampliar la cobertura de la red de agua potable.
- 1.2.1.3. Dar mantenimiento preventivo y correctivo de redes de agua potable existentes.
- 1.2.1.4. Sensibilizar a la ciudadanía sobre el cuidado del agua.

### **Política Pública 1.2.2. Infraestructura de saneamiento para el bienestar de Tenejapa.**

#### **Diagnóstico:**

Tal como el agua potable, también el drenaje, alcantarillado y saneamiento son parte del ODS 6. De igual forma, es una de las acciones que tiene impacto en la disminución de la pobreza.

En este contexto, los datos obtenidos por la plataforma Datamun del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), señalan que en Tenejapa, el 1.4% de las viviendas no cuentan con excusado o sanitario. Mientras que, el 22.1% de las viviendas del municipio no disponen de drenaje, lo que significa 10,643 personas sin este servicio prioritario.

A partir del diagnóstico situacional, se determina que el problema central es la baja cobertura básica del servicio de drenaje, alcantarillado y saneamiento. En este sentido, una de las causas que originan esta problemática es que la infraestructura de la red de drenaje sanitario en el municipio se encuentra en mal estado, ya que se han realizado pocas obras de ampliación y rehabilitación de la red de drenaje. De igual forma, se observó que no se atienden los reportes de fugas o fallas de la red de alcantarillado, provocados por la obstrucción, colectores y descargas domiciliarias, así como colapso de tuberías por vida útil rebasada, lo anterior se da muchas veces por la falla de canales de atención para la ciudadanía. Asimismo, se construyó una planta de tratamiento de aguas residuales, pero no está en funcionamiento, ya que aún no se cuenta con la maquinaria. Lo anterior, genera malas condiciones sanitarios en materia de drenaje, alcantarillado y saneamiento, así como el incremento en la cantidad de

aguas negras en las calles, lo que ha generado como efecto final la insatisfacción ciudadana del servicio de drenaje, alcantarillado y saneamiento.

**Objetivo: Ampliar la cobertura de infraestructura básica del servicio de drenaje, alcantarillado y saneamiento.**

Estrategias:

- 1.2.2.1. Rehabilitar la infraestructura de la red de drenaje sanitario en el municipio.
- 1.2.2.2. Atender los reportes de fugas o fallas del alcantarillado provocados por obstrucción, colectores y descarga domiciliaria, así como colapso de tuberías por vida útil rebasada.
- 1.2.2.3. Gestionar los recursos para terminar la planta de tratamiento de aguas residuales.

### **Política Pública 1.2.3. Municipio Limpio.**

Diagnóstico:

Tenejapa requiere de mejorar sus hábitos de consumo. Actualmente se tira mucha basura y las capacidades del municipio están lejos de poder atender a todas las localidades.

En relación a este tema, se estableció como problemática central, la mala calidad del servicio de limpia en el municipio. Ocasionado por cuatro causas principales. La primera de ellas es que se realizan escasas acciones de recolección pie tierra, debido a que no se realiza una programación adecuada para la atención a diversos puntos del municipio. De igual forma, los tres

camiones con los que se cuenta para este servicio están viejos y es necesario buscar recursos para comprar nuevos, asimismo el personal que se dedica a estas actividades requiere mejor equipamiento para poder realizar su trabajo, de esta forma se observa que el equipamiento para el servicio de limpia se encuentra obsoleto. En este mismo sentido, no se cuenta con recursos para la construcción de un relleno sanitario de acuerdo a la Norma, solo se cuenta con un tiradero de basura a 1.5 km, por lo que se buscará del apoyo en el gobierno del Estado o en el gobierno Federal para conseguir los recursos necesarios para su construcción. Por otra parte, se observó que existe poca sensibilidad de la ciudadanía sobre la importancia del cuidado ambiental, debido al poco impulso de la ciudadanía para el manejo correcto de los residuos sólidos. Lo anterior, ha provocado un incremento de basura en las calles, así como un mal manejo generalizado de los residuos sólidos, por lo que la insatisfacción ciudadana de este servicio ha incrementado.

**Objetivo: Mejorar la calidad del servicio de limpia en el municipio.**

**Estrategias:**

- 1.2.3.1. Mejorar las acciones de recolección pie tierra.
- 1.2.3.2. Impulsar la modernización del servicio de limpia.
- 1.2.3.3. Gestionar recursos para construir el relleno sanitario del municipio.
- 1.2.3.4. Sensibilizar a la ciudadanía sobre la importancia del cuidado ambiental y manejo de desechos sólidos.

### **Política Pública 1.2.4. Mejoramiento de la imagen de las comunidades.**

#### **Diagnóstico:**

Tenejapa tiene una característica distribución de la población, ya que el 60 por ciento de la población se encuentra en 16 localidades de más de mil habitantes, por lo que se genera un fenómeno de dispersión poblacional que dificulta la atención al mejoramiento de la imagen en las comunidades.

De acuerdo a las cifras publicadas por páginas oficiales como el DATAMUN, en el municipio el 100 por ciento de las luminarias están en funcionamiento, sin embargo, esto es distinto en la realidad. Por otra parte, cuando se cuenta con un servicio adecuado se percibe mayor seguridad y se evitan asaltos u otro tipo de incidentes.

En este orden de ideas, el problema central que se configura en esta política pública es que los espacios públicos de las comunidades en mal estado. En este sentido, se identificó como una de las causas principales es la poca participación ciudadana para el cuidado de espacios públicos, ya que no se cuenta con el marco legal adecuado para fomentar la participación ciudadana. Asimismo, no se cuenta con esquemas de mantenimiento continuo para el mejoramiento de la imagen urbana, esto a causa de que no falta una correcta programación de acciones para el mejoramiento de la imagen urbana.

Otra de las necesidades del municipio, que no se han realizado estudios y proyectos de mejora y construcción de espacios públicos para el esparcimiento familiar y deporte, al respecto, en este sentido, según DATAMUN, el

municipio solo cuenta con el parque central, por lo que es necesario fortalecer la infraestructura recreativa, pero se identificó que se desconocen los terrenos en que se puedan construir estos espacios públicos.

De igual forma, la red de alumbrado público, no ha mostrado datos que muestren que se ha incrementado su cobertura, y a pesar de que es necesario realizar el mantenimiento adecuado del alumbrado público en calles, parques y espacios públicos, así como cambiar a lámparas LED para reducir impacto por el costo del alumbrado público al municipio, el gobierno municipal tiene poco personal para realizar esta actividad, por lo que el área operativa está rebasada actualmente.

**Objetivo: Rescatar y conservar de manera sostenible los espacios públicos de las diferentes comunidades.**

Estrategias:

- 1.2.4.1. Creación de comités ciudadanos para el cuidado de espacios públicos
- 1.2.4.2. Implementar esquemas de mantenimiento continuo para el mejoramiento de la imagen urbana.
- 1.2.4.3. Realizar estudios y proyectos de mejora y construcción de espacios públicos para el esparcimiento familiar y deporte.
- 1.2.4.4. Ampliación de la red de alumbrado público y fortalecimiento del área operativa de alumbrado público.

### **Política Pública 1.2.5. Calles y vialidades para los Tenejapanenses**

Diagnóstico:

Para Tenejapa, una calle es sinónimo de bienestar. Por esta razón, a través del Grado de Accesibilidad a Carretera Pavimentada (GACP) se puede determinar la importancia de contar con una calle pavimentada.

Gracias a este indicador, la localidad de Tenejapa presenta un GACP considerado muy alto, de igual forma, otras localidades mayores a mil habitantes, como son Chacoma, Jomanichim, Kotolté, Kulaktik, Ococh, Shishintonil, Sibaniiljá Pocolum, Tres Cerros, Tzajalchén, Tz'Aquiviljok, Winiktón y Yetzucum, tienen un GACP considerado como alto o muy alto, mientras que las comunidades Dos Pozos, Yashanal y Matzam, tienen un GACP considerado como bajo. Lo anterior, permite determinar el problema central de la política pública como movilidad deficiente que impacta en la calidad de vida de la ciudadanía y para la generación de un desarrollo urbano sustentable.

En este sentido, existe una gran demanda para la rehabilitación de las calles de las localidades, así como de la cabecera, pero una de las causas de esta problemática es que se ha realizado escaso mantenimiento y rehabilitación de calles de la red de vialidades que han presentado deterioro, y esto ha sido causado por que no se cuenta con un inventario de calles que se encuentren en mal estado. De igual forma, para coadyuvar al mejoramiento de la imagen urbana, se identificó que no se cuenta con el suministro e instalación de señalamientos verticales en calles y avenidas que lo requieran, causado porque no se cuenta con un inventario de puntos donde se requieran estos



señalamientos. Asimismo, es necesario construir banquetas y guarniciones ya que aún faltan muchas por realizarse, principalmente porque los proyectos desarrollados anteriormente, no tenían una visión de cuidado al peatón. Finalmente, una de las causas más importantes de este problema es que se han realizado pocas obras de pavimentos nuevos que permitan incrementar la cobertura de la red de vialidades, debido a que el COPLADEM no ha funcionado adecuadamente.

**Objetivo: Realizar vialidades en el municipio que faciliten la movilidad para el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía y para la generación de un desarrollo urbano sustentable**

Estrategias:

- 1.2.5.1. Mantenimiento, rehabilitación y construcción de calles de la red de vialidades con deterioro con que cuenta el municipio.
- 1.2.5.2. Suministrar e instalar señalamientos verticales en calles y avenidas que lo requieran.
- 1.2.5.3. Construcción y reparación de banquetas y guarniciones.

### **Política Pública 1.2.6. Servicios Municipales como mercados, panteones y rastros eficaces y oportunos.**

#### **Diagnóstico:**

Los mercados son centros para el abasto de mercancías y alimentos para la población. De igual forma, los panteones, son espacios necesarios y requeridos en momentos muy tristes para la población, por lo que brindar este servicio de manera correcta, mejora la satisfacción de la gente con el gobierno, además, son espacios para la celebración del día de muertos. Por otra parte, el incremento de animales callejeros, es un tema que no se ha impulsado por lo que se requiere de la construcción de un centro de control animal municipal que permita controlar su reproducción para evitar la propagación de enfermedades hacia los humanos.

Por lo anterior, el problema central se ha determinado como servicios públicos de mercados, panteones y control de animales callejeros con desempeño inadecuado. Lo anterior es a causa de la falta de infraestructura y mantenimiento de los espacios públicos para el fomento del consumo local que ha ocasionado que estén en malas condiciones, en este sentido, una subcausa es que no se cuenta con un inventario de los vendedores en estos espacios. Asimismo, se han desarrollado tianguis y espacios de mercados públicos en situación de irregularidad, esto a causa de que no ha habido acercamiento con locatarios para mejorar esta condición. Asimismo, se observó que hay un carente mantenimiento y conservación de los panteones, a causa de que no se ha realizado una programación de acciones para el mantenimiento y conservación de estos.

Finalmente, hay un escaso interés en la construcción de un Centro de control animal, ya que aún no se ha planeado en donde puede realizarse su construcción, así como falta de gestiones para la obtención de recursos, ante las instancias estatales y nacionales.

**Objetivo: Mejorar los servicios públicos de mercados, panteones y control de animales callejeros.**

Estrategias:

- 1.2.6.1. Mejorar la infraestructura y mantenimiento de los espacios públicos para el fomento del consumo local.
- 1.2.6.2. Regular los tianguis y espacios de mercados públicos municipales.
- 1.2.6.3. Desarrollar programas de mantenimiento y conservación de los panteones.
- 1.2.6.4. Impulsar la construcción de un Centro de Control Animal Municipal.



# EJE 02

---

MUNICIPIO SEGURO

## **Eje 2. Municipio Seguro**

La inseguridad es una cuestión que se tiene presente en Tenejapa. La desigualdad estructural también permea y muestra sus efectos en la seguridad de todos los habitantes. Por esta razón, brindar seguridad y cohesionar el tejido social del municipio es una de las tareas de mayor relevancia.

Asimismo, en cultura de protección civil, falta mucho trabajo por realizar, al igual que en materia de tránsito.

### **Tema 2.1. Seguridad Pública.**

La seguridad ciudadana busca mantener el orden y la paz en el municipio. Sus funciones para con el municipio están establecidas en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su artículo 115, mientras que la posterior reforma al artículo 21 que permitió asentar los fundamentos jurídicos para la construcción de un modelo nuevo de seguridad pública en el país.

Sin embargo, en Tenejapa se requiere de la participación de los tres órdenes de gobierno, para generar confianza hacia los diferentes organismos de seguridad pública. Ante esto, la cultura de prevención se ha erigido como una de los pilares para lograr el objetivo de orden y paz social, en donde el orden municipal de gobierno sí tiene una actuación importante.

#### **Política Pública 2.1.1. Fortalecimiento Social e Institucional en la Prevención y Atención a la Violencia y Delincuencia**

### Diagnóstico:

Como se ha dicho, es necesario impulsar la cultura de la prevención a la delincuencia, ya que de esta manera, la población se acerca a la paz y el orden social. Por estas razones, no se cuenta con un mecanismo para el fomento de la cultura de paz y convivencia libre de violencia con enfoque de derechos humanos. De igual forma, es necesaria la participación ciudadana para lograr la autogestión, así como es necesario que los ciudadanos diriman sus conflictos a través de la mediación entre las partes afectadas.

En este sentido, se determinó que el problema central es la baja capacidad social e institucional para prevenir y atender la violencia y la delincuencia. Lo que está ocasionado por la carente cultura de prevención de la delincuencia, así como la identificación de que no se realizan suficientes campañas para el fomento de la cultura de paz y convivencia libre de violencia con enfoque en derechos humanos. Asimismo, también se identificó como causa, que hay poca participación ciudadana para la autogestión, esto es, la capacidad de organizarse junto con el gobierno municipal para encontrar las mejores acciones de prevención del delito, asimismo, también se identificó que los ciudadanos no cuentan con los medios necesarios para la solución pacífica, a través de la mediación y la sensibilización social que promuevan la construcción de la paz social.

**Objetivo: Fortalecer los mecanismos de seguridad ciudadana para ser un municipio seguro.**

### Estrategias:

- 2.1.1.1. Fomentar la cultura de la prevención de la delincuencia.
- 2.1.1.2. Diseñar una campaña para el fomento de la cultura de la paz y convivencia libre de violencia con enfoque de derechos humanos.
- 2.1.1.3. Incrementar la participación ciudadana a través de la autogestión.
- 2.1.1.4. Proporcionar a los ciudadanos los medios necesarios para la solución pacífica de conflictos, a través de la mediación y la sensibilización social que promuevan la construcción de la paz social.

### **Política Pública 2.1.2. Protección Ciudadana y Paz Social.**

#### Diagnóstico:

Para el gobierno municipal de Tenejapa, se identificó una ineficiente aplicación de la estrategia de seguridad pública municipal, como problema central de esta política pública. Lo anterior a causa de que se tienen rezagos muy importantes en materia de profesionalización del cuerpo de seguridad pública, por esta razón es necesario gestionar estos con una perspectiva de género y derechos humanos, para lograr un municipio más incluyente.

De igual forma, hacen falta mecanismos que permitan saber a los policías como actuar en diferentes circunstancias, así como la falta de protocolos de actuación a las necesidades en materia de seguridad del municipio. Otra causa de esta problemática, es la escasa coordinación interinstitucional entre las diferentes instituciones de policiacas y de justicia, por lo que también es necesario acudir a las mesas de seguridad para fomentar la cooperación interinstitucional con los demás órdenes de gobierno e instituciones policiacas y de justicia.

A su vez, se tiene equipamiento comunitario, esto significa que varios policías utilizan el mismo chaleco, por decir un ejemplo. Por esta razón, se deberán realizar las gestiones necesarias para adquirir más y mejor equipamiento. Finalmente, otra de las causas es que también se observó la carente presencia de una instancia de vigilancia de los derechos humanos, siendo esta necesaria por la cosmovisión que está presente en el municipio.

**Objetivo: Aplicación eficiente de la estrategia de seguridad pública municipal.**

**Estrategias:**

- 2.1.2.1. Diseñar un programa de profesionalización para el cuerpo policiaco con perspectiva de género y derechos humanos.
- 2.1.2.2. Desarrollar protocolos de actuación de acuerdo a las necesidades en materia de seguridad del municipio.
- 2.1.2.3. Fortalecer la coordinación interinstitucional entre las instituciones policiacas y de justicia.
- 2.1.2.4. Mejorar el equipamiento de la corporación policial.
- 2.1.2.5. Creación de la comisión municipal de derechos humanos que funja como enlace ante la Comisión Estatal de Derechos Humanos.



### **Política Pública 2.1.3. Tenejapa, Municipio con Protección Civil.**

#### **Diagnóstico:**

El tema de protección civil es uno de los más rezagados en el municipio. Derivado de su dispersión y métodos de cultivo tradicionales, los incendios se vuelven uno de los problemas más importantes.

En este sentido, se determinó que el problema central es la incipiente cultura de resiliencia en el municipio, debido a que no se cuenta con ningún modelo para diagnosticar los peligros del territorio, ya que no se ha desarrollado el mapeo de zonas de alto riesgo. Asimismo, el tema no se ha desarrollado a profundidad por lo que existe una escasa cultura de la protección civil en el municipio. De igual forma, la falta de promoción y difusión de la prevención de riesgos ante desastres naturales, también es una de las causas que abona a este problema. Así como una débil difusión y apropiación de la cultura de resiliencia a la ciudadanía. Lo anterior, también se suma la causa de que no se ha desarrollado un plan de acción de protección civil ante siniestros y/o emergencias.

#### **Objetivo: Incrementar la cultura de resiliencia en el municipio**

##### **Estrategias:**

- 2.1.3.1. Desarrollar el mapeo de zonas de alto riesgo en el municipio.
- 2.1.3.2. Fomentar en la sociedad la cultura de la protección civil.
- 2.1.3.3. Promover y difundir la prevención de riesgos ante desastres naturales
- 2.1.3.4. Fortalecer la difusión y apropiación de la cultura de resiliencia a la ciudadanía.

- 2.1.3.5. Creación de un plan de acción de protección civil ante siniestros y/o emergencias.

## **Tema 2.2. Tránsito.**

El tránsito implica los traslados de la población entre distintas comunidades, por lo que al haber más vehículos y mayor tiempo de traslado, incrementa la probabilidad de siniestros. Por desgracia, la cultura americana ha permeado en la idiosincrasia de Tenejapa, haciendo creer que tener un vehículo es sinónimo de status social, sin embargo, esto ha incrementado también el número de vehículos en circulación y aunado a la poca cultura vial, son factores para mayores accidentes.

### **Política Pública 2.2.1. Tránsito y Cultura de la Vialidad**

Diagnóstico:

Al desarrollar la Metodología del Marco Lógico, se identificó a la falta de promoción de la seguridad vial y disminución de la confianza de la ciudadanía para la disminución de siniestros y delitos por accidente de tránsito, como el problema central de esta política pública.

En este sentido, como causa de esta problemática se encontró que existe falta de aplicación del reglamento de tránsito para garantizar vehículos y peatones seguros. De igual forma, otra causa es la carente promoción de la movilidad sustentable, por lo que es necesario promover la movilidad sustentable a través del uso de las bicicletas, lo anterior gracias que muchas de las comunidades más importantes tienen acceso a carretera, por lo que es posible mejorar las

condiciones de movilidad., así como la débil aplicación de los operativos de tránsito para la detección de infractores.

**Objetivo: Promover la seguridad vial e incrementar la confianza de la ciudadanía para la disminución de siniestros y delitos por accidente de tránsito.**

Estrategias:

- 2.2.1.1. Aplicar el reglamento de tránsito para garantizar vehículos y peatones seguros.
- 2.2.1.2. Promover la movilidad sustentable.
- 2.2.1.3. Fortalecer los operativos de tránsito para la detección de infractores.



## EJE 03

---

DESARROLLO SOCIAL

## **Eje 3. Desarrollo Social**

Las tareas del gobierno municipal de Tenejapa, no solo serán proveer servicios públicos y seguridad. Es necesario fortalecer el desarrollo social de su población. Actualmente existen muchas necesidades en el municipio, pero el empeño del gobierno para resolverlos no quedará en duda.

### **Tema 3.1. Grupos Vulnerables.**

Según el CONEVAL, el 97.1 por ciento de la población de Tenejapa vive en situación de pobreza, de la cual, el 49.3 por ciento está en situación de pobreza moderada y el 47.8 por ciento está en pobreza extrema, lo que significa que no cuentan con ingresos suficientes para acceder a una canasta básica y además presentan carencias a los derechos sociales.

#### **Política Pública 3.1.1. Igualdad Social; Oportunidades para Todas y Todos.**

Diagnóstico:

Esta política pública está enfocado a un sector de grupos vulnerables, ya que existen diversas demandas sociales, se enfoca en especial a los adultos mayores, personas en condición de calle, así como personas con discapacidad. De esta forma, se determinó el problema central como pocas opciones para mejorar las condiciones de bienestar social de las personas en condición de vulnerabilidad.

Lo anterior, tiene sus causas debido a que en Tenejapa el 4.2. por ciento de la población es adulto mayor, por lo que se requiere su atención integral. De igual

forma, se requieren de diferentes apoyos para la población más vulnerable, ya que se identificó como causa una gran demanda de necesidades básicas de la población más vulnerable, como son falta de herramientas seguras para cocinar o incluso alimento. De igual forma, otra causa es la escasa asistencia social a la población en condiciones de vulnerabilidad, entre los que se incluyen servicios de atención legal, por ejemplo.

En este mismo sentido, existe la población que presenta discapacidad, también debe ser atendida, siendo una de las causas que abonan al problema, de igual forma, existe una baja identificación de beneficiarios de los programas alimentarios y personas en condición de vulnerabilidad.

**Objetivo: Generar condiciones de bienestar social para las personas en condición de vulnerabilidad.**

#### Estrategias

- 3.1.1.1. Brindar atención integral a adultos mayores.
- 3.1.1.2. Garantizar las necesidades básicas a la población más vulnerable a través de apoyos y servicios.
- 3.1.1.3. Brindar asistencia social a la población en condiciones de vulnerabilidad.
- 3.1.1.4. Garantizar la atención e inclusión social de las personas con discapacidad.
- 3.1.1.5. Ampliar la cobertura de los programas alimentarios a centros educativos y personas en condiciones de vulnerabilidad.

### **Tema 3.2. La niñez y Adolescencia.**

Si la pobreza está sobrerrepresentada en la infancia, más lo está entre niños y niñas indígenas en América Latina, producto de una larga historia de discriminación y exclusión. De este modo, los niveles de pobreza en la región, medidos sobre la base de la privación de derechos básicos de acceso al bienestar, alcanzan un 88% en indígenas menores de 18 años, frente al 63% de la población general del mismo grupo etario. Esto expresa una violación de los derechos de la niñez, a la supervivencia y el desarrollo, e implica altos costos para la sociedad en capacidades productivas e inclusión social. Así lo plantea el artículo central de este número de Desafíos dedicado a la pobreza infantil indígena. Los datos muestran, además, un patrón de desigualdad en perjuicio de la niñez indígena, dado que son más acuciantes en la pobreza extrema: la privación severa en el acceso a la educación, al agua potable y a la vivienda es tres veces mayor que la del resto de los niños. Especial gravedad reviste el hecho de que en los países de la comunidad andina cinco de cada diez niños y niñas indígenas menores de 5 años tienen desnutrición crónica. En el municipio se requiere que la niñez y la adolescencia puedan alcanzar sus máximas capacidades, por lo que es necesario fortalecer los derechos sociales básicos.

#### **Política Pública 3.2.1. Procuración de la Protección Integral a Niñas, Niños y Adolescentes.**

Diagnóstico:

Una de las principales preocupaciones a nivel mundial es la atención de la primera infancia, la cual comprende desde la gestación hasta antes de los 6 años. En Tenejapa, la primera infancia representa el 13.7 por ciento de la

población total. Si no se realizan acciones el resto de su vida será afectada de manera irreversible en su desarrollo.

En este sentido, se interpretó el problema central como el carente fomento a la igualdad y la integración social de las niñas, niños y adolescentes bajo una cultura de paz y respeto. Esto a causa de que no se cuenta con programas de detección de conductas de riesgo entre niñas, niños y adolescentes. Asimismo, existe una escasa contribución a la estrategia nacional para la eliminación del trabajo infantil. De igual forma, también es necesario coadyuvar a los programas estatales que permiten disminuir este problema, con lo que se detectó como causa que no se han identificado adecuadamente a los beneficiarios del programa Barriguita Llena, el cual permite brindar alimentación a niñas, niños y adolescentes. Por último, también se identificó una escasa participación en la implementación de la Estrategia Nacional para Atención a la Primera Infancia.

**Objetivo: Fomentar la igualdad y la integración social de las niñas niños y adolescentes bajo una cultura de paz y respeto.**

Estrategias:

- 3.2.1.1. Crear un programa de prevención de conductas de riesgo en niñas, niños y adolescentes.
- 3.2.1.2. Contribuir a la estrategia nacional para la eliminación del trabajo infantil.
- 3.2.1.3. Ampliar el número de beneficiarios en el programa Barriguita Llena para la alimentación a niñas, niños y adolescentes.



- 3.2.1.4. Participar activamente en la implementación de la Estrategia Nacional para Atención a la Primera Infancia (ENAPI).

### **Política Pública 3.2.2. Protección de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.**

#### **Diagnóstico:**

De igual forma, los derechos de los niños debe ser prioridad para el gobierno de Tenejapa, para esto, es necesario fortalecer su desarrollo integral. Para ello, se identificó el problema central como la escasa procuración de los derechos de los niños, niñas y adolescentes para el fortalecimiento de su desarrollo integral. Asimismo, como causas a esta problemática se detectó que falta promoción suficiente de los derechos de los niños y las niñas. De igual forma, una de las causas que inciden en la problemática es la falta de asentación oficial de niñas, niños y adolescentes del municipio ante el registro civil.

En este mismo sentido, también se detectó una débil relación interinstitucional para contar con los instrumentos jurídicos que permitan la protección del menor. De igual forma, no se cuentan con convenios con instancias que permitan la protección de los menores, y de igual forma es necesario adoptar los objetivos que persigue el Sistema de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA).

**Objetivo: Procuración de los derechos de los niños, niñas y adolescentes para el fortalecimiento de su desarrollo integral.**

### Estrategias:

- 3.2.2.1. Promover los derechos de los niñas y niños.
- 3.2.2.2. Coordinar campañas para el asentamiento oficial de niñas, niños y adolescentes ante el registro civil.
- 3.2.2.3. Fortalecer la relación interinstitucional para contar con los instrumentos jurídicos que permitan la protección del menor.
- 3.2.2.4. Realizar convenios, programas y acciones orientadas a promover, defender y restituir los derechos de la niñez y adolescencia, a través del Sistema de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA).

### **Tema 3.3. Impulso a la Igualdad de Género.**

La equidad de género es un reto fundamental para el desarrollo de Tenejapa. Dar atención a esta necesidad permitirá instituir bienestar a través de diversas formas de convivencia social y familiar. Bajo esta idea será posible construir una identidad cuya función es garantizar las interacciones y relaciones además de formas de organización dentro de las comunidades indígenas, por lo que es esencial para la existencia de equidad género, la detección y erradicación de la violencia hacia las mujeres en los entornos indígenas.

Estas conductas establecidas culturalmente no pueden ser evidentes abiertamente porque surgen primero en un contexto unificador de tradición y costumbre como una serie de habituaciones que de algún modo se institucionalizan.

#### **Política Pública 3.3.1 Fortalecimiento de la estrategia municipal para la igualdad sustantiva de género.**

Diagnóstico:

En Tenejapa 24,854 habitantes son mujeres, las cuales representan el 51.6 por del total de la población. Este grupo poblacional requiere de una mayor cantidad de acciones, por ejemplo, el 93.2 por ciento de las mujeres que forman parte de la población económicamente activa no perciben ingresos por su trabajo, por lo que se produce violencia económica por sus parejas.

Como problema central se determinó que existe una débil aplicación de la igualdad sustantiva para las mujeres. A causa de que aún se mantienen las

brechas entre hombre y mujeres en el mercado laboral. Asimismo, falta el impulso a la sensibilización en violencia de género a través de capacitaciones. Así como una carente promoción de la armonización de la legislación del municipio para eliminar las disposiciones que atenten contra la igualdad sustantiva. En este orden de ideas, en el municipio no se cuenta con protocolos de atención para atender la violencia de género, acoso sexual u hostigamiento. Asimismo, al interior del Ayuntamiento, aun no se cuenta con una cultura institucional con perspectiva de género y tampoco se han desarrollado campañas de difusión para la prevención de la violencia contra la mujer.

Finalmente, se detectó falta de gestión de recursos para la ejecución de proyectos de empoderamiento económico y autogestión de las mujeres, así como también, no se de cuenta con la Unidad de Igualdad de Género de la Administración Pública Municipal.

**Objetivo: Fortalecer la igualdad sustantiva para las mujeres.**

#### Estrategias

- 3.3.1.1. Disminuir las brechas entre hombres y mujeres en el mercado laboral.
- 3.3.1.2. Impulsar la sensibilización en violencia de género a través de capacitaciones.
- 3.3.1.3. Promover la armonización de la legislación del municipio para eliminar las disposiciones que atenten contra la igualdad sustantiva.
- 3.3.1.4. Diseñar e implementar protocolos de atención a la violencia de género, acoso sexual y hostigamiento.
- 3.3.1.5. Fomentar una cultura institucional con perspectiva de género.

- 3.3.1.6. Desarrollar campañas de difusión para la prevención de la violencia hacia las mujeres.
- 3.3.1.7. Gestionar recursos para la ejecución de proyectos de empoderamiento económico y autogestión de las mujeres.
- 3.3.1.8. Fortalecer la Unidad de Igualdad de Género de la Administración Pública Municipal.

### **Tema 3.4. Salud**

El derecho a la salud es uno de los derechos fundamentales más relevantes, protegido tanto en instrumentos jurídicos nacionales como internacionales; no obstante, también es un derecho que aún no logra la plena vigencia en nuestro país, ya que el Estado no proporciona la atención ni los servicios médicos necesarios en todas localidades de México. A pesar de los esfuerzos que se han hecho, aún quedan varios pendientes en materia de atención médica, de recursos humanos para las clínicas comunitarias y de infraestructura y equipamiento para clínicas y hospitales.

En estos rubros, las comunidades indígenas del país, tal y como sucede en otros aspectos del desarrollo social, son las más desprotegidas y a las que la atención les llega después y con deficiencias.

### **Política Pública 3.4.1. Tenejapa Saludable**

#### **Diagnóstico:**

En Tenejapa, el 70.5 por ciento de población está afiliada al INSABI, mientras que el 11.8 por ciento son atendidas a través del IMSS. Esto nos habla de que aproximadamente 20 por ciento no cuentan con ninguna clase de derechohabiencia. Por esta razón, es de suma importancia que la ciudadanía adquiriera hábitos de buena alimentación.

En este sentido, el problema central es la falta de protección a la población para la asistencia en materia de salud. Lo anterior es causado por las siguientes causas, debido a su altura a la que se encuentra el municipio, las enfermedades respiratorias son frecuentes, aunado a la pandemia por COVID19, se encontró que una causa de la problemática es que no se han gestionado campañas de sensibilización ante el COVID-19 y otras arbovirosis. De igual forma, se detectó falta de gestión de una estrategia en materia de salud pública que nos permita concurrir con el Estado y la Federación, de manera eficaz y eficiente, a fin de que todas las personas que habitan en el municipio tengan acceso a los servicios de salud. Así como carente desarrollo interinstitucional de campañas de atención a la salud de las mujeres y carente implementación de campañas para el examen de la vista y otorgar lentes gratuitos a las personas en condiciones de vulnerabilidad, además de atender a la población escolar de nivel básico. Finalmente, existe un débil diseño e implementación de programas que permitan mejorar los hábitos de nutrición de las personas que habitan en el municipio, que incluya el acercamiento de los insumos comestibles básicos necesarios para seguir una dieta balanceada y suficiente para el buen estado de su salud.

**Objetivo: Garantizar a la población la asistencia en materia de salud.**

**Estrategias:**

- 3.4.1.1. Realizar campañas de sensibilización ante el COVID-19 y otras arbovirosis.
- 3.4.1.2. Desarrollar e implementar una estrategia en materia de salud pública que nos permita concurrir con el Estado y la Federación, de manera eficaz y eficiente, a fin de que todas las personas que habitan en el municipio tengan acceso a los servicios de salud.
- 3.4.1.3. Desarrollar de manera interinstitucional campañas de atención a la salud de las mujeres.
- 3.4.1.4. Implementar la campaña para el examen de la vista y otorgar lentes gratuitos a las personas en condiciones de vulnerabilidad, además de atender a la población escolar de nivel básico.
- 3.4.1.5. Diseñar e implementar los programas que permitan mejorar los hábitos de nutrición de las personas que habitan en el municipio, que incluya el acercamiento de los insumos comestibles básicos necesarios para seguir una dieta balanceada y suficiente para el buen estado de su salud.

### **Tema 3.5. Vivienda Digna.**

Las comunidades indígenas poseen un porcentaje representativo del territorio de Tenejapa, que por su ubicación, calidad, posibilidades de producción y comercialización no es favorable ni suficiente para obtener los recursos necesarios que les permita una subsistencia digna y acorde con sus características propias y les posibilite la sustentabilidad.

