



MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE PETROQUIMICA MORELOS S.A DE C.V.

Superintendencia de Contabilidad y Fiscal

Objetivo

Garantizar la supervisión y control de la información financiera y contable de la empresa para la toma adecuada de decisiones, así como para el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

Funciones

- Analizar y registrar los datos contables de la empresa para cumplir con las obligaciones fiscales.
- Analizar los registros financieros para cuenta y razón de las operaciones, que permita integrar información razonable y oportuna.
- Preparar los estados e indicadores financieros que permitan una correcta toma de decisiones.
- Desarrollar actualizaciones para el cumplimiento de las obligaciones.
- Analizar los costos generales para determinar los costos de producción.
- Asesorar y participar en auditorías de funciones para mantener los controles preventivos.
- Analizar y determinar estados financieros y la presentación oportuna de declaraciones para cumplir con las obligaciones fiscales y pagos de impuestos.
- Estudiar e informar acerca de la normatividad en materia contable y fiscal.



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERFIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISAR

AUTORIZA

FECHA DE ELABORACION

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA	CLAVE: 400	DENOMINACION: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD Y FISCAL	NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO MEDIO	CLAVE: MM
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS	430	EISCAL CLASIFICACION 39.15.04	ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVA	A
AREA ESPECIFICA: SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD Y FISCAL	73200	NO. POSICION: 48A139	PROCESO: GENERADOR DE BIENES	3

PROPOSITO

COORDINAR LOS REGISTROS CONTABLES DE LAS OPERACIONES DIARIAS DE LA EMPRESA.

RETOS

OBTENER INFORMACIÓN FINANCIERA CONFIABLE Y OPORTUNA, PRESENTAR REPORTES CON EL ANÁLISIS REQUERIDO POR LA ALTA DIRECCIÓN, ANALIZAR Y DETERMINAR CRITERIOS FISCALES QUE REDUNDEN EN AHORRO FISCALES, OBTENER INFORMACIÓN DE COSTOS CON EL ANÁLISIS REQUERIDO.

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):		ROLES		COMPETENCIAS	
NO.	DESCRIPCION	NO.	DESCRIPCION	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
1.	ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS, Y ANÁLISIS COMENTARIOS.	1	EVALUAR Y DAR SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES DEL ORGANO INTERNO DE CONTROL (OIC) Y DESPACHO EXTERNO.	R 1	COACH	PMX01	3
		2	GENERAR LOS ESTADOS FINANCIEROS EN TIEMPO Y FORMA PARA PERMITIR UNA CORRECTA TOMA DE DECISIONES.	R 9	ADMINISTRACIÓN DE INFORMACIÓN, LIDER.	PMX02	4
		3	GENERAR LOS INDICADORES FINANCIEROS.	R 10	ADMINISTRACIÓN, LIDER.	PMX03	3
		4	CUMPLIR CON EL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN FINANCIERA.	R 16	ADMINISTRADOR DEL CAPITAL HUMANO.	PMX04	3
		5	CUMPLIR CON LAS DISPOSICIONES FISCALES.	R 19	ADMINISTRADOR DEL CAPITAL HUMANO.	PMX05	3
		6	SUPERVISAR LOS CICLOS COMPENSATORIOS DE COMPRAS/ VENTAS INTEGORGANISMOS Y FILIALES.	R 22	NEGOCIADOR.	PMX06	4
		7	ATENDER A PROGRAMAS GUBERNAMENTALES.	R 23	DESARROLLADO R	PMX07	3
		8	ANALIZAR Y REGISTRAR LOS DATOS CONTABLES DE LA EMPRESA PARA LA INTEGRACION DE INFORMACION RAZONABLE Y OPORTUNA.	R 26	IMPLEMENTADOR	PMX08	3
		9	SUPERVISAR LAS ACCIONES EN EL DESARROLLO DE LA REVISION DE LA CUENTA PUBLICA.	R 27	AGENTE DE CAMBIO	PMX09	3
		10	SUPERVISAR LAS ACCIONES PROPUESTAS EN EL PROGRAMA DEL SISTEMA DE COSTO.	R 33	SUPERVISOR	PMX10	3
		11	SUPERVISAR LAS ACTIVIDADES DE RECEPCION Y PAGO DE FACTURAS DE LA VENTANILLA UNICA CUMPLIENDO CON LA NORMATIVIDAD VIGENTE.	R 37	INTEGRADOR	NEG01	3
		12	ATENDER Y SUPERVISAR LAS ACTIVIDADES DE TODAS LAS AREAS QUE INTEGRAN ESTA SUPERINTENDENCIA.		INNOVADOR	NEG06	4
		13	ADMINISTRAR EL RECURSO HUMANO EN FORMA EFICIENTE.			NEG07	3
		14	OTRAS FUNCIONES QUE LE CONFIERA SU JEFE INMEDIATO.			NEG08	3
						NEG10	3
						ESPRF02	3
						ESPRF04	4
						ESPRF16	3
						TECGEN03	3

