

# EVALUACIÓN Y AVANCES DEL DIAGNÓSTICO DE SEGURIDAD



Agosto 2021

## ÍNDICE

I.	Antecedentes .....	5
II.	Introducción .....	8
III.	Identificación y descripción de la problemática en el Estado de Aguascalientes .....	13
	a. Robo a Transeúnte .....	16
	b. Robo a casa habitación.....	18
	c. Robo parcial de vehículos .....	20
	d. Robo a comercio. ....	23
	e. Narcomenudeo .....	25
	f. Robo total de vehículos .....	27
	g. Fraude .....	29
	h. Extorsión .....	31
	i. Violencia de Género .....	34
	j. Homicidios dolosos .....	35
IV.	Percepción de Inseguridad .....	38
	Percepción del desempeño .....	47
	Impunidad .....	50
V.	Índice de paz en México .....	51
VI.	Requerimientos mínimos en materia de seguridad pública.....	53
	1. Estado de fuerza mínimo .....	54
	2. Evaluación de permanencia .....	56
	3. Certificado Único Policial .....	56
	4. Mejora en las condiciones laborales para el fortalecimiento del desarrollo policial .....	58
	5. Salarios .....	59
VII.	Debilidades de la Seguridad Pública .....	63

VIII.	Acciones y Avances para el fortalecimiento de la seguridad pública y Procuración de Justicia en el Estado de Aguascalientes.	63
IX.	Reinserción Social	66
X.	Acciones y Avances para el fortalecimiento de los Centros de Reinserción Social.	67
XI.	Servicios de Emergencias.	68
XII.	Acciones y Avances para el fortalecimiento de los servicios de atención a emergencias en el Estado de Aguascalientes.	71
XIII.	Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)	72
XIV.	Estructura Analítica del Programa Presupuestario	77
XV.	Definición del problema	78
XVI.	Árbol de problemas	79
XVII.	Árbol de objetivos	80
XVIII.	Árbol de objetivos con alternativas	81
	Conclusiones	82
	Bibliografía	83

## MAPAS:

Mapa 1.- Incidencia delictiva en ciudades del país .....	14
--	----

## GRÁFICAS:

Gráfica 1.- Robo a Transeúnte en Aguascalientes 2019-2021 .....	17
Gráfica 2.- Robo a Transeúnte en Aguascalientes.....	18
Gráfica 3.- Robo a casa habitación en Aguascalientes .....	19
Gráfica 4.- Robo a casa habitación en Aguascalientes 2019-2021 .....	20
Gráfica 5.- Robo parcial de vehículos en Aguascalientes .....	21
Gráfica 6.- Robo parcial de vehículos en Aguascalientes 2019-2021 .....	22
Gráfica 7.- Robo a comercio en Aguascalientes.....	23
Gráfica 8.- Robo a comercio en Aguascalientes 2019-2021 .....	24
Gráfica 9.- Narcomenudeo en Aguascalientes.....	26
Gráfica 10.- Narcomenudeo en Aguascalientes 2019-2021 .....	27
Gráfica 11.- Robo total de vehículos en Aguascalientes .....	28
Gráfica 12.- Robo total de vehículos en Aguascalientes 2019-2021.....	29
Gráfica 13.- Fraude en Aguascalientes .....	30
Gráfica 14.- Fraude en Aguascalientes 2019-2021.....	31
Gráfica 15.- Extorsión en Aguascalientes.....	33
Gráfica 16.- Extorsión en Aguascalientes 2019-2021.....	34
Gráfica 17.- Violencia de género en todas sus modalidades distinta a la violencia familiar en Aguascalientes 2019-2021 .....	35
Gráfica 18.- Homicidios dolosos en el país 2019-2021.....	36
Gráfica 19.- Homicidios dolosos en Aguascalientes .....	37
Gráfica 20.- Homicidios dolosos en Aguascalientes 2019-2021 .....	38
Gráfica 21.- Percepción de seguridad en lugares específicos a nivel nacional	41
Gráfica 22.- Prevalencia delictiva en hogares .....	42
Gráfica 23.- Principales Preocupaciones.....	43
Gráfica 24.- Percepción sobre seguridad pública.....	44

Gráfica 25.- Percepción sobre inseguridad pública en lugares específicos ....	45
Gráfica 26.- Principales conductas antisociales .....	46
Gráfica 27.- Percepción del desempeño -nivel de confianza .....	47
Gráfica 28.- Percepción del desempeño -corrupción.....	48
Gráfica 29.- Percepción del desempeño -mejoras .....	49
Gráfica 30.- Índice de impunidad en el sistema de justicia penal 2019.....	50
Gráfica 31.- Estado de fuerza 2021.....	55
Gráfica 32.- Salarios de las Policías estatales en México.....	60
Gráfica 33.- Salarios de Policías Municipales .....	61
Gráfica 34.- Llamadas de emergencia enero-junio 2021.....	70

## TABLAS:

Tabla 1.- Incidencia delictiva en el país “ENVIPE” 2020 .....	15
Tabla 2.- Cifra negra .....	40
Tabla 3.- Índice de paz en México .....	51
Tabla 4.- Certificado Único Policial .....	58
Tabla 5.- Estructura Analítica del Programa Presupuestario.....	77
Tabla 6.- Definición del problema.....	78
Tabla 7.- Árbol de problemas .....	79
Tabla 8.- Árbol de objetivos.....	80
Tabla 9.- Árbol de objetivos con alternativas.....	81

## I. Antecedentes

El 26 de marzo de 2019 la Presidencia de la República publicó el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de Guardia Nacional. Este decreto establece en el artículo transitorio “Séptimo”. Que los ejecutivos de las entidades federativas presentarán ante el Consejo Nacional de Seguridad Pública, en un plazo que no podrá exceder de 180 días a partir de la entrada en vigor del presente Decreto, el diagnóstico y el programa para el fortalecimiento del Estado de fuerza y las capacidades institucionales de sus respectivos cuerpos policiales estatales y municipales. Para la ejecución del programa, se establecerán las previsiones necesarias en los presupuestos de egresos de la Federación y de las entidades federativa, sobre la base de la corresponsabilidad a partir del ejercicio fiscal de 2020.” Para dar cumplimiento a esta obligación constitucional en los plazos establecidos, los titulares de los poderes ejecutivos estatales deberán elaborar un diagnóstico en el que establezcan la situación prevaleciente en la entidad federativa en materia de seguridad pública y elaborar un programa de fortalecimiento para atender la problemática diagnosticada. Adicionalmente, se deberá elaborar el programa presupuestario que determine el monto de los recursos necesarios para ejecutar dicho programa, que permita mejorar las condiciones de la seguridad pública estatal. Este decreto establece en su artículo transitorio séptimo, que un año después de haberse emitido el programa referido, el Ejecutivo local enviará anualmente a la Legislatura de la entidad federativa correspondiente y al Consejo Nacional de Seguridad Pública, la evaluación integral del mismo con el informe sobre los avances en los objetivos señalados y su cumplimiento en un horizonte de seis años. Los resultados de la evaluación serán considerados para el ajuste del programa y su calendario de ejecución por los órganos correspondientes.

La propuesta para establecer un programa presupuestario debe partir del supuesto de que existe un problema o una necesidad que se puede resolver o atender a partir de la inversión de recursos del erario que contribuirán a dar cumplimiento en algún objetivo considerado en la planeación nacional, la programación sectorial y las prioridades institucionales.

En los últimos años, México ha experimentado diversas problemáticas de seguridad pública, que por un lado han vulnerado a las instituciones encargadas de la prevención, investigación y persecución de los delitos y por otro, han generado la desconfianza de la ciudadanía en sus instituciones.

En consecuencia la Presidencia de la República publicó el decreto con base en el artículo transitorio “séptimo”, que obliga a los ejecutivos de las entidades federativas a que presenten ante el Consejo Nacional de Seguridad Pública, el diagnóstico y el programa para el fortalecimiento del estado de fuerza y las capacidades institucionales de sus respectivos cuerpos policiales estatales y municipales, y en cumplimiento a esta normativa se elaboró el instrumento correspondiente para el Estado de Aguascalientes, tomando en cuenta cada una de las problemáticas existentes en nuestra entidad, del cual en el presente documento se realizará un análisis y valoración de la información contenida además de la actualización de sus datos y de las acciones realizadas hasta el momento.

Debemos de considerar como un factor importante para desarrollar las políticas de seguridad pública la percepción ciudadana, al igual que los instrumentos estadísticos de medición sobre los lugares en donde los ciudadanos se sienten más inseguros en el estado así como sus posibles causas, con el fin de enfocar la actuación de las instituciones encargadas de la seguridad pública en el estado para evitar que la violencia se incremente con la aparición de delitos que más lesionan a la sociedad como el secuestro, la extorsión y el robo con violencia.