La vivienda depende de las condiciones culturales, sociales, ambientales y económicas del grupo social, así como de la perspectiva de desarrollo que tengan. El ser humano, cuando habita, es influenciado, y transforma su entorno físico, social, ambiental, cultural, político y económico. Estos procesos de afectación recíproca se desarrollan y evolucionan trasformando las necesidades y condiciones de vida de las poblaciones.

#### **Política Pública 3.5.1. Vivienda como precursora del bienestar**

Diagnóstico:

De acuerdo al CONEVAL en el 2020 el 40.1 por ciento de la población de Tenejapa presentaban carencia por calidad y espacios de la vivienda, lo que representa 19,506 personas en esta situación. De igual forma, 12.9 por ciento de la población vive con pisos de tierra en sus hogares, 0.3 por ciento no cuentan con techos dignos, en otras palabras, están contruidos con materiales endebls como cartón o desperdicio; de igual forma, 2.6 por ciento de la población tiene viviendas de cartón o desperdicio y en el 31.6 por ciento de las viviendas del municipio se presenta hacinamiento.



En este sentido, el problema central de esta política pública es la percepción negativa ante la demanda de vivienda digna, ya que una de las necesidades más sentidas de la población es en torno a este tema. Por esta razón, se detectaron las siguientes causas que inciden en la problemática.

La primera es la falta de desarrollo de un programa para el otorgamiento de viviendas dignas. Por otra parte, también se diagnosticó un carente esquema de mejoramiento de viviendas existentes y sus servicios para personas en condiciones de vulnerabilidad, así como la falta de gestión de programas de mejoramiento de vivienda ante el gobierno Federal y Estatal.

**Objetivo: Incrementar la percepción de bienestar de la población mediante la disminución de la demanda de vivienda digna.**

Estrategias:

- 3.5.1.1. Crear un programa para el otorgamiento de viviendas dignas.
- 3.5.1.2. Elaborar un esquema de mejoramiento de viviendas existentes y sus servicios para personas en condiciones de vulnerabilidad.
- 3.5.1.3. Gestionar programas de mejoramiento de viviendas.

### **Tema 3.6. Educación y cultura.**

La realidad de Tenejapa presenta diversas aristas en lo social, político, económico, lingüístico y religioso. Igualmente, la educación y cultura tiene como propósito propiciar espacios de discusión en las comunidades.

El tema de la educación en los establecimientos educativos dentro del contexto de comunidades de Tenejapa, requiere propuestas en un ámbito mucho más amplio y enriquecedor: descubrir y hacer visible el estado actual de la educación.

### **Política Pública 3.6.1. Educación y cultura para Tenejapa**

Diagnóstico:

La principal problemática de Tenejapa es que el 80 por ciento de sus habitantes son analfabetas y el 32 por ciento de su población mayor a 15 años no asiste a la escuela. De igual forma, el 55 por ciento de la población mayor a 15 años tiene la primaria incompleta. En este sentido, el problema central diagnosticado es el rezago del desarrollo educativo y cultural del municipio, que ha ido perdiendo su identidad cultural, aunado a la falta de preservación del patrimonio cultural a través de la participación ciudadana. Las causas de esta problemática se identificaron como la falta de apoyos a la educación básica y de los servicios educativos, por lo que es necesario fortalecer la educación básica y de los servicios educativos. De igual forma, se encontró escasa inversión de infraestructura complementaria para escuelas en condición de vulnerabilidad, por lo que, para alentar la permanencia en la escuela, se requiere mejorar esta como techados, canchas o mejoramiento de salones. Asimismo, también se observó que no se cuenta con estímulos económicos a proyectos de intervención cultural de impacto social, elegidos mediante convocatoria pública.

De igual forma, Tenejapa tiene una basta cultura, pero es necesario impulsar su difusión para que esta no se pierda entre la nueva generación. Por ello, también se determinó como una de las causas de este problema, la falta de gestión de recursos para la creación de una casa de la cultura que cuente con los espacios suficientes para la impartición de talleres. Así como un débil apoyo para programas de desarrollo cultural municipal, que cuente con aportaciones federales, estatales y municipales, que a su vez convoque la participación de las diferentes instancias interesadas en la promoción y fomento de la cultura. A su vez, también se consideró que se realizan pocos eventos que activen la cultura local y contribuyan a la reconstrucción del tejido social, como una acción transversal, a partir del fortalecimiento de la identidad y procesos participativos. Finalmente, también se encontró que las tradiciones carecen de fomento como patrimonio cultural para Chiapas y el mundo.

**Objetivo: Impulsar el desarrollo educativo y cultural del municipio, fortaleciendo su identidad cultural y la preservación del patrimonio cultural a través de la participación ciudadana.**

Estrategias:

- 3.6.1.1. Fortalecer la Educación Básica y de los Servicios Educativos
- 3.6.1.2. Infraestructura complementaria para escuelas en condición de vulnerabilidad.
- 3.6.1.3. Ofrecer estímulos económicos a proyectos de intervención cultural de impacto social, elegidos mediante una convocatoria pública.
- 3.6.1.4. Gestionar recursos para la creación de una casa de la cultura que cuente con los espacios suficientes para la impartición de talleres.

- 3.6.1.5. Instrumentar un programa de desarrollo cultural municipal, con aportaciones federales, estatales y municipales, convocando la participación de las diferentes instancias interesadas en la promoción y fomento de la cultura.
- 3.6.1.6. Realizar eventos que activen la cultura local y contribuyan a la reconstrucción del tejido social, a partir del fortalecimiento de la identidad y los procesos participativos.
- 3.6.1.7. Fomentar las tradiciones de nuestras raíces.

### **Tema 3.7. Juventud y Deporte.**

El deporte, más que una recreación o pasatiempo, es una actividad física que resulta indispensable para consolidar una población saludable y potenciar talentos deportivos, además de fungir como un medio para fortalecer relaciones sociales y de desarrollo, aunado a actuar como distractor para disminuir la violencia y delincuencia en la sociedad.

#### **Política pública 3.7.1 Impulso a la Recreación y Deporte.**

Diagnóstico:

En Tenejapa más de la mitad de la población son jóvenes. Por esta razón, se requiere de la promoción del deporte para mantener una forma de vida saludable. De igual forma, por su dispersión territorial, se requiere de la promoción de eventos de diferentes disciplinas en las diferentes localidades más importantes.

Por lo anterior, se determinó que el problema central es la escasa promoción de la activación física y la práctica deportiva entre toda la población para el impulso de una cultura de vida saludable y libre de violencia. Causado por la carente promoción de la práctica deportiva en conjunto con las instituciones educativas como una forma de vida saludable, así como la falta de gestión para la celebración de eventos de diferentes disciplinas deportivas en colonias y comunidades.

**Objetivo: Promover la activación física y la práctica deportiva entre toda la población para el impulso de una cultura de vida saludable y libre de violencia.**

Estrategias:

- 3.7.1.1. Promover la práctica deportiva en conjunto con las instituciones educativas como una forma de vida saludable.
- 3.7.1.2. Promover la celebración de eventos de diferentes disciplinas deportivas en colonias y comunidades.
- 3.7.1.3. Otorgar mantenimiento y conservación de la infraestructura deportiva municipal.



# EJE 04

## DESARROLLO ECONÓMICO

## **Eje 4. Desarrollo Económico**

Al hablar de Desarrollo económico, es conveniente marcar la divergencia entre el significado de desarrollo económico y crecimiento económico, que en muchas ocasiones son tomados sin discriminación, e incluso, el termino de desarrollo frecuentemente es usado como sinónimo de crecimiento económico.

El termino Crecimiento económico, hace referencia al aumento de la producción de bienes y servicios, es un término cuantitativo y se suele medir a través del Producto interno bruto (PIB); mientras que el Desarrollo económico es un concepto más integral que engloba al crecimiento económico y la distribución equitativa de las riquezas, además tiene como fin brindar el bienestar de todos los habitantes de una sociedad y la libertad económica para adquirir bienes y servicios que demande su necesidad. De esta manera, el crecimiento económico es un medio para lograr el desarrollo económico y no el fin (Lozano, 2020).

La importancia de hacer la distinción en estos términos radica en la orientación de las políticas que se implementaran para lograr los objetivos de desarrollo económico, enfocadas no solo al incremento de la productividad económica, que si bien es fundamental como lo establece la UNESCO en las Metas del objetivo 8 trabajo decente y crecimiento económico, si no también se tendrán en cuenta otros horizontes como el crecimiento económico con sostenibilidad y responsabilidad ambiental, implementado modelos económicos compatibles con el desarrollo y conservación ambiental; y la dispersión equitativa de las riquezas, enfocado en aquellos que presentan algún grado de vulnerabilidad, rezago o condición de pobreza.

El empleo es otro factor que incide en el desarrollo económico, siendo una de las principales fuentes de ingresos para los habitantes y un retorno en la inversión en el capital humano

En Tenejapa, según el Censo de Población y Vivienda 2020 realizado por el INEGI, del total de población de 12 años y más 46.61% (14 850) pertenecen a la Población económicamente activa, es decir, menos de la mitad de los habitantes están integrados al mercado laboral o realizan una actividad remunerada; cabe destacar que de la Población no económicamente activa 22.92% son estudiantes y 53.76% se queda en el hogar realizando actividades domésticas, y de este último grupo, 91% son mujeres, lo que nos muestra el rol que desempeña la mujer en el municipio.

En cuanto a la población económicamente activa, 95.73% se encuentra ocupada y 4.26% está en espera de una oportunidad de trabajo, si bien, aunque la tasa de participación económica es baja, la tasa de ocupación es relativamente alta, en donde la mayoría de los habitantes con deseos o necesidad de trabajar cuentan con un empleo. De la población ocupada (14 217) el 36.72% trabaja por cuenta propia, 35.72% son trabajadores sin pago, 27.05% son asalariados y 0.51% son empleadores.

Adicional, se observa que la participación económica se concentra en el sector primario (Agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza), donde el 85.26% se dedica al campo; 2.03% a la Minería, industrias manufactureras, electricidad o agua; 2.66% a la construcción; 4.62% al comercio y 5.23% al Servicios de transporte, comunicación, profesionales, financieros, sociales, gobierno y otros



En 2015, el INEGI reportó que, de los trabajadores asalariados, el 97.56% percibió hasta dos salarios mínimos y 2.43% más de dos salarios mínimos, además, a nivel estatal se reportó que el 41.94% de los trabajadores en el sector agrícola, ganadero y forestal percibían menos de uno y hasta dos salarios mínimos y solo el 2.52% más de dos salarios mínimos, haciendo a la agricultura uno de los sectores con menor índice de remuneración.

#### **Tema 4.1. Sector primario.**

En este sector, encontramos todas las actividades económicas que toman un bien directo de la interacción de la naturaleza con el hombre, se clasifican en: agricultura, ganadería, pesca, explotación forestal y minera.

Torres-Méndez (2019) nombra cuatro agroecosistemas que dominan la producción de los tzeltales: la milpa, el huerto familiar, el ahual y el cafetal

El sistema milpa se caracteriza por la rotación de cultivo y el aprovechamiento de la sucesión vegetal, está compuesto por la asociación de maíz, frijol, y otros cultivos complementarios, siendo el Maíz el cultivo principal. Se da en ciclos agrícolas de entre tres y siete años y periodos de barbecho que van de los cuatro a los quince años.

El huerto familiar es un sistema que se ubica próximo a la vivienda, donde se produce una diversidad vegetal domesticada con fines de autoconsumo que pueden ser ciruelas, chayote, chile, frijoles, guayaba, etc.

### **Política Pública 4.1.1. Agroindustria para Tenejapa**

#### **Diagnóstico:**

Debido a la diversidad gastronómica de la cultura tzeltal, en el municipio de Tenejapa se practica la cacería con fines de autoconsumo, los principales animales que se consumen son: conejos (t'ul), venados (chij), avispa (xux), tuzas (ba), ratas (tse'), armadillos, iguanas y gavilanes. Esta actividad es de subsistencia y no tiene una aportación económica a nivel social.

Se determinó la problemática en esta política pública como el bajo desarrollo económico del municipio sin respeto de los usos y costumbres en los procesos de producción agrícola ganadero. Con base en la siguiente información que determinó las causas subyacentes:

#### **Agricultura**

##### **Modelos de producción agrícola**

El acahual es el resultado de la sucesión secundaria de vegetación natural causada por el proceso roza-tumba y quema y la rotación de la milpa, en el cual, el campesino interviene en el mantenimiento y crecimiento de las especies para su aprovechamiento, es en este modelo, o periodo de producción, donde se hace una explotación maderera con fines de autoconsumo.

Por último, encontramos el cafetal que fue incorporado en 1970 por promoción del Instituto Mexicano del Café

Los modelos anteriores se basan en la agricultura de temporal, es decir, se hace uso de los ciclos del clima para aprovechar las lluvias y del suelo para captar y conservar humedad.

INDICADOR	2007
Superficie agrícola total (hectáreas) no sembrada y la dejada en descanso en el ciclo	8,744.58
Unidades de producción Total con superficie agrícola de riego o de temporal (2)	6,014
Unidades de producción con superficie agrícola: De temporal (2)	5,996
Unidades de producción con superficie agrícola: De riego (2)	23
Superficie agrícola de temporal (hectáreas) (2)	8,739.36
Superficie agrícola de riego (hectáreas) (2)	5.22

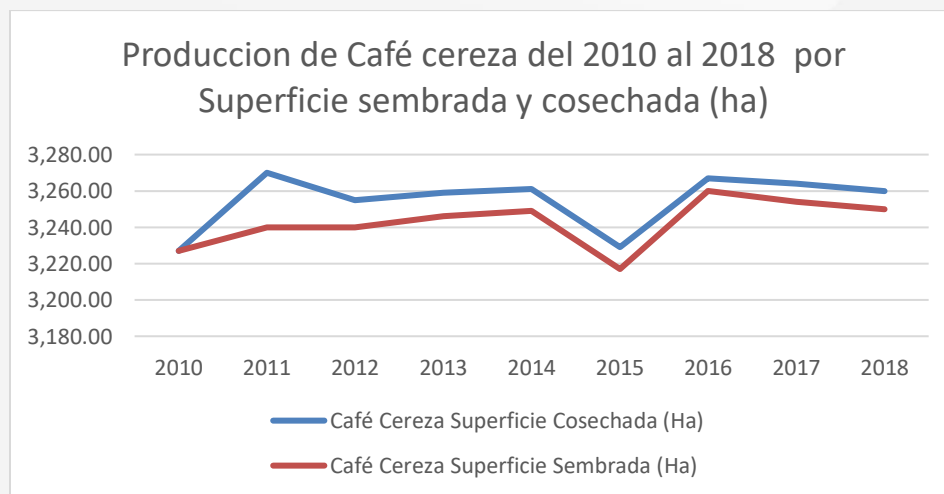
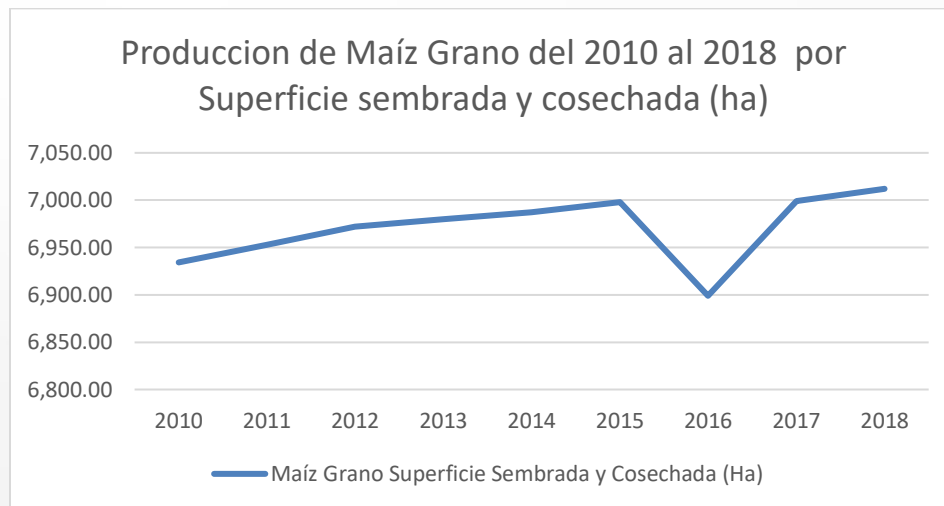
En Tenejapa la implementación de sistemas de riego es muy poca, no se cuenta con las tecnologías o recursos para desligarse de la dependencia de las condiciones climáticas que en los últimos años han presentado alteraciones debido al cambio climático. De las 23 unidades de producción agrícola de riego, 21 utilizan sistemas de irrigación con canas de riego y 2 con goteo.

En cuanto a los cultivos que tienen una mayor aportación al sistema económico del municipio, el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2018) destaca la producción de aguacate, café cereza, frijol, limón, maíz grano, manzana, naranjo y durazno.

INDICADOR	Superficie sembrada por tipo de cultivo	Superficie cosechada por tipo de cultivo	Volumen de producción agrícola por tipo de cultivo	Valor de la producción agrícola por tipo de cultivo
Total	10,571	10,529	18,442	89,883
Aguacate	72	45	292	4,093
Café Cereza	3,260	3,250	9,536	46,703
Frijol	106	106	44	551
Limón	15	14	82	260
Maíz Grano	7,012	7,012	7,937	34,892
Manzana	10	9	29	249
Naranja	24	23	130	251
Durazno	72	70	392	2,884

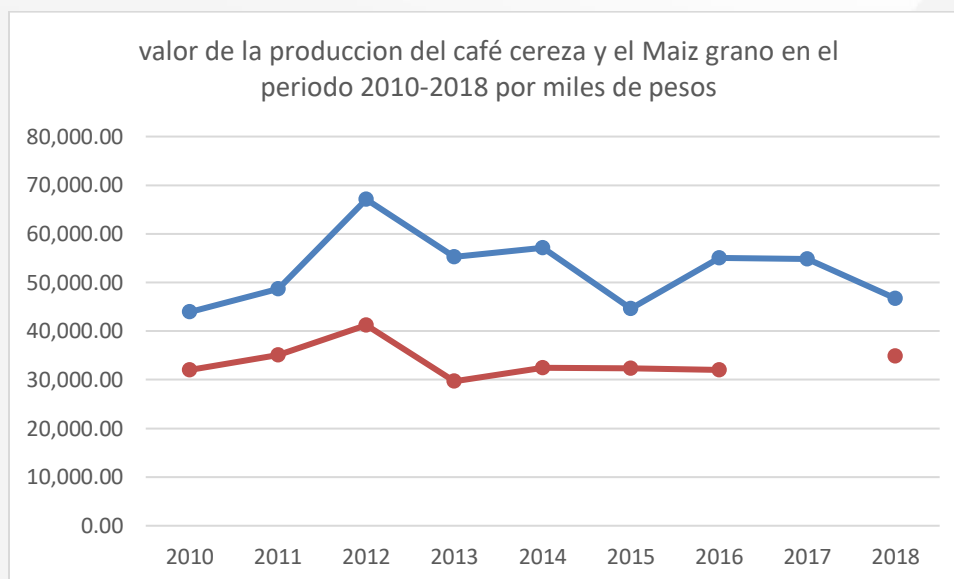
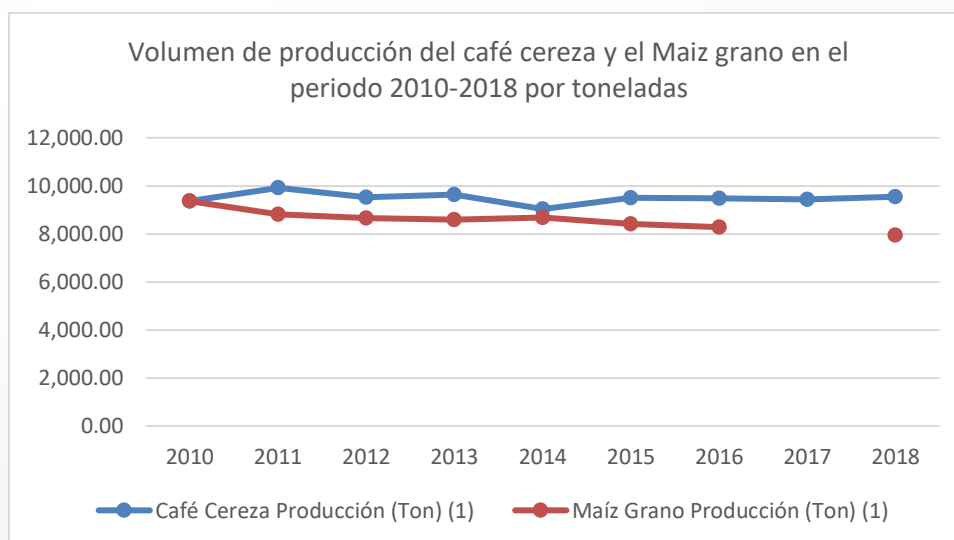
De la gráfica anterior podemos destacar la cantidad de hectáreas que se destinan a la siembra de Café cereza ocupando el 30.84% del total de la superficie sembrada en el municipio y el Maíz grano con el 66.33%.

En cuestión de valor, la café cereza genero una mayor aportación con un valor de la producción de 46,703,000 pesos en el año 2018, seguido del maíz grano con un valor de 34,892,000 pesos y por último el aguacate con 4,093,000 pesos; en cuestión de rendimiento destaca la producción de aguacate con 6.48 toneladas por hectárea cosechada, el Café cereza con 2.93 toneladas por hectárea y el Maíz grano con 1.13 toneladas por hectárea.



En los últimos 8 años se ha observado un incremento lineal en la superficie que se destina a la siembra y cosecha de maíz, mientras que la producción de Café cereza presenta un crecimiento irregular

Aun cuando el volumen de producción por tonelada de los recursos agrícolas se ha mantenido en los últimos 8 años de manera uniforme, el valor de la producción presenta variaciones considerables, esto se puede atribuir al valor del producto en el mercado.



La información anterior, evidencia la problemática de la falta de gestión para el apoyo técnico para la producción de cultivos con alto índice de rentabilidad

en el municipio (carpe cerezo). Así como la baja concertación para generar canales de comercialización del café cerezo, y el aguacate

La producción de aguacate ha demostrado ser un ingreso significativo, fue a partir del año 2018 cuando despegó su producción, pasando de una producción en volumen de 20 toneladas promedio del 2010 al 2017 a 292 toneladas en el año 2018, casi 15 veces en comparación, por esto no existen datos significativos en los años anteriores y no se realizará un análisis de la producción anual de este producto. Esto nos muestra que existe una causa de la problemática detectada como la débil gestión de proyectos productivos de hortalizas de traspatio en beneficio de las mujeres de Tenejapa

### Ganadería

Acompañado de la agricultura, la ganadería constituye otra fuente de ingresos en el campo, en especial en los modelos de subsistencia.

En el sector pecuario se contó un total de sacrificios de 227 cabezas ovinas; 370 cabezas porcinas; 886 guajolotes y 22,013 cabezas de aves, que a simple vista aparenta ser una cifra arrolladora en comparación con las demás especies, lo cual se puede contrastar al tomar en cuenta otros datos como la producción por tonelada y el valor de producción.

Producto/Especie	Producción (toneladas)	Precio (pesos por kilogramo)	Valor de la Producción (miles de pesos)	Peso (kilogramos)
<b>Ganado en pie</b>				
Bovino	176.235	25.35	4,467.36	362.623
Porcino	37.955	26.59	1,009.05	102.581
Ovino	7.82	29.55	231.081	34.449
<b>Subtotal</b>	<b>222.01</b>		<b>5,707.50</b>	
<b>Ave y guajolote en pie</b>				

Ave	48.901	25.53	1,248.40	2.221
Guajolote	5.423	40.59	220.127	6.121
<b>Subtotal</b>	<b>54.324</b>		<b>1,468.53</b>	
<b>Total</b>			<b>7,176.02</b>	

Producto/Especie	Producción (toneladas)	Precio (pesos por kilogramo)	Valor de la Producción (miles de pesos)	Animales sacrificados (cabezas)	Peso (kilogramos)
<b>Carne en canal</b>					
Bovino	94.637	48.69	4,607.46		194.726
Porcino	28.244	42.7	1,206.06	370	76.335
Ovino	4.097	58.92	241.395	227	18.048
Ave	38.054	34.52	1,313.65	22,013	1.729
Guajolote	4.05	66.29	268.458	886	4.571
<b>Subtotal</b>	<b>169.082</b>		<b>7,637.02</b>		
<b>Leche</b>	<b>(miles de litros)</b>	<b>(pesos por litros)</b>			
Bovino	32.807	7.68	251.96		
Caprino					
<b>Subtotal</b>	<b>32.807</b>		<b>251.96</b>		
<b>Otros productos</b>					
Huevo para plato	24.035	39.87	958.335		
Miel	120.306	35.04	4,215.86		
Lana	1.889	52.32	98.83		
<b>Subtotal</b>			<b>5,273.02</b>		
<b>Total</b>			<b>13,162.00</b>		

Al analizar la gráfica anterior se observa que los productos avícolas apenas representan un 20% de la aportación por valor de producción de carne en canal, donde destaca la producción bovina con 4,607,460 pesos 60.33% del total del valor de la producción, de igual forma destaca en su producción por volumen con 94,637 toneladas. No se encontraron datos significativos de las variaciones en la producción cárnica en el ciclo 2010-2018

En consideración de los productos de origen animal, la miel constituye la aportación fundamental del valor de producción con 4,215,860 pesos, 79.95% de los productos de origen animal y 32.03% de la aportación pecuaria (sin incluir las especies en pie).

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	promedio
<b>Leche bovina</b>										
volumen de la produccion	28.27	30	30.08	30.14	30.61	32	32	32	33	30.90
valor de la produccion	162.7	205	209.1	235.1	272.4	229	196	186	209	211.59
<b>Huevo para plato</b>										
volumen de la produccion	19.71	20	21.55	23.09	24	25	25	24	24	22.93
valor de la produccion	385.7	443	669.4	728.9	762.6	896	690	734	760	674.40
<b>Miel</b>										
volumen de la produccion	91.65	95	99.39	99.42	100.4	101	103	117	131	104.21
valor de la produccion	2933	3247	3518	3639	3786	3880	3826	4470	5562	3873.39
<b>Lana Sucia</b>										
volumen de la produccion	0.31	ND	0.48	1.86	2.39	2	3	2	2	1.76
valor de la produccion	13.1	ND	21.8	86.9	114.4	121	127	86	82	81.53

Con base en la gráfica anterior, puede notarse una constante en la producción por valor y volumen en el huevo y la leche bovina en los últimos 8 años, un incremento tanto en el volumen como en el valor de la miel y una pérdida del valor de la lana sucia. De esta forma, se observa otra causa de la problemática detectada como baja gestión de apoyos de mejoramiento genético para ganado caprino considerando que es un detonante de la cultura tzeltal por la creación de ropa típica. Así como baja producción de aves como fuente de abastecimiento de alimentos y esfuerzos aislados que debilitan el desarrollo agropecuario del municipio en coordinación con los municipios aledaños.



**Objetivo: Fortalecer el desarrollo económico del municipio respetando los usos y costumbres en los procesos de producción agrícola ganadero.**

Estrategias:

- 4.1.1.1. Gestionar apoyo técnico para la producción de cultivos con alto índice de rentabilidad en el municipio (carpe cerezo)
- 4.1.1.2. Concertar apoyos para generar canales de comercialización del café cerezo, y el aguacate
- 4.1.1.3. Gestionar proyectos productivos de hortalizas de traspatio en beneficio de las mujeres de Tenejapa
- 4.1.1.4. Gestionar apoyos de mejoramiento genético para ganado caprino considerando que es un detonante de la cultura tzeltal por la creación de ropa típica.
- 4.1.1.5. Impulsar la producción de aves como fuente de abastecimiento de alimentos
- 4.1.1.6. Generar sinergias que fomenten el desarrollo agropecuario del municipio en coordinación con los municipios aledaños.

## **Tema 4.2. Sector secundario y terciario.**

Una de las características sociodemográficas que destacan en el municipio de Tenejapa es su dispersión poblacional, el municipio de Tenejapa cuenta con 66 localidades de las cuales 35 cuentan con una población menor a 500 habitantes y concentra casi el 40% de su población en 50 localidades de 1000 habitantes o menos.

La urbanización es un proceso social que va más allá de la actividad primordial que se realiza en una localidad o el número de habitantes que hay en ella, “sino que depende de la intensidad y variedad de intercambios, casuales o no, entre los actores urbanos (...) se denomina sinecismo.” (Boccolini, 2016)

“El sinecismo implica (..) la diversidad entre los actores y los flujos/objetos de intercambio, sumadas a la intensidad de estos intercambios sostenida en el tiempo, en un espacio determinado. Es el sinecismo el que otorga al sistema la flexibilidad y resiliencia necesarias para adaptarse a los cambios, autoorganizándose y evolucionando constantemente. Es a la vez estímulo de la actividad urbana y una de sus fuerzas motoras intrínsecas” (Boccolini, 2016)

Este proceso que define a la urbanidad se presenta en los territorios con alta concentración de población, sin embargo, esta no es la situación de Tenejapa, en una estrategia de cubrir más área de aprovechamiento, los asentamientos humanos se distribuyen por toda la demarcación municipal, y así poder trabajar mayor superficie de campo.

La cabecera municipal es uno de los primeros nodos donde se concentra la población, por ende, es en este punto donde se integran las actividades administrativas y comerciales, no obstante, el municipio también responde a otros nodos que corresponden a la región socioeconómica a la que pertenece como es San Cristóbal de las Casas y Tuxtla Gutiérrez a nivel estatal.

### **Política Pública 4.2.1. Fortalecer las actividades económicas secundarias y terciarias.**

#### **Diagnóstico:**

En el municipio de Tenejapa, 5.23% de la Población Económicamente Activa y Ocupada se dedica a los Servicios de transporte, comunicación, profesionales, financieros, sociales, gobierno y otros; 4.62% al comercio, 2.66% a la construcción y 2.83% a la Minería, industrias manufactureras, electricidad y agua.

El problema central determinado para esta política pública son las Pocas alternativas de desarrollo económico, más allá del campo. Las causas subyacentes de esta problemática se entienden a partir de los siguientes datos:

#### **Minería**

El Servicio Geológico Mexicano en el Panorama minero del estado de Chiapas, reconoce una zona mineralizada rica en bauxita, un material del tipo laterítico compuesta por hidróxidos de aluminio e impurezas de sílice, óxidos de hierro, titanio y minerales arcillas, la cual es considerada reserva minera nacional, pero debido a que se observó una baja tasa de recuperación promedio del mineral de aluminio (31%) no se considera factible como yacimiento para explotación.

#### **Turismo y comercio**

La riqueza cultural de las comunidades indígenas, que comprenden el 97.70% de sus habitantes, hacen propicio un ambiente turístico dentro del municipio, con su diversidad gastronómica, *jwilwilmats'* (atole de maíz con chile), *nich chenek'* (flores de frijol ayocote en caldo), *nupil waj* (tortilla gruesa de maíz

rellena con frijol), paita (hojas hervidas y trituradas de la especie *Cleome magnifica* Briq.), pajal ul (atole de maíz fermentado), setbil tomut (torta de huevo cocida sobre comal), tamales tradicionales, tuza, ul (atole de maíz endulzado con panela), xux (panal de avispas asado sobre comal) y zihuamut (caldo preparado con carne ahumada, tradicionalmente de rata de campo), etc; las tradiciones y costumbres, en las que destaca el Carnaval de Tenejapa, festividad del "Jlumaltik Tenejapa, El Tajimal K'in" o también conocido como "Lo'il K'in", fiesta está enfocada a la veneración de la imagen de "creador o Muk'ul Manojel" y las producciones artesanales de tejidos hechos a mano con la iconografía típica de la zona. Sin embargo, a pesar de que se cuenta con los recursos culturales tanto materiales como inmateriales, el municipio no cuenta con la infraestructura, promoción o estímulo para poder posicionarse como centro turístico.

### Artesanías

La actividad textil es la más destacable, los tejidos y decorados elaborados en telar de cintura con símbolos mayas tradicionales como el rombo (representación del cosmos) son los más reconocidos, estos se usan tanto para comercializar como para uso cotidiano. Las mujeres también elaboran su propio huipil, blusas, servilletas, manteles y cojines. Las mujeres viajan a la ciudad de San Cristóbal de las Casas para vender su producción a los turistas.

### Migración económica

No solo el comercio es un factor que motiva a los habitantes a salir del municipio, la búsqueda de mejores condiciones salariales, impulsa a la población a buscar empleos temporales asalariados en otros municipios o

estados. Se estima que al menos 257 personas salen a otros municipios a trabajar y 461 salen del estado por las mismas condiciones.

Por lo anterior, se observa que entre las causas que generan la problemática, se encuentran que no se han aprovechado las condiciones para la creación de un corredor gastronómico en el municipio. Una escasa promoción la creación de la asociación de artesanos del municipio, con énfasis en la producción textil. Así como una débil gestión para la creación de cadenas de producción de productos artesanales y escasos apoyos crediticios para empresarios locales dedicados al sector comercio.

**Objetivo: Promover alternativas de desarrollo económico, más allá del campo**

Estrategias:

- 4.2.1.1. Impulsar la creación de un corredor gastronómico en el municipio.
- 4.2.1.2. Promover la creación de la asociación de artesanos del municipio, con énfasis en la producción textil.
- 4.2.1.3. Gestionar la creación de cadenas de producción de productos artesanales.
- 4.2.1.4. Promover apoyos crediticios para empresarios locales dedicados al sector comercio.