DENOMINACION: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD Y FISCAL		RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS DIRECCIÓN GENERAL, SUBDIRECTORES COORDINADORES		CONOCIMIENTOS: _____ GRADO: CONTADOR PUBLICO Ó LICENCIADO III EN CONTADURIA.		AUTORIDAD NORMATIVA: _____ GRADO: RECOMIENDA DIRECTRICES NORMATIVAS II EN LAS OPERACIONES DE UN ORGANO DE NIVEL SUPERINTENDENCIA GENERAL O EQUIVALENTE.			
EXTERNOS CORPORATIVO DE PEMEX PETROQUIMICA, OTRAS FILIALES SHCP, SECODAM, AUDITORIA AUPEIOR DE LA FEDERACIÓN DESPACHO DE AUDITORES EXTERNOS, PROFEPA, MUNICIPIO, INEGI.		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: _____ GRADO: LEY DE PRESUPUESTO, CONTABILIDAD Y GASTO PUBLICO FEDERAL. FEDERAL DE LEY RESPONSABILIDADES DE LOS SERVIDORES PUBLICOS, III LEY FEDERAL DE ENTIDADES PARAESTATALES. CULTURA DE CALIDAD TOTAL. NORMATIVIDAD INTERNA.		COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: _____ GRADO: CANTIDAD PROYECTOS _____ COMPLEJIDAD PROYECTOS TÉCNICOS O ADMINISTRATIVOS II DE IMPACTO EN ORGANOS CORPORATIVOS U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS DE LA EMPRESA. MAS DE CUATRO PROYECTOS.		COMPLEJIDAD REPERCUSIÓN EN ORGANOS CORPORATIVOS IV U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS, COORDINA SUBORDINADOS PROFESIONALES Y PERSONAL SINDICALIZADO.	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: COORDINADOR DE FINANZAS				ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: _____ GRADO: RESPONSABILIDAD POR PROYECTOS, YACIMIENTOS, MATERIALES, OBRAS, INSTALACIONES INDUSTRIALES, ETC. IV		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: _____ GRADO: NO SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE LE REPORTAN: VENTANILLA ÚNICA CONTABILIDAD GENERAL CONTABILIDAD DE COSTOS INFORMACIÓN FINANCIERA FISCAL, ACTIVO FIJO.				RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: _____ GRADO: LA POSICIÓN SOLO REQUIERE I CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLÍTICAS DE SEGURIDAD.		RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: _____ GRADO: LA POSICIÓN SOLO REQUIERE I CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLÍTICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS: ES RESPONSABLE DE SU APLICACIÓN Y CUMPLIMIENTO.	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LATI) ASCENDENTE: COORDINADOR DE FINANZAS SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS LATERAL: SUPERINTENDENTE DE PRESUPUESTOS SUPERINTENDENTE DE TESORERIA		EXPERIENCIA: _____ GRADO: IV PUESTO _____ AREA _____ AÑOS _____ ESPECIALISTA FINANZAS 3 ANALISTA FINANZAS 3					

DENOMINACION: ESPECIALISTA DE ESTADOS FINANCIEROS Y VENTAS		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
RELACION CON		CONOCIMIENTOS: GRADO:		AUTORIDAD NORMATIVA: GRADO:	
INTERNOS SUBDIRECCION DE ADMON. Y FINANZAS SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD SUPERINTENDENCIA DE TESORERIA UNIDAD DE RIESGOS		LICENCIATURA COMPLETA III		NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA I	
EXTERNOS CLIENTES NACIONALES				COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: GRADO: CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS OPERATIVOS DE IMPACTO INTERNO EN ORGANOS DE NIVEL GERENCIAL O CENTRO DE TRABAJO COMPLEJIDAD MODERADA. TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS	
POSICION DE LA QUE DEPENDE:		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: GRADO:		ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: GRADO:	
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD Y FISCAL		SOBRE ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA III		NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE LE REPORTAN:				RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: GRADO:	
				NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LAT)		EXPERIENCIA: GRADO: II		RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: GRADO:	
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD SUPERINTENDENTE DE TESORERIA ESPECIALISTA DEL AREA FISCAL ESPECIALISTA DE LA VENT. Y AREA CONT.		PUESTO ANALISTA DE FINANZAS AREA 3 AÑOS ANOS		LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLITICAS DE SEGURIDAD.	
				RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: GRADO:	
				LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS.ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO.	



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERFIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISAR

AUTORIZA

PPQ-COMP-01

FECHA DE ELABORACION 03 DE OCTUBRE DEL 2002

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA CLAVE: 400
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE C.V. 430
AREA ESPECIFICA: SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD 73200

DENOMINACION: ESPECIALISTA DEL AREA FISCAL
NO. POSICION: CLASIFICACION 37.11.02
47B337A

NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL CLAVE: MI
ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVA A
PROCESO: GENERADOR DE BIENES 75

PROPOSITO

DAR CUMPLIMIENTO A LAS DISPOSICIONES FISCALES

RETOS

BRINDAR UN MEJOR SERVICIO A LOS CLIENTES DE CUALQUIER DUDA O ACLARACION DE SU SALDO.