El Gobierno del Estado de Aguascalientes en respuesta a la problemática de inseguridad ha definido políticas públicas para la prevención del delito y el combate a la delincuencia, esto con el propósito de preservar la integridad física de sus ciudadanos, sus bienes patrimoniales, libertades y valores fundamentales, además de buscar restablecer la confianza y certidumbre de las instituciones de seguridad pública.

Como parte de estas políticas, se ha impulsado y fortalecido un esquema de coordinación interinstitucional, para afrontar de manera conjunta la incidencia delictiva en el Estado, con una planeación estratégica basada en estadísticas delictivas del Estado que hagan referencia a los lugares que presentan un alto índice delictivo, fundamentalmente en aquellos que los mapas de calor nos obligan a tomar acciones, materializándose a través de un despliegue operativo de las instituciones de seguridad pública.

En referencia a lo anterior, las policías de Aguascalientes dan inicio a un proceso con el que se busca una cobertura más amplia en sus áreas de oportunidad en materia de seguridad, dando una especial importancia en los puntos más críticos del Estado con base a los recursos asignados en los programas presupuestarios.

Es importante establecer que alcaldías se están viendo fortalecidas con la presencia de las fuerzas estatales y los operativos bajo el esquema de coordinación interinstitucional, que una de sus principales misiones es conservar la paz y la seguridad en dichas entidades, y la obtención de resultados positivos contra la delincuencia.

Sin embargo, debemos de tomar en cuenta que los grupos criminales se encuentran evolucionando día con día con respecto a su organización, poderío económico, acciones y su forma de actuar, reaccionando casi siempre en respuesta a las acciones del Estado en contra de los mismos, lo cual los obliga a desplazarse a otras zonas operando y realizando conductas violentas en contra otros ciudadanos o de la misma autoridad.

Para contrarrestar el desplazamiento de la criminalidad, las policías de Aguascalientes se han forjado como una de sus metas el incremento de sus recursos humanos, con los que se pretende ampliar la cobertura de vigilancia y los programas de prevención, en un esfuerzo para mantener y recuperar espacios esto en conjunto con diversas corporaciones y las fuerzas armadas. Sin embargo, debemos de considerar esto será una ardua tarea que debe de planearse a corto, mediano y largo

plazo, y les obligara a dar resultados positivos en la disminución de la incidencia delictiva y la percepción ciudadana.

## II. Introducción

La actualización al diagnóstico y seguimiento a los avances es una herramienta de gran apoyo para el diseño e implementación políticas públicas que nos permite valorar los alcances de un problema y sus consecuencias, y que nos dota del conocimiento fundado sobre datos cuantitativos y cualitativos en relación a una determinada conducta de la sociedad en determinados territorios del Estado, pudiendo analizar de manera focal dichas problemáticas con el fin de contrarrestarlas a través de acciones estratégicas.

En el tema de inseguridad, la presente actualización para el Estado de Aguascalientes será utilizada para lograr la disminución de la violencia y de la delincuencia, en el que fue imprescindible para su elaboración, precisar y contar con aquellos datos o estadísticas vinculadas a la seguridad pública que nos permita valorar dicha información desde una perspectiva diagnóstica para construir e interpretar escenarios inherentes a estas poblaciones que presenten conductas antisociales, y que serán nuestra base para desarrollar proyectos y políticas públicas de prevención de los delitos y disminución de los índices de violencia.

De esta manera, la actualización del diagnóstico deberá de ser orientado a la obtención de recursos que las propias comunidades y la sociedad en general nos pueda proporcionar, debiendo de recopilar la mayor información posible y detallada sobre la percepción de inseguridad, delitos y victimización, para fortalecer las áreas en las que se encuentre presente algún tipo de incidencia delictiva esto mediante estrategias permanentes que abonen a la recuperación de espacios, buscando resolver los problemas de inseguridad, con objeto de enriquecer positivamente la percepción y la confianza de nuestros ciudadanos, los cuales serán beneficiados con las acciones desplegadas por el Estado.

En este caso, la actualización nos permite profundizar sobre un sinnúmero de temas y aspectos sociales específicos, entre los cuales es importante conocer la opinión de la ciudadanía considerando a estos como un recurso con el que se cuenta sin perder de vista que el objetivo de un diagnóstico además del conocimiento, nos ayudará a orientar el diseño y la evaluación de estrategias de prevención y se podrá llevarlas a cabo en planes de seguridad.

El contar con un diagnóstico actualizado en materia de seguridad, siempre será una herramienta imprescindible que nos dotará en todo momento de información sobre tipo de delitos, patrones delictivos, horarios con mayor incidencia, características de las víctimas, etc., y de igual forma encauzará a una mejor toma de decisiones en la elaboración de políticas y programas encaminados a mejorar la seguridad de los ciudadanos.

Debemos de aprovechar este concentrado de datos estadísticos emitidos por las diferentes instituciones y cuyo contenido versa sobre las denuncias presentadas por la ciudadanía, delitos no denunciados, carpetas de investigación, faltas administrativas, incidencia delictiva y percepción ciudadana, y cuyo análisis nos presentara un claro panorama sobre áreas de oportunidad que debemos explotar para la construcción de estrategias de seguridad, y en este mismo sentido fueron considerados los siguientes puntos en la elaboración de nuestro diagnóstico de seguridad:

1. Identificación de problemáticas:

Si bien en el Estado de Aguascalientes se viven diferentes problemáticas, algunas incidencias delictivas son compartidas en varias regiones y su auge dependerá aunque no en todos los casos de la cantidad de población que reside en las localidades teniendo relevancia en este tema, dichas conductas puedan ser identificables y nos permitan discernir entre las que son propias al comportamiento de la región y aquellas que son el resultado de la presencia de grupos delincuenciales, y en segundo término, que estas conductas puedan ser cuantificables y nos conduzcan a realizar un comparativo en relación a como

estamos y como pretendemos estar para elaborar los planes y programas necesarios y se restablezca el orden y la paz social.

## 2. Jerarquización de las problemáticas:

El objetivo en nuestra herramienta diagnóstica, fue lograr identificar en base a la información recopilada los problemas más relevantes en el Estado, para jerarquizarlos en función del efecto que estos producen en la vida de los ciudadanos y la forma en que impacta su percepción de inseguridad.

## 3. Fortalezas y áreas de oportunidad:

Identificar aquellos programas públicos existentes a los cuales las instituciones ya le viene dando seguimiento, esto con el objeto de no duplicar esfuerzos o detectar aquellas acciones que potencialmente pueden ser aprovechadas y deben de ser fortalecidas.

## 4. Recursos a nuestro alcance:

Al respecto, fueron considerados los recursos disponibles en materia de seguridad, previendo que algunos de ellos pueden ser limitados e insuficientes, razón por la que se debe de identificar y jerarquizar la problemática existente con el fin de aprovechar al máximo los recursos con los que se cuenta y aquellos que sean asignados para realizar y llevar a cabo las estrategias y programas planeados.

- a) Económicos (municipales, estatales y federales)
- b) Materiales (vehículos y equipamiento)
- c) Humanos (cantidad de policías)

## 5. Determinación de objetivos:

Una de las herramientas que tienen un papel trascendental dentro de la generación de programas y planes estratégicos, es la información, prevaleciendo aquella que produzca estadísticas sobre resultados del comportamiento social e incidencia

delictiva que nos permita contar con un panorama inicial en materia de seguridad, debiendo de considerar los aspectos positivos y fortalezas de nuestras instituciones y aquellos negativos que nos muestran sus debilidades con el fin de generar políticas públicas y lograr la disminución de la violencia. La correcta determinación de nuestras metas se logrará si se realiza un efectivo análisis situacional que involucre datos específicos sobre percepción, violencia, corrupción avances y retrocesos en la atención a los delitos, en concreto, una correcta valoración y clasificación sobre qué tema debe de ser prioritario combatir en relación al bien jurídico afectado, nos ayudará a disminuir o erradicar problemáticas que nos aquejan en el Estado.

#### 6. Programas estratégicos:

El Plan estatal de Desarrollo (PED 2016-2022), para el Estado de Aguascalientes es un documento rector de desarrollo sustentado bajo el marco normativo vigente y alineado con metas del Plan Nacional de Desarrollo y los objetivos de Desarrollo sostenible de la ONU, cuyo contenido incluye las voces, ideas y propuestas de los diferentes sectores productivos y sociales de nuestra entidad que promueve la suma de esfuerzos de todos los aguascalentenses en la búsqueda del bien común.