## EJE 05

---

DESARROLLO AMBIENTAL

## **Eje 5. Desarrollo Ambiental**

La producción económica principal de Tenejapa surge de las actividades primarias; agricultura, ganadería, caza y explotación forestal; en menor o mayor grado, esto nos habla de un vínculo inherente de la comunidad con el medio ambiente, donde a través de la explotación de los recursos naturales se obtienen no solo los productos necesarios para la subsistencia, sino también la fuente de ingresos principal de la población. Es bajo esta perspectiva, de la estrecha relación del municipio con los recursos naturales, que se debe abordar los planteamientos de desarrollo ambiental.

Como ya se ha mencionado, el desarrollo implica un beneficio para todos los integrantes de una sociedad, y por su parte, el desarrollo ambiental implica generar condiciones que propicien una adecuada explotación de los recursos y un entorno adecuado para llevar a cabo las actividades diarias de la vida humana.

Pero el bienestar de la población no se limita al marco temporal de una administración, es necesario pensar en el mundo que estamos dejando a las generaciones futuras y trascender en las acciones implementadas para lograr los objetivos de desarrollo ambiental.

Uno de los retos principales que se presentan al trabajar con comunidades que presentan algún índice de rezago o pobreza, es que la problemática ambiental no está enfocada a mejorar la calidad de vida, sino a la supervivencia, para el campesino la problemática mundial no es una prioridad, contrario con sus necesidades del ahora.

### **Tema 5.1: Cambio climático**

A mediados del siglo XX tras una serie de cambios en los medios y modelos de producción, se empezó a percibir un aumento considerable en la temperatura, a lo que eventualmente se le conocería como calentamiento global, y es en este momento donde se genera un parteaguas, y los gobiernos empiezan a preocuparse por los efectos del cambio climático y en consecuencia el mundo pone su mirada en la conservación y desarrollo ambiental.

El Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) estimó que del 2006 al 2015 la temperatura global aumentó  $0.87^{\circ}\text{C}$  en comparación del promedio de 1850 a 1900, El grupo de expertos tenía contemplado el incremento de la temperatura, mas no contaba con el hecho de que este se diera a pasos agigantados.

El calentamiento global y el cambio climático no solo implican un aumento en la temperatura, las afecciones más graves van desde la variación de los ciclos del clima, sequías, descongelamiento de los polos, aumento del nivel del mar, olas de calor, pérdidas de la biodiversidad, daños a la salud, hasta el incremento en intensidad y frecuencia de varios fenómenos meteorológicos.

El cambio climático se ha asociado a las actividades humanas, máxime al efecto invernadero de origen antropogénico, que se refiere a los gases invernaderos (dióxido de carbono, metano, vapor de agua, óxido nitroso, gases aerosoles) emitidos por actividad humana que forman una capa en la atmósfera que retienen el calor y contribuyen al calentamiento global

Los Gases invernaderos de los que se habla son: El dióxido de carbono, que en 2004 fue el Gas de efecto invernadero más emitido con un 76.7% a nivel



mundial, teniendo la quema de combustibles fósiles como el principal emisor con 73.8% del total; 22.5% causado por la deforestación y la degradación de la biomasa; y 3.6% por otros factores y el Óxido Nitroso N<sub>2</sub>O que se estima para 2030, la actividad agropecuaria haya contribuido con el 35 al 60% de las emisiones (Rivera y torres 2013).

¿Cuál es la participación de Tenejapa en este escenario que parece nada alentador?

Las actividades agropecuarias, que como ya se mencionó son parte fundamental del municipio, son además de una fuente de emisiones de gases de efecto invernadero, una de las principales áreas que reciben una afectación a causa del cambio climático y que tiene una repercusión importante en el municipio de Tenejapa, esto debido a las alteraciones de la temperatura y el ciclo hidrológico, ya que la agricultura de temporal, tiene una gran dependencia de la regularidad de estos factores.

#### **Política Pública 5.1.1: Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos.**

A pesar de que los sistemas de cultivo tradicional son de bajo impacto ambiental, por no hacer uso de maquinaria ni consumo de agua diferente al riego por temporal, es imperante que se integre a los campesinos en prácticas sustentables de cultivo.

En Chilón, Chiapas, en 2008 se realizó un estudio para analizar los sistemas agroforestales como sumideros de CO<sub>2</sub>, donde se analizaron 4 SAF y su capacidad para retener, a través de la biomasa, cantidades importantes de carbono las cuales son: la milpa, el Taungya, el barbecho enriquecido y el barbecho natural.

La conclusión a la que llego el estudio fue que el barbecho natural es el SAF con mayor secuestro de CO<sub>2</sub>, seguido del barbecho enriquecido y posteriormente los sistemas de Taungya, se observó que la milpa es el peor sistema de retención de carbono y que a la larga del tiempo va perdiendo el reservorio de carbono.

Los Conocimiento Ecológicos Tradicionales de los pueblos tzeltales ya hacen uso de los procesos de barbecho natural y barbecho enriquecido, pero se les podría incentivar a remplazar los cultivos de milpa por sistemas de Taungya y minorar las emisiones CO<sub>2</sub>, además que este sistema puede presentar un aprovechamiento maderero (Roncal-García,2008).

Derivado de esta información, se observa que el problema central es el incremento en la emisión de gases de tipo invernadero. El cual tiene sus causas en la falta de promoción al uso de técnicas de cultivo sustentable, así como las insuficientes campañas de concientización del cambio climático, de igual forma el débil uso del lineamiento básico para la validación de proyectos de cambio de uso de suelo por el MARACC también contribuye a esta problemática, finalmente, las escasas acciones de movilidad urbana sustentable en la cabecera municipal.

### **Objetivo: Reducir la emisión de gases de tipo invernadero**

- 5.1.1.1. Promover el uso de técnicas de cultivo sustentable.
- 5.1.1.2. Realizar campañas de concientización del cambio climático.
- 5.1.1.3. Establecer como lineamiento básico la validación de proyectos de cambio de uso de suelo por el MARACC.
- 5.1.1.4. Impulsar acciones de movilidad urbana sustentable en la cabecera municipal.

## **Tema 5.2: Prevención y gestión para el manejo integral de residuos sólidos humanos**

La gestión integral de los residuos sólidos (GIRS) es un conjunto de acciones para el manejo de residuos, desde su generación hasta la disposición final, a fin de lograr beneficios ambientales, la optimización económica de su manejo y su aceptación social. El manejo integral de los residuos sólidos está compuesto por las actividades de reducción en la fuente, separación, reutilización, reciclaje, co-procesamiento, tratamiento biológico, químico, físico o térmico, acopio, almacenamiento, recolección, transporte y disposición final de residuos.

### **Política pública 5.2.1: Tenejapa Siempre Limpio**

Diagnóstico:

De las 7832 viviendas en Tenejapa, 5.43% entregan sus residuos sólidos al servicio público de recolección, 0.23% la tiran en el basurero público o la colocan en contenedor o deposito, 90.51% los queman; 3.54% lo entierran o tiran en otro lugar y 0.29% de las viviendas no especificaron.

El servicio público solo da atención al 5.63% de las viviendas, esto se puede entender debido a la baja concentración de la población, lo que limita a las instancias a poder dar abasto a todas las viviendas dispersas en pequeñas localidades. Al no contar con la infraestructura para la recolección de residuos sólidos, se genera una limitante que nos impide abordar temas de alto impacto en la conservación ambiental como son el reciclaje y la separación de los residuos.

Donde sí se puede ver una labor apreciable, es en la cabecera municipal, en la cual se genera un total de 18.729 toneladas de Residuos Sólidos Urbanos, 0.943 ton. de Residuos Especiales dando un total de 19.672 toneladas.

En cuanto a la cobertura de recolección, se alcanza a cubrir un 63.5% haciendo una recolección de 20.46 toneladas por día y con disposición final en tiradero a cielo abierto, de clasificación C con una dimensión de dos hectáreas; además cuentan con barrido manual

Las emisiones por quema de combustibles fosiles no es significativa, según el INEGI en el Censo de Poblacion y Vivienda 2020, el 97.78% de la poblacion que se desplaza para acudir a la escuela lo hace caminando, 2.31% en transporte público y solo el 0.30% en algún vehiculo particular; de igual manera de los que se desplazan por trabajo, 94.35% lo hace caminando, 4.32% en transporte público y solo el 1.27% en vehiculo particular, vislumbrándose la baja dependencia de la movilidad al automóvil.

En cuanto a maquinaria en la agricultura, del total de unidades de producción, 6014, solo una hace uso de maquinaria de tracción y una más hace tracción mixta ocupando maquinaria y animales, según datos del INEGI en el Censo Agropecuario 2007.

**Objetivo: Disminuir el impacto de los residuos sólidos en el municipio.**

- 5.2.1.1 Gestionar la adquisición de unidades móviles de recolección.
- 5.2.1.2 Gestionar talleres de capacitación para el manejo del tiradero de basura cielo abierto.
- 5.2.1.3 Realizar campañas de concientización del reúsa y recicla.



## EVALUACIÓN

## Evaluación

Para lograr que el PMD sea un documento rector en toda su magnitud, se construyó a partir de la Metodología del Marco Lógico, a través de elaborar un diagnóstico participativo y definirse con indicadores objetivamente verificables.

De esta forma, la evaluación es la acción de contrastar lo planeado con los resultados obtenidos. De esta forma, el presente Plan Municipal de Desarrollo de Tenejapa, Chiapas, incluye a continuación la Matriz de Indicadores Estratégicos (MIE) como insumo fundamental para la posterior evaluación del mismo. En este sentido, la evaluación que se propone a continuación se fundamenta en los actuales lineamientos para la evaluación del Plan Municipal de Desarrollo, los cuales generan un ponderador a partir de las acciones que se realizan en el interior del Gobierno Municipal. Gracias a esto, es posible enfocarnos en los objetivos planteados desde un comienzo. los objetivos planteados desde un comienzo.

De esta forma, se presentan los siguientes Anexos que permiten completar el PMD. En el Anexo 01, se presentan los Árboles de Problemas y Objetivos de cada política pública, posteriormente en el Anexo 02, se muestra la Matriz de Marco Lógico, que señalan los medios de verificación y las condiciones necesarias para el logro de los objetivos o también llamados supuestos. En el Anexo 03, se determina la Matriz de Indicadores Estratégicos, los cuales contienen los indicadores estratégicos y la periodicidad con que serán evaluados.



## ANEXO 01

---

### ÁRBOLES DE PROBLEMAS Y ÁRBOLES DE OBJETIVOS



# EJE 01

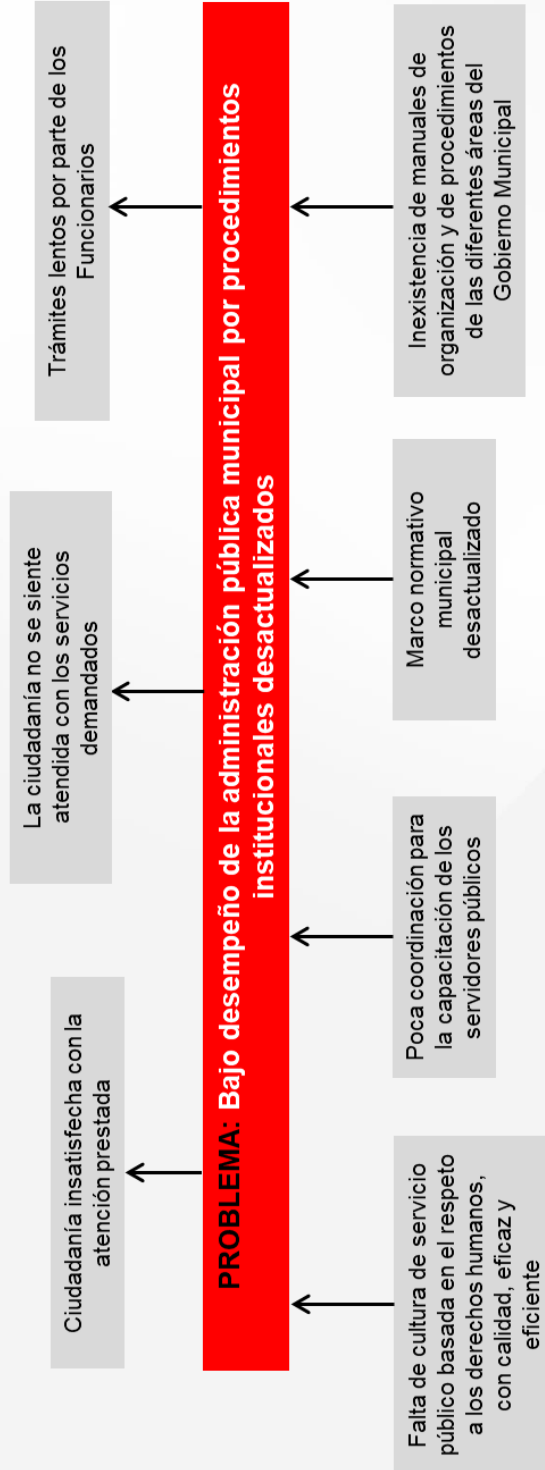
## SERVICIOS PÚBLICOS



## Política Pública.- Actualización Administrativa

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / GESTIÓN MUNICIPAL

#### EFFECTOS

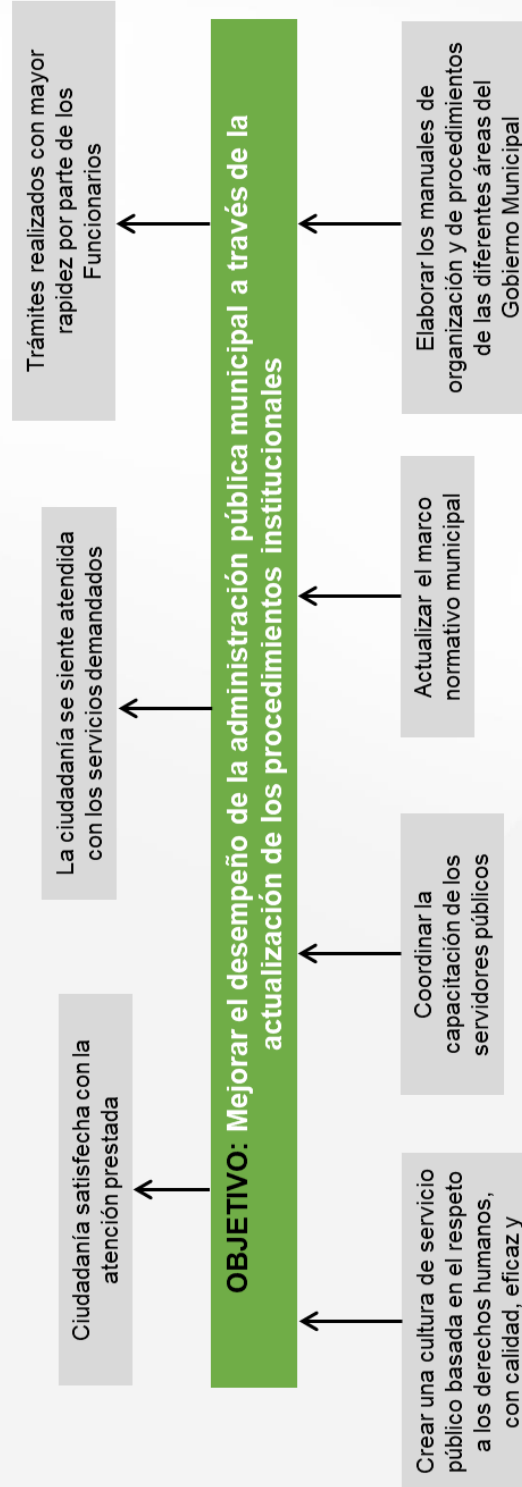


#### CAUSAS

## Política Pública.- Actualización Administrativa

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / GESTIÓN MUNICIPAL

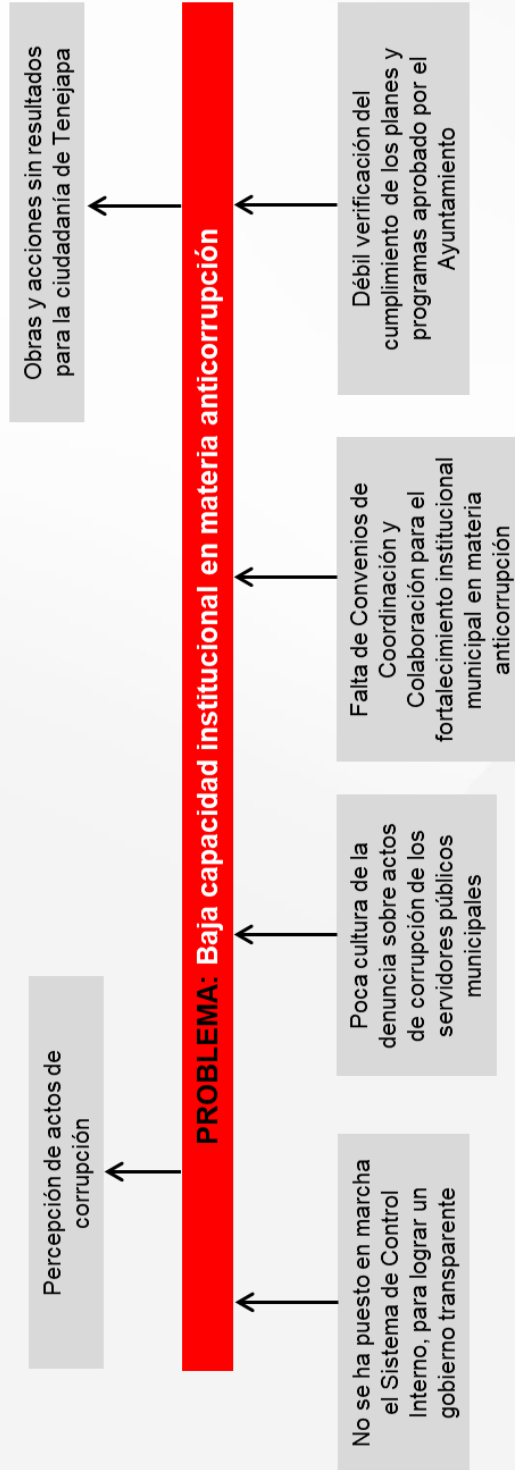
#### FINES



#### MEDIOS

**Política Pública.- Gobierno Transparente**  
**ÁRBOL DE PROBLEMAS / GESTIÓN MUNICIPAL**

**EFFECTOS**



**CAUSAS**

## Política Pública.- Gobierno Transparente

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / GESTIÓN MUNICIPAL

#### FINES

Ciudadanía más participativa en torno a la toma de decisiones

Disminución de percepción de actos de corrupción

Obras y acciones de mayor impacto para la ciudadanía de Tenejapa

**OBJETIVO: Fortalecer las capacidades institucionales en materia anticorrupción que favorezcan los procesos gubernamentales de la administración municipal**

Poner en marcha el Sistema de Control Interno, para lograr un gobierno transparente

Fortalecer la cultura de la denuncia sobre actos de corrupción de los servidores públicos municipales

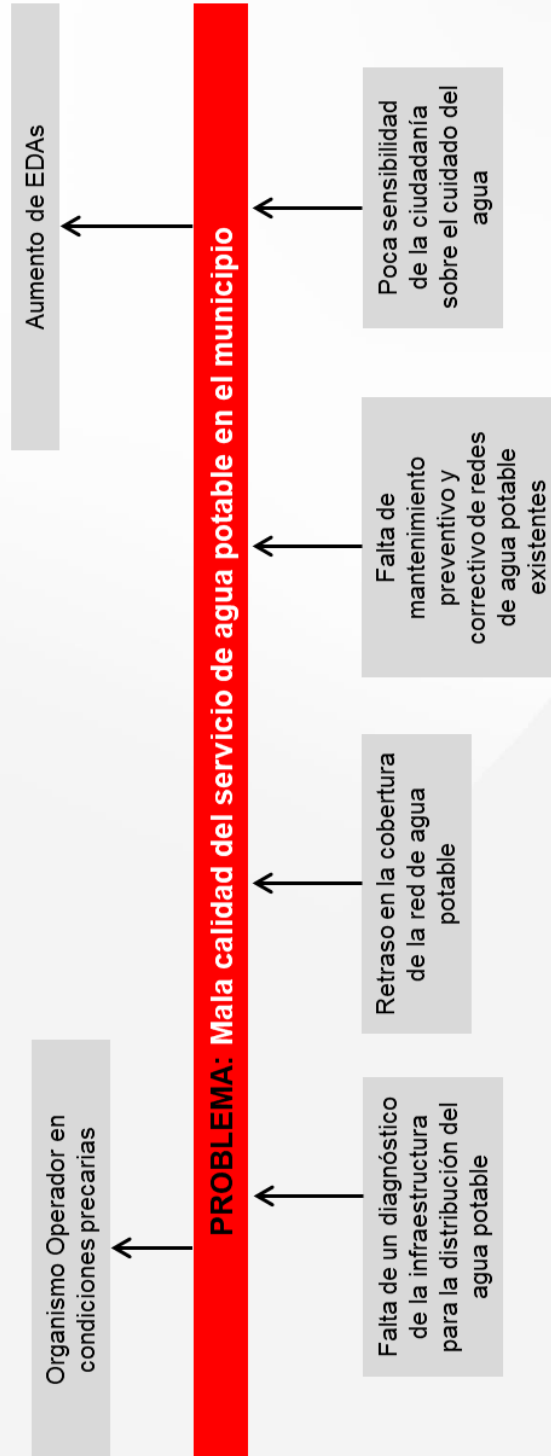
Implementación de Convenios de Coordinación y Colaboración para el fortalecimiento institucional municipal en materia anticorrupción

Fortalecer la verificación del cumplimiento de los planes y programas aprobado por el Ayuntamiento