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):		ROLES		COMPETENCIAS			
NO.	DESCRIPCION	NO.	DESCRIPCION	ALCANCE	PRIORIDAD	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
				BSC	- A, M, B -				
1-	CUMPLIR CON INFORMACION FINANCIERA A DIVERSAS AREAS.	1	SUPERVISAR LA DETERMINACION DEL I.V.A. ACREDITABLE.	N	A	R 27	SUPERVISOR.	PMX 01	2
		2	TRAMITAR DEVOLUCIONES DE LOS SALDOS A FAVOR.		A			PMX 02	2
		3	VERIFICAR LA DETERMINACION DE I.S.R. SOBRE NÓMINA (ISPT).		A	R 9	ADMINISTRADOR DE INFO.	PMX 03	2
		4	VERIFICAR I.S.P.T. RETENIDO EN NÓMINA Y OTROS PAGOS.		A			PMX 04	2
		5	SUPERVISAR LA DETERMINACION DEL RESULTADO FISCAL Y CONCILIACION CONTABLE FISCAL.		A			PMX 05	2
		6	ELABORAR EL CALCULO DEL IMPAC. ANUAL Y SEMESTRAL.		A	R 10	LIDER	PMX 06	1
		7	SUPERVISAR EL CALCULO DEL SUBSIDIO ACREDITABLE DE LA EMPRESA.		A			PMX 07	3
		8	DETERMINAR EL 2% SOBRE NÓMINA ESTATAL.		A	R 28	AUDITOR	PMX 08	2
		9	SUPERVISAR LA DETERMINACION DEL PAGO DE DESCARGA DE AGUAS RESIDUALES		A			PMX 09	1
		10	SUPERVISAR LA DETERMINACION DEL PAGO DE USO DE ZONA FEDERAL		A	R 18	MIEMBRO DE EQUIPO	PMX 10	1
		11	ELABORAR Y CONTESTAR DE OFICIOS PARA LA S.H.C.P. Y C.M.H.		A			NEG 05	3
		12	PRESENTAR PAGOS PROVISIONALES DE IMPUESTOS FEDERALES.		A			NEG 09	3
		13	ELABORAR FLUJO PROYECTADO PARA EFECTOS DE PAGO DE IMPUESTO.		A			ESPRF 01	2
		14	ELABORAR PAGO DE DERECHOS LOCALES Y FEDERALES.		A			TECGEN 02	1
		15	SUPERVISAR LAS DECLARACIONES INFORMATIVAS.		A			TECGEN 03	1
		16	SUPERVISAR LA DECLARACION ANUAL.		A			TECGEN 04	3
		17	DETERMINAR Y ELABORAR EL DICTAMEN FISCAL.		A			TECGEN 11	2
		18	DETERMINAR Y ELABORAR EL AJUSTE A PAGOS PROVISIONALES.		A			TECGEN 14	2
		19	APOYAR DE MANERA TÉCNICA A LAS DIFERENTES ÁREAS.		A			TECGEN 15	1
		20	ELABORAR INFORMACION SOLICITADA POR LAS DIFERENTES ENTIDADES FISCALIZADORAS.		A				

DENOMINACION: ESPECIALISTA DEL AREA FISCAL		RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS SUBDIRECCION DE ADMON. Y FINANZAS SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD SUPERINTENDENCIA DE TESORERIA UNIDAD DE RIESGOS		CONOCIMIENTOS: _____ GRADO: _____		LICENCIATURA COMPLETA III		AUTORIDAD NORMATIVA: _____ GRADO: _____	
EXTERNOS CLIENTES NACIONALES		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: _____ GRADO: _____		COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: _____ GRADO: _____		CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS OPERATIVOS DE IMPACTO INTERNO EN ORGANOS DE NIVEL GERENCIAL O CENTRO DE TRABAJO COMPLEJIDAD COMPLEJIDAD MODERADA. TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD Y FISCAL		SOBRE ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA III		ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: _____ GRADO: _____		NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE LE REPORTAN: ESPECIALISA DE VENTAS ESPECIALISTA DE INGRESOS ESPECIALISTA CONTROL DE FACTURAS SECRETARIA		EXPERIENCIA: _____ GRADO: II		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: _____ GRADO: _____		NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LATI) SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD SUPERINTENDENTE DE TESORERIA ENCARGADO DEL AREA FINANCIERA ENCARDO AREA ESTADOS FINANCIEROS		PUESTO ANALISTA DE FINANZAS AREA 3 AÑOS ANOS		RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: _____ GRADO: _____		LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLITICAS DE SEGURIDAD.	
				RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: _____ GRADO: _____		LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE POLITICAS Y PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS:ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO.	



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISAR

AUTORIZA

PPQ-COMP-01

FECHA DE ELABORACION: _____

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA	CLAVE: 400	DENOMINACION: ESPECIALISTA DE VENTANILLA UNICA Y AREA CONTABLE CLASIFICACION 37.11.02	NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL	CLAVE: MI
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE C.V.	430	NO. POSICION: 47B337B	ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVA	A
AREA ESPECIFICA: SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD	73200		PROCESO: GENERADOR DE BIENES	75

PROPOSITO

SUPERVISAR LOS REGISTROS CONTABLES DE LAS OPERACIONES DE LA EMPRESA.

RETOS

BRINDAR UN MEJOR SERVICIO A LOS CLIENTES DE CUALQUIER DUDA O ACLARACION DE SU SALDO.

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):			ROLES		COMPETENCIAS	
NO.	DESCRIPCION	NO.	DESCRIPCION	PRIORIDAD - A, M, B -	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
	1-SUPERVISAR REGISTROS CONTABLES DE LAS OPERACIONES DE LA EMPRESA	1	SOPORTAR CADA UNA DE LAS CUENTAS CONTABLES.	A	R 27	SUPERVISOR.	PMX 01	2
		2	GENERAR LA RECLASIFICACION.	A			PMX 02	2
		3	ELABORAR LAS CONCILIACIONES BANCARIAS.	A	R 9	ADMINISTRADOR DE INFO.	PMX 03	2
		4	MONITOREAR LA INTEGRACION DE REGISTROS.	A			PMX 04	2
		5	CUMPLIR E INFORMAR LOS REQUERIMIENTOS DEL AREA FISCAL, DESPACHO MANCERA Y JEFATURA.	A	R 10	LIDER	PMX 05	2
		6	SUPERVISAR LAS ACTIVIDADES EN S.I.I.F. COMO EN POLIZAS IMPRESAS.	A			PMX 06	1
		7	SUPERVISAR Y CONTROLAR LAS FACTURAS PARA PAGO.	A	R 28	AUDITOR	PMX 07	3
		8	CONCILIAR LOS RENGONES 300.	A			PMX 08	2
		9	SUPERVISAR CONCILIACIONES CONTABLES DIVERSAS.	A	R 18	MIEMBRO DE EQUIPO	PMX 09	1
		10	ADMINISTRAR ADECUADAMENTE EL RECURSO HUMANO.	A			PMX 10	1
		11	COORDINAR EL CIERRE CONTABLE DEL AREA A SU CARGO.	A			NEG 05	3
		12	ATENDER LAS OBSERVACIONES INTERNAS DEL AREA A SU CARGO.	A			NEG 09	3
		13	AUTORIZAR LOS CONTRA RECIBOS.	A			ESPRF 01	2
		14	SUPERVISAR LAS ACTIVIDADES DE VENTANILLA UNICA.	A			TECGEN 02	1
		15	SUPERVISAR INFORMACION GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES.	A			TECGEN 03	1
		16	OTRAS FUNCIONES QUE LE CONFIERA SU JEFE INMEDIATO.	A			TECGEN 04	3
							TECGEN 11	2
							TECGEN 14	2
							TECGEN 15	1