El PED 2020-2022 se encuentra conformado por cinco ejes rectores, en donde el eje numero dos se denomina Aguascalientes Seguro Derecho y Libre, cuyo objetivo principal es fortalecer la gobernabilidad democrática en un marco de seguridad, estabilidad, transparencia, bienestar y paz social, a fin de mantener el orden institucional, la estabilidad política y el estado de derecho.

En nuestro Diagnostico inicial de seguridad pública fueron detectados diversos problemas: falta de personal, falta de capacitación, bajos salarios, presupuesto limitado para el mantenimiento de la flota vehicular, entre otros. Pero a su vez nos provee de programas, objetivos y líneas de acción para garantizar la seguridad, la integridad y el patrimonio de los habitantes del estado, a los cuales se les deberá de dar seguimiento.

7. Ejecución de acciones planeadas:

Una vez identificadas las problemáticas existentes en el Estado, y habiendo realizando el análisis de los temas a combatir a través de los datos estadísticos obtenidos de las diferentes fuentes de información, contamos con un panorama sobre los actos ilícitos que vulneran el estado de derecho, permitiéndonos la construcción de programas prioritarios y las actividades de seguimiento, las cuales deberán de estar en todo momento alineadas a las metas del Plan Nacional y Estatal de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo sostenibles de la ONU.

8. Evaluación de los programas efectuados y verificación de cumplimiento de metas:

Con relación al seguimiento de los programas prioritarios y de las acciones que las instituciones de seguridad pública realizarán para darle cumplimiento a las metas programadas, se deberá de realizar un estricto seguimiento con el fin de concentrar y administrar la información y conformar una base estadística de resultados, sobre los avances y los logros obtenidos a través de la implementación de dichas estrategias de seguridad, además nos subministrará de datos objetivos con relación a obstáculos y problemáticas enfrentadas en el Estado para el cumplimiento de los objetivos establecidos.

### III. Identificación y descripción de la problemática en el Estado de Aguascalientes

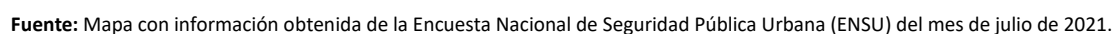
En cumplimiento al decreto del artículo “séptimo” transitorio, en el que se establece que los ejecutivos de las entidades federativas presentarán ante el consejo nacional de seguridad pública, en un plazo que no podrá exceder de 180 días a partir de la entrada en vigor del presente decreto, el diagnóstico y el programa para el fortalecimiento del estado de fuerza y las capacidades institucionales de sus respectivos cuerpos policiales estatales y municipales. Que se realizó para dar cumplimiento con información respecto a la situación prevaleciente en la entidad federativa en materia de seguridad pública.

Derivado de lo anterior, para la actualización y análisis del diagnóstico inicial de seguridad del Estado de Aguascalientes, tomaremos en cuenta cada uno de los instrumentos estadísticos cuantitativos y cualitativos en materia de seguridad y percepción ciudadana en los que sea mencionado nuestro Estado, los cuales serán siempre una pieza fundamental para la construcción de estrategias y políticas públicas.

Uno de los instrumentos a considerar en el seguimiento de los resultados para nuestro Estado es la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU), siendo una herramienta que enfoca la medición de percepciones y experiencias sobre la seguridad pública en zonas urbanas con relación a la percepción en la población de 18 años o más, proporcionándonos estadísticas con los resultados de 70 ciudades en el país distribuidas en las 32 entidades federativas, y que de acuerdo con los resultados obtenidos en la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE), se concluye que la mayor parte de los casos de victimización en el país ocurren en zonas donde se eleva la densidad de población.

## INCIDENCIA DELICTIVA EN LAS CIUDADES DEL PAÍS (ENSU 2021)

### Mapa uno



La inseguridad constituye uno de los grandes problemas de México, y sus incidencias delictivas se pueden incluir en diversos apartados considerando en primera instancia aquellas conductas pertenecientes a los delitos del orden común, y en segundo plano las inherentes a delitos de alto impacto o productos del narcotráfico, impidiendo un sano desarrollo de la sociedad, aunque de manera general las cifras presentadas en la ENVIPE 2020 nos reflejan datos positivos en más de la mitad de los Estados con relación a la incidencia delictiva comparativa del 2018 al 2019, sin embargo dicha información puede verse afectada derivada de la Nueva metodología para el registro y clasificación de los delitos y las víctimas para fines estadísticos.

## INCIDENCIA DELICTIVA EN EL PAÍS (ENVIPE 2020)

Tabla comparativa uno

Entidad	Delitos 2018	Delitos 2019	Cambio (Δ%)	Entidad	Delitos 2017	Delitos 2018	Cambio % (Δ%)
<b>Nacional</b>	37 807	33 659	-11.0				
<b>Aguascalientes</b>	36 500	48 443	32.7	<b>Morelos</b>	45 312	40 298	-11.1
<b>Baja California</b>	42 725	35 655	-16.5	<b>Nayarit</b>	23 670	18 214	-23.1
<b>Baja California Sur</b>	28 377	18 887	-33.4	<b>Nuevo León</b>	27 805	28 319	1.8
<b>Campeche</b>	26 466	18 595	-29.7	<b>Oaxaca</b>	26 221	22 069	-15.8
<b>Coahuila</b>	24 813	21 896	-11.8	<b>Puebla</b>	37 647	33 014	-12.3
<b>Colima</b>	28 376	29 280	3.2	<b>Querétaro</b>	32 756	36 034	10
<b>Chiapas</b>	19 409	13 903	-28.4	<b>Quintana Roo</b>	33 343	35 535	6.9
<b>Chihuahua</b>	28 622	23 133	-19.2	<b>San Luis Potosí</b>	32 342	29 384	-9.1
<b>Ciudad de México</b>	69 716	62 008	-11.1	<b>Sinaloa</b>	29 507	25 945	-12.1
<b>Durango</b>	22 586	21 373	-5.4	<b>Sonora</b>	50 861	25 646	-49.6
<b>Guanajuato</b>	38 067	50 894	33.7	<b>Tabasco</b>	36 546	32 148	-12.0
<b>Guerrero</b>	43 051	30 864	-28.3	<b>Tamaulipas</b>	25 368	21 594	-13.5
<b>Hidalgo</b>	25 987	20 732	-20.2	<b>Tlaxcala</b>	40 336	30 177	-25.2
<b>Jalisco</b>	40 543	34 703	-14.4	<b>Veracruz</b>	25 350	19 542	-22.9
<b>Estado de México</b>	51 520	48 916	-5.1	<b>Yucatán</b>	26 462	17 686	-33.2
<b>Michoacán</b>	22 999	20 414	-11.2	<b>Zacatecas</b>	26 670	22 363	-16.2

**Fuente:** Tabla elaborada con información obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) con relación a los resultados de la encuesta sobre la tasa de delitos por cada cien mil habitantes para la población en Aguascalientes de 18 años y más, el Estado presenta un alza con respecto a los datos del 2018 con 48 443 delitos en el año 2019, con un aumento del 32.7%.

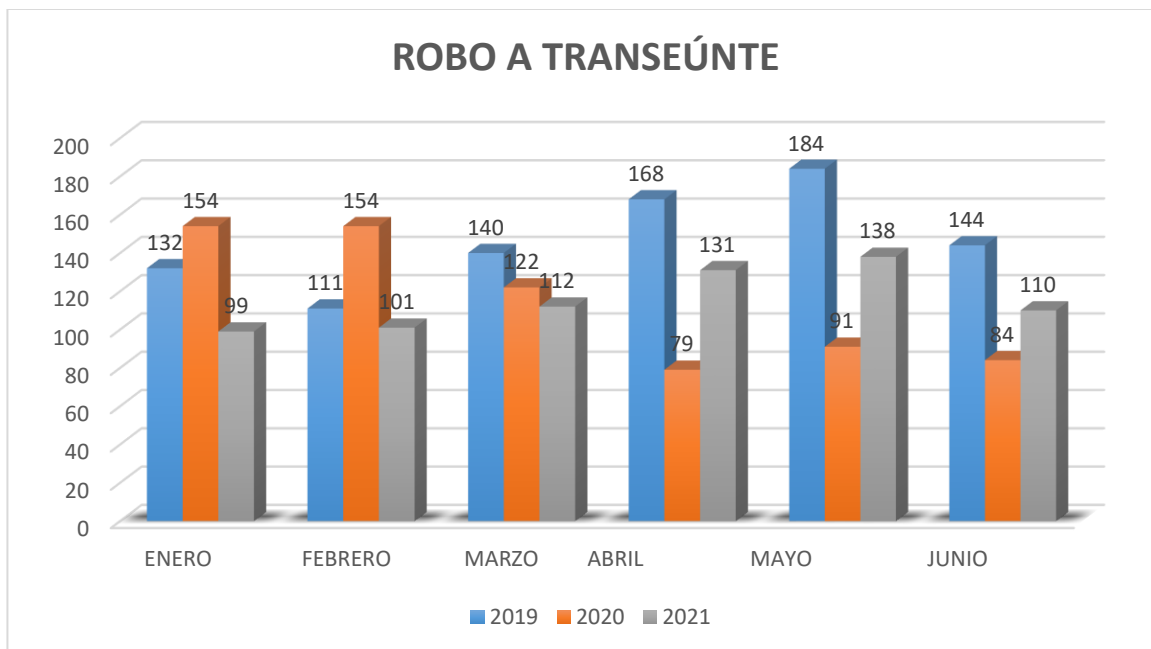
El Estado de Aguascalientes, al igual que las demás entidades federativas en país, presenta diferentes problemáticas sociales, entre ellas los delitos del fuero común y del fuero federal, con menor incidencia en delitos relativos a la presencia de grupos pertenecientes al crimen organizado.