#### MEDIOS

**Política Pública.- Agua para todos**  
**ÁRBOL DE PROBLEMAS / SERVICIOS PÚBLICOS**

**EFFECTOS**



**CAUSAS**

**Política Pública.- Agua para todos**  
**ÁRBOL DE OBJETIVOS / SERVICIOS PÚBLICOS**

**FINES**

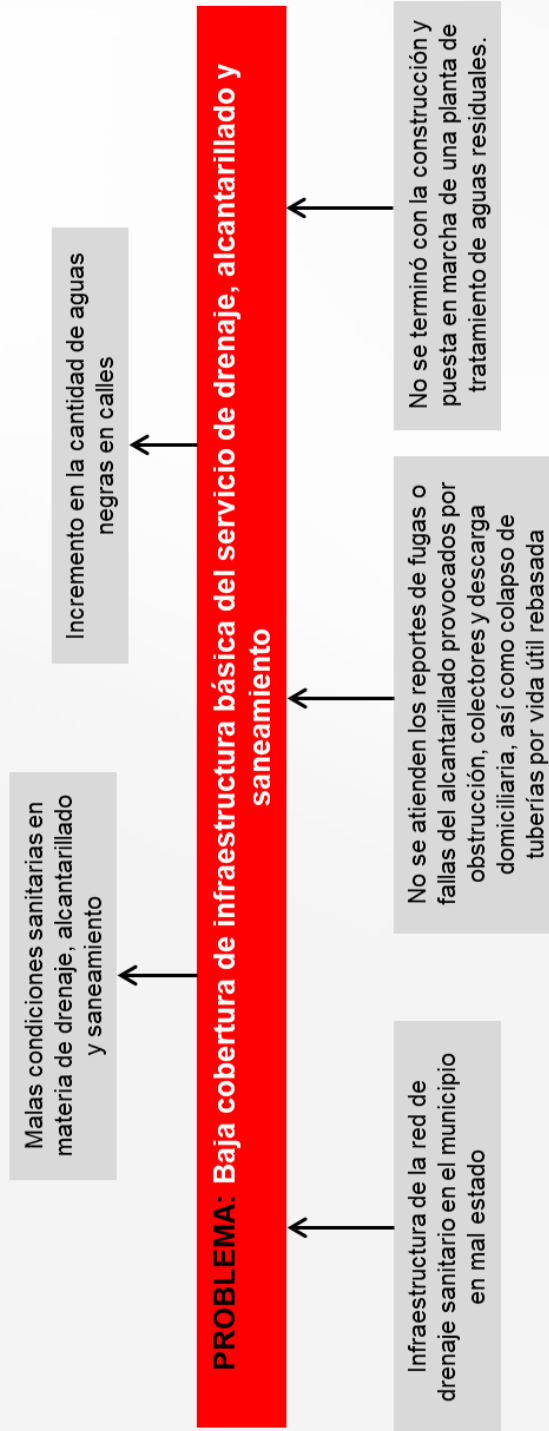


**MEDIOS**

## Política Pública.- Infraestructura de saneamiento para el bienestar de Tenejapa

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SERVICIOS PÚBLICOS

#### EFFECTOS

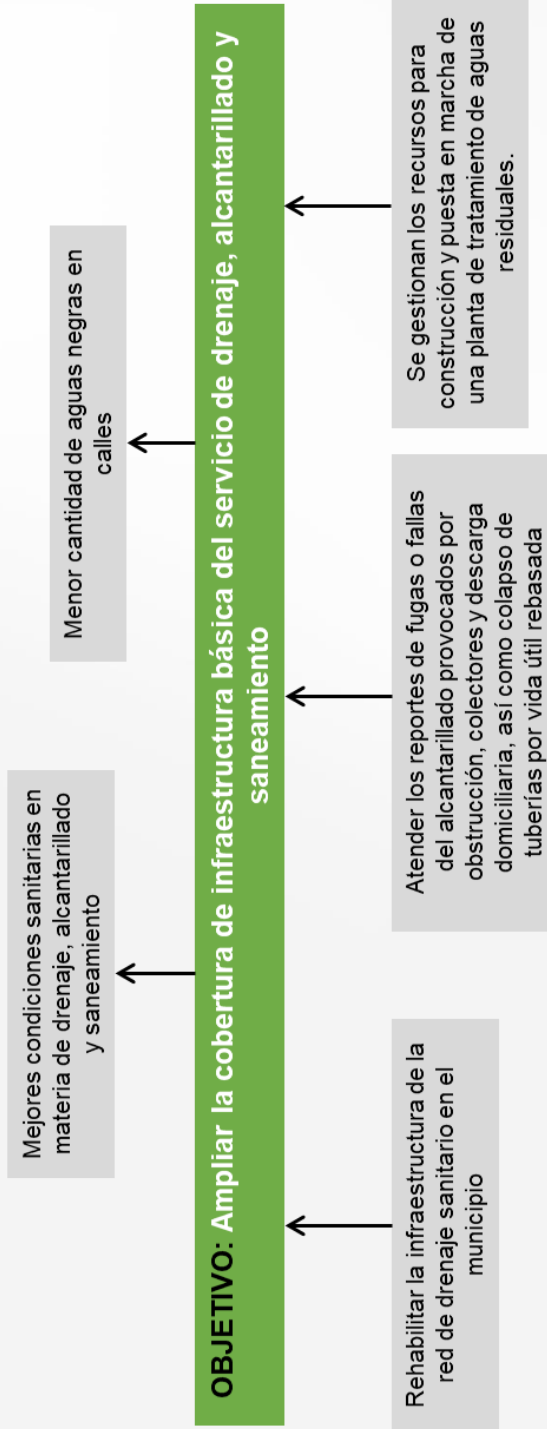


#### CAUSAS

## Política Pública.- Infraestructura de saneamiento para el bienestar de Tenejapa

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SERVICIOS PÚBLICOS

#### FINES

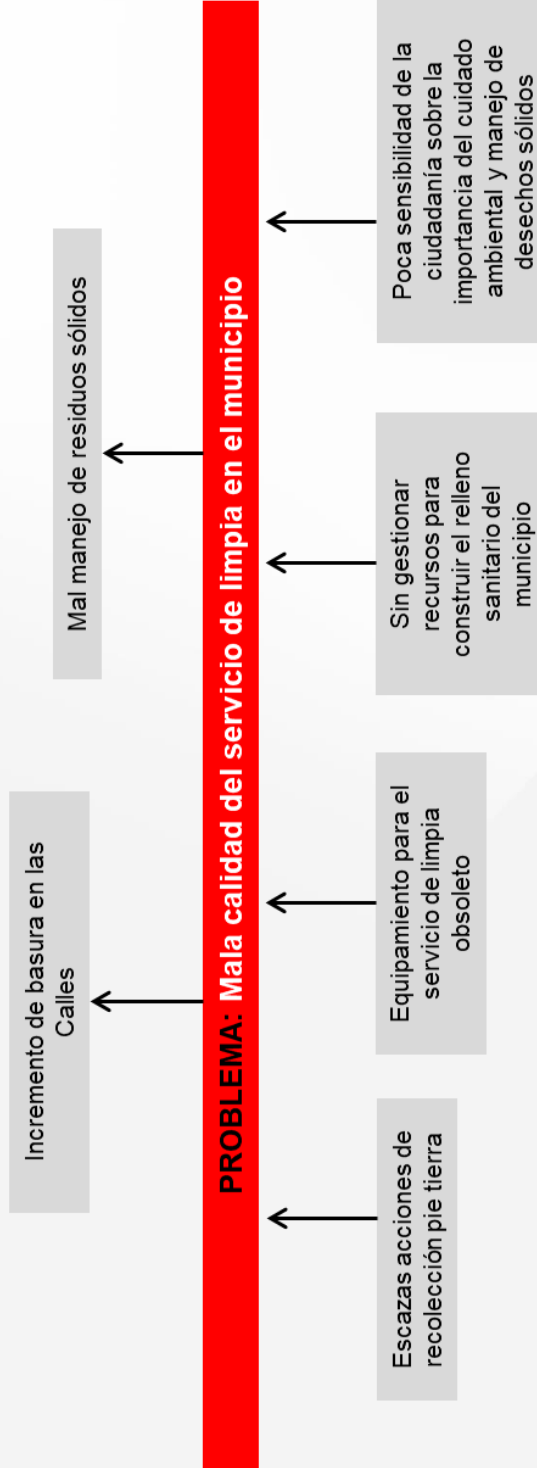


#### MEDIOS



**Política Pública.- Municipio Limpio**  
**ÁRBOL DE PROBLEMAS / SERVICIOS PÚBLICOS**

**EFFECTOS**

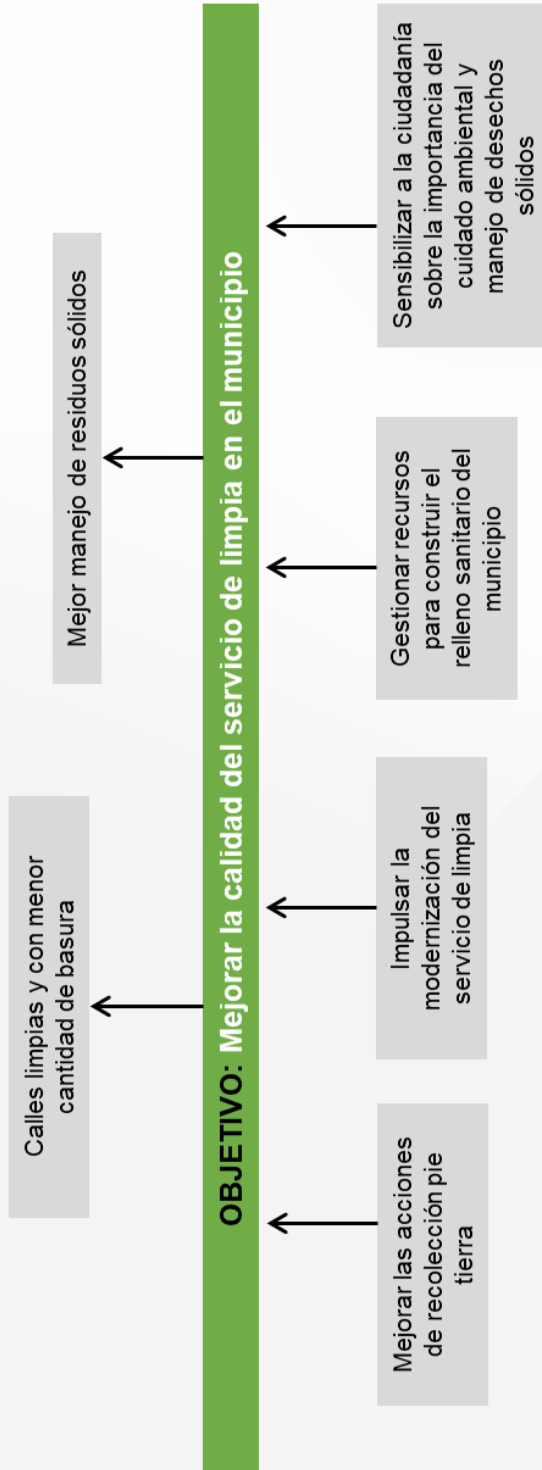


**CAUSAS**

## Política Pública.- Municipio Limpio

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SERVICIOS PÚBLICOS

FINES

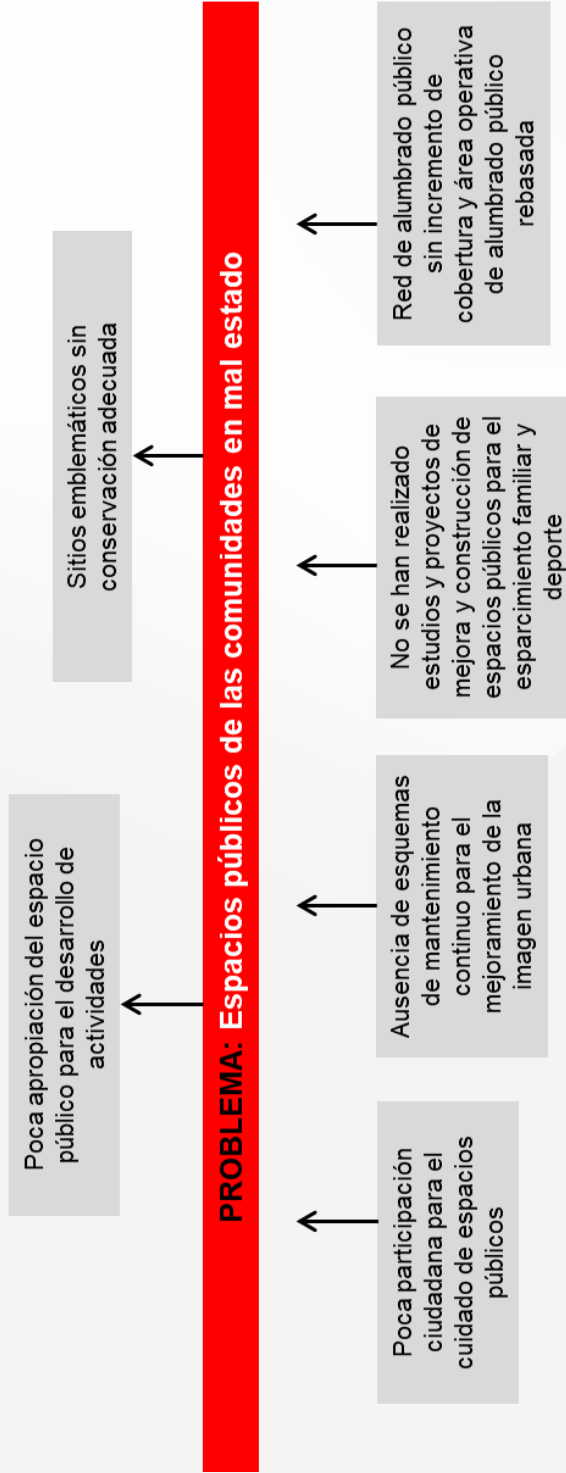


MEDIOS

## Política Pública.- Mejoramiento de la imagen de las comunidades

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SERVICIOS PÚBLICOS

#### EFFECTOS

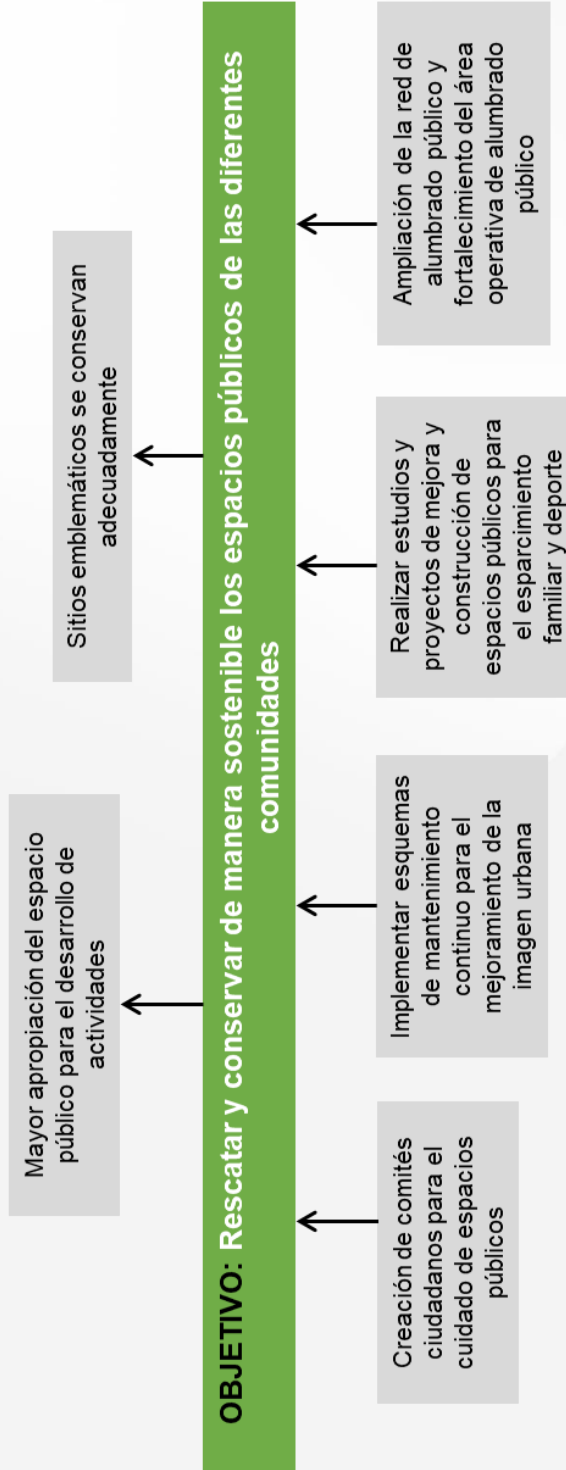


#### CAUSAS

## Política Pública.- Mejoramiento de la imagen de las comunidades

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SERVICIOS PÚBLICOS

FINES

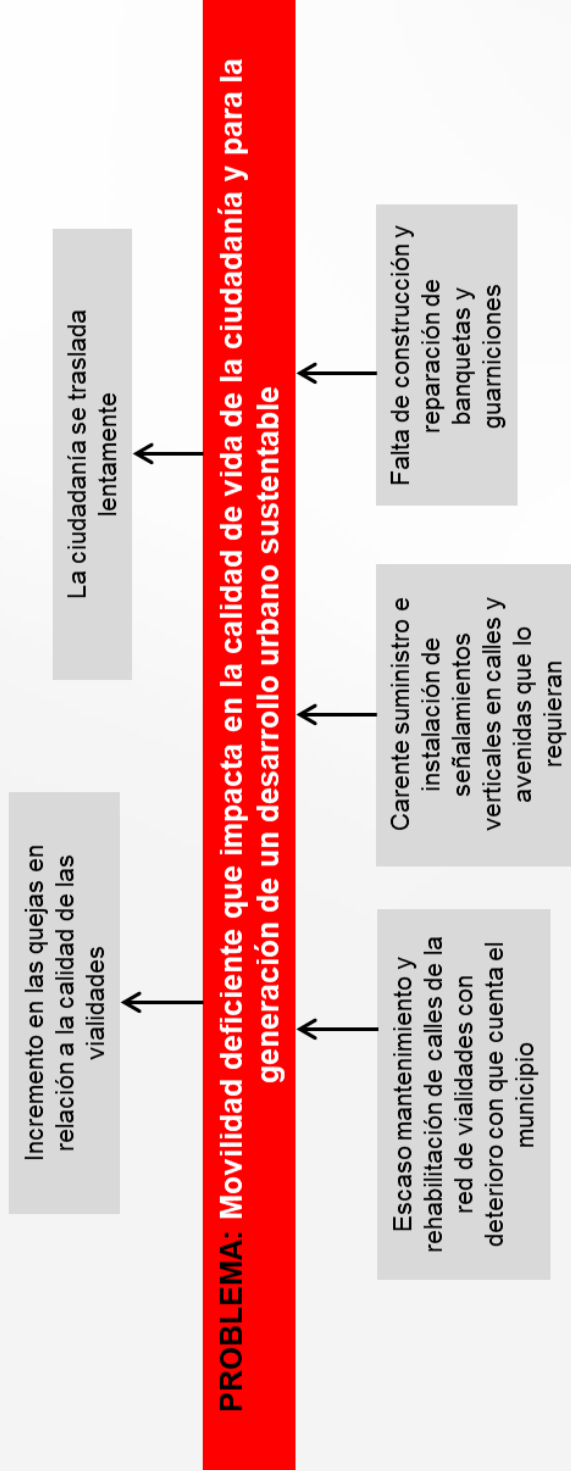


MEDIOS

## Política Pública.- Calles y vialidades para los Tenejapanenses

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SERVICIOS PÚBLICOS

EFFECTS

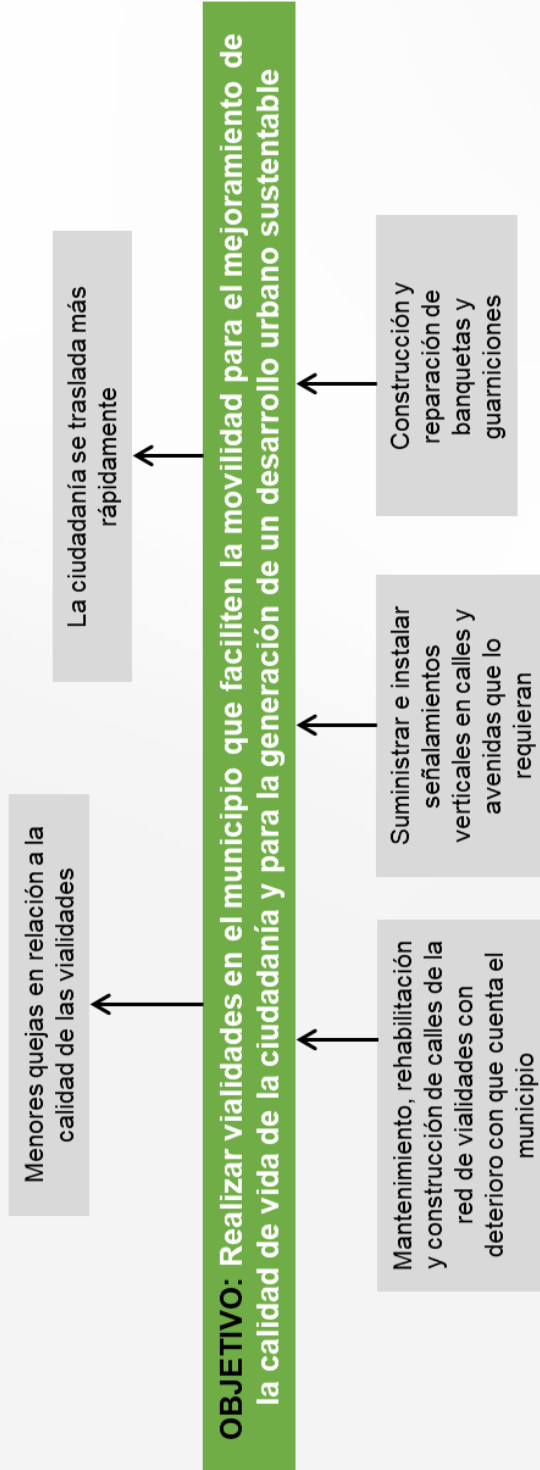


CAUSAS

## Política Pública.- Calles y vialidades para los Tenejapanenses

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SERVICIOS PÚBLICOS

FINES

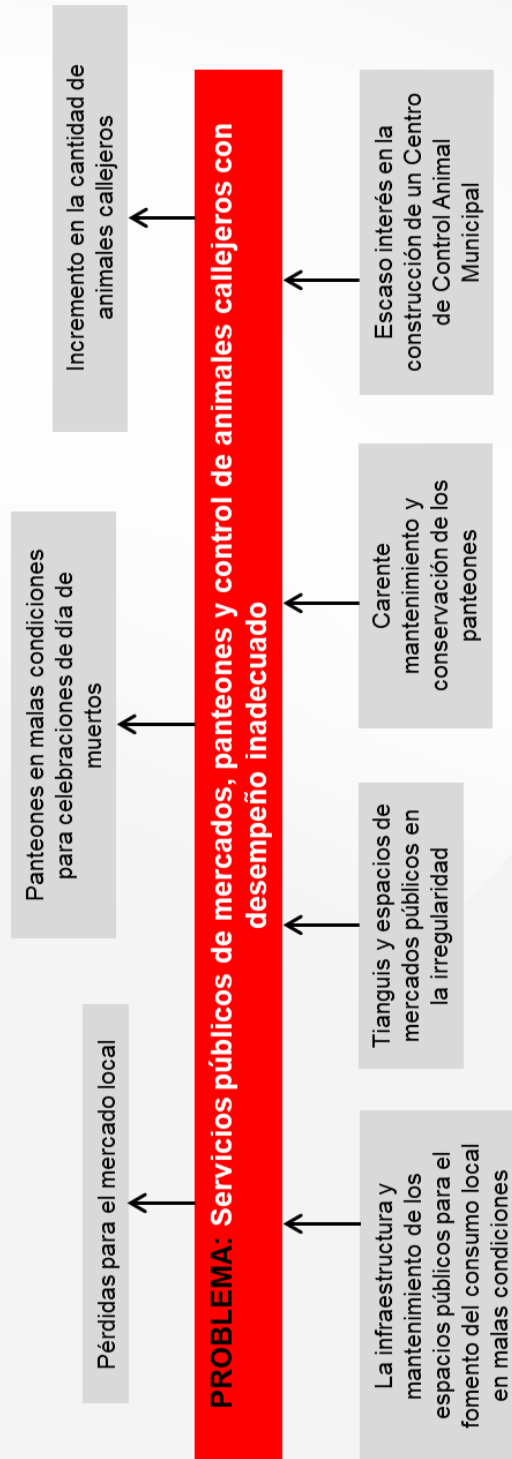


MEDIOS

## Política Pública.- Servicios municipales como mercados, panteones y rastros eficaces y oportunos

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SERVICIOS PÚBLICOS

#### EFFECTOS

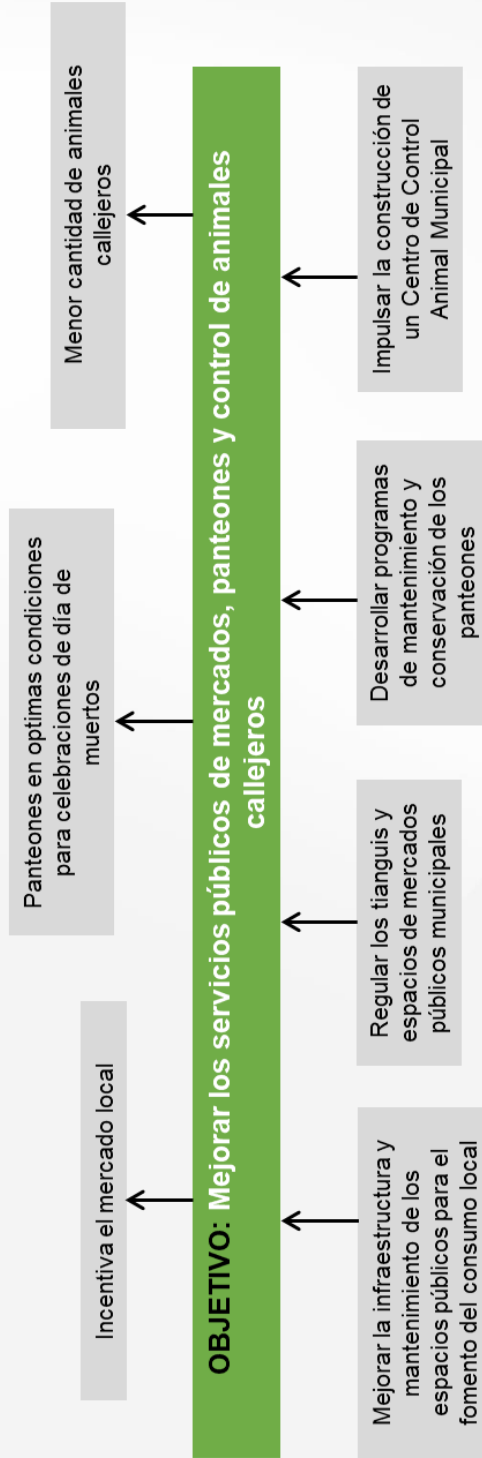


#### CAUSAS

## Política Pública.- Servicios municipales como mercados, panteones y rastros eficaces y oportunos

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SERVICIOS PÚBLICOS

#### FINES



#### MEDIOS





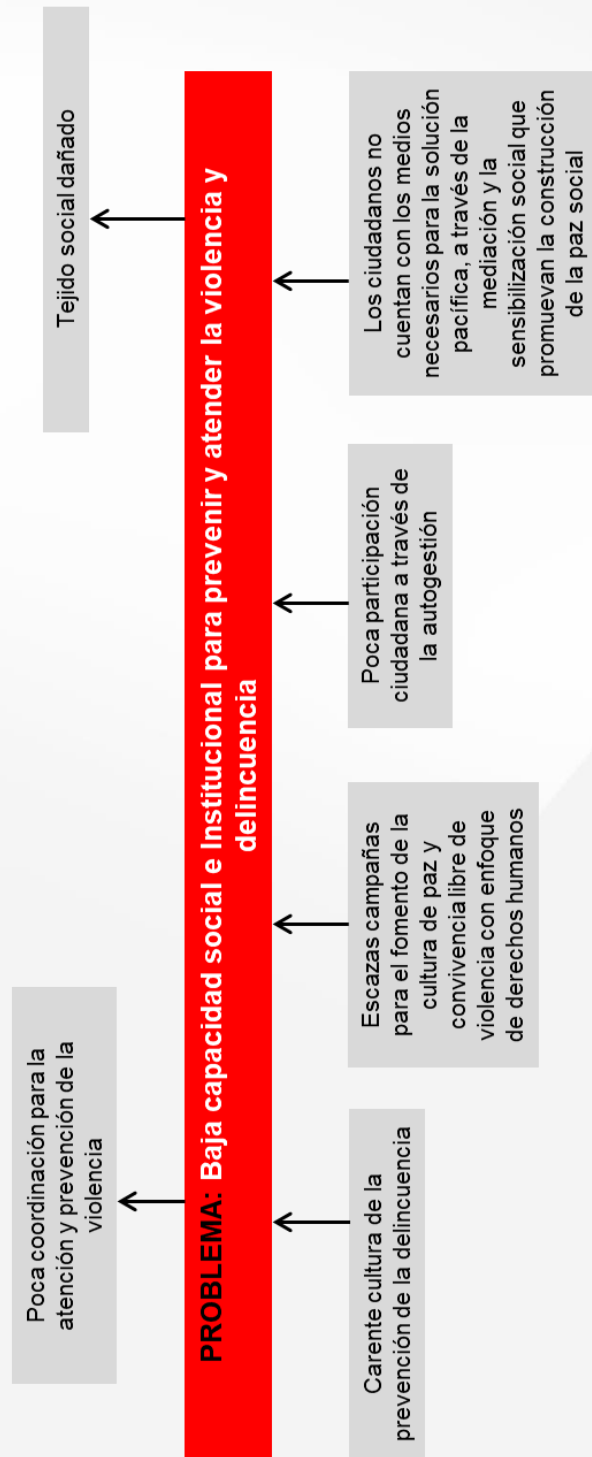
# EJE 02

MUNICIPIO SEGURO

## Política Pública.- Fortalecimiento Social e Institucional en la Prevención y Atención a la Violencia y Delincuencia

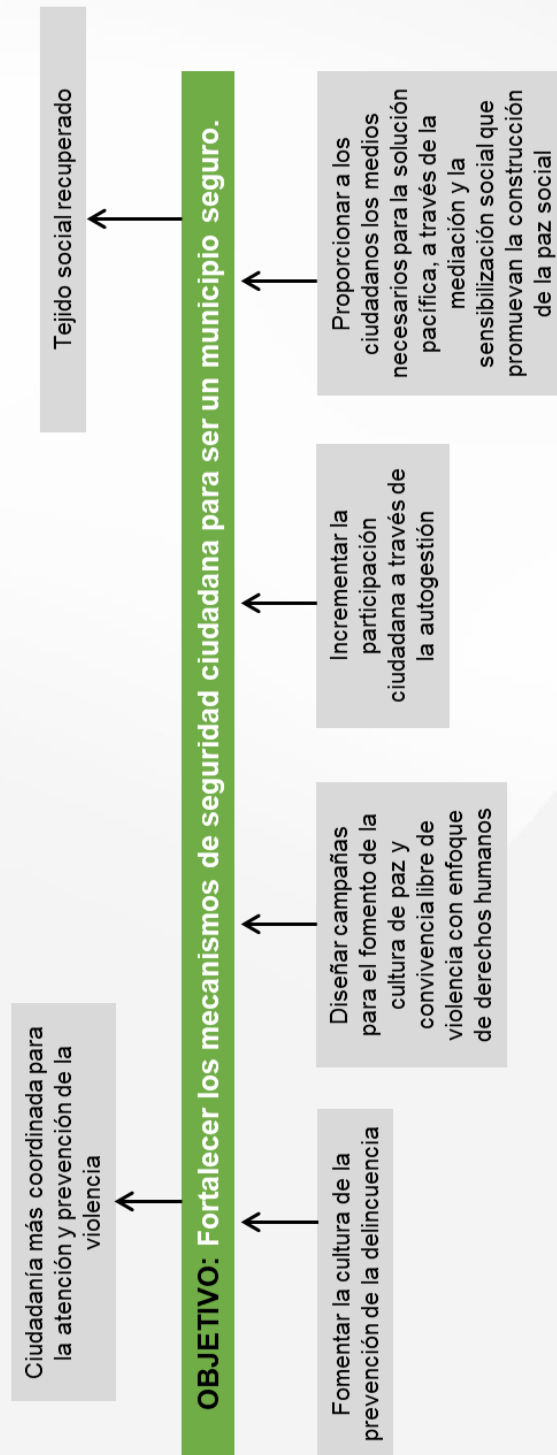
### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SEGURIDAD PÚBLICA

#### EFFECTOS



**Política Pública.- Fortalecimiento Social e Institucional en la Prevención y Atención a la Violencia y Delincuencia**  
**ÁRBOL DE OBJETIVOS / SEGURIDAD PÚBLICA**