DENOMINACION: ESPECIALISTA DE VENTANILLA UNICA Y AREA CONTABLE		RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS SUBDIRECCION DE ADMON. Y FINANZAS SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD SUPERINTENDENCIA DE TESORERIA UNIDAD DE RIESGOS		CONOCIMIENTOS: _____ GRADO: _____ LICENCIATURA COMPLETA III		AUTORIDAD NORMATIVA: _____ GRADO: _____ NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA I		COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: _____ GRADO: _____ CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS OPERATIVOS DE IMPACTO INTERNO EN ORGANOS DE NIVEL GERENCIAL O CENTRO DE TRABAJO COMPLEJIDAD COMPLEJIDAD MODERADA. TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS II	
EXTERNOS CLIENTES NACIONALES		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: _____ GRADO: _____ SOBRE ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA III		ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: _____ GRADO: _____ NO ES SIGNIFICATIVA I		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: _____ GRADO: _____ NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD Y FISCAL		POSICIONES QUE LE REPORTAN:		RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: _____ GRADO: _____ LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLITICAS DE SEGURIDAD. I		RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: _____ GRADO: _____ LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE POLITICAS Y PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS:ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO. I	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LATI) SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD SUPERINTENDENTE DE TESORERIA ENCARGADO DEL AREA FINANCIERA ENCARDO AREA ESTADOS FINANCIEROS		EXPERIENCIA: _____ GRADO: II PUESTO ANALISTA DE FINANZAS AREA 3 AÑOS AÑOS					



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERFIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISA

AUTORIZA

FECHA DE ELABORACION: _____

PPQ-COMP-01

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA
 CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE CV
 AREA ESPECIFICA: SUPTCIA. DE CONTABILIDAD Y FISCAL

CLAVE: 400
 DENOMINACION: ESPECIALISTA DE LA SECCION DE VENTANILLA UNICA CLASIFICACION 34.05.11
 NO. POSICION: 47C334A

NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL
 ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVO
 PROCESO: GENERADOR DE BIENES
 CLAVE: MI
 A
 75

PROPOSITO

RECIBIR, ANALIZAR Y PROGRAMAR LOS PAGOS A PROVEEDORES, PRESTADORES DE SERVICIO Y CONTRATISTAS.

RETOS

PROGRAMACION OPORTUNA DE PAGO A PROVEEDORES, PRESTADORES DE SERVICIOS Y CONTRATISTAS.

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):			ROLES		COMPETENCIAS		
NO.	DESCRIPCION	ALCANCE	NO.	DESCRIPCION	PRIORIDAD - A, M, B -	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
1.	PROGRAMAR EL PAGO DE P FACTURAS.	BSC	1	APLICAR LA NORMATIVIDAD VIGENTE DE LA GERENCIA DE FINANZAS DE PETROLEOS MEXICANOS.	A	R11	PROVEEDOR DE INFORMACION	PMX 01	2
2.	ATENDER A CLIENTES INTERNOS Y EXTERNOS.	G	2	VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES FISCALES EN MATERIA DOCUMENTACION RECIBIDA.	A	R12	ANALISTA	PMX 02	3
			3	SUPERVISAR EL REGISTRO CONTABLE DE LA PROGRAMAR EL PAGO DE FACTURAS DE PROVEEDORES, CONTRATISTAS Y PRESTADORES DE SERVICIO.	A	R18	MIEMBRO DE EQUIPO	PMX 03	2
			4	DAR ATENCION Y SERVICIO AL CLIENTE (PROVEEDORES, PRESTADORES DE SERVICIO Y CONTRATISTAS).	A	R23	IMPLEMENTADOR	PMX 04	2
			5	OTRAS FUNCIONES QUE LE CONFIERA SU JEFE INMEDIATO.	A	R27	SUPERVISOR	PMX 05	2
			6		A			PMX 06	1
								PMX 07	3
								PMX 08	2
								PMX 09	1
								PMX 10	1
								NEG 05	2
								NEG 09	2
								ESPRF 01	2
								TECGEN 02	1
								TECGEN 03	1
								TECGEN 04	3
								TECGEN 11	2
								TECGEN 14	2
								TECGEN 15	1

DENOMINACION: ESPECIALISTA DE LA SECCION DE VENTANILLA UNICA

RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS AREA DE ESTADOS FINANCIEROS BALANCES MANTENIMIENTO LABORATORIO		CONOCIMIENTOS: _____ GRADO: LICENCIATURA COMPLETA III		AUTORIDAD NORMATIVA: _____ GRADO: NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA I	
EXTERNOS PEMEX PETROQUIMICA				COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: _____ GRADO: CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS TECNICOS O ADMINISTRATIVOS DE IMPACTO EN ORGANOS CORPORATIVOS U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS DE LA EMPRESA. I COMPLEJIDAD	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: _____ GRADO: PAQUETERIA INFORMATICA I SOBRE LA ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA II		ALTA COMPLEJIDAD TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS ESPECIALIZADOS. III	
POSICIONES QUE LE REPORTAN:				ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: _____ GRADO: NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LAT) SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD ESPECIALISTA DE EDOS. FINANCIEROS Y VTAS.		EXPERIENCIA: _____ GRADO: II PUESTO AREA ANOS ANALISTA FINANZAS 3 AÑOS		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: _____ GRADO: NO ES SIGNIFICATIVA I	
				RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: _____ GRADO: LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLITICAS DE SEGURIDAD I	
				RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: _____ GRADO: LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS. ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO I	



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERFIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISAR

AUTORIZA

PPQ-COMP-01

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA CLAVE: 400
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE CV 430
AREA ESPECIFICA: SUPT.CIA. DE CONTABILIDAD Y FISCAL 73200

DENOMINACION: ESPECIALISTA DEL AREA FISCAL
CLASIFICACION 34.05.11
NO. POSICION: 47C334C

NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL CLAVE: MI
ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVO A
PROCESO: GENERADOR DE BIENES 75

FECHA DE ELABORACION: 06-NOV-02

PROPOSITO

SUPERVISAR LA INFORMACION ANTE LAS
DIFERENTES ENTIDADES FISCALIZADORAS.