Por lo tanto al haberse elaborado el diagnóstico de seguridad del Estado de Aguascalientes, y conforme a un riguroso análisis de datos estadísticos de las denuncias presentadas por la ciudadanía, carpetas de investigación, delitos no denunciados, faltas administrativas, percepción ciudadana, crecimiento demográfico, patrones delictivos, etc., se consideró las conductas antisociales que aquejan al estado y lesionan la paz social y la tranquilidad como son: el robo a transeúnte, robo a casa habitación, robo parcial de vehículo, robo a comercio, narcomenudeo, robo total de vehículo, fraude, extorsión, violencia de género, homicidio doloso, esto además de la problemática que genera el estar vecinados con entidades con un alto índice delictivo, de los cuales se brindan en el presente documento una perspectiva de ellos

#### **a. Robo a transeúnte:**

El delito de robo a transeúnte es uno de los problemas sociales cuyo comportamiento en Aguascalientes ha sido variante, pues durante el primer semestre de los años 2019, 2020 y 2021 se reportaron casos de robo a transeúntes por 879, 684 y 691 respectivamente, cabe mencionar que existe la posibilidad que el factor de pandemia pudo afectar durante el aislamiento registrado durante 2020 e inicios de 2021.

## ROBO A TRANSEÚNTE EN AGUASCALIENTES 2019-2021 Gráfica uno

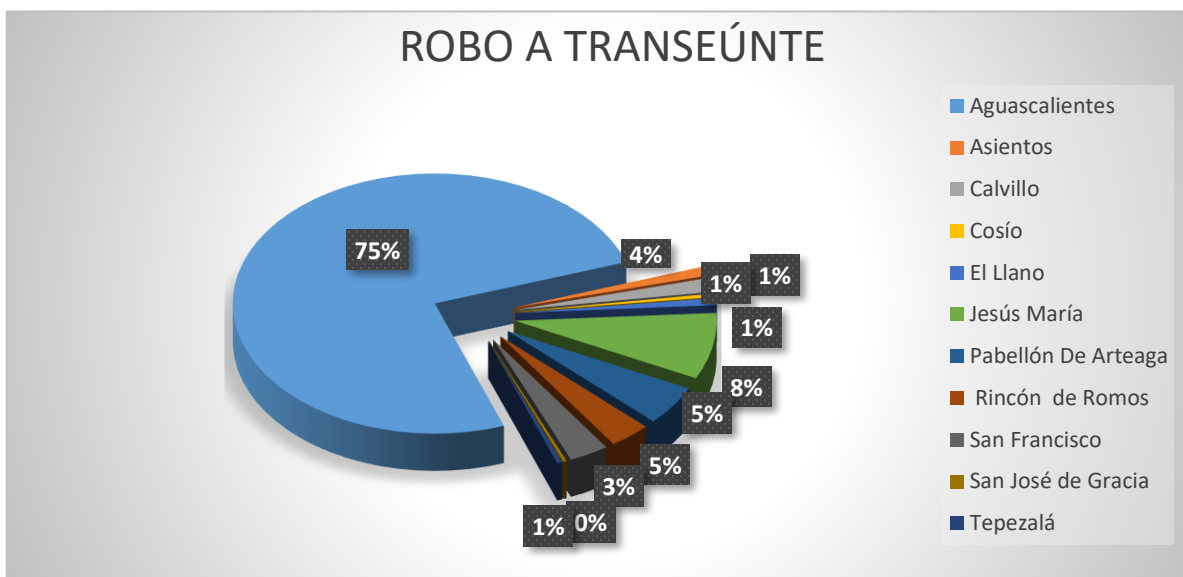


**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, por las Procuradurías y/o Fiscalías Generales de la entidad federativa correspondiente. La incidencia delictiva se refiere a la presunta ocurrencia de los delitos registrados en carpetas de investigación iniciadas. Datos comparativos correspondientes al periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

Con base en las cifras proporcionadas por parte del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al periodo de enero a junio de 2021, en donde el Municipio de Aguascalientes se encuentra con el mayor número de delitos un 75% del total en el Estado, seguido por el Municipio Jesús María con un 8%.

## ROBO A TRANSEÚNTE EN AGUASCALIENTES

Gráfica dos



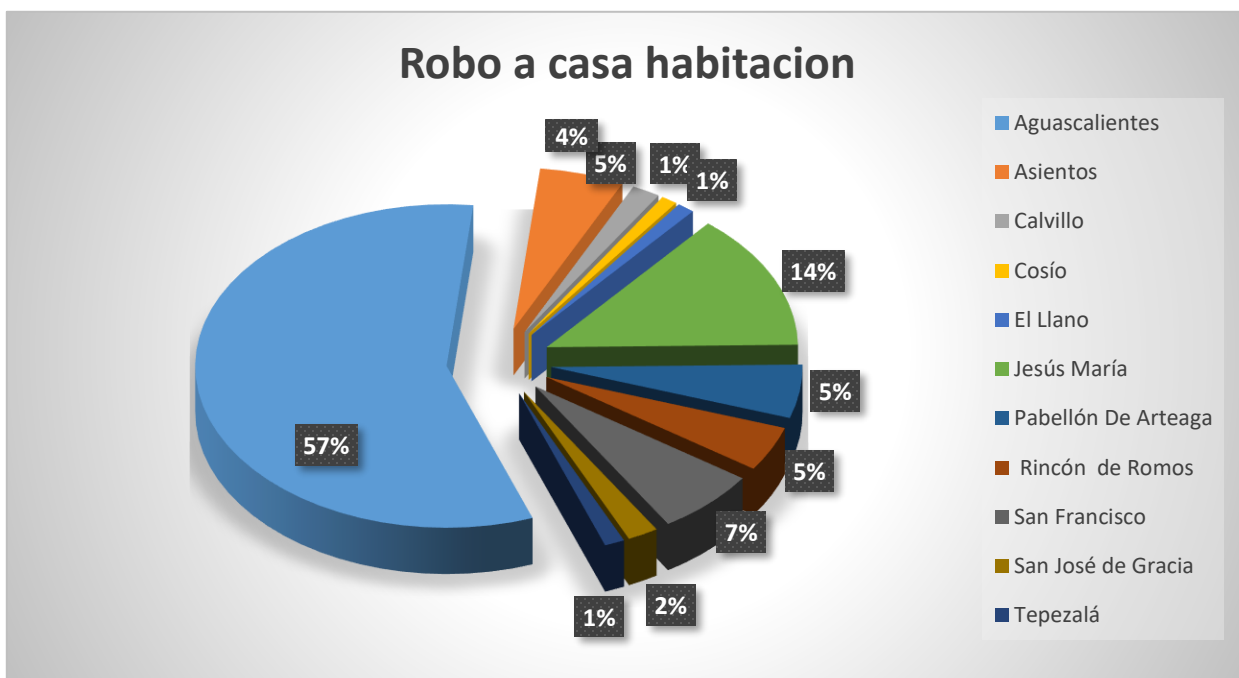
**Fuente:** Gráfica elaborada con la información remitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al lapso de enero a junio de 2021.