**FINES**



**MEDIOS**

## Política Pública.- Protección Ciudadana y Paz Social.

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SEGURIDAD PÚBLICA

#### EFFECTOS

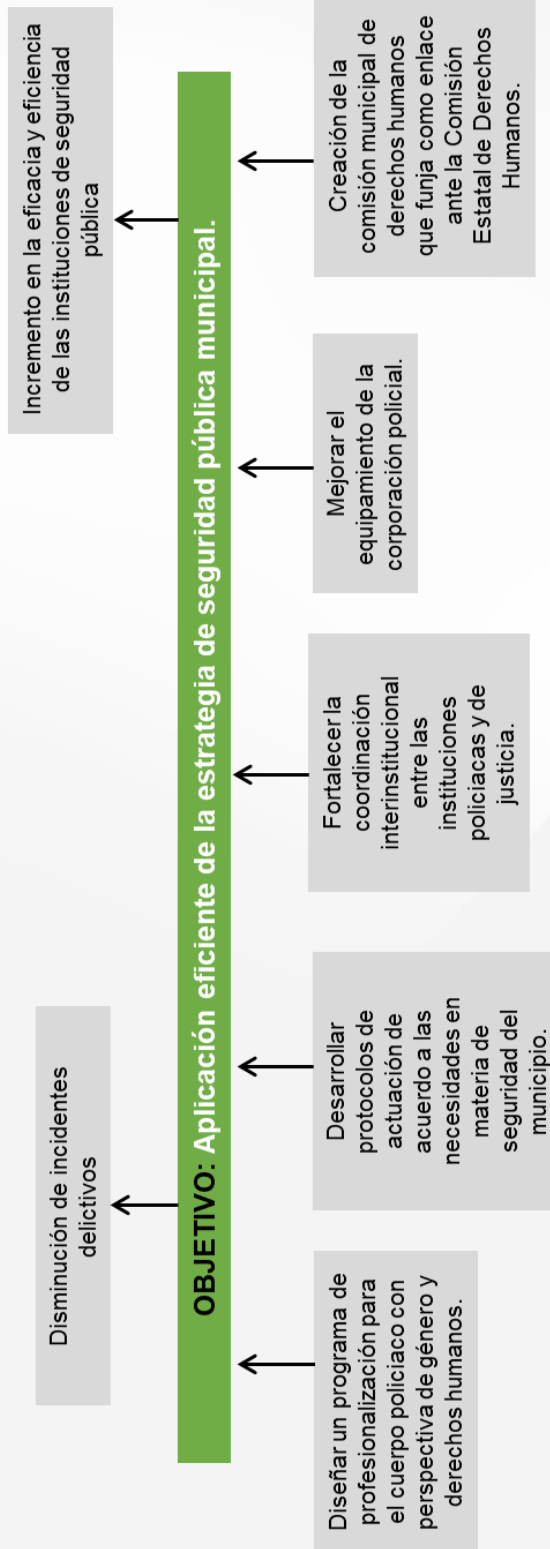


#### CAUSAS

## Política Pública.- Protección Ciudadana y Paz Social.

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SEGURIDAD PÚBLICA

#### FINES

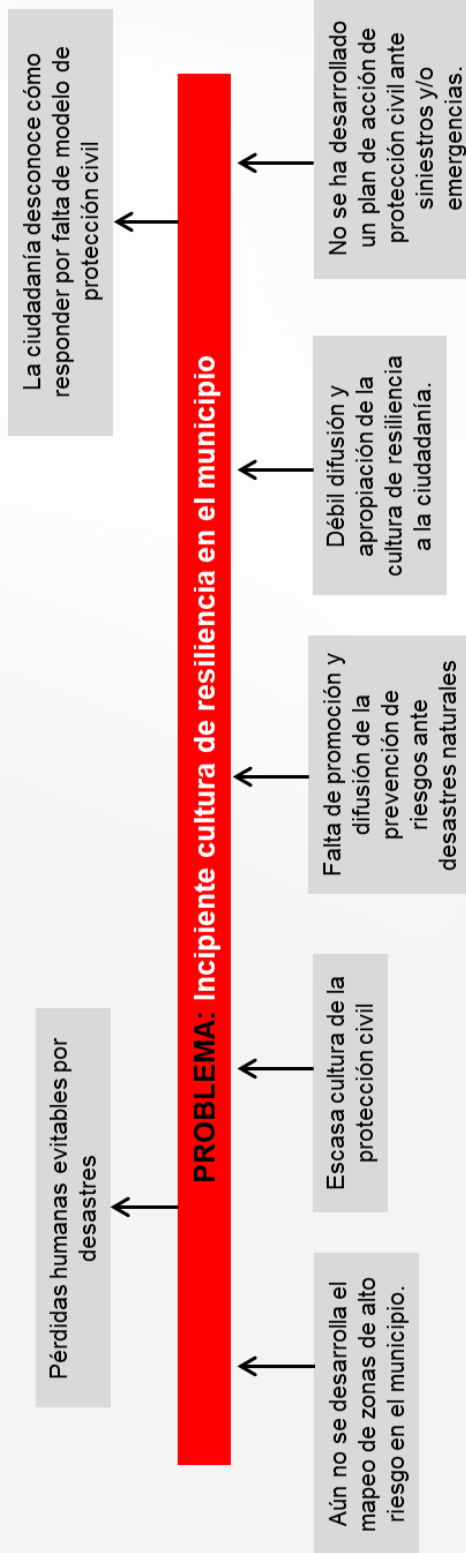


#### MEDIOS

## Política Pública.- Tenejapa, Municipio con Protección Civil.

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SEGURIDAD PÚBLICA

#### EFFECTOS

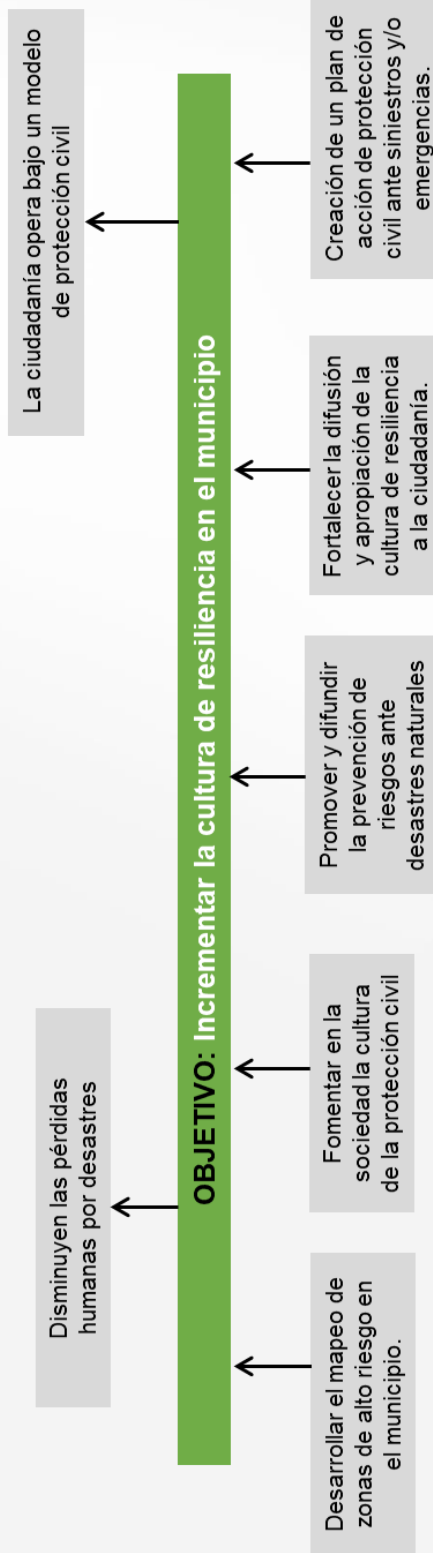


#### CAUSAS

## Política Pública.- Tenejapa, Municipio con Protección Civil.

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SEGURIDAD PÚBLICA

#### FINES

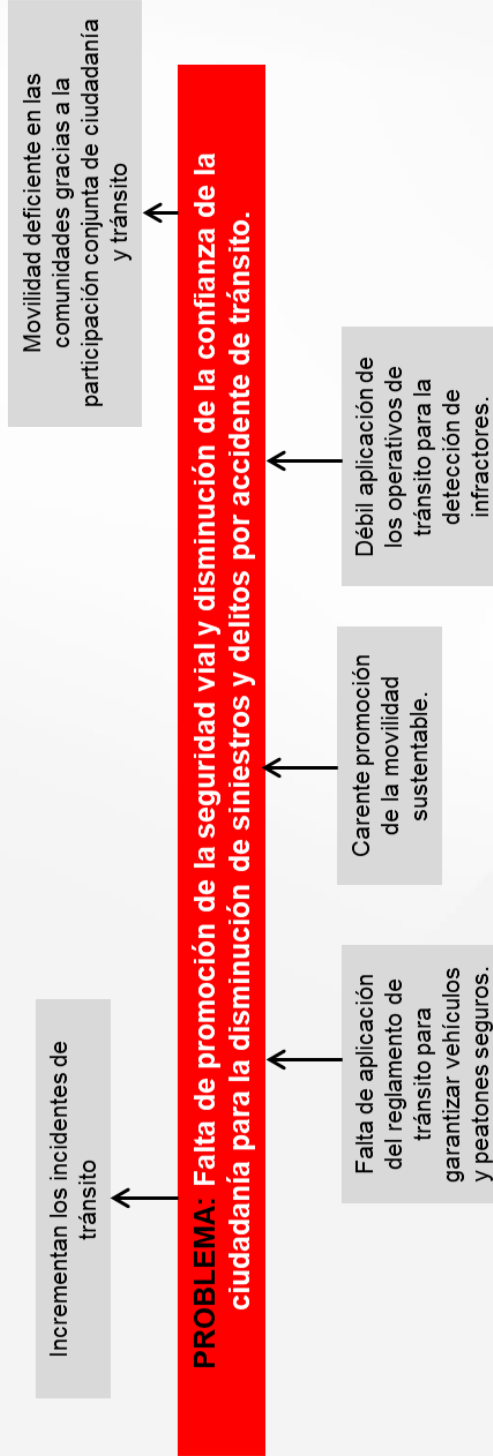


#### MEDIOS

## Política Pública.- Tránsito y cultura de vialidad

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / TRÁNSITO

#### EFFECTOS



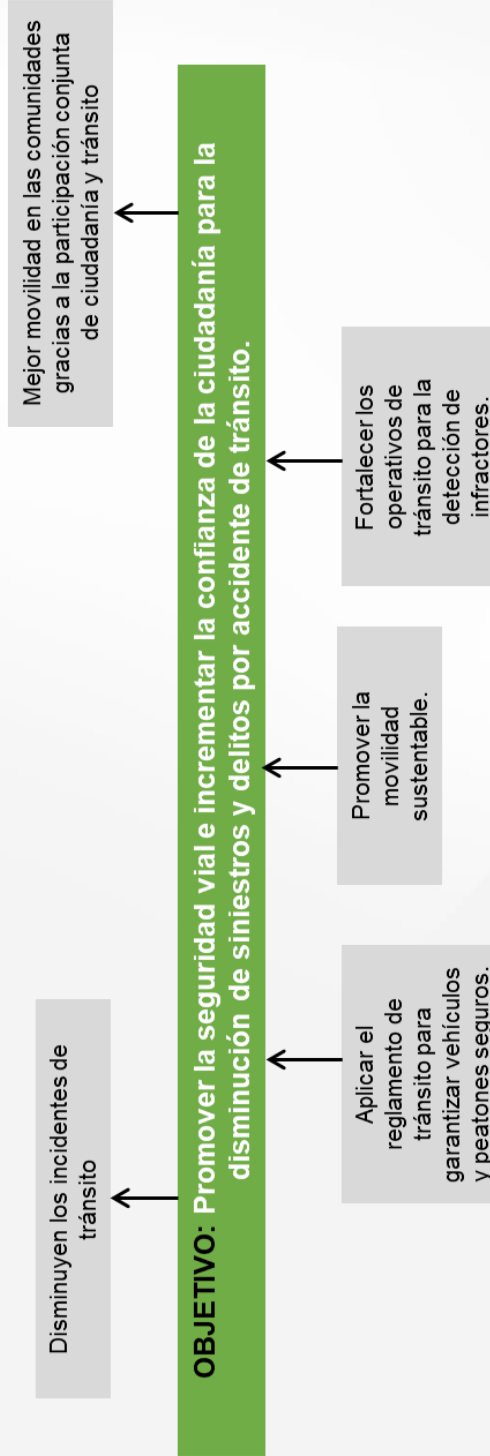
#### CAUSAS



## Política Pública.- Tránsito y cultura de vialidad

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / TRÁNSITO

#### FINES



#### MEDIOS



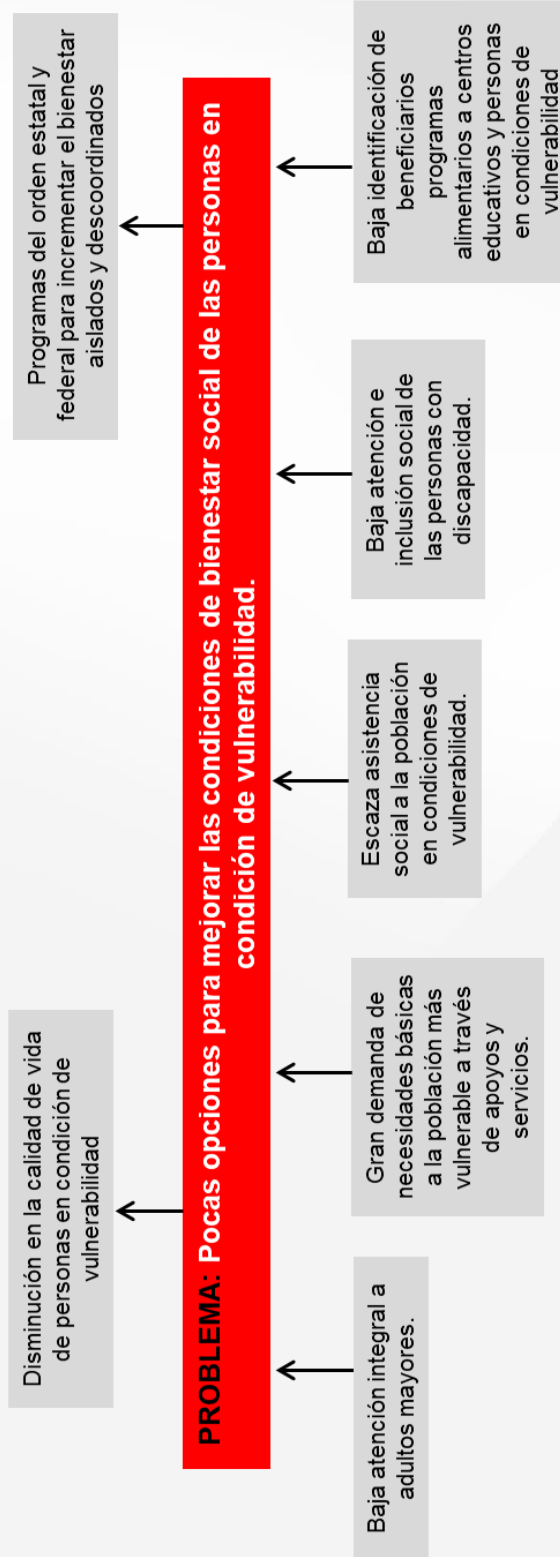
# EJE 03

## DESARROLLO SOCIAL

## Política Pública.- Igualdad social; oportunidades para todos y todas

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / GRUPOS VULNERABLES

#### EFFECTOS



#### CAUSAS

## Política Pública.- Igualdad social; oportunidades para todos y todas

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / GRUPOS VULNERABLES

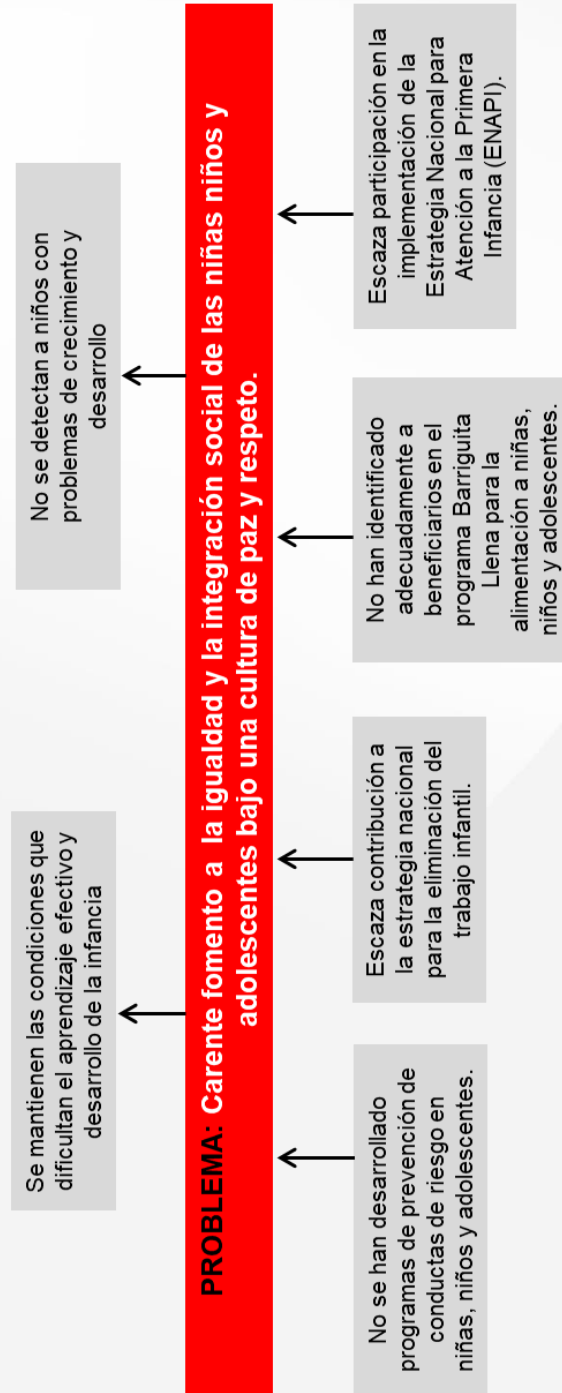
#### FINES



#### MEDIOS

**Política Pública.- Procuración de la Protección Integral a Niñas, Niños y Adolescentes.**  
**ÁRBOL DE PROBLEMAS / NIÑEZ Y ADOLESCENCIA**

**EFFECTOS**

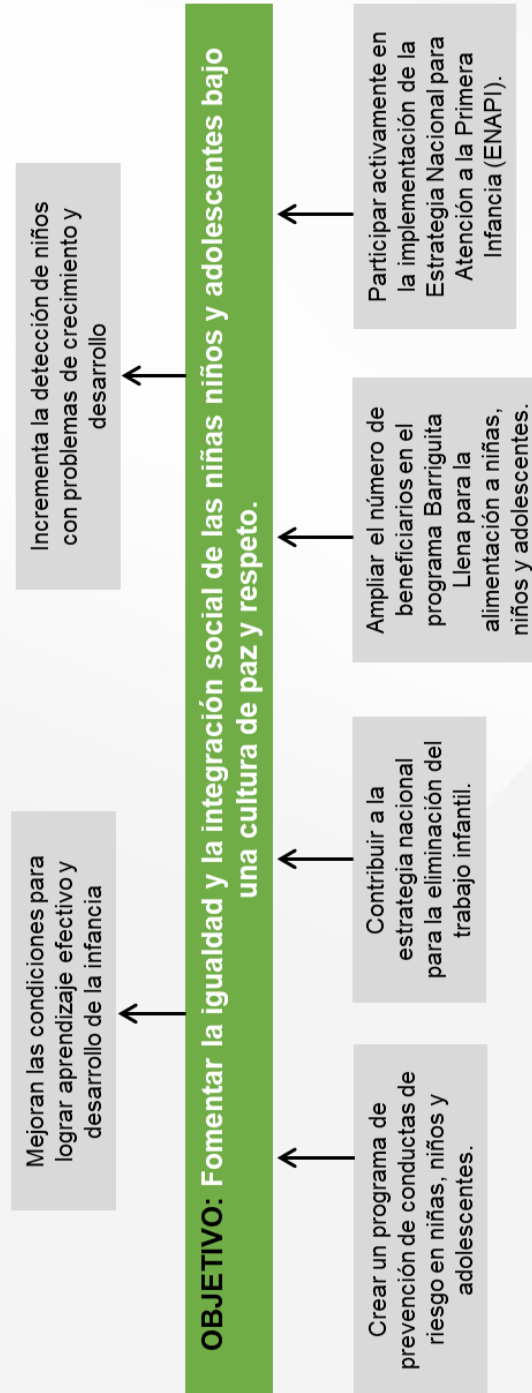


**CAUSAS**

**Política Pública.- Procuración de la Protección Integral a Niñas, Niños y Adolescentes.**

**ÁRBOL DE OBJETIVOS / NIÑEZ Y ADOLESCENCIA**

**FINES**

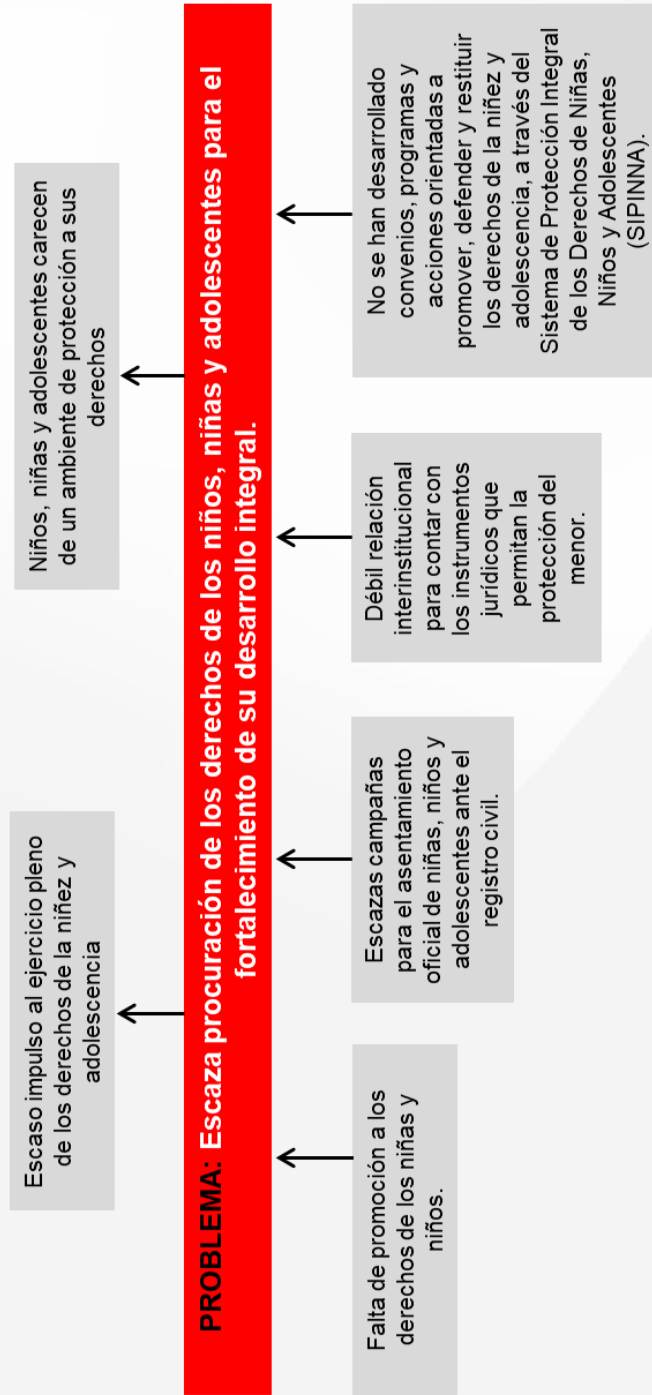


**MEDIOS**

## Política Pública.- Protección de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / NIÑEZ Y ADOLESCENCIA

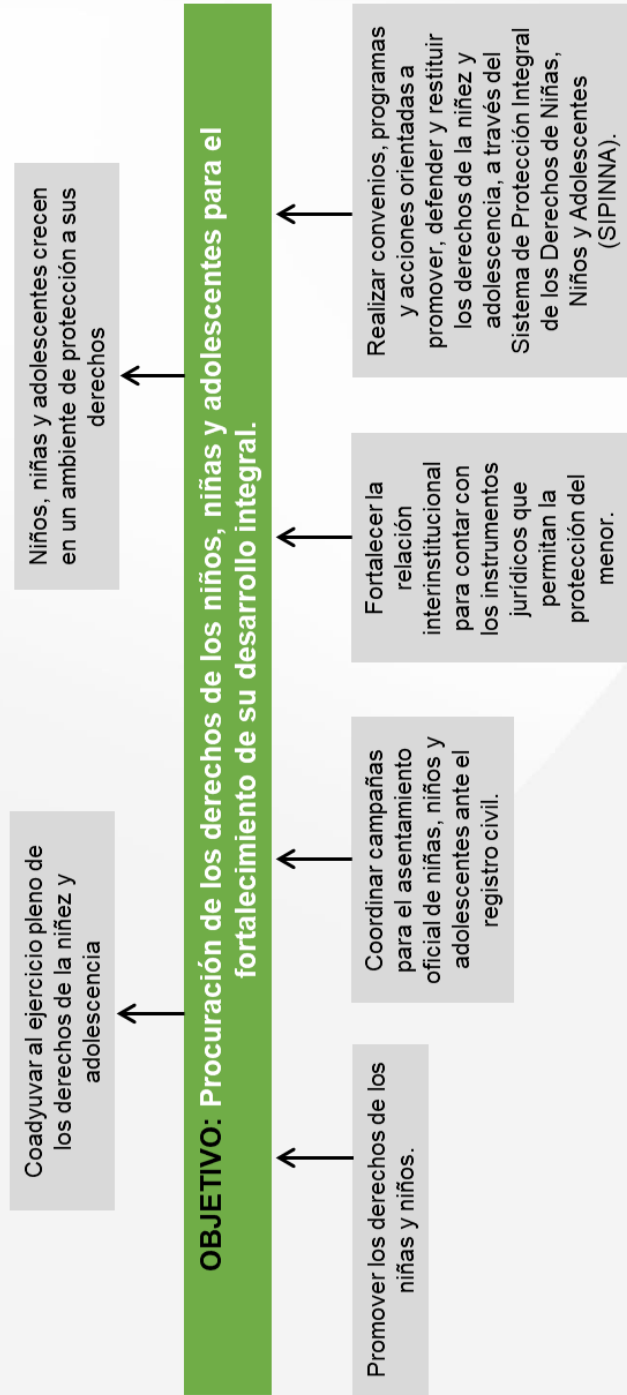
#### EFFECTOS



## Política Pública.- Protección de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / NIÑEZ Y ADOLESCENCIA

#### FINES

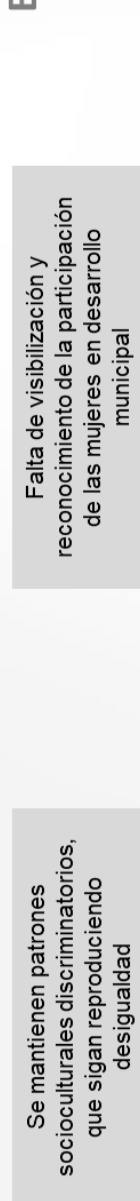


#### MEDIOS

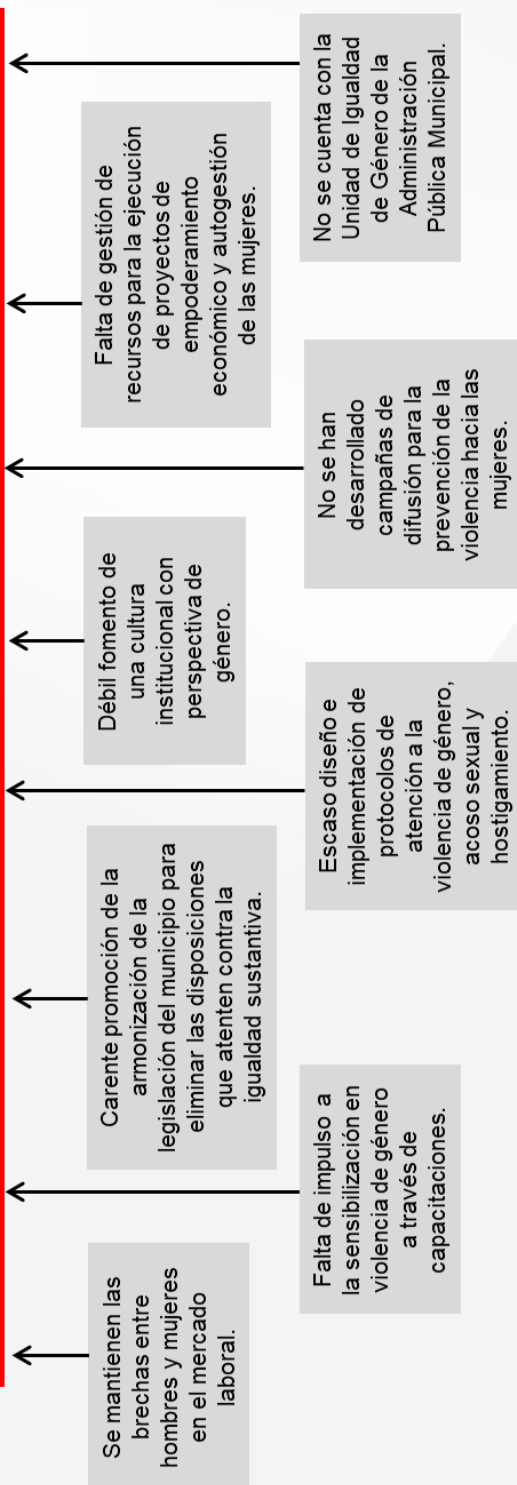


**Política Pública.- Fortalecimiento de la estrategia municipal para la igualdad sustantiva de género.**  
**ÁRBOL DE PROBLEMAS / IMPULSO A LA IGUALDAD DE GÉNERO**

**EFFECTOS**



**PROBLEMA: Débil aplicación a la igualdad sustantiva para las mujeres.**

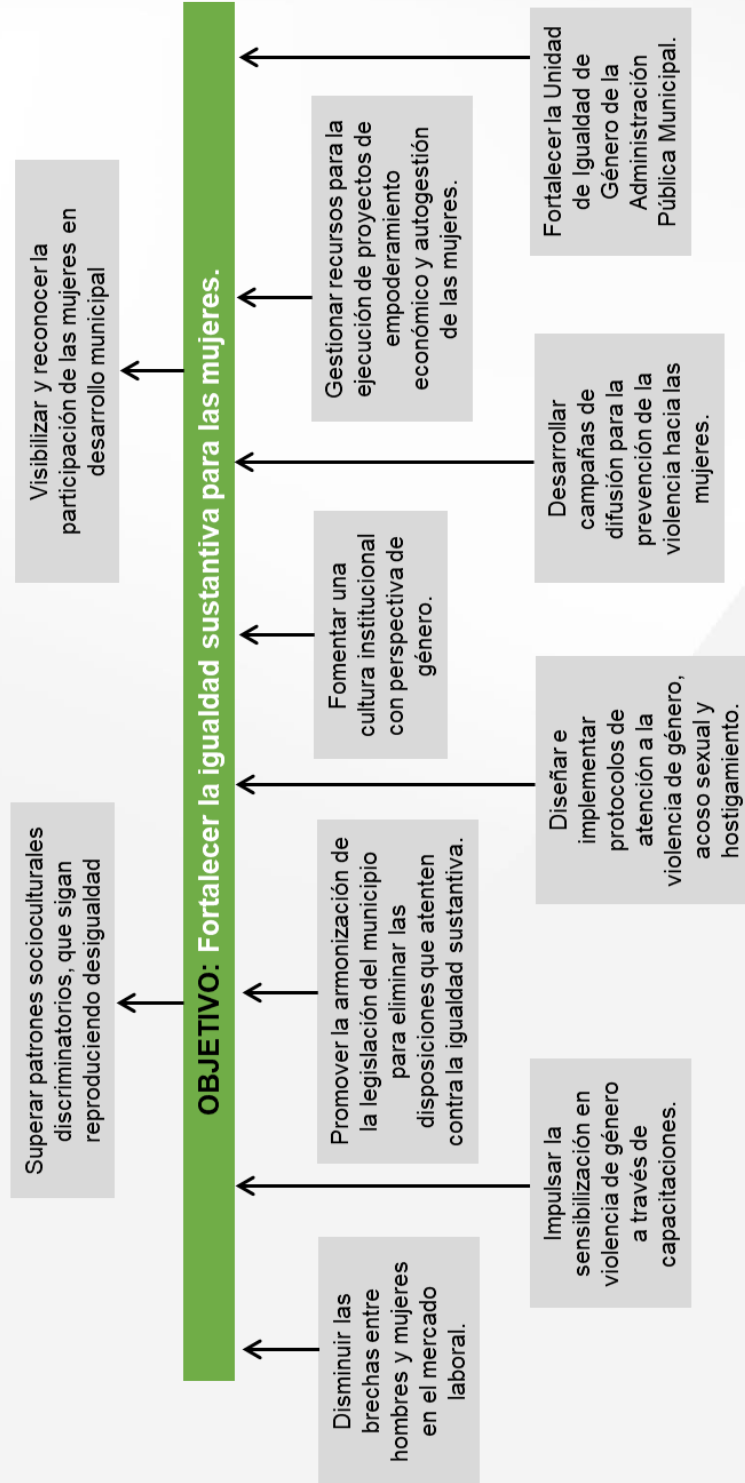


**CAUSAS**

## Política Pública.- Fortalecimiento de la estrategia municipal para la igualdad sustantiva de género.

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / IMPULSO A LA IGUALDAD DE GÉNERO

FINES

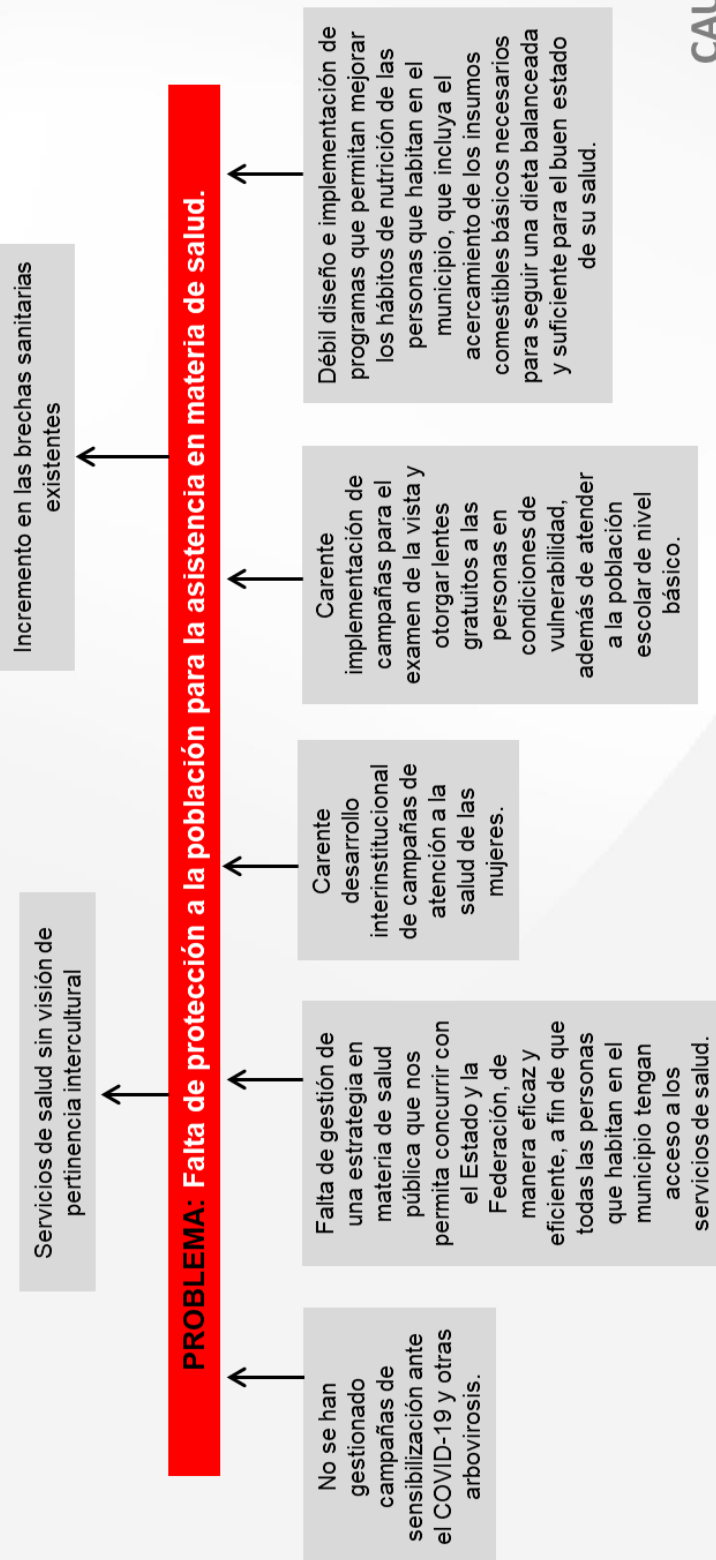


MEDIOS

## Política Pública.- Tenejapa Saludable

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SALUD

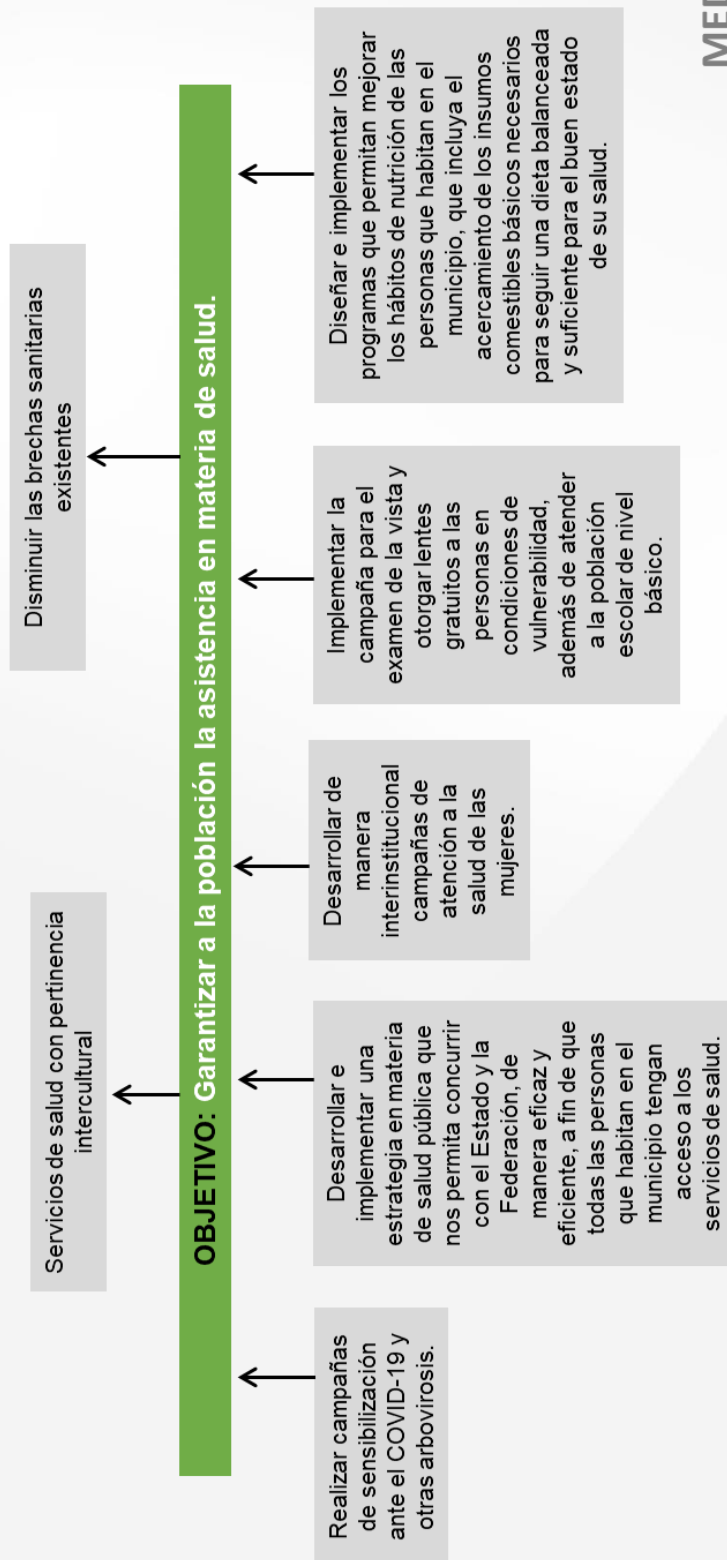
#### EFFECTOS



#### CAUSAS

## Política Pública.- Tenejapa Saludable ÁRBOL DE OBJETIVOS / SALUD

### FINES



### MEDIOS

## Política Pública.- Vivienda como precursora del bienestar

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / VIVIENDA DIGNA

#### EFFECTOS

Incremento del rezago de vivienda en el municipio

Poco desarrollo social gracias a mejores condiciones de vida

**PROBLEMA: Percepción negativa de la población ante la demanda de vivienda digna.**

Falta desarrollar un programa para el otorgamiento de viviendas dignas.

Carente esquema de mejoramiento de viviendas existentes y sus servicios para personas en condiciones de vulnerabilidad.

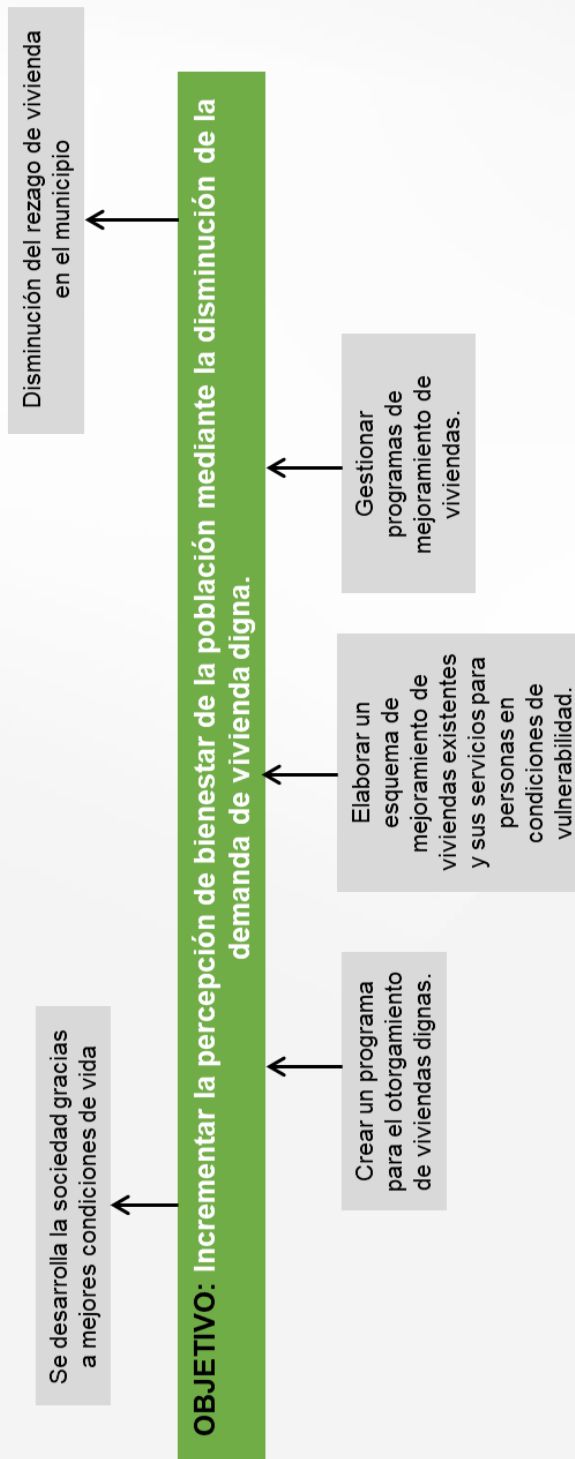
Sin gestionar programas de mejoramiento de viviendas.