RETOS

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):		ROLES		COMPETENCIAS	
NO.	DESCRIPCION	NO.	DESCRIPCION	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
	ALCANCE BSC		PRIORIDAD - A, M, B -				
1.	REVISAR LA DETERMINACION Y PAGO PROVISIONAL DEL IVA. P	1	REVISAR LA DETERMINACION DEL I.V.A TRASLADADO.			PMX 01	2
		2	REVISAR EL PAGO PROVISIONAL DEL I.V.A			PMX 02	3
		3	VERIFICAR LA DETERMINACION DE RETENCIONES DEL I.V.A.		R11	PMX 03	2
		4	TRAMITAR LAS COMPENSACIONES DE SALDOS A FAVOR			PMX 04	2
		5	VERIFICAR LA DETERMINACION DE RETENCIONES DE I.S.R.			PMX 05	2
		6	VALIDAR EL I.S.P.T. RETENIDO EN NOMINA Y OTROS PAGOS			PMX 06	1
		7	REVISAR LA CONCILIACION CONTABLE FISCAL (ANALISIS DE GASTOS Y ANEXOS)		R12	PMX 07	3
		8	ELABORAR LOS CALCULOS FISCALES PARA D-4			PMX 08	2
		9	DETERMINAR PAGOS PROVISIONALES DE IMPAC.			PMX 09	1
		10	REVISAR A DETERMINACION DEL PAGO DE AGUAS NACIONALES Y EN BLOQUE.			PMX 10	1
		11	ELABORAR Y CONTESTAR LOS OFICIOS A LAS DIFERENTES AREAS Y FILIALES.			NEG 05	2
		12	PRESENTAR LOS PAGOS PROVISIONALES DE IMPUESTOS FEDERALES.			NEG 09	2
		13	ELABORAR EL FLUJO DEFINITIVO DE EFECTIVO PARA PAGO DE IMPUESTO.			ESPRF 01	2
		14	REVISAR LOS PAGOS POR DERECHOS LOCALES Y FEDERALES.			TECGEN 02	1
		15	DETERMINAR LAS DECLARACIONES INFORMATIVAS A LA S.H.C.P.			TECGEN 03	1
		16	DETERMINAR LA DECLARACION ANUAL.			TECGEN 04	3
		17	REVISAR EL DICTAMEN FISCAL.			TECGEN 11	2
		18	REVISAR EL AJUSTE A PAGOS PROVISIONALES, CALCULAR EL SUBSIDIO ACREDITABLE DE LA EMPRESA			TECGEN 14	2
		19	APOYAR TÉCNICAMENTE A LAS DIFERENTES AREAS			TECGEN 15	1
		20	OTRAS ACTIVIDADES QUE LE CONFIERA SU JEFE INMEDIATO.				

DENOMINACION: ESPECIALISTA DEL AREA FISCAL		RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS AREA DE ESTADOS FINANCIEROS BALANCES MANTENIMIENTO LABORATORIO		CONOCIMIENTOS: LICENCIATURA COMPLETA		GRADO: III		AUTORIDAD NORMATIVA: NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA	
EXTERNOS PEMEX PETROQUIMICA		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: PAQUETERIA INFORMATICA		GRADO: I		COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS TECNICOS O ADMINISTRATIVOS DE IMPACTO EN ORGANOS CORPORATIVOS U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS DE LA EMPRESA. COMPLEJIDAD	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD		SOBRE LA ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA		GRADO: II		ALTA COMPLEJIDAD TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS ESPECIALIZADOS.	
POSICIONES QUE LE REPORTAN:		EXPERIENCIA:		GRADO: II		ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: NO ES SIGNIFICATIVA	
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD ESPECIALISTA DE EDOS. FINANCIEROS Y VTAS.		PUESTO ANALISTA		AREA FINANZAS		GRADO: I	
ASC LAT		AÑOS 3 AÑOS		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: NO ES SIGNIFICATIVA		GRADO: I	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LAT)		RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD:		GRADO: I		RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS. ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO	



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISA

AUTORIZA

FECHA DE ELABORACION: _____

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA	CLAVE: 400	ESPECIALISTA DE ESTADOS FINANCIEROS	NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL	CLAVE: MI
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE CV	430	CLASIFICACION 34.05.11	ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVO	75
AREA ESPECIFICA: SUPTCIA. DE CONTABILIDAD Y FISCAL	73200	NO. POSICION: 47C334B	PROCESO: GENERADOR DE BIENES	

PROPOSITO

ELABORAR INFORMACION FINANCIERA OPORTUNA, DANDO CUMPLIMIENTO A LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS

RETOS

PROPORCIONAR OPORTUNAMENTE LA INFORMACION FINANCIERA.