### b. Robo a casa habitación:

El robo a casa habitación es uno de los delitos que se mantiene constante en nuestro Estado, de acuerdo con la información proporcionada por parte del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente a al periodo de enero a junio del 2021, en donde el Municipio de Aguascalientes presenta el mayor número de incidencias por este delito con 57% del total en el Estado, seguido por el Municipio Jesús María con un 14% y en tercer lugar el Municipio de San Francisco de los Romo con un 7% de incidencias por robo a casa habitación en el Estado, cabe hacer mención que el resto de los municipios presentan incidencia de robos en esta modalidad aunque en menor cantidad.

## ROBO A CASA HABITACIÓN EN AGUASCALIENTES

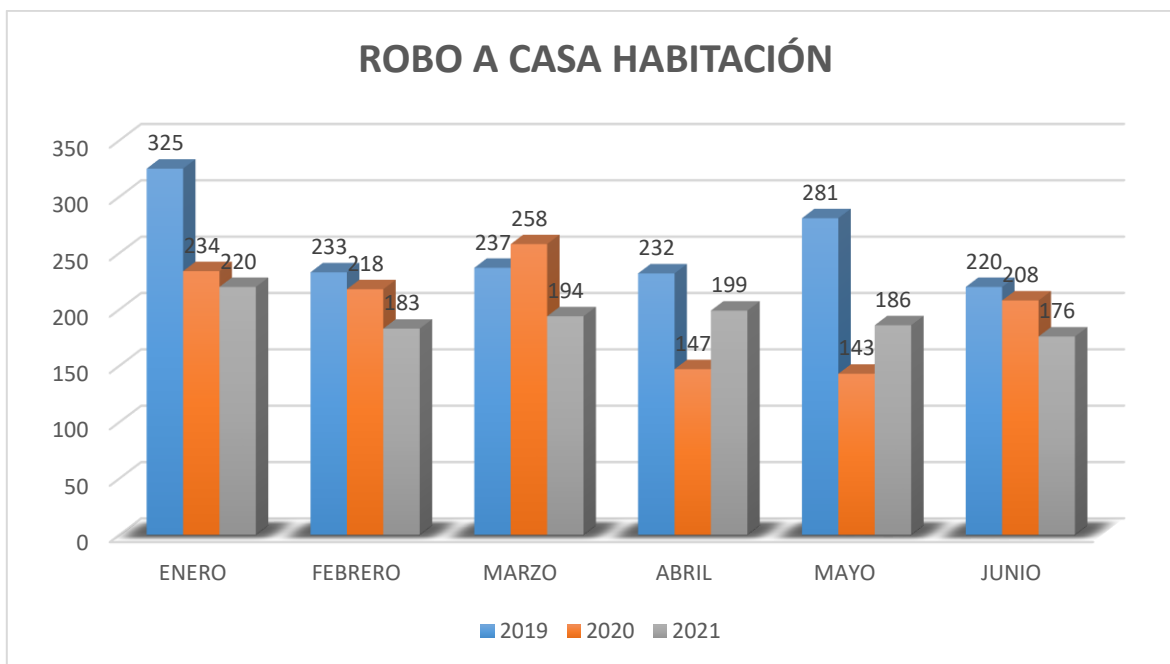
Gráfica tres



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información remitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al lapso de enero a junio de 2021.

En la siguiente gráfica se pueden apreciar cifras comparativas referentes al delito de robo a casa habitación en el Estado de Aguascalientes de los años 2019, 2020 y 2021, siendo los meses de enero y mayo del 2019 los que presentan el mayor número de incidencias delictivas, y los meses de abril y mayo del 2020 los de menor incidencia, para el año 2021 el comportamiento ha sido estable.

## **ROBO A CASA HABITACIÓN EN AGUASCALIENTES** **2019-2021** Gráfica cuatro



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, por las Procuradurías y/o Fiscalías Generales de la entidad federativa correspondiente. La incidencia delictiva se refiere a la presunta ocurrencia de los delitos registrados en carpetas de investigación iniciadas. Datos comparativos correspondientes al periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

### **c. Robo parcial de vehículo:**

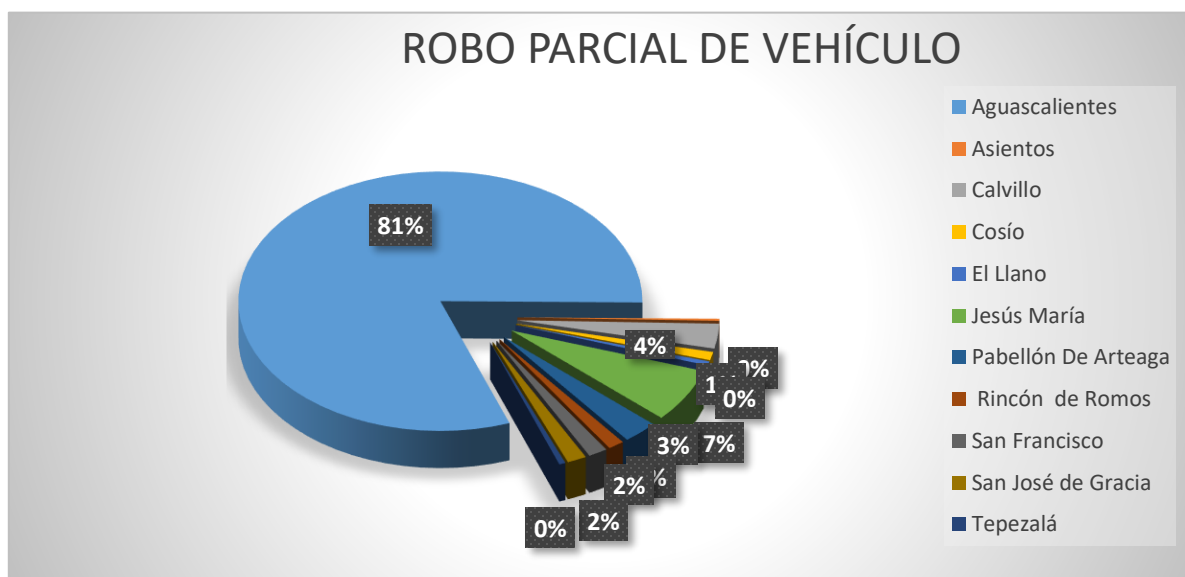
El robo parcial vehículos es un delito que tenemos presente en nuestro Estado, con el cual los delincuentes obtienen beneficios por este tipo de incidencia delictiva. En el diagnóstico de seguridad del Estado de Aguascalientes se expuso, que esta actividad se concreta solo con el desmantelamiento y el comercio de sus piezas, afectando con estas actividades los bienes y propiedades de nuestros ciudadanos.

El robo parcial de vehículos además de ser un negocio de la delincuencia, también puede formar parte en la consumación de otro tipo de delitos, como la venta de drogas, etc., al respecto, es importante considerar que esta incidencia delictiva junto con el robo a casa habitación y el robo total de vehículo son de los delitos con mayor impacto en el Estado.

Con base en las cifras proporcionadas por parte del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al periodo de enero a junio de 2021, en donde el Municipio de Aguascalientes se encontraba con el mayor número de incidencias por este delito con un 81% del total en el Estado, seguido por el Municipio Jesús María con un 7% y el Municipio de Calvillo con un 4% .

## ROBO PARCIAL DE VEHÍCULO EN AGUASCALIENTES

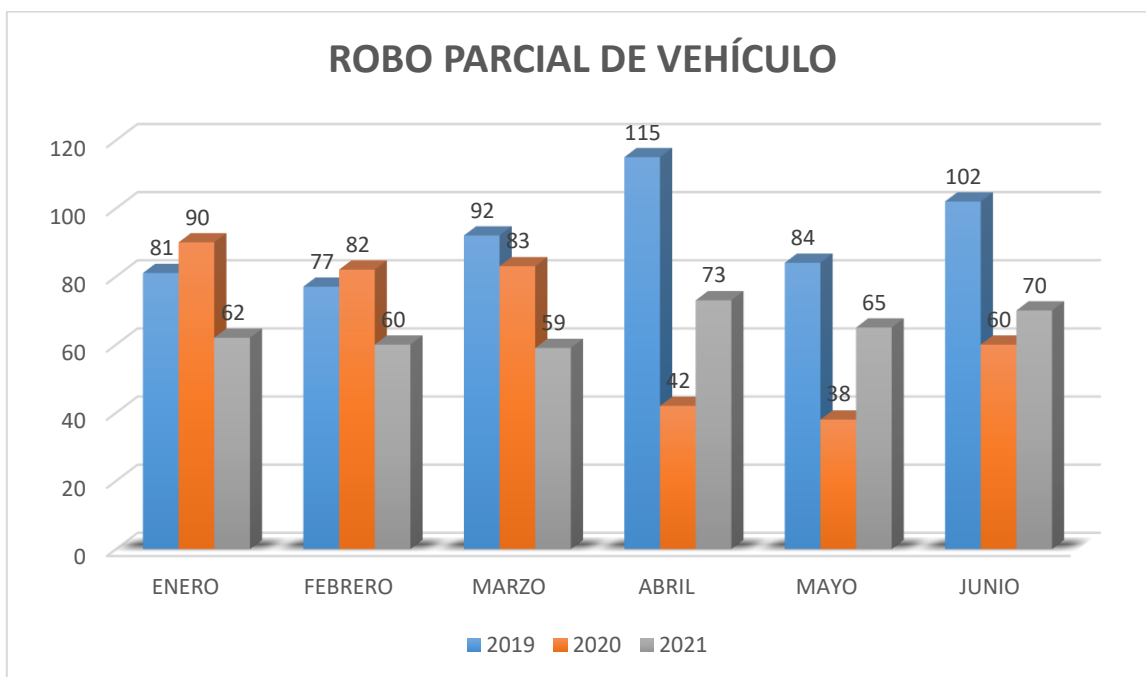
Gráfica cinco



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información remitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al lapso de enero a junio de 2021.