#### CAUSAS

Política Pública.- Vivienda como precursora del bienestar

ÁRBOL DE OBJETIVOS / VIVIENDA DIGNA

FINES

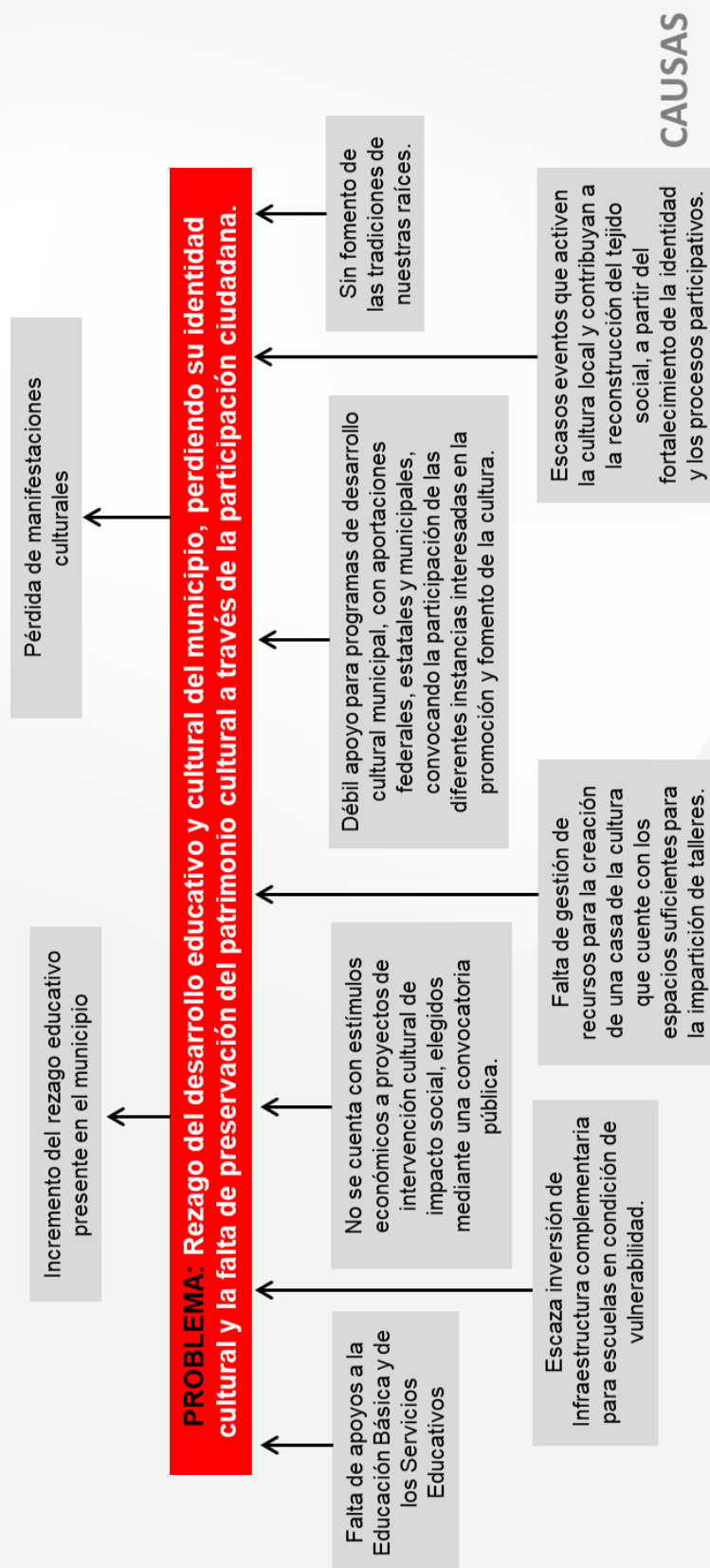


MEDIOS

## Política Pública.- Educación y cultura para Tenejapa

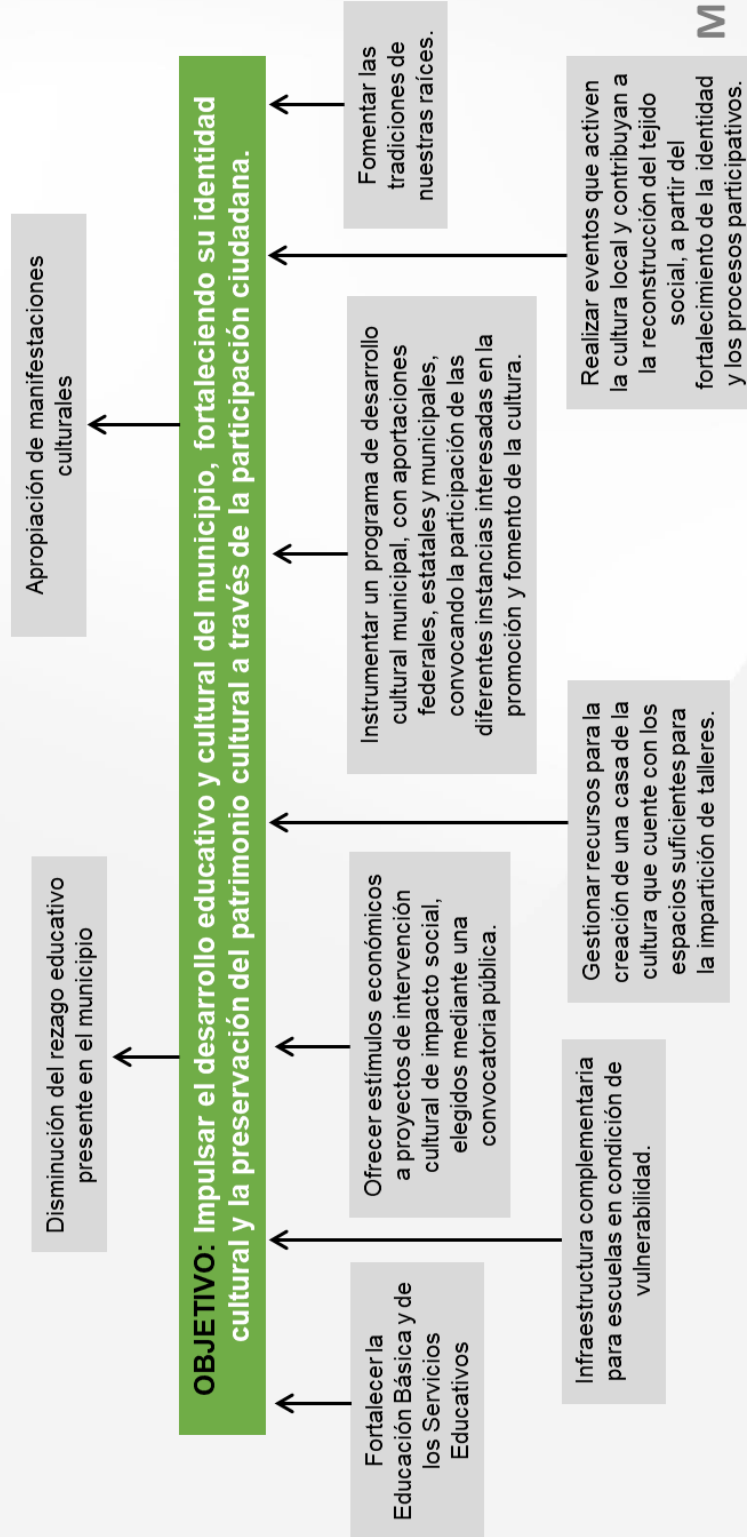
### ÁRBOL DE PROBLEMAS / EDUCACIÓN Y CULTURA

#### EFFECTOS



## Política Pública.- Educación y cultura para Tenejapa ÁRBOL DE OBJETIVOS / EDUCACIÓN Y CULTURA

### FINES





## Política Pública.- Impulso a la recreación y deporte

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / JUVENTUD Y DEPORTE

#### EFFECTOS

Disminuye el interés por realizar prácticas deportivas y recreativas comunitarias

Problemas de salud debido al sedentarismo

**PROBLEMA: Escasa promoción de la activación física y la práctica deportiva entre toda la población para el impulso de una cultura de vida saludable y libre de violencia.**

#### CAUSAS

Escaso mantenimiento y conservación de la infraestructura deportiva municipal.

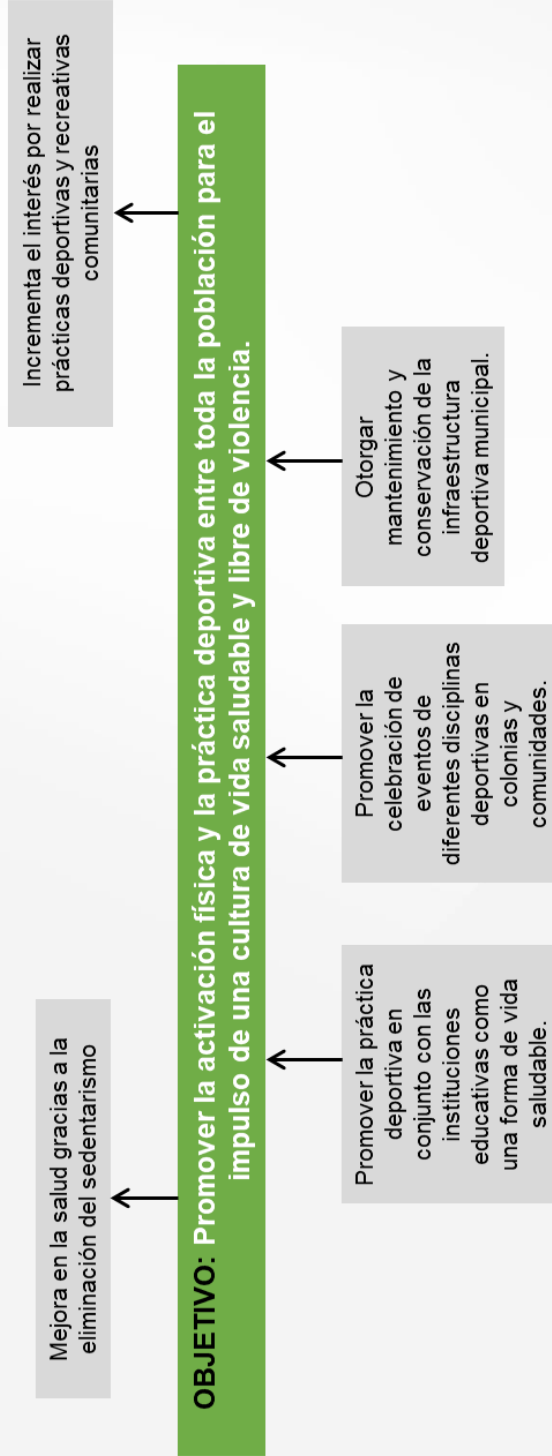
Falta de gestión para la celebración de eventos de diferentes disciplinas deportivas en colonias y comunidades.

Carente promoción de la práctica deportiva en conjunto con las instituciones educativas como una forma de vida saludable.

## Política Pública.- Impulso a la recreación y deporte

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / JUVENTUD Y DEPORTE

#### FINES



#### MEDIOS



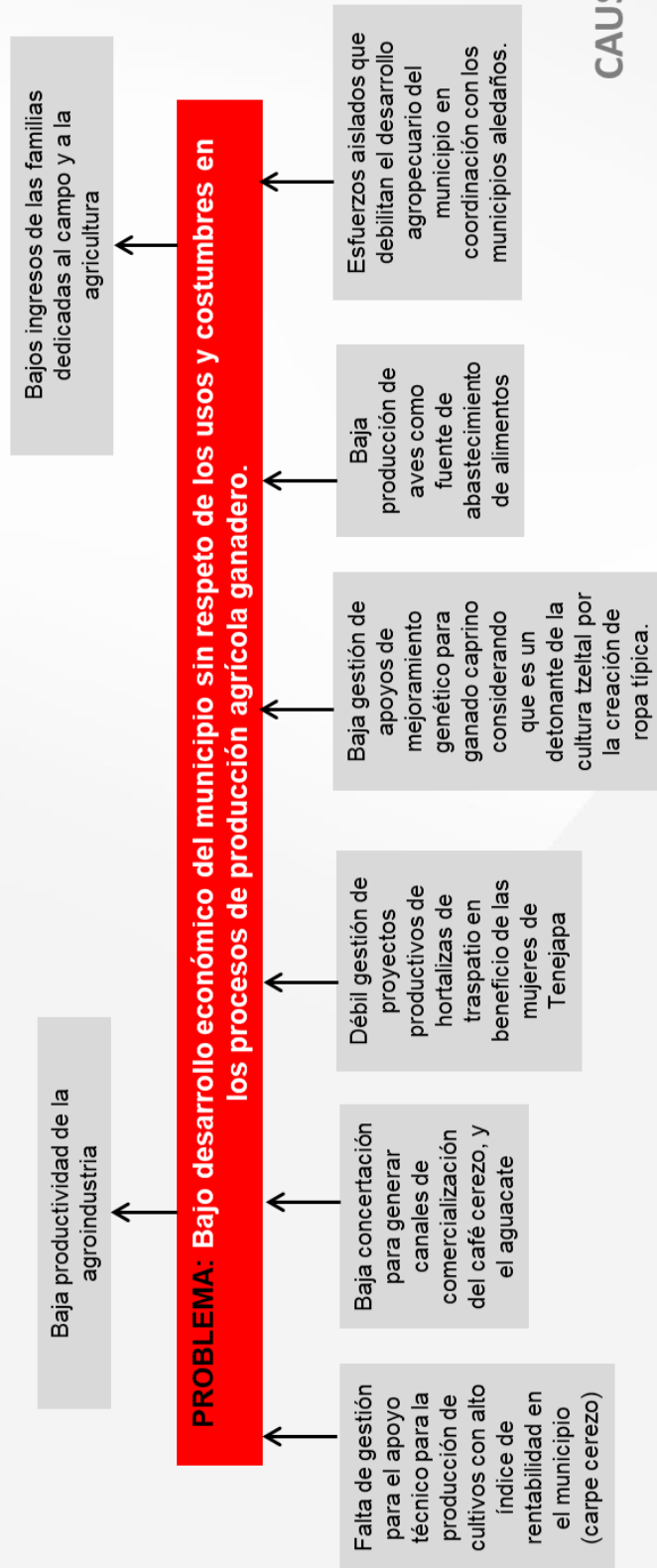
# EJE 04

## DESARROLLO ECONÓMICO

## Política Pública.- Agroindustria para Tenejapa

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SECTOR PRIMARIO

#### EFFECTOS



## Política Pública.- Agroindustria para Tenejapa

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SECTOR PRIMARIO

#### FINES

Mejoran los ingresos de las familias dedicadas al campo y a la agricultura

Incrementa la productividad de la agroindustria

**OBJETIVO: Fortalecer el desarrollo económico del municipio respetando los usos y costumbres en los procesos de producción agrícola ganadero.**

Gestionar apoyo técnico para la producción de cultivos con alto índice de rentabilidad en el municipio (carpe cerezo)

Concertar apoyos para generar canales de comercialización del café cerezo, y el aguacate

Gestionar proyectos productivos de hortalizas de traspatio en beneficio de las mujeres de Tenejapa

Gestionar apoyos de mejoramiento genético para ganado caprino considerando que es un detonante de la cultura tzeltal por la creación de ropa típica.

Impulsar la producción de aves como fuente de abastecimiento de alimentos

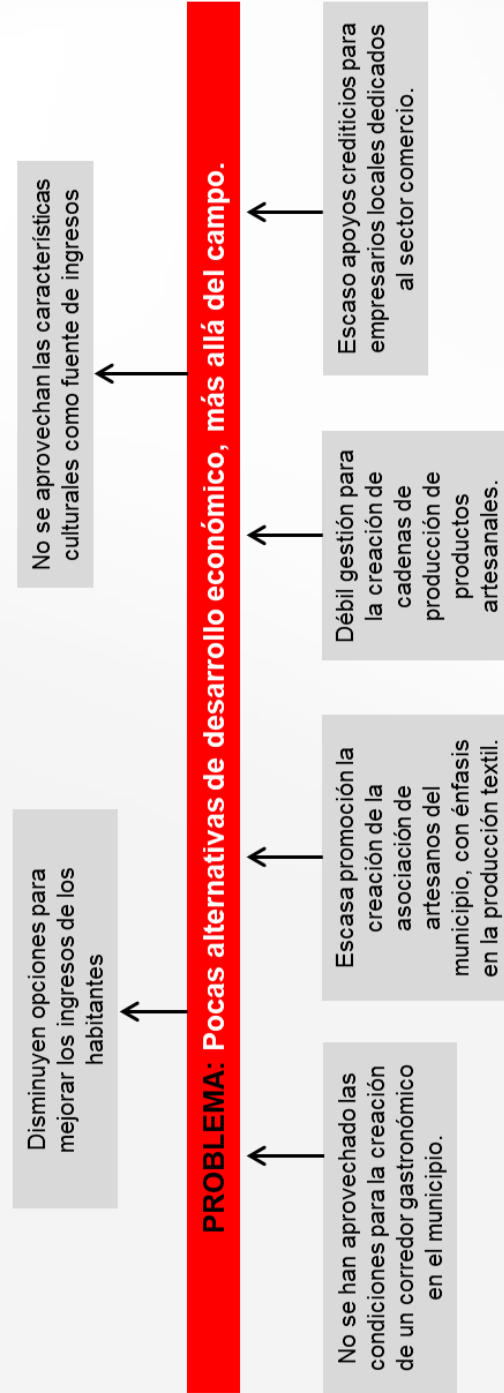
Generar sinergias que fomenten el desarrollo agropecuario del municipio en coordinación con los municipios aledaños.

#### MEDIOS

## Política Pública.- Fortalecer las actividades económicas secundarias y terciarias.

### ÁRBOL DE PROBLEMAS / SECTOR SECUNDARIO Y TERCIARIO

#### EFFECTOS

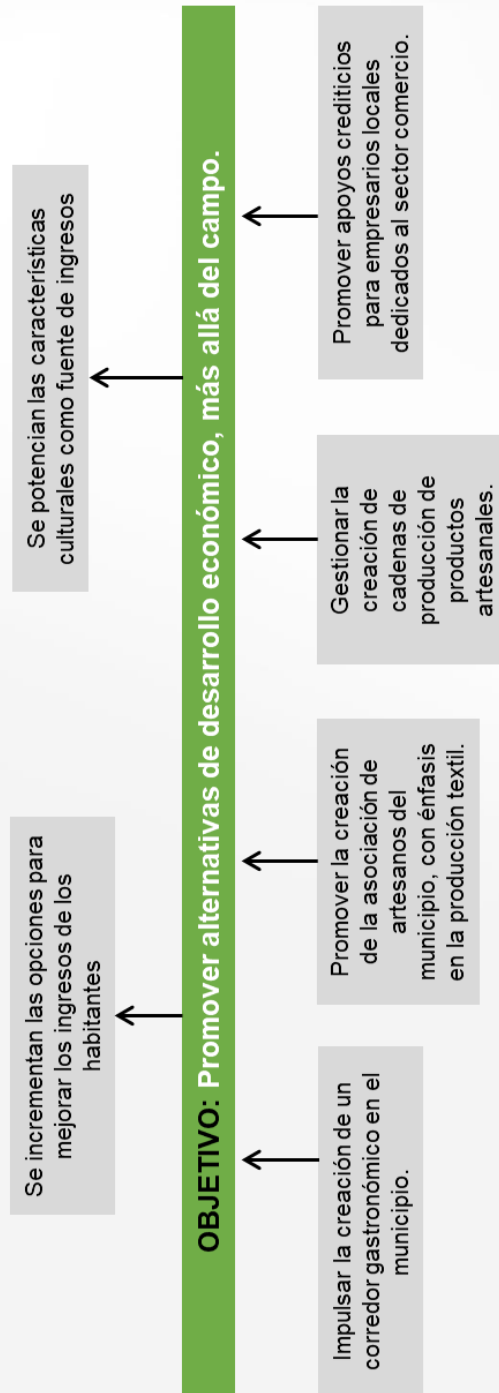


#### CAUSAS

## Política Pública.- Fortalecer las actividades económicas secundarias y terciarias.

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / SECTOR SECUNDARIO Y TERCIARIO

#### FINES



#### MEDIOS



# EJE 05

## DESARROLLO AMBIENTAL



**Política Pública.- Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos.**

## ÁRBOL DE PROBLEMA / CAMBIO CLIMÁTICO

### EFFECTOS

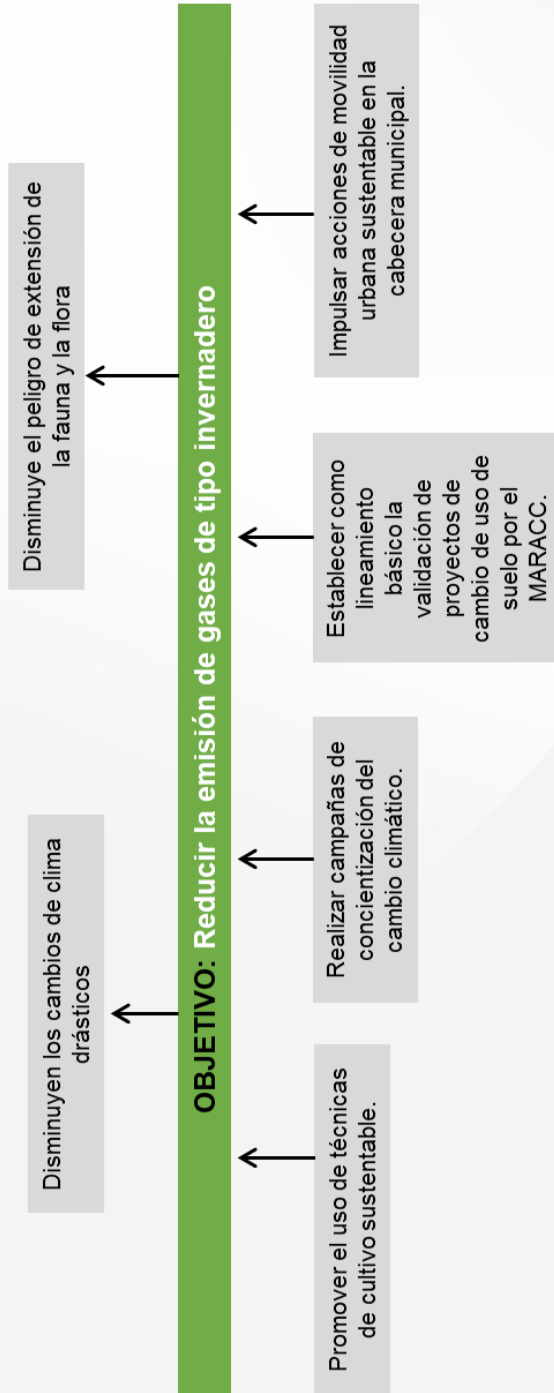


### CAUSAS

**Política Pública.- Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos.**

**ÁRBOL DE OBJETIVOS / CAMBIO CLIMÁTICO**

**FINES**

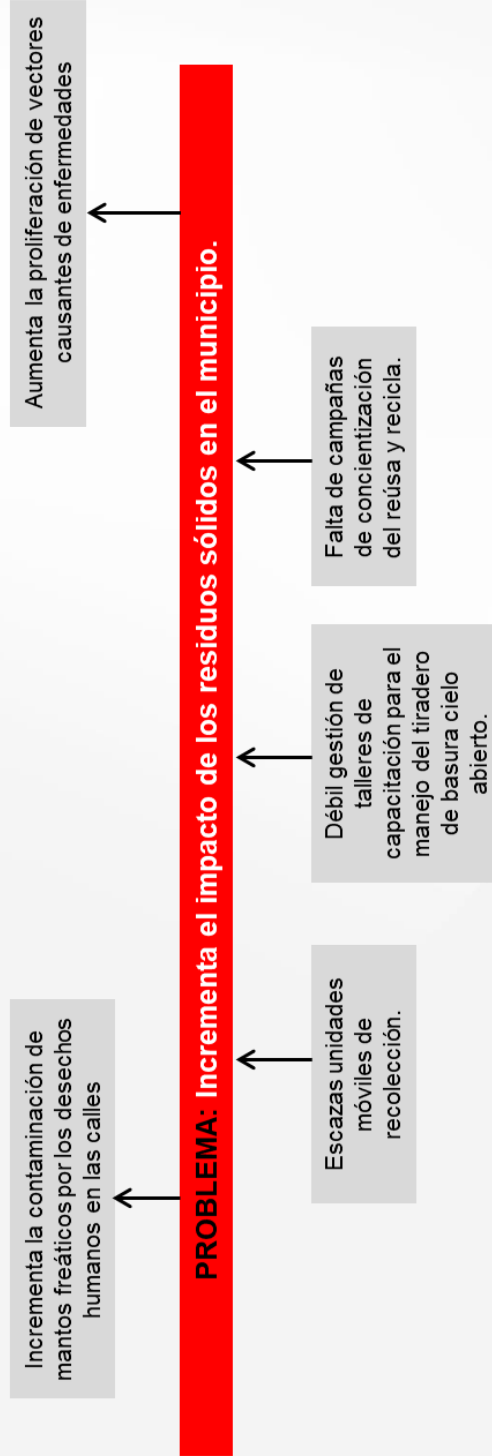


**MEDIOS**

**Política Pública.- Tenejapa Siempre Limpio**

**ÁRBOL DE PROBLEMA / PREVENCIÓN Y GESTIÓN PARA EL MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS HUMANOS**

**FINES**



**MEDIOS**

## Política Pública.- Tenejapa Siempre Limpio

### ÁRBOL DE OBJETIVOS / PREVENCIÓN Y GESTIÓN PARA EL MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS HUMANOS

FINES



MEDIOS



## ANEXO 02

---

### MATRIZ DE MARCO LÓGICO

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Gestión Municipal
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.1.1. Actualización Administrativa			
Mejorar el desempeño de la administración pública municipal a través de la actualización de los procedimientos institucionales	Al 2024 se tendrá 20% de procedimientos institucionales modernizados	Página de Internet del Ayuntamiento	La normatividad que regula los procedimientos institucionales no cambia en su mayoría en el último año de gestión municipal.
1.1.1.1. Crear una cultura de servicio público basada en el respeto a los derechos humanos, con calidad, eficaz y eficiente.	Al 2024 se tendrá un 50% menos de quejas sobre servicios prestados por el Ayuntamiento	Informe de seguimiento de atención ciudadana	Se mantienen las condiciones actuales de gobernabilidad
1.1.1.2. Coordinar la capacitación de los servidores públicos.	Al 2024 se logrará capacitar al menos al 30% de la plantilla del Ayuntamiento	Informes de capacitación	Se mantiene en la normatividad los recursos destinados a capacitación.
1.1.1.3. Actualizar el marco normativo municipal.	Al 2024 se logrará actualizar al menos el 80% de los reglamentos del Ayuntamiento	Página de Internet del Ayuntamiento Periódico Oficial	La normatividad que regula a los reglamentos, no cambia abruptamente en el último año de gestión municipal.
1.1.1.4. Elaborar los manuales de organización y de procedimientos de las diferentes áreas del Gobierno Municipal.	Al 2024 se tendrá el 100% de los manuales de organización y de procedimientos de las diferentes áreas del Ayuntamiento.	Página de Internet del Ayuntamiento	La normatividad que regula las áreas del Ayuntamiento no cambia radicalmente en el último año de gestión municipal.

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Gestión Municipal
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.1.2. Gobierno Transparente.			
Fortalecer las capacidades institucionales en materia anticorrupción que favorezcan los procesos gubernamentales de la administración municipal.	Para 2024 se incrementa la percepción de un gobierno que combate a la corrupción	Encuesta de satisfacción	La ciudadanía participa activamente en los procesos de toma de decisiones del Ayuntamiento.
1.1.2.1. Poner en marcha el Sistema de Control Interno, para lograr tener un gobierno transparente.	Para 2024 se tendrá un Sistema de Control Interno que considere los factores de riesgo para el Ayuntamiento.	Actas de instalación y seguimiento del Sistema de Control Interno y Desempeño Institucional	La normatividad en materia de Control Interno se mantiene durante los tres años de gestión municipal.
1.1.2.2. Fortalecer la cultura de la denuncia sobre actos de corrupción de los servidores públicos municipales.	Para 2024 se constituirá el Comité para la denuncia ciudadana sobre actos de corrupción	Acta de instalación y seguimiento del Comité	Se cuenta con la participación del sector social para lograr el correcto funcionamiento del Comité
1.1.2.3. Implementación de Convenios de Coordinación y Colaboración para el fortalecimiento institucional municipal en materia anticorrupción.	Para 2024 se tendrá al menos un Convenio de coordinación y colaboración en materia anticorrupción	Convenio firmado	Se mantiene la normatividad que regula la participación y actuación del municipio en materia anticorrupción.
1.1.2.4. Fortalecer la verificación del cumplimiento de los planes y programas aprobados por el Ayuntamiento.	Para 2024 se habrá dado cumplimiento al menos con el 80% de los planes de auditoría del Órgano de Control Interno	Informes de Auditoría Interna	Se mantiene la normatividad que regula la actuación del Órgano de Control Interno Municipal

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.2.1. Agua para todos.			
Mejorar la calidad del servicio de agua potable en el municipio.	Para 2024 se incrementa la percepción de calidad del servicio de agua potable en el municipio	Encuesta de satisfacción	Se cuenta con los recursos para la realización de la encuesta de satisfacción ciudadana
1.2.1.1. Realizar un diagnóstico de la infraestructura para la distribución del agua potable.	Para 2022 se tendrá un diagnóstico de la infraestructura para la distribución del agua potable	Diagnóstico elaborado	No ocurre ningún desastre natural que impida realizar el diagnóstico
1.2.1.2. Ampliar la cobertura de la red de agua potable.	Para 2024 se incrementará la cobertura de la red de agua potable en un 20%	Actas de entrega - recepción Informes SFRT del FISM	La normatividad se mantiene para poder realizar este tipo de obra
1.2.1.3. Dar mantenimiento preventivo y correctivo de redes de agua potable existentes.	Para 2024 se atenderán con mantenimiento preventivo y correctivo al menos el 50% de la red de agua potable	Bitácoras de mantenimiento preventivo y correctivo.	No ocurre ningún desastre natural que deteriore drásticamente a la red.
1.2.1.4. Sensibilizar a la ciudadanía sobre el cuidado del agua.	Para el 2024 se habrán realizado al menos 18 cursos de capacitación de cultura del agua	Informes de actividades	La ciudadanía participa activamente en los cursos



EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.2.2. Infraestructura de saneamiento para el bienestar de Tenejapa.			
Ampliar la cobertura de infraestructura básica del servicio de drenaje, alcantarillado y saneamiento.	Para 2024 se incrementará la cobertura de infraestructura de drenaje y/o alcantarillado en un 15%	Actas de entrega - recepción	Se cuentan con los recursos para la realización de las obras
1.2.2.1. Rehabilitar la infraestructura de la red de drenaje sanitario en el municipio.	Para 2024 se habrán atendido el 80% de la red de drenaje	Informes de seguimiento	No existen fenómenos naturales que dañen la infraestructura actual
1.2.2.2. Atender los reportes de fugas o fallas del alcantarillado provocados por obstrucción, colectores y descarga domiciliaria, así como colapso de tuberías por vida útil rebasada.	Para 2024 se habrán atendido al menos el 70% de las quejas por fallas del alcantarillado	Informes de seguimiento	No existen fenómenos naturales que dañen la infraestructura actual
1.2.2.3. Gestionar los recursos para terminar la planta de tratamiento de aguas residuales.	Para 2024 se tendrá integrado un expediente de gestión de recursos ante diferentes instancias para terminar la planta de tratamiento de aguas residuales	Expediente integrado	Se tiene respuesta de las instancias estatales y federales para la gestión

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.2.3. Municipio Limpio.			
Mejorar la calidad del servicio de limpia en el municipio.	Para 2024 se mejorará a un 80% la percepción de calidad del servicio de limpia	Encuesta de satisfacción ciudadana	Se cuenta con los recursos para realizar la encuesta de satisfacción ciudadana
1.2.3.1. Mejorar las acciones de recolección pie tierra.	Para 2024 se habrá completado al 90% el programa anual de acciones de recolección pie tierra	Informe de actividades	Se mantienen los recursos para la realización del servicio de limpia
1.2.3.2. Impulsar la modernización del servicio de limpia.	Para 2024 se habrán realizado 3 acciones de mejoramiento del servicio de limpia	Actas de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para la adquisición del equipamiento
1.2.3.3. Gestionar recursos para construir el relleno sanitario del municipio.	Para 2024 se tendrá un expediente de gestión para la construcción del relleno sanitario	Expediente de gestión	Se tiene respuesta de las instancias estatales y federales para la gestión
1.2.3.4. Sensibilizar a la ciudadanía sobre la importancia del cuidado ambiental y manejo de desechos sólidos.	Para 2024 se habrán realizado 18 acciones de capacitación materia del manejo adecuado de desechos sólidos	Informe de actividades	La ciudadanía participa activamente en los cursos

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.2.4. Mejoramiento de la imagen de las comunidades.			
Rescatar y conservar de manera sostenible los espacios públicos de las diferentes comunidades.	Para 2024 se tendrá una percepción de buena calidad de espacios públicos de al menos el 80%	Encuesta de satisfacción ciudadana	Se cuenta con recursos para el desarrollo de la encuesta
1.2.4.1. Creación de comités ciudadanos para el cuidado de espacios públicos	Para 2024 se tendrá al menos un Comité ciudadano en las 16 localidades más importantes del municipio	Actas de instalación de comités	La ciudadanía participa en la instalación de los Comités
1.2.4.2. Implementar esquemas de mantenimiento continuo para el mejoramiento de la imagen urbana.	Para 2024 se habrá cumplido el 90% de las acciones en materia de mantenimiento continuo	Informes de seguimiento	Se cuenta con los recursos para el desarrollo de las acciones
1.2.4.3. Realizar estudios y proyectos de mejora y construcción de espacios públicos para el esparcimiento familiar y deporte.	Para 2024 se habrán gestionado 16 espacios públicos para las localidades más importantes del municipio.	Expedientes	Se tiene respuesta de las instancias estatales y federales para la gestión
1.2.4.4. Ampliación de la red de alumbrado público y fortalecimiento del área operativa de alumbrado público.	Para 2024 se habrá incrementado en 20% la red de alumbrado público	Actas de entrega - recepción	Se mantiene la normatividad para el uso del FISM en materia de energía eléctrica y alumbrado