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):			ROLES		COMPETENCIAS	
NO.	DESCRIPCION	NO.	DESCRIPCION	PRIORIDAD -A, M, B-	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
1.	ELABORACION Y APLICACION DE PROCEDIMIENTOS ADMNVS.	1	ACTUALIZAR Y APLICAR LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y NORMATIVIDADES.	A	PMX 01		PMX 01	2
2.	ELABORAR DIVERSOS TIPOS DE INFORMACION FINANCIERA	2	ELABORAR LOS PROCEDIMIENTOS DEL AREA A SU CARGO.	A	PMX 02		PMX 02	3
		3	CONCILIAR EL FLUJO DE EFECTIVO DEVENGADO-CONTABILIDAD RENGIONES 200.	A	PMX 03		PMX 03	2
		4	ELABORAR INFORMACION FINANCIERA INDICADORES FINANCIEROS.	E	PMX 04		PMX 04	2
		5	ELABORAR FORMATOS S.I.I.	A	PMX 05	PROVEEDOR DE INFORMACION	PMX 05	2
		6	ELABORAR FORMATO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION.	A	PMX 06	ANALISTA	PMX 06	1
		7	ELABORAR COMENTARIOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION.	A	PMX 07	MIEMBRO DE EQUIPO	PMX 07	3
		8	ELABORAR FORMATOS DEL COCOA.	A	PMX 08	IMPLEMENTADOR	PMX 08	2
		9	ELABORAR FORMATOS DEL CUENTA PUBLICA.	A	PMX 09	SUPERVISOR	PMX 09	1
		10	ELABORAR LOS LIBROS CONTABLES MENSUALES.	A	PMX 10		PMX 10	1
		11	DAR SEGUIMIENTOS A LAS OBSERVACIONES QUE COMPETEN AL AREA DEL ORGANISMO INTERNO DE CONTROL (OIC) Y DESPACHO EXTERNO.	A	NEG 05		NEG 05	2
		12	CONSOLIDAR Y ENTREGA DE INFORMACION A AUDITORES EXTERNOS	A	NEG 09		NEG 09	2
		13	OTRAS FUNCIONES QUE LE CONFIERA SU JEFE INMEDIATO.	M	ESPRF 01		ESPRF 01	2
					TECGEN 02		TECGEN 02	1
					TECGEN 03		TECGEN 03	1
					TECGEN 04		TECGEN 04	3
					TECGEN 11		TECGEN 11	2
					TECGEN 14		TECGEN 14	2
					TECGEN 15		TECGEN 15	1

DENOMINACION: ESPECIALISTA DE ESTADOS FINANCIEROS

RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS AREA DE ESTADOS FINANCIEROS BALANCES MANTENIMIENTO LABORATORIO		CONOCIMIENTOS: _____ GRADO: LICENCIATURA COMPLETA III		AUTORIDAD NORMATIVA: _____ GRADO: NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA I	
EXTERNOS PEMEX PETROQUIMICA				COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: _____ GRADO: CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS TECNICOS O ADMINISTRATIVOS DE IMPACTO EN ORGANOS CORPORATIVOS U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS DE LA EMPRESA. I COMPLEJIDAD ALTA COMPLEJIDAD TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS ESPECIALIZADOS. III	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: _____ GRADO: PAQUETERIA INFORMATICA I SOBRE LA ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA II		ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: _____ GRADO: NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE LE REPORTAN:				RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: _____ GRADO: NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LAT) SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD ESPECIALISTA DE EDOS. FINANCIEROS Y VIAS.		EXPERIENCIA: _____ GRADO: II PUESTO AREA ANOS ANALISTA FINANZAS 3 AÑOS		RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: _____ GRADO: LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLITICAS DE SEGURIDAD I	
				RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: _____ GRADO: LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS. ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO I	



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERFIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISAR

PPQ-COMP-01
AUTORIZA

FECHA DE ELABORACION

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA CLAVE: 400
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE CV 430
AREA ESPECIFICA: SUPTCIA. DE CONTABILIDAD Y FISCAL 73200

DENOMINACION: ANALISTA DE ESTADOS FINANCIEROS
CLASIFICACION 32.05.11
NO. POSICION: 47D132

NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL CLAVE: MI
ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVO A
PROCESO: GENERADOR DE BIENES 75

PROPOSITO

INTEGRACION DE INFORMACION FINANCIERA,
APEGANDOSE A LA NORMATIVIDAD INTERNA.

RETOS

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):			ROLES		COMPETENCIAS		
NO.	DESCRIPCION	ALCANCE	NO.	DESCRIPCION	PRIORIDAD -A, M, B-	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
		BSC							
P			1	ELABORAR LA BALANZA RECLASIFICADA.	A			PMX 01	2
			2	ELABORAR EL FORMATO ESCOLIN.	A			PMX 02	3
			3	ELABORAR ESTADOS FINANCIEROS DE LA FILIAL, ACUMULADOS Y DE CONSEJO.	A	R11	PROVEEDOR DE INFORMACION	PMX 03	2
			4	APLICAR LA NORMATIVIDAD, ASI COMO PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS.	A	R12	ANALISTA	PMX 04	2
P			5	ELABORAR FORMATOS DE CUENTA PUBLICA.	A	R18	MIEMBRO DE EQUIPO	PMX 05	2
			6	ELABORAR ESTADOS PROYECTADOS Y PRO FORMA.	A	R23	IMPLEMENTADOR	PMX 06	1
			7	GENERAR PROCESOS DE RECLASIFICACION DE GASTOS.	A	R27	SUPERVISOR	PMX 07	3
			8	ELABORAR LA CONCILIACION CONTABLE FISCAL.	A			PMX 08	2
			9	INTEGRAR LA BALANZA Y SOPORTES.	A			PMX 09	1
			10	ELABORAR DE COMPARATIVO DICTAMEN CONTRA CIFRAS DE LA EMPRESA.	A			PMX 10	1
			11	OTRAS FUNCIONES QUE SE JEFE INMEDIATO SU CONFIERA.	A			NEG 05	2
								NEG 09	2
								ESPRF 01	2
								TECGEN 02	1
								TECGEN 03	1
								TECGEN 04	3
								TECGEN 11	2
								TECGEN 14	2
								TECGEN 15	1