El delito de robo parcial de vehículo en Aguascalientes ha mantenido en su conjunto una tendencia a la baja, pues se reportaron durante el primer semestre de 2019, 2020 y 2021 casos de robo por 551, 395 y 389 respectivamente.

### **ROBO PARCIAL DE VEHÍCULO EN AGUASCALIENTES** **2019-2021** Gráfica seis



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, por las Procuradurías y/o Fiscalías Generales de la entidad federativa correspondiente. La incidencia delictiva se refiere a la presunta ocurrencia de los delitos registrados en carpetas de investigación iniciadas. Datos comparativos correspondientes al periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

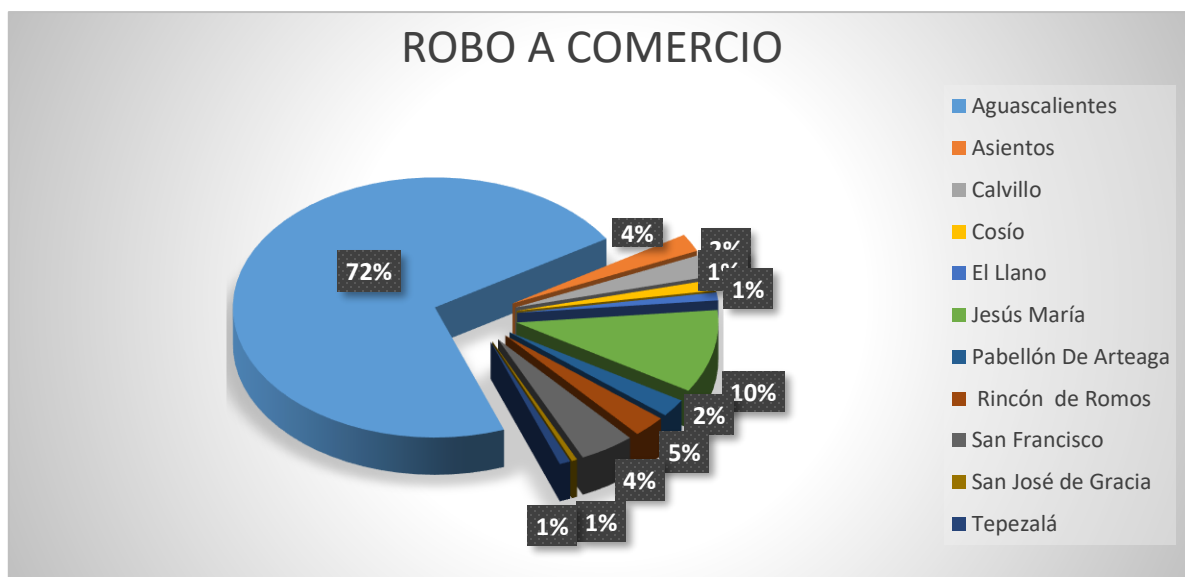
#### d. Robo a Comercio:

El robo a comercio se define como el apoderamiento de una cosa ajena mueble, sin consentimiento del dueño. En Aguascalientes se ha mostrado una disminución en este tipo de delito.

Con base en las cifras proporcionadas por parte del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al periodo de enero a junio de 2021, en donde el Municipio de Aguascalientes se encuentra con el mayor número de incidencias por este delito con un 72% del total en el Estado, seguido por el Municipio Jesús María con un 10% y el Municipio de Rincón de Romos con un 5%.

### ROBO A COMERCIO EN AGUASCALIENTES

Gráfica siete

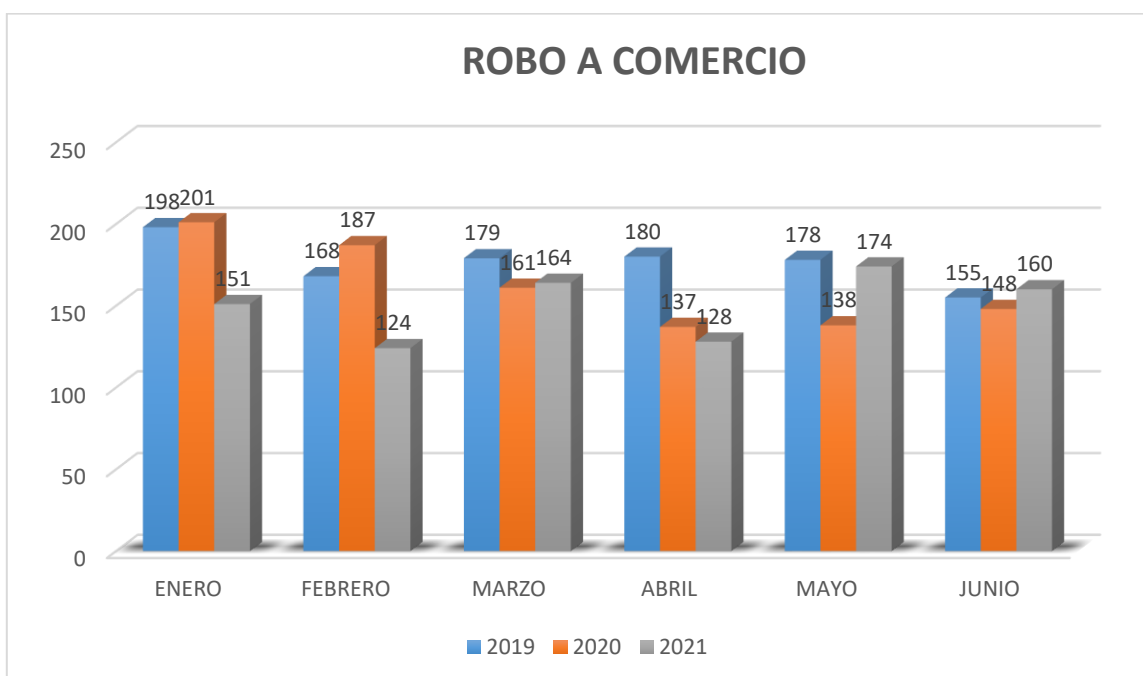


**Fuente:** Gráfica elaborada con la información remitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al lapso de enero a junio de 2021.

El delito de robo a comercio en Aguascalientes ha tenido una tendencia a la baja durante el primer semestre, pues se reportaron para los años 2019, 2020 y 2021 casos de robo por 1085, 972 y 901 respectivamente.

## **ROBO A COMERCIO EN AGUASCALIENTES** **2019-2021**

Gráfica ocho



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, por las Procuradurías y/o Fiscalías Generales de la entidad federativa correspondiente. La incidencia delictiva se refiere a la presunta ocurrencia de los delitos registrados en carpetas de investigación iniciadas. Datos comparativos correspondientes al periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

#### **e. Narcomenudeo:**

En nuestro diagnóstico de seguridad, pudimos establecer, que la problemática existente en el Estado se debe a diferentes factores, siendo uno de ellos el narcomenudeo y el consumo de drogas, mismo que permea en los municipios del Estado y como todo fenómeno de comportamiento social es difícil de precisar las causas de su origen, siendo este un multifactorial conformado de una diversidad de elementos cuyas relaciones varían dependiendo de contextos y momentos.