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos
<b>MATRIZ DE MARCO LÓGICO</b>			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.2.5. Calles y vialidades para los Tenejapanenses			
Realizar vialidades en el municipio que faciliten la movilidad para el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía y para la generación de un desarrollo urbano sustentable	Para 2024 se incrementará en un 10% la cobertura de vialidades con recubrimiento	Actas de entrega - recepción	Se mantiene la normatividad del FISM que permite el uso de esta fuente para vialidades
1.2.5.1. Mantenimiento, rehabilitación y construcción de calles de la red de vialidades con deterioro con que cuenta el municipio.	Para 2024 se habrán atendido el 70% de las solicitudes de mantenimiento, rehabilitación o construcción de calles del municipio	Actas de entrega - recepción	Se mantiene la normatividad del FISM que permite el uso de esta fuente para vialidades
1.2.5.2. Suministrar e instalar señalamientos verticales en calles y avenidas que lo requieran.	Para 2024 el 50% de las vialidades del municipio contarán con señalamientos verticales	Actas de entrega - recepción	Se mantiene la normatividad del FISM que permite el uso de esta fuente para vialidades
1.2.5.3. Construcción y reparación de banquetas y guarniciones.	Para 2024 se reducirá en un 30% la falta de banquetas y guarniciones del municipio	Actas de entrega - recepción	Se mantiene la normatividad del FISM que permite el uso de esta fuente para vialidades

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
1.2.6. Servicios Municipales como mercados, panteones y rastros eficaces y oportunos.			
Mejorar los servicios públicos de mercados, panteones y control de animales callejeros.	Para 2024 se contará con una percepción de 70% calidad de los servicios públicos de mercados, panteones y control de animales callejeros	Encuesta de satisfacción	Se cuenta con recursos para la realización de la encuesta de satisfacción ciudadana
1.2.6.1. Mejorar la infraestructura y mantenimiento de los espacios públicos para el fomento del consumo local.	Para 2024 se habrán realizado al menos 3 acciones para el mejoramiento de la infraestructura o mantenimiento de espacios públicos para el fomento del consumo local	Actas de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para realizar las acciones de mejoramiento de infraestructura y/o mantenimiento
1.2.6.2. Regular los tianguis y espacios de mercados públicos municipales.	Para 2024 se habrán realizado al menos 3 acciones para la regularización de tianguis y espacios de mercados públicos municipales	Actas de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para realizar las acciones
1.2.6.3. Desarrollar programas de mantenimiento y conservación de los panteones.	Para 2024 se habrán desarrollado al menos 3 acciones de mantenimiento y conservación de panteones	Actas de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para realizar las acciones
1.2.6.4. Impulsar la construcción de un Centro de Control Animal Municipal.	Para 2024 se habrá gestionado ante instancias federales y estatales la construcción de un centro de control animal	Expediente de gestión	Se tiene respuesta de las instancias estatales y federales para la gestión

EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Seguridad Pública
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
2.1.1. Fortalecimiento Social e Institucional en la Prevención y Atención a la Violencia y Delincuencia			
Fortalecer los mecanismos de seguridad ciudadana para ser un municipio seguro.	Para 2024 se obtendrá una satisfacción ciudadana del 80% en materia de seguridad pública	Encuesta de satisfacción ciudadana	Se cuenta con los recursos para la elaboración de la encuesta
2.1.1.1. Fomentar la cultura de la prevención de la delincuencia.	Para 2024 se realizarán al menos 9 acciones para fomentar la cultura de la prevención de la delincuencia	Informes de actividades	La ciudadanía participa para la realización de las actividades
2.1.1.2. Diseñar una campaña para el fomento de la cultura de la paz y convivencia libre de violencia con enfoque de derechos humanos.	Para 2024 se habrán diseñado 3 campañas anuales para el fomento de la cultura de la paz y convivencia libre de violencia	Informes de actividades	La normatividad en materia de seguridad pública se mantiene sin cambio abruptos
2.1.1.3. Incrementar la participación ciudadana a través de la autogestión.	Para 2024 se habrán realizado 48 reuniones con líderes de comunidades para mejorar la coordinación en materia de prevención de la delincuencia	Informes de actividades	La ciudadanía participa en las reuniones para mejorar la coordinación en materia de prevención de la delincuencia
2.1.1.4. Proporcionar a los ciudadanos los medios necesarios para la solución pacífica de conflictos, a través de la mediación y la sensibilización social que promuevan la construcción de la paz social.	Para 2024 se habrán realizado al menos 50 resoluciones a conflictos entre ciudadanos	Informes de actividades	La ciudadanía logra dirimir sus conflictos en las instancias municipales

EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Seguridad Pública
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
2.1.2. Protección Ciudadana y Paz Social.			
Aplicación eficiente de la estrategia de seguridad pública municipal.	Para 2024 se contará con un índice de satisfacción ciudadana con la policía del 80%	Encuesta de satisfacción ciudadana con la policía	Se cuenta con los recursos para realizar la encuesta de satisfacción
2.1.2.1. Diseñar un programa de profesionalización para el cuerpo policiaco con perspectiva de género y derechos humanos.	Para 2024 se contará con 3 programas anuales de profesionalización para la policía	Informes de actividades	Se cuenta con los recursos para la realización de los programas
2.1.2.2. Desarrollar protocolos de actuación de acuerdo a las necesidades en materia de seguridad del municipio.	Para 2024 se contará con un protocolo de actuación	Protocolo publicado en la página de Internet del Ayuntamiento	Se mantiene la normatividad en materia de seguridad pública para el municipio
2.1.2.3. Fortalecer la coordinación interinstitucional entre las instituciones policiacas y de justicia.	Para 2024 se habrán realizado 27 acciones coordinadas entre instituciones del orden estatal y federal	Bitácoras de actividades	Las instancias federales y estatales participan en las acciones
2.1.2.4. Mejorar el equipamiento de la corporación policial.	Para 2024 se habrán realizado 3 acciones de mejoramiento del equipo de la corporación policial	Actas de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para realizar la adquisición del equipamiento
2.1.2.5. Creación de la comisión municipal de derechos humanos que funja como enlace ante la Comisión Estatal de Derechos Humanos.	Para 2023 se habrá creado la Comisión Municipal de Derechos Humanos	Decreto de creación	Se mantiene la normatividad en materia de desarrollo municipal



EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Seguridad Pública
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
2.1.3. Tenejapa, Municipio con Protección Civil.			
Incrementar la cultura de resiliencia en el municipio	Para 2024 se atenderá al 60% de la población del municipio a través de programas de prevención de desastres	Campañas realizadas Informe de actividades	No existen fenómenos perturbadores de gran impacto para el desarrollo de las campañas
2.1.3.1. Desarrollar el mapeo de zonas de alto riesgo en el municipio.	Para 2023 se habrá realizado un mapeo de zonas de alto riesgo en el municipio	Mapa de zonas de alto riesgo	Se cuenta con los recursos para la elaboración del mapeo
2.1.3.2. Fomentar en la sociedad la cultura de la protección civil.	Para 2024 se tendrán conformadas al menos 16 brigadas de protección civil en las comunidades	Registros administrativos	La ciudadanía participa en las brigadas de protección civil
2.1.3.3. Promover y difundir la prevención de riesgos ante desastres naturales	Para 2024 se habrán realizado 3 campañas de prevención de riesgos	Informe de actividades	La ciudadanía participa en las campañas de prevención
2.1.3.4. Fortalecer la difusión y apropiación de la cultura de resiliencia a la ciudadanía.	Para 2024 se habrán realizado 25% más visitas de verificación de cumplimiento de normas que la administración pasada	Informe de actividades	Se cuenta con los recursos para fortalecer la difusión
2.1.3.5. Creación de un plan de acción de protección civil ante siniestros y/o emergencias.	Para 2024 se habrán realizado 3 planes de acción de protección civil	Planes publicados en la página del Ayuntamiento	La normatividad que regula la participación del municipio en materia de protección civil no cambia abruptamente



EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Tránsito
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
2.2.1. Tránsito y Cultura de la Vialidad			
Promover la seguridad vial e incrementar la confianza de la ciudadanía para la disminución de siniestros y delitos por accidente de tránsito.	Para 2024 se habrá disminuido en un 20% la siniestralidad del municipio	Registros administrativos	La ciudadanía adopta los nuevos reglamentos para mejorar la movilidad del municipio
2.2.1.1. Aplicar el reglamento de tránsito para garantizar vehículos y peatones seguros.	Para 2024 se tendrá una percepción de seguridad vial del 80%	Encuesta ciudadana de satisfacción	Se cuenta con los recursos para la realización de la encuesta
2.2.1.2. Promover la movilidad sustentable.	Para 2024 se tendrán al menos 3 acciones que promuevan la movilidad sustentable en el municipio	Actas de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para el desarrollo de las acciones de movilidad sustentable
2.2.1.3. Fortalecer los operativos de tránsito para la detección de infractores.	Para 2024 se realizarán al menos 12 operativos de tránsito	Registros administrativos	La ciudadanía participa activamente en el buen funcionamiento de los operativos

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Grupos Vulnerables
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.1.1. Igualdad Social; Oportunidades para Todos y Todos.			
Generar condiciones de bienestar social para las personas en condición de vulnerabilidad.	Para 2024, se incrementará en un 20% el gasto social en personas de la 3ra edad y discapacidad	Informe de resultados	No suceden fenómenos naturales que obliguen al municipio a redireccionar los recursos de manera radical
3.1.1.1. Brindar atención integral a adultos mayores.	Para 2024 se atenderá al menos al 40% de la población de la 3ra edad	Informe de actividades	La población de la 3ra edad no incrementa drásticamente por la inmigración
3.1.1.2. Garantizar las necesidades básicas a la población más vulnerable a través de apoyos y servicios.	Para 2024 se atenderá al menos al 10% de la población en pobreza extrema	Informe de actividades	La población en situación de pobreza extrema no incrementa drásticamente
3.1.1.3. Brindar asistencia social a la población en condiciones de vulnerabilidad.	Para 2024 se atenderá al menos al 10% de la población en condición de vulnerabilidad	Informe de actividades	La población en condición de vulnerabilidad no incrementa drásticamente
3.1.1.4. Garantizar la atención e inclusión social de las personas con discapacidad.	Para 2024 se atenderá al menos al 15% de la población con discapacidad	Informe de actividades	La población con discapacidad no incrementa drásticamente
3.1.1.5. Ampliar la cobertura de los programas alimentarios a centros educativos y personas en condiciones de vulnerabilidad.	Para 2024 se atenderá al menos al 10% de la población en situación de pobreza alimentaria	Informe de actividades	La población en situación de pobreza alimentaria no incrementa drásticamente

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	La niñez y la adolescencia
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.2.1. Procuración de la protección integral a niñas, niños y adolescentes			
Fomentar la igualdad y la integración social de las niñas niños y adolescentes bajo una cultura de paz y respeto.	Para 2024 se habrá incrementado 15% el gasto social destinado a la niñez y la adolescencia	Presupuesto de egresos municipal	No existen fenómenos perturbadores que hagan focalizar los recursos en otras áreas
3.2.1.1. Crear un programa de prevención de conductas de riesgo en niñas, niños y adolescentes.	Para 2024 se habrá desarrollado 1 programa anual que permita la prevención de conductas de riesgo en niñas, niños y adolescentes	Programa publicado	La normatividad que regula las atribuciones del municipio en materia de protección a la niñez no cambia drásticamente
3.2.1.2. Contribuir a la estrategia nacional para la eliminación del trabajo infantil.	Para 2024 se disminuirá en un 50% la población infantil que trabaja	Informe de resultados	Se cuenta con los recursos de programas estatales y federales
3.2.1.3. Ampliar el número de beneficiarios en el programa Barriguita Llena para la alimentación a niñas, niños y adolescentes.	Para 2024 se incrementará en un 30% los beneficiarios del programa	Padrón de beneficiarios	El programa se mantiene en operación por parte del gobierno del Estado
3.2.1.4. Participar activamente en la implementación de la Estrategia Nacional para Atención a la Primera Infancia (ENAPI).	Para 2024 se incrementa el número de niños y niñas que acceden a programas sociales y se mantienen en el sistema educativo	Informe de resultados	Se cuenta con los recursos para la operación de la estrategia

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	La niñez y la adolescencia
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.2.2. Protección de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.			
Procuración de los derechos de los niños, niñas y adolescentes para el fortalecimiento de su desarrollo integral.	Para 2024 se disminuirá en un 10% el porcentaje de niños, niñas y adolescentes con alguna carencia social	Información del CONEVAL	Se mantiene la metodología de medición de la pobreza
3.2.2.1. Promover los derechos de los niñas y niños.	Para 2024 se incrementará en un 30% los niños de un año de edad con esquema de vacunación completo	Información del Sistema Estatal de Salud	La ciudadanía participa en las campañas de vacunación
3.2.2.2. Coordinar campañas para el asentamiento oficial de niñas, niños y adolescentes ante el registro civil.	Para 2024 el 99% de los niños nacidos en el municipio serán asentados en el registro civil	Informes del Registro Civil Estatal	La ciudadanía participa en las campañas de asentamiento
3.2.2.3. Fortalecer la relación interinstitucional para contar con los instrumentos jurídicos que permitan la protección del menor.	Para 2024 se actualizarán los instrumentos en materia de protección del menor	Instrumentos jurídicos municipales actualizados y publicados	Se mantiene la normatividad en materia de protección a la niñez y adolescencia
3.2.2.4. Realizar convenios, programas y acciones orientadas a promover, defender y restituir los derechos de la niñez y adolescencia, a través del Sistema de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA).	Para 2024 se tendrá 3 convenios de coordinación interinstitucional	Convenios firmados	No hay cambios drásticos en la Estrategia Nacional de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Impulso a la Igualdad de Género
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.3.1 Fortalecimiento de la estrategia municipal para la igualdad sustantiva de género.			
Fortalecer la igualdad sustantiva para las mujeres.	Para 2024 las mujeres de 15 años y más que han sufrido algún incidente de violencia disminuirá en un 15%	Encuesta ciudadana	Se cuenta con los recursos para la realización de la encuesta ciudadana
3.3.1.1. Disminuir las brechas entre hombres y mujeres en el mercado laboral.	Para 2024 las mujeres económicamente activas incrementará en un 10%	Información de DATAMUN	Se cuenta con los recursos para fortalecer la igualdad sustantiva para las mujeres
3.3.1.2. Impulsar la sensibilización en violencia de género a través de capacitaciones.	Para 2024 se realizarán 9 campañas de sensibilización en violencia de género	Informe de actividades	Se cuenta con los recursos para la realización de las campañas
3.3.1.3. Promover la armonización de la legislación del municipio para eliminar las disposiciones que atenten contra la igualdad sustantiva.	Para 2024 se habrán revisado la normatividad municipal para adecuarla a principios de género	Normatividad revisada	Los instrumentos normativos están armonizados con la normatividad estatal y federal
3.3.1.4. Diseñar e implementar protocolos de atención a la violencia de género, acoso sexual y hostigamiento.	Para 2023 se habrá implementado un protocolo de atención a la violencia de género, acoso sexual y hostigamiento	Protocolo implementado	Se cuenta con la participación de los funcionarios públicos para que el protocolo funcione correctamente
3.3.1.5. Fomentar una cultura institucional con perspectiva de género.	Para 2024 se tendrá una percepción de 80% de cultura con perspectiva de género	Encuesta de cultura institucional en el Ayuntamiento	Se cuenta con los recursos para la aplicación de la encuesta
3.3.1.6. Desarrollar campañas de difusión para la prevención de la violencia hacia las mujeres.	Para 2024 se implementarán 15 campañas de prevención de la violencia hacia las mujeres	Informe de actividades	Se cuenta con los recursos para la implementación de campañas
3.3.1.7. Gestionar recursos para la ejecución de proyectos de empoderamiento económico y autogestión de las mujeres.	Para 2024 se gestionarán recursos en los programas federales y estatales	Expedientes de gestión	Se mantienen las reglas de operación de los programas estatales o federales
3.3.1.8. Fortalecer la Unidad de Igualdad de Género de la Administración Pública Municipal.	Para 2023 se instaurará la Unidad de Igualdad de Género del Ayuntamiento	Acta de instalación	Se cuenta con la participación de los funcionarios públicos para el desarrollo de la Unidad

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Salud
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.4.1. Tenejapa Saludable			
Garantizar a la población la asistencia en materia de salud.	Para 2024, el 80% de la ciudadanía está satisfecha con los servicios de salud	Encuesta ciudadana	Se cuenta con los recursos para la implementación de la encuesta ciudadana
3.4.1.1. Realizar campañas de sensibilización ante el COVID-19 y otras arbovirosis.	Para el 2024 las 16 localidades más importantes del municipio incorporan medidas de prevención del COVID	Informe de actividades	No se genera una nueva variante de atención que incremente los casos de COVID19 de manera abrupta
3.4.1.2. Desarrollar e implementar una estrategia en materia de salud pública que nos permita concurrir con el Estado y la Federación, de manera eficaz y eficiente, a fin de que todas las personas que habitan en el municipio tengan acceso a los servicios de salud.	Para 2024, se incrementará en 10 puntos porcentuales a la población inscrita en el INSABI	Informe de actividades	Se mantiene la operación del INSABI por parte del Gobierno Federal
3.4.1.3. Desarrollar de manera interinstitucional campañas de atención a la salud de las mujeres.	Para 2024 se realizarán 3 campañas de atención a la salud de las mujeres	Informe de actividades	No se presentan picos de COVID 19 que obliguen al municipio a reorientar los recursos.
3.4.1.4. Implementar la campaña para el examen de la vista y otorgar lentes gratuitos a las personas en condiciones de vulnerabilidad, además de atender a la población escolar de nivel básico.	Para 2024 se realizarán 3 campañas para atender a población que requiera lentes	Informe de actividades	Se cuenta con la participación de la iniciativa privada para el otorgamiento de lentes a bajo costo
3.4.1.5. Diseñar e implementar los programas que permitan mejorar los hábitos de nutrición de las personas que habitan en el municipio, que incluya el acercamiento de los insumos comestibles básicos necesarios para seguir una dieta balanceada y suficiente para el buen estado de su salud.	Para 2024 se realizarán 3 campañas para mejorar los hábitos de nutrición	Informe de actividades	No se presentan picos de COVID 19 que obliguen al municipio a reorientar los recursos.

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Vivienda Digna
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.5.1. Vivienda como precursora del bienestar			
Incrementar la percepción de bienestar de la población mediante la disminución de la demanda de vivienda digna.	Para 2024 se incrementará se reducirá en 10% la población que vive en hacinamiento	Actas de entrega - recepción	La normatividad del FISM que permite la construcción de vivienda no cambia
3.5.1.1. Crear un programa para el otorgamiento de viviendas dignas.	Para 2024 se desarrollarán 3 programas de vivienda	Informe de actividades	No se incrementa la población en hacinamiento drásticamente
3.5.1.2. Elaborar un esquema de mejoramiento de viviendas existentes y sus servicios para personas en condiciones de vulnerabilidad.	Para 2024 se disminuirá en 5% la población en condición de pobreza por condición de calidad de la vivienda	Informe de actividades	No se presenta un fenómeno natural que deteriore las viviendas
3.5.1.3. Gestionar programas de mejoramiento de viviendas.	Para 2024 se contará con un convenio de mejoramiento de vivienda con el orden estatal o federal	Convenio firmado	Se cuenta con programas estatales o federales de mejoramiento de vivienda



EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Educación y Cultura
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.6.1. Educación y cultura para Tenejapa			
Impulsar el desarrollo educativo y cultural del municipio, fortaleciendo su identidad cultural y la preservación del patrimonio cultural a través de la participación ciudadana.	Para 2024 se incrementará el presupuesto destinado a la educación y cultura en un 5%	Presupuesto de egresos	El presupuesto se orienta de acuerdo a las necesidades del municipio y no por necesidad de combate a la pandemia o eventos naturales catastróficos
3.6.1.1. Fortalecer la Educación Básica y de los Servicios Educativos	Para 2024 se cumplirán al 100% las actividades de fortalecimiento de la educación básica	Informe de evaluación del PMD	La normatividad que regula las actividades durante la pandemia no mandata un cierre de actividades
3.6.1.2. Infraestructura complementaria para escuelas en condición de vulnerabilidad.	Para 2024 se atenderá al 20% de las escuelas en condición de vulnerabilidad	Actas de entrega - recepción	La normatividad del FISM permite el uso de los recursos en materia de educación
3.6.1.3. Ofrecer estímulos económicos a proyectos de intervención cultural de impacto social, elegidos mediante una convocatoria pública.	Para 2024 se ofrecerán al menos 9 estímulos económicos a proyectos de intervención cultural	Acta de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para el otorgamiento de estímulos
3.6.1.4. Gestionar recursos para la creación de una casa de la cultura que cuente con los espacios suficientes para la impartición de talleres.	Para 2024 se contará con un expediente para la creación de una casa de la cultura	Acta de entrega - recepción	Las instancias estatales y federales participan activamente en la gestión
3.6.1.5. Instrumentar un programa de desarrollo cultural municipal, con aportaciones federales, estatales y municipales, convocando la participación de las diferentes instancias interesadas en la promoción y fomento de la cultura.	Para 2024 se habrán desarrollado el 100% de las actividades del programa de desarrollo cultural	Informe de actividades	Se cuenta con los recursos para el desarrollo cultural municipal
3.6.1.6. Realizar eventos que activen la cultura local y contribuyan a la reconstrucción del tejido social, a partir del fortalecimiento de la identidad y los procesos participativos.	Para 2024 se realizarán 15 eventos que activen la cultura local	Informe de actividades	Se cuenta con los recursos para el desarrollo de eventos que activen la cultura local
3.6.1.7. Fomentar las tradiciones de nuestras raíces.	Para 2024 se habrán realizado el 100% de las actividades para el fomento de las tradiciones del municipio	Informe de actividades	La pandemia no impide la realización de las actividades culturales



EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Juventud y Deporte
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
3.7.1 Impulso a la Recreación y Deporte.			
Promover la activación física y la práctica deportiva entre toda la población para el impulso de una cultura de vida saludable y libre de violencia.	Para 2024 se incrementará en un 5% el presupuesto dirigido a juventud y deporte	Presupuesto de egresos	El presupuesto se orienta de acuerdo a las necesidades del municipio y no por necesidad de combate a la pandemia o eventos naturales catastróficos
3.7.1.1. Promover la práctica deportiva en conjunto con las instituciones educativas como una forma de vida saludable.	Para 2024 se realizarán 15 acciones con instituciones educativas en materia de deporte	Informe de actividades	Las escuelas continúan con sus actividades normales, y no se regresa a cierre de actividades
3.7.1.2. Promover la celebración de eventos de diferentes disciplinas deportivas en colonias y comunidades.	Para 2024 se realizarán 9 torneos de disciplinas deportivas	Informe de actividades	Se continúa con las actividades normales, sin regresar a cierre por COVID19
3.7.1.3. Otorgar mantenimiento y conservación de la infraestructura deportiva municipal.	Para 2024 se realizarán 15 acciones de mantenimiento y conservación de la infraestructura deportiva municipal	Actas de entrega recepción	Se cuenta con los recursos del FISM para la realización de las actividades

jp

EJE:	Desarrollo Económico	TEMA:	Sector Primario
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
4.1.1. Agroindustria para Tenejapa			
Fortalecer el desarrollo económico del municipio respetando los usos y costumbres en los procesos de producción agrícola ganadero.	Para 2024 se habrán realizado 3 programas de fortalecimiento al desarrollo económico	Informes de actividades	Se cuenta con los recursos para el desarrollo de los programas
4.1.1.1. Gestionar apoyo técnico para la producción de cultivos con alto índice de rentabilidad en el municipio (carpe cerezo)	Para 2024 se habrá realizado la gestión para el apoyo técnico	Expediente de gestión	Las instancias estatales y federales participan en las gestiones
4.1.1.2. Concertar apoyos para generar canales de comercialización del café cerezo, y el aguacate	Para 2024, al menos el 20% de los productores de café cerezo y aguacate lograrán comercializar sus productos	Informes de actividades	Los productores participan en el proceso de comercialización
4.1.1.3. Gestionar proyectos productivos de hortalizas de traspatio en beneficio de las mujeres de Tenejapa	Para 2024 se habrán gestionado al menos 3 programas de proyectos productivos de hortalizas de traspatio	Informes de actividades	Se cuenta con los recursos para el desarrollo de los programas
4.1.1.4. Gestionar apoyos de mejoramiento genético para ganado caprino considerando que es un detonante de la cultura tzeltal por la creación de ropa típica.	Para 2024 se incrementará el 20% la productividad de ganado caprino	Informes de actividades	Los productores utilizan las técnicas para incrementar la productividad
4.1.1.5. Impulsar la producción de aves como fuente de abastecimiento de alimentos	Para 2024 se incrementará en 15% la producción de aves de traspatio	Informes de actividades	Los productores utilizan las técnicas para incrementar la productividad
4.1.1.6. Generar sinergias que fomenten el desarrollo agropecuario del municipio en coordinación con los municipios aledaños.	Para 2024 se contará con un convenio de colaboración con al menos una instancia estatal o federal	Convenio de colaboración	Las instancias estatales y federales participan en las gestiones

EJE:	Desarrollo Económico	TEMA:	Sector Secundario y Terciario
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
4.2.2. Fortalecer las actividades económicas secundarias y terciarias			
Promover alternativas de desarrollo económico, más allá del campo	Para 2024, el 80% de los productores que recibieron apoyos desarrollaron una mejor alternativa económica	Encuesta de satisfacción	Se cuenta con los recursos para la aplicación de la encuesta de seguimiento
4.2.1.1. Impulsar la creación de un corredor gastronómico en el municipio.	Para 2024, se habrá desarrollado el plan de creación del corredor gastronómico	Expediente integrado	Se cuenta con la participación del sector restaurantero municipal
4.2.1.2. Promover la creación de la asociación de artesanos del municipio, con énfasis en la producción textil.	Para 2024 se incrementará en 15% la producción de prendas textiles	Informe de resultados	Los productores participan en los procesos de creación de la asociación
4.2.1.3. Gestionar la creación de cadenas de producción de productos artesanales.	Para 2024 se contará con una cadena logística para la distribución de productos artesanales	Informe de resultados	Se cuenta con los recursos para el desarrollo de la cadena logística
4.2.1.4. Promover apoyos crediticios para empresarios locales dedicados al sector comercio.	Para 2024 se habrán otorgado al menos 50 créditos para empresarios	Informe de actividades	Se cuenta con los recursos para el otorgamiento de los apoyos

EJE:	Desarrollo Ambiental	TEMA:	Cambio climático
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
5.1.1: Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos.			
Reducir la emisión de gases de tipo invernadero	Para 2024 se reducirán en un 5% los gases de tipo invernadero	Estudio de emisión de gases de tipo invernadero	Se cuenta con los recursos para realizar el estudio de emisión de gases de tipo invernadero
5.1.1.1. Promover el uso de técnicas de cultivo sustentable.	Para 2024, el 60% de los productores utilizarán técnicas de cultivo sustentable	Informe de resultados	Se cuenta con los recursos para dar seguimiento a los productores
5.1.1.2. Realizar campañas de concientización del cambio climático.	Para 2024 se habrán realizado 3 campañas anuales de concientización del cambio climático	Informes de actividades	Se cuenta con la participación de la sociedad para la realización de las campañas
5.1.1.3. Establecer como lineamiento básico la validación de proyectos de cambio de uso de suelo por el MARACC.	Para el 2024 el 100% de los proyectos estarán validados con base en el MARACC	Expedientes de proyectos	La normatividad del MARACC se mantiene sin cambios drásticos
5.1.1.4. Impulsar acciones de movilidad urbana sustentable en la cabecera municipal.	Para 2024 se habrán realizado 3 proyectos de mejoramiento de la movilidad urbana sustentable en la cabecera municipal	Acta de entrega - recepción	La normatividad del FISM se mantiene similar para la realización de estos proyectos

EJE:	Desarrollo Ambiental	TEMA:	Prevención y gestión para el manejo integral de residuos sólidos humanos
MATRIZ DE MARCO LÓGICO			
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Medios de verificación	Supuestos
5.2.1: Tenejapa Siempre Limpio			
Disminuir el impacto de los residuos sólidos en el municipio.	Para 2024 se producirá 5% menos de basura en el municipio	Informe de recolección	La ciudadanía se concientiza sobre la problemática de residuos sólidos
5.2.1.1 Gestionar la adquisición de unidades móviles de recolección.	Para 2024 se contará con 2 unidades nuevas de recolección de residuos	Actas de entrega - recepción	Se cuenta con los recursos para la adquisición de las unidades
5.2.1.2 Gestionar talleres de capacitación para el manejo del tiradero de basura cielo abierto.	Para 2024 se habrán realizado 36 talleres de capacitación para el manejo del tiradero de basura a cielo abierto	Constancias de capacitación	El personas que recibe los cursos utiliza los conocimientos para el mejor manejo del tiradero
5.2.1.3 Realizar campañas de concientización del reusa y recicla.	Para 2024 se habrán realizado 9 campañas de concientización del reusa y recicla	Informe de actividades	No ocurre un nuevo cierre de actividades derivado del COVID 19



## ANEXO 03

---

### MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Gestión Municipal		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
1.1.1. Actualización Administrativa					
Mejorar el desempeño de la administración pública municipal a través de la actualización de los procedimientos institucionales	Al 2024 se tendrá 20% de procedimientos institucionales modernizados	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
1.1.1.1. Crear una cultura de servicio público basada en el respeto a los derechos humanos, con calidad, eficaz y eficiente.	Al 2024 se tendrá un 50% menos de quejas sobre servicios prestados por el Ayuntamiento	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
1.1.1.2. Coordinar la capacitación de los servidores públicos.	Al 2024 se logrará capacitar al menos al 30% de la plantilla del Ayuntamiento	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
1.1.1.3. Actualizar el marco normativo municipal.	Al 2024 se logrará actualizar al menos el 80% de los reglamentos del Ayuntamiento	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
1.1.1.4. Elaborar los manuales de organización y de procedimientos de las diferentes áreas del Gobierno Municipal.	Al 2024 se tendrá el 100% de los manuales de organización y de procedimientos de las diferentes áreas del Ayuntamiento.	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final



EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Gestión Municipal			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
1.1.2. Gobierno Transparente.						
Fortalecer las capacidades institucionales en materia anticorrupción que favorezcan los procesos gubernamentales de la administración municipal.	Para 2024 se incrementa la percepción de un gobierno que combate a la corrupción	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
1.1.2.1. Poner en marcha el Sistema de Control Interno, para lograr tener un gobierno transparente.	Para 2024 se tendrá un Sistema de Control Interno que considere los factores de riesgo para el Ayuntamiento.	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.1.2.2. Fortalecer la cultura de la denuncia sobre actos de corrupción de los servidores públicos municipales.	Para 2024 se constiurá el Comité para la denuncia ciudadana sobre actos de corrupción	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.1.2.3. Implementación de Convenios de Coordinación y Colaboración para el fortalecimiento institucional municipal en materia anticorrupción.	Para 2024 se tendrá al menos un Conveio de coordinación y colaboración en materia anticorrupción	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.1.2.4. Fortalecer la verificación del cumplimiento de los planes y programas aprobados por el Ayuntamiento.	Para 2024 se habrá dado cumplimiento al menos con el 80% de los planes de auditoría del Órgano de Control Interno	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	



EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
1.2.1. Agua para todos.						
Mejorar la calidad del servicio de agua potable en el municipio.	Para 2024 se incrementa la percepción de calidad del servicio de agua potable en el municipio	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.1.1. Realizar un diagnóstico de la infraestructura para la distribución del agua potable.	Para 2022 se tendrá un diagnóstico de la infraestructura para la distribución del agua potable	Eficiencia	1 año	Evaluación	Final	
1.2.1.2. Ampliar la cobertura de la red de agua potable.	Para 2024 se incrementará la cobertura de la red de agua potable en un 20%	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.1.3. Dar mantenimiento preventivo y correctivo de redes de agua potable existentes.	Para 2024 se atenderán con mantenimiento preventivo y correctivo al menos el 50% de la red de agua potable	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.1.4. Sensibilizar a la ciudadanía sobre el cuidado del agua.	Para el 2024 se habrán realizado al menos 18 cursos de capacitación de cultura del agua	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
1.2.2. Infraestructura de saneamiento para el bienestar de Tenejapa.						
Ampliar la cobertura de infraestructura básica del servicio de drenaje, alcantarillado y saneamiento.	Para 2024 se incrementará la cobertura de infraestructura de drenaje y/o alcantarillado en un 15%	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.2.1. Rehabilitar la infraestructura de la red de drenaje sanitario en el municipio.	Para 2024 se habrán atendido el 80% de la red de drenaje	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.2.2. Atender los reportes de fugas o fallas del alcantarillado provocados por obstrucción, colectores y descarga domiciliaria, así como colapso de tuberías por vida útil rebasada.	Para 2024 se habrán atendido al menos el 70% de las quejas por fallas del alcantarillado	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.2.3. Gestionar los recursos para terminar la planta de tratamiento de aguas residuales.	Para 2024 se tendrá integrado un expediente de gestión de recursos ante diferentes instancias para terminar la planta de tratamiento de aguas residuales	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
1.2.3. Municipio Limpio.						
Mejorar la calidad del servicio de limpia en el municipio.	Para 2024 se mejorará a un 80% la percepción de calidad del servicio de limpia	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.3.1. Mejorar las acciones de recolección pie tierra.	Para 2024 se habrá completado al 90% el programa anual de acciones de recolección pie tierra	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.3.2. Impulsar la modernización del servicio de limpia.	Para 2024 se habrán realizado 3 acciones de mejoramiento del servicio de limpia	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.3.3. Gestionar recursos para construir el relleno sanitario del municipio.	Para 2024 se tendrá un expediente de gestión para la construcción del relleno sanitario	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.3.4. Sensibilizar a la ciudadanía sobre la importancia del cuidado ambiental y manejo de desechos sólidos.	Para 2024 se habrán realizado 18 acciones de capacitación materia del manejo adecuado de desechos sólidos	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
1.2.4. Mejoramiento de la imagen de las comunidades.						
Rescatar y conservar de manera sostenible los espacios públicos de las diferentes comunidades.	Para 2024 se tendrá una percepción de buena calidad de espacios públicos de al menos el 80%	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.4.1. Creación de comités ciudadanos para el cuidado de espacios públicos	Para 2024 se tendrá al menos un Comité ciudadano en las 16 localidades más importantes del municipio	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.4.2. Implementar esquemas de mantenimiento continuo para el mejoramiento de la imagen urbana.	Para 2024 se habrá cumplido el 90% de las acciones en materia de mantenimiento continuo	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.4.3. Realizar estudios y proyectos de mejora y construcción de espacios públicos para el esparcimiento familiar y deporte.	Para 2024 se habrán gestionado 16 espacios públicos para las localidades más importantes del municipio.	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.4.4. Ampliación de la red de alumbrado público y fortalecimiento del área operativa de alumbrado público.	Para 2024 se habrá incrementado en 20% la red de alumbrado público	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
1.2.5. Calles y vialidades para los Tenejapanenses						
Realizar vialidades en el municipio que faciliten la movilidad para el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía y para la generación de un desarrollo urbano sustentable	Para 2024 se incrementará en un 10% la cobertura de vialidades con recubrimiento	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.5.1. Mantenimiento, rehabilitación y construcción de calles de la red de vialidades con deterioro con que cuenta el municipio.	Para 2024 se habrán atendido el 70% de las solicitudes de mantenimiento, rehabilitación o construcción de calles del municipio	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.5.2. Suministrar e instalar señalamientos verticales en calles y avenidas que lo requieran.	Para 2024 el 50% de las vialidades del municipio contarán con señalamientos verticales	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.5.3. Construcción y reparación de banquetas y guarniciones.	Para 2024 se reducirá en un 30% la falta de banquetas y guarniciones del municipio	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Servicios Públicos de Calidad	TEMA:	Servicios Públicos			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
1.2.6. Servicios Municipales como mercados, panteones y rastros eficaces y oportunos.						
Mejorar los servicios públicos de mercados, panteones y control de animales callejeros.	Para 2024 se contará con una percepción de 70% calidad de los servicios públicos de mercados, panteones y control de animales callejeros	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.6.1. Mejorar la infraestructura y mantenimiento de los espacios públicos para el fomento del consumo local.	Para 2024 se habrán realizado al menos 3 acciones para el mejoramiento de la infraestructura o mantenimiento de espacios públicos para el fomento del consumo local	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.6.2. Regular los tianguis y espacios de mercados públicos municipales.	Para 2024 se habrán realizado al menos 3 acciones para la regularización de tianguis y espacios de mercados públicos municipales	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.6.3. Desarrollar programas de mantenimiento y conservación de los panteones.	Para 2024 se habrán desarrollado al menos 3 acciones de mantenimiento y conservación de panteones	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
1.2.6.4. Impulsar la construcción de un Centro de Control Animal Municipal.	Para 2024 se habrá gestionado ante instancias federales y estatales la construcción de un centro de control animal	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Seguridad Pública		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
2.1.1. Fortalecimiento Social e Institucional en la Prevención y Atención a la Violencia y Delincuencia					
Fortalecer los mecanismos de seguridad ciudadana para ser un municipio seguro.	Para 2024 se obtendrá una satisfacción ciudadana del 80% en materia de seguridad pública	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
2.1.1.1. Fomentar la cultura de la prevención de la delincuencia.	Para 2024 se realizarán al menos 9 acciones para fomentar la cultura de la prevención de la delincuencia	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.1.2. Diseñar una campaña para el fomento de la cultura de la paz y convivencia libre de violencia con enfoque de derechos humanos.	Para 2024 se habrán diseñado 3 campañas anuales para el fomento de la cultura de la paz y convivencia libre de violencia	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.1.3. Incrementar la participación ciudadana a través de la autogestión.	Para 2024 se habrán realizado 48 reuniones con líderes de comunidades para mejorar la coordinación en materia de prevención de la delincuencia	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.1.4. Proporcionar a los ciudadanos los medios necesarios para la solución pacífica de conflictos, a través de la mediación y la sensibilización social que promuevan la construcción de la paz social.	Para 2024 se habrán realizado al menos 50 resoluciones a conflictos entre ciudadanos	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Seguridad Pública		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
2.1.2. Protección Ciudadana y Paz Social.					
Aplicación eficiente de la estrategia de seguridad pública municipal.	Para 2024 se contará con un índice de satisfacción ciudadana con la policía del 80%	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
2.1.2.1. Diseñar un programa de profesionalización para el cuerpo policiaco con perspectiva de género y derechos humanos.	Para 2024 se contará con 3 programas anuales de profesionalización para la policía	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.2.2. Desarrollar protocolos de actuación de acuerdo a las necesidades en materia de seguridad del municipio.	Para 2024 se contará con un protocolo de actuación	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.2.3. Fortalecer la coordinación interinstitucional entre las instituciones policiacas y de justicia.	Para 2024 se habrán realizado 27 acciones coordinadas entre instituciones del orden estatal y federal	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.2.4. Mejorar el equipamiento de la corporación policial.	Para 2024 se habrán realizado 3 acciones de mejoramiento del equipo de la corporación policial	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.2.5. Creación de la comisión municipal de derechos humanos que funja como enlace ante la Comisión Estatal de Derechos Humanos.	Para 2023 se habrá creado la Comisión Municipal de Derechos Humanos	Eficiencia	1 año	Evaluación	Final



EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Seguridad Pública		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
2.1.3. Tenejapa, Municipio con Protección Civil.					
Incrementar la cultura de resiliencia en el municipio	Para 2024 se atenderá al 60% de la población del municipio a través de programas de prevención de desastres	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
2.1.3.1. Desarrollar el mapeo de zonas de alto riesgo en el municipio.	Para 2023 se habrá realizado un mapeo de zonas de alto riesgo en el municipio	Eficiencia	1 año	Evaluación	Final
2.1.3.2. Fomentar en la sociedad la cultura de la protección civil.	Para 2024 se tendrán conformadas al menos 16 brigadas de protección civil en las comunidades	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.3.3. Promover y difundir la prevención de riesgos ante desastres naturales	Para 2024 se habrán realizado 3 campañas de prevención de riesgos	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.3.4. Fortalecer la difusión y apropiación de la cultura de resiliencia a la ciudadanía.	Para 2024 se habrán realizado 25% más visitas de verificación de cumplimiento de normas que la administración pasada	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.1.3.5. Creación de un plan de acción de protección civil ante siniestros y/o emergencias.	Para 2024 se habrán realizado 3 planes de acción de protección civil	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Municipio Seguro	TEMA:	Tránsito		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
2.2.1. Tránsito y Cultura de la Vialidad					
Promover la seguridad vial e incrementar la confianza de la ciudadanía para la disminución de siniestros y delitos por accidente de tránsito.	Para 2024 se habrá disminuido en un 20% la siniestralidad del municipio	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
2.2.1.1. Aplicar el reglamento de tránsito para garantizar vehículos y peatones seguros.	Para 2024 se tendrá una percepción de seguridad vial del 80%	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.2.1.2. Promover la movilidad sustentable.	Para 2024 se tendrán al menos 3 acciones que promuevan la movilidad sustentable en el municipio	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
2.2.1.3. Fortalecer los operativos de tránsito para la detección de infractores.	Para 2024 se realizarán al menos 12 operativos de tránsito	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Grupos Vulnerables		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
3.1.1. Igualdad Social; Oportunidades para Todas y Todos.					
Generar condiciones de bienestar social para las personas en condición de vulnerabilidad.	Para 2024, se incrementará en un 20% el gasto social en personas de la 3ra edad y discapacidad	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
3.1.1.1. Brindar atención integral a adultos mayores.	Para 2024 se atenderá al menos al 40% de la población de la 3ra edad	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.1.1.2. Garantizar las necesidades básicas a la población más vulnerable a través de apoyos y servicios.	Para 2024 se atenderá al menos al 10% de la población en pobreza extrema	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.1.1.3. Brindar asistencia social a la población en condiciones de vulnerabilidad.	Para 2024 se atenderá al menos al 10% de la población en condición de vulnerabilidad	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.1.1.4. Garantizar la atención e inclusión social de las personas con discapacidad.	Para 2024 se atenderá al menos al 15% de la población con discapacidad	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.1.1.5. Ampliar la cobertura de los programas alimentarios a centros educativos y personas en condiciones de vulnerabilidad.	Para 2024 se atenderá al menos al 10% de la población en situación de pobreza alimentaria	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	La niñez y la adolescencia			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
3.2.1. Procuración de la protección integral a niñas, niños y adolescentes						
Fomentar la igualdad y la integración social de las niñas niños y adolescentes bajo una cultura de paz y respeto.	Para 2024 se habrá incrementado 15% el gasto social destinado a la niñez y la adolescencia	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.1.1. Crear un programa de prevención de conductas de riesgo en niñas, niños y adolescentes.	Para 2024 se habrá desarrollado 1 programa anual que permita la prevención de conductas de riesgo en niñas, niños y adolescentes	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.1.2. Contribuir a la estrategia nacional para la eliminación del trabajo infantil.	Para 2024 se disminuirá en un 50% la población infantil que trabaja	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.1.3. Ampliar el número de beneficiarios en el programa Barriguita Llena para la alimentación a niñas, niños y adolescentes.	Para 2024 se incrementará en un 30% los beneficiarios del programa	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.1.4. Participar activamente en la implementación de la Estrategia Nacional para Atención a la Primera Infancia (ENAPI).	Para 2024 se incrementa el número de niños y niñas que acceden a programas sociales y se mantienen en el sistema educativo	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	La niñez y la adolescencia			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
3.2.2. Protección de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.						
Procuración de los derechos de los niños, niñas y adolescentes para el fortalecimiento de su desarrollo integral.	Para 2024 se disminuirá en un 10% el porcentaje de niños, niñas y adolescentes con alguna carencia social	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.2.1. Promover los derechos de los niñas y niños.	Para 2024 se incrementará en un 30% los niños de un año de edad con esquema de vacunación completo	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.2.2. Coordinar campañas para el asentamiento oficial de niñas, niños y adolescentes ante el registro civil.	Para 2024 el 99% de los niños nacidos en el municipio serán asentados en el registro civil	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.2.3. Fortalecer la relación interinstitucional para contar con los instrumentos jurídicos que permitan la protección del menor.	Para 2024 se actualizarán los instrumentos en materia de protección del menor	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.2.2.4. Realizar convenios, programas y acciones orientadas a promover, defender y restituir los derechos de la niñez y adolescencia, a través del Sistema de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA).	Para 2024 se tendrá 3 convenios de coordinación interinstitucional	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Impulso a la Igualdad de Género		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
3.3.1 Fortalecimiento de la estrategia municipal para la igualdad sustantiva de género.					
Fortalecer la igualdad sustantiva para las mujeres.	Para 2024 las mujeres de 15 años y más que han sufrido algún incidente de violencia disminuirá en un 15%	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
3.3.1.1. Disminuir las brechas entre hombres y mujeres en el mercado laboral.	Para 2024 las mujeres económicamente activas incrementará en un 10%	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.3.1.2. Impulsar la sensibilización en violencia de género a través de capacitaciones.	Para 2024 se realizarán 9 campañas de sensibilización en violencia de género	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.3.1.3. Promover la armonización de la legislación del municipio para eliminar las disposiciones que atenten contra la igualdad sustantiva.	Para 2024 se habrán revisado la normatividad municipal para adecuarla a principios de género	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.3.1.4. Diseñar e implementar protocolos de atención a la violencia de género, acoso sexual y hostigamiento.	Para 2023 se habrá implementado un protocolo de atención a la violencia de género, acoso sexual y hostigamiento	Eficiencia	1 año	Evaluación	Final
3.3.1.5. Fomentar una cultura institucional con perspectiva de género.	Para 2024 se tendrá una percepción de 80% de cultura con perspectiva de género	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.3.1.6. Desarrollar campañas de difusión para la prevención de la violencia hacia las mujeres.	Para 2024 se implementarán 15 campañas de prevención de la violencia hacia las mujeres	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.3.1.7. Gestionar recursos para la ejecución de proyectos de empoderamiento económico y autogestión de las mujeres.	Para 2024 se gestionarán recursos en los programas federales y estatales	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.3.1.8. Fortalecer la Unidad de Igualdad de Género de la Administración Pública Municipal.	Para 2023 se instaurará la Unidad de Igualdad de Género del Ayuntamiento	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Salud		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
3.4.1. Tenejapa Saludable					
Garantizar a la población la asistencia en materia de salud.	Para 2024, el 80% de la ciudadanía está satisfecha con los servicios de salud	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
3.4.1.1. Realizar campañas de sensibilización ante el COVID-19 y otras arbovirosis.	Para el 2024 las 16 localidades más importantes del municipio incorporan medidas de prevención del COVID	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.4.1.2. Desarrollar e implementar una estrategia en materia de salud pública que nos permita concurrir con el Estado y la Federación, de manera eficaz y eficiente, a fin de que todas las personas que habitan en el municipio tengan acceso a los servicios de salud.	Para 2024, se incrementará en 10 puntos porcentuales a la población inscrita en el INSABI	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.4.1.3. Desarrollar de manera interinstitucional campañas de atención a la salud de las mujeres.	Para 2024 se realizarán 3 campañas de atención a la salud de las mujeres	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.4.1.4. Implementar la campaña para el examen de la vista y otorgar lentes gratuitos a las personas en condiciones de vulnerabilidad, además de atender a la población escolar de nivel básico.	Para 2024 se realizarán 3 campañas para atender a población que requiera lentes	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
3.4.1.5. Diseñar e implementar los programas que permitan mejorar los hábitos de nutrición de las personas que habitan en el municipio, que incluya el acercamiento de los insumos comestibles básicos necesarios para seguir una dieta balanceada y suficiente para el buen estado de su salud.	Para 2024 se realizarán 3 campañas para mejorar los hábitos de nutrición	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Vivienda Digna			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
3.5.1. Vivienda como precursora del bienestar						
Incrementar la percepción de bienestar de la población mediante la disminución de la demanda de vivienda digna.	Para 2024 se incrementará se reducirá en 10% la población que vive en hacinamiento	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
3.5.1.1. Crear un programa para el otorgamiento de viviendas dignas.	Para 2024 se desarrollarán 3 programas de vivienda	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.5.1.2. Elaborar un esquema de mejoramiento de viviendas existentes y sus servicios para personas en condiciones de vulnerabilidad.	Para 2024 se disminuirá en 5% la población en condición de pobreza por condición de calidad de la vivienda	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.5.1.3. Gestionar programas de mejoramiento de viviendas.	Para 2024 se contará con un convenio de mejoramiento de vivienda con el orden estatal o federal	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	



EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Educación y Cultura			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
3.6.1. Educación y cultura para Tenejapa						
Impulsar el desarrollo educativo y cultural del municipio, fortaleciendo su identidad cultural y la preservación del patrimonio cultural a través de la participación ciudadana.	Para 2024 se incrementará el presupuesto destinado a la educación y cultura en un 5%	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
3.6.1.1. Fortalecer la Educación Básica y de los Servicios Educativos	Para 2024 se cumplirán al 100% las actividades de fortalecimiento de la educación básica	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.6.1.2. Infraestructura complementaria para escuelas en condición de vulnerabilidad.	Para 2024 se atenderá al 20% de las escuelas en condición de vulnerabilidad	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.6.1.3. Ofrecer estímulos económicos a proyectos de intervención cultural de impacto social, elegidos mediante una convocatoria pública.	Para 2024 se ofrecerán al menos 9 estímulos económicos a proyectos de intervención cultural	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.6.1.4. Gestionar recursos para la creación de una casa de la cultura que cuente con los espacios suficientes para la impartición de talleres.	Para 2024 se contará con un expediente para la creación de una casa de la cultura	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.6.1.5. Instrumentar un programa de desarrollo cultural municipal, con aportaciones federales, estatales y municipales, convocando la participación de las diferentes instancias interesadas en la promoción y fomento de la cultura.	Para 2024 se habrán desarrollado el 100% de las actividades del programa de desarrollo cultural	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.6.1.6. Realizar eventos que activen la cultura local y contribuyan a la reconstrucción del tejido social, a partir del fortalecimiento de la identidad y los procesos participativos.	Para 2024 se realizarán 15 eventos que activen la cultura local	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.6.1.7. Fomentar las tradiciones de nuestras raíces.	Para 2024 se habrán realizado el 100% de las actividades para el fomento de las tradiciones del municipio	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Desarrollo Social	TEMA:	Juventud y Deporte			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
3.7.1 Impulso a la Recreación y Deporte.						
Promover la activación física y la práctica deportiva entre toda la población para el impulso de una cultura de vida saludable y libre de violencia.	Para 2024 se incrementará en un 5% el presupuesto dirigido a juventud y deporte	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
3.7.1.1. Promover la práctica deportiva en conjunto con las instituciones educativas como una forma de vida saludable.	Para 2024 se realizarán 15 acciones con instituciones educativas en materia de deporte	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.7.1.2. Promover la celebración de eventos de diferentes disciplinas deportivas en colonias y comunidades.	Para 2024 se realizarán 9 torneos de disciplinas deportivas	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
3.7.1.3. Otorgar mantenimiento y conservación de la infraestructura deportiva municipal.	Para 2024 se realizarán 15 acciones de mantenimiento y conservación de la infraestructura deportiva municipal	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Desarrollo Económico	TEMA:	Sector Primario		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
4.1.1. Agroindustria para Tenejapa					
Fortalecer el desarrollo económico del municipio respetando los usos y costumbres en los procesos de producción agrícola ganadero.	Para 2024 se habrán realizado 3 programas de fortalecimiento al desarrollo económico	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
4.1.1.1. Gestionar apoyo técnico para la producción de cultivos con alto índice de rentabilidad en el municipio (carpe cerezo)	Para 2024 se habrá realizado la gestión para el apoyo técnico	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.1.1.2. Concertar apoyos para generar canales de comercialización del café cerezo, y el aguacate	Para 2024, al menos el 20% de los productores de café cerezo y aguacate lograrán comercializar sus productos	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.1.1.3. Gestionar proyectos productivos de hortalizas de traspatio en beneficio de las mujeres de Tenejapa	Para 2024 se habrán gestionado al menos 3 programas de proyectos productivos de hortalizas de traspatio	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.1.1.4. Gestionar apoyos de mejoramiento genético para ganado caprino considerando que es un detonante de la cultura tzeltal por la creación de ropa típica.	Para 2024 se incrementará el 20% la productividad de ganado caprino	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.1.1.5. Impulsar la producción de aves como fuente de abastecimiento de alimentos	Para 2024 se incrementará en 15% la producción de aves de traspatio	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.1.1.6. Generar sinergias que fomenten el desarrollo agropecuario del municipio en coordinación con los municipios aledaños.	Para 2024 se contará con un convenio de colaboración con al menos una instancia estatal o federal	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Desarrollo Económico	TEMA:	Sector Secundario y Terciario		
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe
4.2.2. Fortalecer las actividades económicas secundarias y terciarias					
Promover alternativas de desarrollo económico, más allá del campo	Para 2024, el 80% de los productores que recibieron apoyos desarrollaron una mejor alternativa económica	Eficacia	3 años	Evaluación	Final
4.2.1.1. Impulsar la creación de un corredor gastronómico en el municipio.	Para 2024, se habrá desarrollado el plan de creación del corredor gastronómico	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.2.1.2. Promover la creación de la asociación de artesanos del municipio, con énfasis en la producción textil.	Para 2024 se incrementará en 15% la producción de prendas textiles	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.2.1.3. Gestionar la creación de cadenas de producción de productos artesanales.	Para 2024 se contará con una cadena logística para la distribución de productos artesanales	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final
4.2.1.4. Promover apoyos crediticios para empresarios locales dedicados al sector comercio.	Para 2024 se habrán otorgado al menos 50 créditos para empresarios	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final

EJE:	Desarrollo Ambiental	TEMA:	Cambio climático			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
5.1.1: Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos.						
Reducir la emisión de gases de tipo invernadero	Para 2024 se reducirán en un 5% los gases de tipo invernadero	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
5.1.1.1. Promover el uso de técnicas de cultivo sustentable.	Para 2024, el 60% de los productores utilizarán técnicas de cultivo sustentable	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
5.1.1.2. Realizar campañas de concientización del cambio climático.	Para 2024 se habrán realizado 3 campañas anuales de concientización del cambio climático	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
5.1.1.3. Establecer como lineamiento básico la validación de proyectos de cambio de uso de suelo por el MARACC.	Para el 2024 el 100% de los proyectos estarán validados con base en el MARACC	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
5.1.1.4. Impulsar acciones de movilidad urbana sustentable en la cabecera municipal.	Para 2024 se habrán realizado 3 proyectos de mejoramiento de la movilidad urbana sustentable en la cabecera municipal	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	

EJE:	Desarrollo Ambiental	TEMA:	Prevención y gestión para el manejo integral de residuos sólidos humanos			
MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS						
Lógica de Intervención	IOV (Indicador Objetivamente Verificable)	Tipo de medición	Frecuencia	Modalidad	Tipo de Informe	
5.2.1: Tenejapa Siempre Limpio						
Disminuir el impacto de los residuos sólidos en el municipio.	Para 2024 se producirá 5% menos de basura en el municipio	Eficacia	3 años	Evaluación	Final	
5.2.1.1 Gestionar la adquisición de unidades móviles de recolección.	Para 2024 se contará con 2 unidades nuevas de recolección de residuos	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
5.2.1.2 Gestionar talleres de capacitación para el manejo del tiradero de basura cielo abierto.	Para 2024 se habrán realizado 36 talleres de capacitación para el manejo del tiradero de basura a cielo abierto	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	
5.2.1.3 Realizar campañas de concientización del reúsa y recicla.	Para 2024 se habrán realizado 9 campañas de concientización del reúsa y recicla	Eficiencia	3 años	Evaluación	Final	



ALINEACIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE, PLAN NACIONAL DE DESARROLLO  
Y PLAN ESTATAL DE DESARROLLO

<b>Plan Municipal de Desarrollo</b>	<b>Plan Nacional de Desarrollo</b>
<b>Eje</b>	<b>Eje</b>
<b>1. Servicios públicos de calidad.</b>	<b>2. Política Social</b>
<b>2. Municipio seguro</b>	<b>1. Política y gobierno</b>
<b>3. Desarrollo económico</b>	<b>3. Economía</b>
<b>4. Desarrollo social</b>	<b>2. Política social</b>
<b>5. Desarrollo ambiental</b>	<b>1. Política y gobierno</b>



<b>Plan Municipal de Desarrollo</b> Eje / Tema / Política Pública	<b>Plan Estatal de Desarrollo</b> Eje / Tema / Política Pública
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.1. Gestión Municipal</b> <b>Política Pública 1.1.1. Actualización Administrativa</b>	<b>1. Gobierno Eficaz y Honesto</b> Tema 1.1. Política y Gobierno Política Pública 1.1.1. Gobernabilidad y Gobernanza
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.1. Gestión Municipal</b> <b>Política Pública 1.1.2. Gobierno Transparente</b>	<b>1. Gobierno Eficaz y Honesto</b> Tema 1.1. Política y Gobierno Política Pública 1.1.1. Gobernabilidad y Gobernanza
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.2. Servicios Públicos</b> <b>Política Pública 1.2.1. Agua para todos</b>	<b>4. Desarrollo económico y competitividad</b> Tema 4.2. Ordenamiento territorial y obras públicas Política Pública 4.2.2. Infraestructura para el desarrollo social.
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.2. Servicios Públicos</b> <b>Política Pública 1.2.2. Infraestructura de saneamiento para el bienestar de Tenejapa</b>	<b>4. Desarrollo económico y competitividad</b> Tema 4.2. Ordenamiento territorial y obras públicas Política Pública 4.2.2. Infraestructura para el desarrollo social.
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.2. Servicios Públicos</b> <b>Política Pública 1.2.3. Municipio Limpio.</b>	<b>4. Desarrollo económico y competitividad</b> Tema 4.2. Ordenamiento territorial y obras públicas Política Pública 4.2.2. Infraestructura para el desarrollo social.
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.2. Servicios Públicos</b> <b>Política Pública 1.2.4. Mejoramiento de la imagen de las comunidades</b>	<b>4. Desarrollo económico y competitividad</b> Tema 4.2. Ordenamiento territorial y obras públicas Política Pública 4.2.2. Infraestructura para el desarrollo social.
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.2. Servicios Públicos</b> <b>Política Pública 1.2.5. Calles y vialidades para los Tenejapenses</b>	<b>4. Desarrollo económico y competitividad</b> Tema 4.2. Ordenamiento territorial y obras públicas Política Pública 4.2.5. Infraestructura para una sociedad inclusiva.
1. Servicios públicos de calidad. <b>Tema 1.2. Servicios Públicos</b> <b>Política Pública 1.2.6. Servicios Municipales como mercados,</b>	<b>4. Desarrollo económico y competitividad</b> Tema 4.2. Ordenamiento territorial y obras públicas

panteones y rastros eficaces y oportunos	Política Pública 4.2.1. Ordenamiento Territorial de los asentamientos humanos
2. Municipio seguro Tema 2.1. Seguridad pública Política Pública 2.1.1. Fortalecimiento Social e Institucional en la Prevención y Atención a la Violencia y Delincuencia	1. Gobierno Eficaz y Honesto Tema 1.3. Sociedad Segura y Estado de Derecho Política Pública 1.3.1. Seguridad Ciudadana
2. Municipio seguro Tema 2.1. Seguridad pública Política Pública 2.1.2. Protección Ciudadana y Paz Social	1. Gobierno Eficaz y Honesto Tema 1.3. Sociedad Segura y Estado de Derecho Política Pública 1.3.1. Seguridad Ciudadana
2. Municipio seguro Tema 2.1. Seguridad pública Política Pública 2.1.3. Tenejapa, municipio con Protección Civil	1. Gobierno Eficaz y Honesto Tema 1.1. Política y gobierno Política Pública 1.1.2. Resiliencia y gestión de riesgos
2. Municipio seguro Tema 2.2. Tránsito Política Pública 2.2.1. Tránsito y Cultura de la Vialidad	1. Gobierno Eficaz y Honesto Tema 1.3. Sociedad Segura y Estado de Derecho Política Pública 1.3.1. Seguridad Ciudadana
3. Desarrollo social Tema 3.1. Grupos Vulnerables Política Pública 3.1.1. Igualdad social; oportunidades para todos y todas.	2. Bienestar social Tema 2.1. Desarrollo Social Integral Política Pública 2.1.1. Sociedad con Bienestar
3. Desarrollo social Tema 3.2. La niñez y la Adolescencia Política Pública 3.2.1. Procuración de la protección integral a niñas, niños y adolescentes.	2. Bienestar social Tema 2.1. Desarrollo Social Integral Política Pública 2.1.2. Sociedad Incluyente
3. Desarrollo social Tema 3.2. La niñez y la Adolescencia Política Pública 3.2.2. Protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes	2. Bienestar social Tema 2.1. Desarrollo Social Integral Política Pública 2.1.2. Sociedad Incluyente
3. Desarrollo social	2. Bienestar social

<b>Tema 3.3. Impulso a la Igualdad de Género</b> <b>Política Pública 3.3.1. Fortalecimiento de la estrategia municipal para la igualdad sustantiva de género</b>	<b>Tema 2.1. Desarrollo Social Integral</b> <b>Política Pública 2.1.2. Sociedad Incluyente.</b>
<b>3. Desarrollo social</b> <b>Tema 3.4. Salud</b> <b>Política Pública 3.4.1. Tenejapa Saludable</b>	<b>2. Bienestar social</b> <b>Tema 2.2. Salud</b> <b>Política Pública 2.2.2. Autocuidado de la salud en la población</b>
<b>3. Desarrollo social</b> <b>Tema 3.5. Vivienda Digna</b> <b>Política Pública 3.4.1. Tenejapa Saludable</b>	<b>2. Bienestar social</b> <b>Tema 2.1. Desarrollo Social Integral</b> <b>Política Pública 2.1.2. Sociedad Incluyente.</b>
<b>3. Desarrollo social</b> <b>Tema 3.6. Educación y Cultura</b> <b>Política Pública 3.6.1. Educación y cultura para Tenejapa</b>	<b>3. Educación, ciencia y cultura</b> <b>Tema 3.1. Identidad cultural</b> <b>Política Pública 3.1.2. Pluriculturalidad y preservación de la identidad.</b>
<b>3. Desarrollo social</b> <b>Tema 3.7. Juventud y deporte</b> <b>Política Pública 3.7.1. Impulso a la recreación y deporte</b>	<b>2. Bienestar Social</b> <b>Tema 2.3. Jóvenes construyendo el futuro</b> <b>Política Pública 2.3.1. Juventud con bienestar</b>
<b>4. Desarrollo económico</b> <b>Tema 4.1. Sector Primario</b> <b>Política Pública 4.1.1. Agroindustria para Tenejapa</b>	<b>4. Desarrollo Económico y Competitividad</b> <b>Tema 4.1. Economía Sostenible</b> <b>Política Pública 4.1.1. Inversión para el Desarrollo</b>
<b>4. Desarrollo económico</b> <b>Tema 4.2. Sector Secundario y Terciario</b> <b>Política Pública 4.2.1. Fortalecer las actividades económicas secundarias y terciarias</b>	<b>4. Desarrollo Económico y Competitividad</b> <b>Tema 4.1. Economía Sostenible</b> <b>Política Pública 4.1.1. Inversión para el Desarrollo</b> <b>Política Pública 4.1.4. Turismo productivo y sostenible</b>
<b>5. Desarrollo ambiental</b> <b>Tema 5.1. Cambio climático</b> <b>Política Pública 5.1.1. Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos.</b>	<b>5. Biodiversidad y desarrollo sustentable</b> <b>Tema 5.2. Desarrollo sustentable</b> <b>Política Pública 5.2.6. Acción contra el cambio climático</b>

---

5. Desarrollo ambiental

**Tema 5.2. Prevención y gestión para el manejo integral de residuos sólidos urbanos**

**Política Pública 5.1.1. Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos.**

---

**5. Biodiversidad y desarrollo sustentable**

Tema 5.2. Desarrollo sustentable

Política Pública 5.2.4. Preservación del patrimonio natural y el derecho a un ambiente sano.

## Eje 1. Servicios públicos de calidad

Objetivos de Desarrollo Sostenible	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Temas / Políticas Públicas																	
1.1.Gestión Municipal																	
1.1.1. Actualización normativa																	
1.1.2. Gobierno transparente																	
1.2.Servicios Públicos																	
1.2.1. Agua para todos																	
1.2.2. Infraestructura de saneamiento para el bienestar de Tenejapa																	
1.2.3. Municipio limpio																	
1.2.4. Mejoramiento de la imagen de las comunidades																	
1.2.5. Calles y vialidades para los Tenejapanenses																	
1.2.6. Servicios municipales como mercados, panteones y rastros eficaces y oportunos																	

Eje 2. Municipio Seguro																	
Objetivos de Desarrollo Sostenible	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Temas / Políticas Públicas																	
2.1.Seguridad Pública																	
2.1.1. Fortalecimiento Social e Institucional en la prevención y atención a la violencia y delincuencia																	
2.1.2. Protección ciudadana y paz social																	
2.1.3. Tenajapa, municipio con protección civil																	
2.2.Tránsito																	
2.2.1. Tránsito y cultura de la vialidad																	

Eje 2. Desarrollo Social																	
Objetivos de Desarrollo Sostenible	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Temas / Políticas Públicas																	
3.1. Grupos Vulnerables																	
3.1.1. Igualdad social; oportunidades para todos y todas																	
3.2. La niñez y la Adolescencia																	
3.2.1. Procuración de la protección integral a niñas, niños y adolescentes																	
3.2.2. Protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes																	
3.3. Impulso a la Igualdad de Género																	
3.3.1. Fortalecimiento de la estrategia municipal para la igualdad sustantiva de género																	
3.4. Salud																	
3.4.1. Tenejapa saludable																	
3.5. Vivienda digna																	
3.5.1. Vivienda como precursora del bienestar																	
3.6. Educación y cultura																	
3.6.1. Educación y cultura para Tenejapa																	
3.7. Juventud y deporte																	
3.7.1. Impulso a la recreación y deporte																	

**Eje 4. Desarrollo Económico**

<b>Objetivos de Desarrollo Sostenible</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
Temas / Políticas Públicas																	
4.1.Sector Primario																	
4.1.1. Agroindustria para Tenejapa																	
4.2. Sector Secundario y Terciario																	
4.2.1. Fortalecer las actividades económicas secundarias y terciarias																	

**Eje 5. Desarrollo Ambiental**

<b>Objetivos de Desarrollo Sostenible</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
Temas / Políticas Públicas																	
5.1.Cambio Climático																	
5.1.1. Revertir el cambio climático, herencia para nuestros hijos																	
5.2. Prevención y gestión para el manejo integral de residuos sólidos humanos																	
5.2.1. Tenejapa siempre limpio																	