DENOMINACION: ANALISTA DE ESTADOS FINANCIEROS

RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
<p>INTERNOS</p> <p>AREA DE ESTADOS FINANCIEROS BALANCES MANTENIMIENTO LABORATORIO</p> <p>EXTERNOS</p> <p>PEMEX PETROQUIMICA</p>		<p>CONOCIMIENTOS: _____ GRADO:</p> <p>LICENCIATURA COMPLETA III</p>		<p>AUTORIDAD NORMATIVA: _____ GRADO:</p> <p>NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA I</p>	
<p>POSICION DE LA QUE DEPENDE:</p> <p>SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD</p>		<p>CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: _____ GRADO:</p> <p>PAQUETERIA INFORMATICA I</p> <p>SOBRE LA ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA II</p>		<p>COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: _____ GRADO:</p> <p>CANTIDAD PROYECTOS</p> <p>PROYECTOS TECNICOS O ADMINISTRATIVOS DE IMPACTO EN ORGANOS CORPORATIVOS U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS DE LA EMPRESA. I</p> <p>COMPLEJIDAD</p> <p>ALTA COMPLEJIDAD TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS ESPECIALIZADOS. III</p>	
<p>POSICIONES QUE LE REPORTAN:</p>		<p>EXPERIENCIA: _____ GRADO: II</p> <p>PUESTO AREA AÑOS</p> <p>ANALISTA FINANZAS 3 AÑOS</p>		<p>ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: _____ GRADO:</p> <p>NO ES SIGNIFICATIVA I</p>	
<p>POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LAT)</p> <p>SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD ASC ESPECIALISTA DE EDOS. FINANCIEROS Y VTAS. LAT</p>		<p>RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: _____ GRADO:</p> <p>NO ES SIGNIFICATIVA I</p>		<p>RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: _____ GRADO:</p> <p>LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLITICAS DE SEGURIDAD I</p>	
		<p>RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: _____ GRADO:</p> <p>LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS. ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO</p>			



PEMEX
PETROQUIMICA

FORMATO PARA PERFIL DE POSICIONES

FIRMAS:

ELABORA

REVISAR

PPQ-COMP-01
AUTORIZA

FECHA DE ELABORACION

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA CLAVE: 400
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE CV 430
AREA ESPECIFICA: SUPTECIA DE CONTABILIDAD Y FISCAL 73200

DENOMINACION: ANALISTA DE CONTABILIDAD
CLASIFICACION 30.35.04
NO. POSICION: 47E230A

NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL CLAVE: MI
ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVO A
PROCESO: GENERADOR DE BIENES 75

PROPOSITO

DAR APOYO ADMINISTRATIVO A LA SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD.

RETOS

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):			ROLES		COMPETENCIAS		
NO.	DESCRIPCION	ALCANCE	NO.	DESCRIPCION	PRIORIDAD -A, M, B-	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
P		BSC	1	ELABORAR Y ACTUALIZAR LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DEL DEPARTAMENTO.	A			PMX 01	2
P			2	APLICAR LA REINGENIERIA DE PROCEDIMIENTOS.	A	R22	DESARROLLADOR	PMX 02	3
			3	COORDINAR LAS ACTIVIDADES DEL ARCHIVO GENERAL.	A	R27	SUPERVISOR	PMX 03	2
			4	COORDINAR LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO Y MEJORA DE CALIDAD EN EL DEPARTAMENTO.	A			PMX 04	2
			5	ELABORAR Y APLICAR DEL BOLETIN (B-10) REEXPRESSION DE ESTADOS FINANCIEROS MENSUAL.	A			PMX 05	2
			6	ELABORAR Y APLICAR DEL BOLETIN (D-4) IMPUESTOS DIFERIDOS MENSUAL.	A			PMX 06	1
			7	COORDINAR LAS ACTIVIDADES DE CAPACITACION AL PERSONAL.	A			PMX 07	3
			8	ELABORAR LOS FORMATOS DEL MANUAL DE ORGANIZACION.	A			PMX 08	2
			9	LENAR EL FORMATO DE CUESTIONARIO DEL INEGI (ENCUESTA INDUSTRIAL ANUAL).	A			PMX 09	1
			10	DAR APOYO ADMINISTRATIVO A LA SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD Y FISCAL.	A			PMX 10	1
			11	OTRAS FUNCIONES QUE SE JEFE INMEDIATO LE CONFIERA.	A			NEG 05	2
								NEG 09	2
								ESPRF 01	2
								TECGEN 02	1
								TECGEN 03	1
								TECGEN 04	3
								TECGEN 11	2
								TECGEN 14	2
								TECGEN 15	1

DENOMINACION: ANALISTA DE CONTABILIDAD		RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS AREA DE ESTADOS FINANCIEROS BALANCES MANTENIMIENTO LABORATORIO		CONOCIMIENTOS: LICENCIATURA COMPLETA		GRADO: III		AUTORIDAD NORMATIVA: NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA	
EXTERNOS PEMEX PETROQUIMICA		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: PAQUETERIA INFORMATICA		GRADO: I		COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS TECNICOS O ADMINISTRATIVOS DE IMPACTO EN ORGANOS CORPORATIVOS U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS DE LA EMPRESA. COMPLEJIDAD	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD		SOBRE LA ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA		GRADO: II		ALTA COMPLEJIDAD TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS ESPECIALIZADOS.	
POSICIONES QUE LE REPORTAN:		EXPERIENCIA:		GRADO: II		ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: NO ES SIGNIFICATIVA	
ESPECIALISTA DE EDOS. FINANCIEROS Y VTAS. ASC		PUESTO ANALISTA		AREA FINANZAS		GRADO: I	
		AÑOS 1 AÑOS				RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: NO ES SIGNIFICATIVA	
		RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD:		GRADO: I		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: NO ES SIGNIFICATIVA	
		LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLITICAS DE SEGURIDAD		GRADO: I		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: NO ES SIGNIFICATIVA	
		RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA:		GRADO: I		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: NO ES SIGNIFICATIVA	
		LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS. ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO		GRADO: I		RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: NO ES SIGNIFICATIVA	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LATI)							



FORMATO PARA PERIL DE POSICIONES

DATOS BASICOS DE LA POSICION

ORGANO U ORGANISMO: PEMEX PETROQUIMICA	CLAVE: 400	DENOMINACION: ANALISTA DE LA SECCION DE COSTOS	NIVEL DE RESPONSABILIDAD: MANDO INICIAL	CLAVE: MI
CENTRO DE TRABAJO: PETROQUIMICA MORELOS, S.A. DE CV	430	CLASIFICACION 30.35.04	ESPECIALIDAD: ADMINISTRATIVO	A
AREA ESPECIFICA: SUPTCIA. DE CONTABILIDAD Y FISCAL	73200	NO. POSICION: 47E230A	PROCESO: GENERADOR DE BIENES	75

PROPOSITO

DAR APOYO ADMINISTRATIVO A LA SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD.

RETOS

DESCRIPCION DE LA POSICION

CONTRIBUCIONES DE VALOR:		RESPONSABILIDADES (FUNCIONES/ACTIVIDADES):			ROLES		COMPETENCIAS		
NO.	DESCRIPCION	ALCANCE	NO.	DESCRIPCION	PRIORIDAD - A, M, B -	CLAVE	DESCRIPCION	CLAVE	DOMINIO
P		BSC	1	ELABORAR Y ACTUALIZAR LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DEL DEPARTAMENTO.	A	R22	DESARROLLADOR	PMX 01	2
P			2	APLICAR LA REINGENIERIA DE PROCEDIMIENTOS.	A	R27	SUPERVISOR	PMX 02	3
			3	COORDINAR LAS ACTIVIDADES DEL ARCHIVO GENERAL.	A			PMX 03	2
			4	COORDINAR LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO Y MEJORA DE CALIDAD EN EL DEPARTAMENTO.	A			PMX 04	2
			5	ELABORAR Y APLICAR DEL BOLETIN (B-10) REEXPRESSION DE ESTADOS FINANCIEROS MENSUAL.	A			PMX 05	2
			6	ELABORAR Y APLICAR DEL BOLETIN (D-4) IMPUESTOS DIFERIDOS MENSUAL.	A			PMX 06	1
			7	COORDINAR LAS ACTIVIDADES DE CAPACITACION AL PERSONAL.	A			PMX 07	3
			8	ELABORAR LOS FORMATOS DEL MANUAL DE ORGANIZACION.	A			PMX 08	2
			9	LLENAR EL FORMATO DE CUESTIONARIO DEL INEGI (ENCUESTA INDUSTRIAL ANUAL).	A			PMX 09	1
			10	DAR APOYO ADMINISTRATIVO A LA SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD Y FISCAL.	A			PMX 10	1
			11	OTRAS FUNCIONES QUE SE JEFE INMEDIATO LE CONFIERA.	A			ESPRE 01	2
								TECGEN 02	1
								TECGEN 03	1
								TECGEN 04	3
								TECGEN 11	2
								TECGEN 14	2
								TECGEN 15	1

FIRMAS: _____ ELABORA _____ REVISAR _____ AUTORIZA _____

FECHA DE ELABORACION: 06-NOV-02

DENOMINACION: ANALISTA DE LA SECCIÓN DE COSTOS

RELACION CON		FACTOR HABILIDAD:		FACTOR RESPONSABILIDAD:	
INTERNOS AREA DE ESTADOS FINANCIEROS BALANQUES MANTENIMIENTO LABORATORIO		CONOCIMIENTOS: _____ GRADO: LICENCIATURA COMPLETA III		AUTORIDAD NORMATIVA: _____ GRADO: NO SE TIENE AUTORIDAD NORMATIVA I	
EXTERNOS PEMEX PETROQUIMICA				COMPLEJIDAD DE LA DIRECCION DEL TRABAJO: _____ GRADO: CANTIDAD PROYECTOS PROYECTOS TECNICOS O ADMINISTRATIVOS DE IMPACTO EN ORGANOS CORPORATIVOS U ORGANISMOS SUBSIDIARIOS DE LA EMPRESA. I COMPLEJIDAD BAJA COMPLEJIDAD TRABAJOS COMPLICADOS Y CAMBIANTES. LOS EMPLEADOS SON PROFESIONISTAS ESPECIALIZADOS. III	
POSICION DE LA QUE DEPENDE: SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDAD		CONOCIMIENTOS ESPECIFICOS: _____ GRADO: PAQUETERIA INFORMATICA I SOBRE LA ORGANIZACION, OPERACION GLOBAL, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA II		ADMINISTRACION DEL PRESUPUESTO: _____ GRADO: NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE LE REPORTAN:				RESPONSABILIDAD SOBRE BIENES: _____ GRADO: NO ES SIGNIFICATIVA I	
POSICIONES QUE CONFORMAN LA TRAYECTORIA: (ASC - LAT)		EXPERIENCIA: _____ GRADO: II PUESTO AREA AÑOS ANALISTA FINANZAS 1 AÑOS		RESPONSABILIDAD SOBRE SEGURIDAD: _____ GRADO: LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS NORMAS Y POLITICAS DE SEGURIDAD I	
				RESPONSABILIDAD POR LA ECOLOGIA: _____ GRADO: LA POSICION SOLO REQUIERE CONOCIMIENTOS GENERALES SOBRE LAS POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y LOS ECOSISTEMAS. ES RESPONSABLE DE SU APLICACION Y CUMPLIMIENTO I	