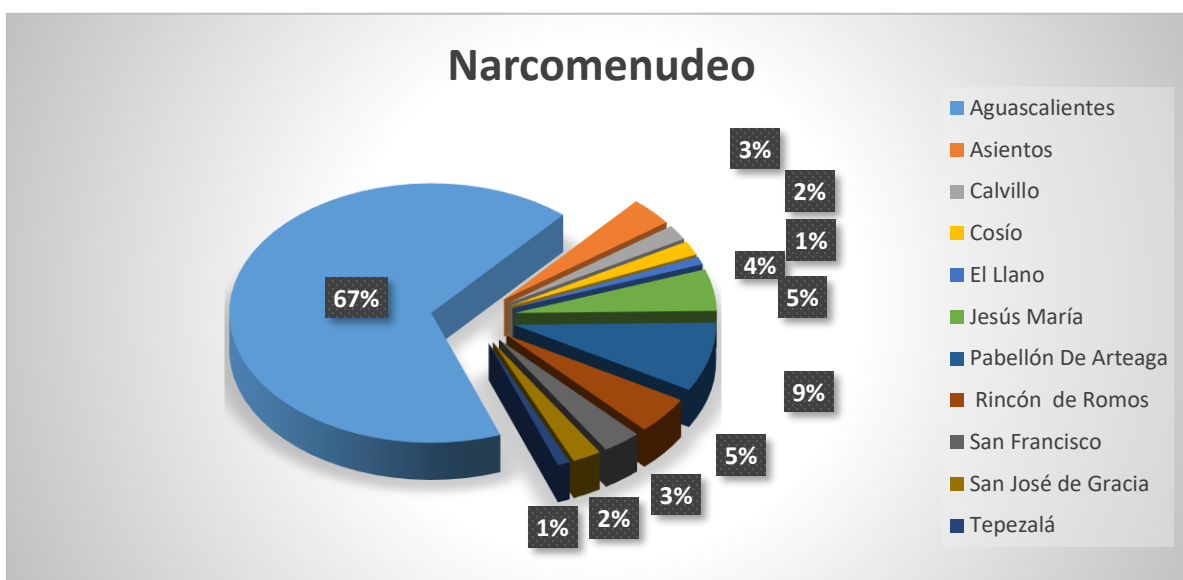
La drogadicción y el narcomenudeo son un fenómeno social complejo de descifrar, de los cuales tenemos presentes algunos de los factores que actúan como detonantes a esta problemática, pudiendo mencionar la descomposición social, el hacinamiento, la depresión, el desempleo etc., los cuales exigen reconocer que tenemos dificultades en el interior de nuestras sociedades, considerando a la drogadicción como una de las mayores problemáticas de seguridad y de salud en nuestro Estado que vulneran la integridad física, social y patrimonial de nuestros habitantes.

El narcomenudeo es un mal que se encuentra en crecimiento y expansión como un producto altamente adictivo y estimulante, causando impacto principalmente en los jóvenes de nuestra sociedad, considerando que cada vez son más los que sucumben ante esta problemática.

Con base en las cifras emitidas en el diagnóstico de seguridad, conforme a la información proporcionada por parte del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al periodo de enero a junio de 2021, en donde el Municipio de Aguascalientes se encuentra con el mayor número de incidencias por el delito de narcomenudeo con un 67% del total en el Estado seguido del municipio de Pabellón de Arteaga con un 9% y Jesús María con un 5%.

## NARCOMENUDEO EN AGUASCALIENTES

Gráfica nueve



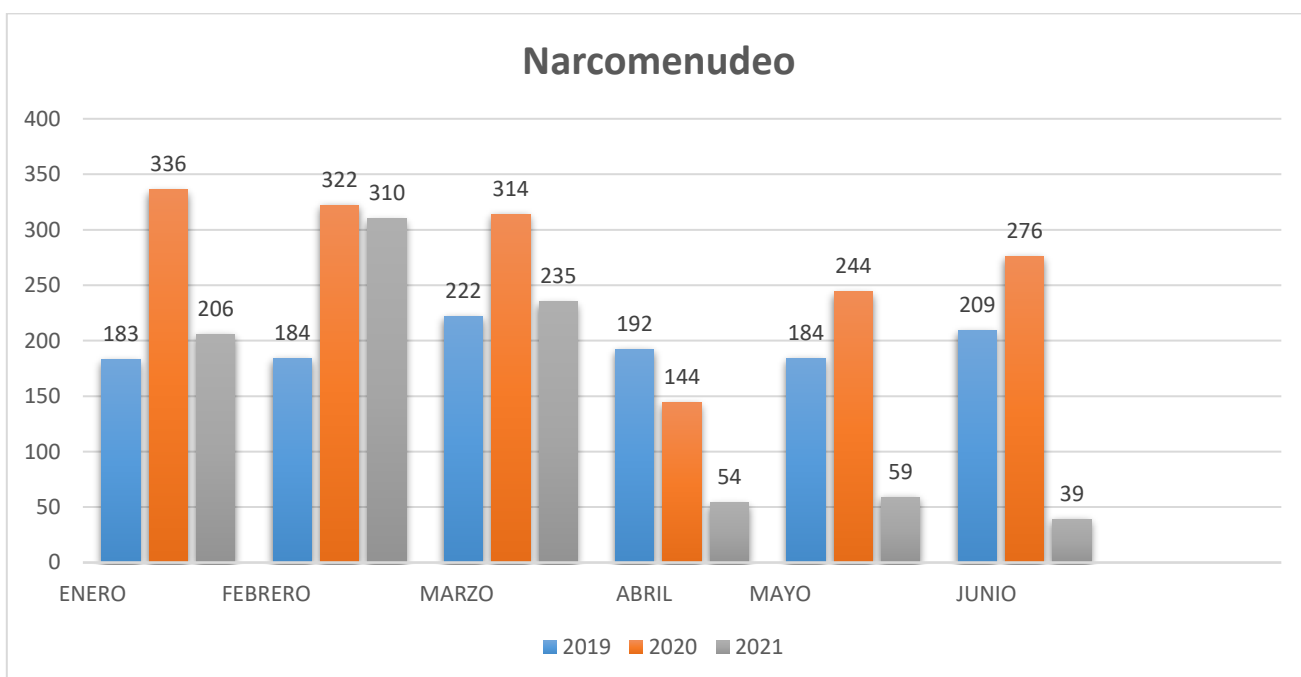
**Fuente:** Gráfica elaborada con la información remitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al lapso de enero a junio de 2021.

En la siguiente gráfica se pueden apreciar cifras comparativas referentes al delito de narcomenudeo en el Estado de Aguascalientes del 2019, 2020 y 2021, siendo los meses de enero y febrero del 2020 los que presentan el mayor número de incidencias delictivas, y los meses de abril, mayo y junio del 2021 los de menor incidencia.

## NARCOMENUDEO EN AGUASCALIENTES

2019-2021

Gráfica diez



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, por las Procuradurías y/o Fiscalías Generales de la entidad federativa correspondiente. La incidencia delictiva se refiere a la presunta ocurrencia de los delitos registrados en carpetas de investigación iniciadas. Datos comparativos correspondientes al periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

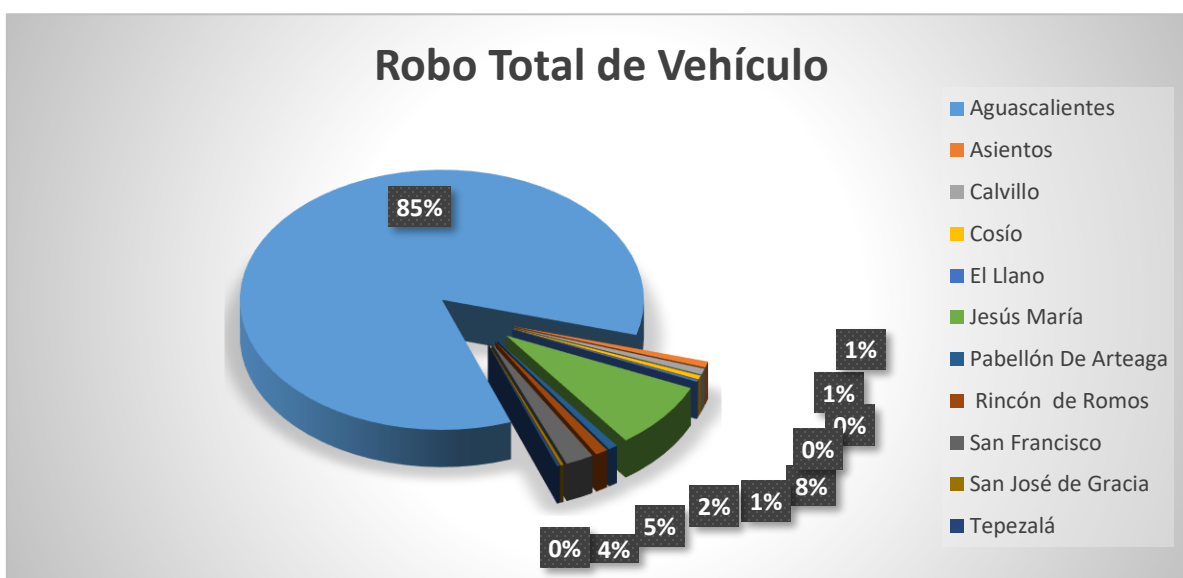
### f. Robo Total de vehículos:

El robo de vehículos es un delito que tenemos presente en nuestro Estado, con el cual los delincuentes obtienen beneficios por este tipo de incidencia delictiva. En el diagnóstico de seguridad del Estado de Aguascalientes se expuso, que esta actividad no se concreta solo a la venta del vehículo, también puede formar parte en la consumación de otro tipo de delitos, como los secuestros, venta de drogas, etc., al respecto, es importante considerar que esta incidencia delictiva junto con el robo a casa habitación y robo a Negocio son de los delitos con mayor impacto en la

afectación patrimonial, debido a que muchos de los propietarios de las unidades automotrices no cuentan con seguros para la protección de estos. En esta grafica encontraremos los porcentajes de robo correspondientes a cada municipio del Estado de Aguascalientes.

## ROBO TOTAL DE VEHICULOS EN AGUASCALIENTES

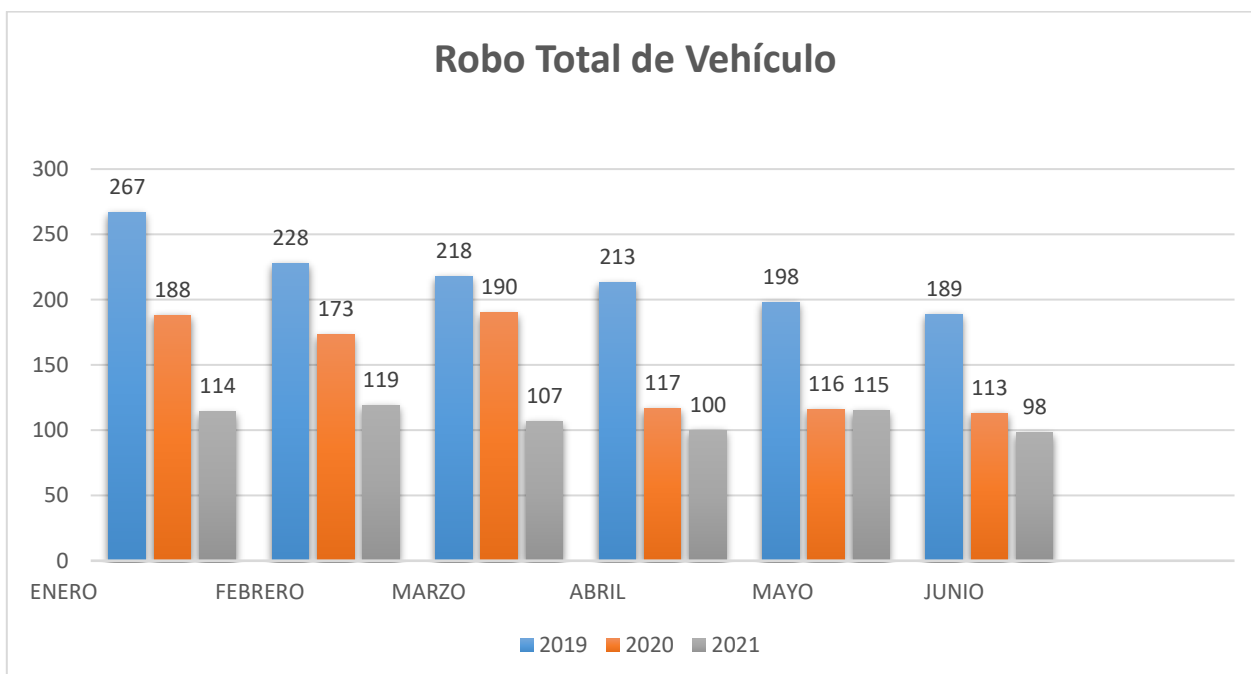
Gráfica once



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información remitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al lapso de enero a junio de 2021.

Así mismo, en la siguiente gráfica podemos encontrar resultados favorables para nuestra entidad a través de las cifras comparativas del 2019, 2020 y 2021, datos emitidos por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, en donde el año 2021 presenta una significativa disminución de esta incidencia delictiva.

## **ROBO DE VEHÍCULOS EN AGUASCALIENTES** **2019-2021** Gráfica doce



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información obtenida del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública sobre el robo de vehículos en el Estado de Aguascalientes, correspondiente a la comparativa del periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

### **g. Fraude:**

El fraude es un delito necesariamente doloso, ya que debe existir la intención de engañar o aprovecharse del error para obtener un lucro en perjuicio de otra persona o institución. Además, para que el elemento de engaño o error sea de naturaleza penal, es necesario que exista en la mente del autor de aquél, una dañada intención que tienda a la obtención ilícita de una cosa o alcance. Es decir, para que se cumpla este delito es fundamental la intención de obtener un lucro indebido. En esta incidencia delictiva existen elementos como el engaño o el aprovechamiento de un error.

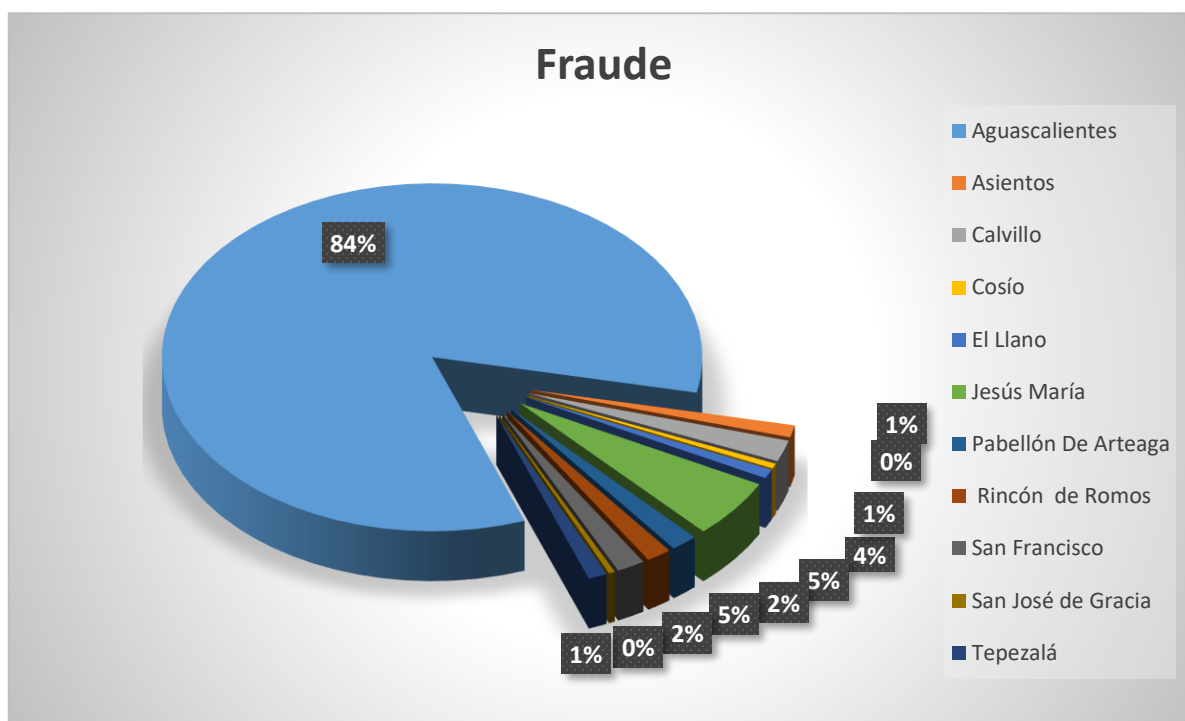
En la información manifestada en el diagnóstico de seguridad para el Estado de Aguascalientes, el Municipio Capital conforme a las cifras correspondientes al

periodo de enero a junio del 2021, presenta un 84% del total de fraudes cometidos en el Estado.

En esta grafica encontraremos los porcentajes correspondientes a cada uno de los municipios del Estado de Aguascalientes.

## FRAUDE EN AGUASCALIENTES

Gráfica trece

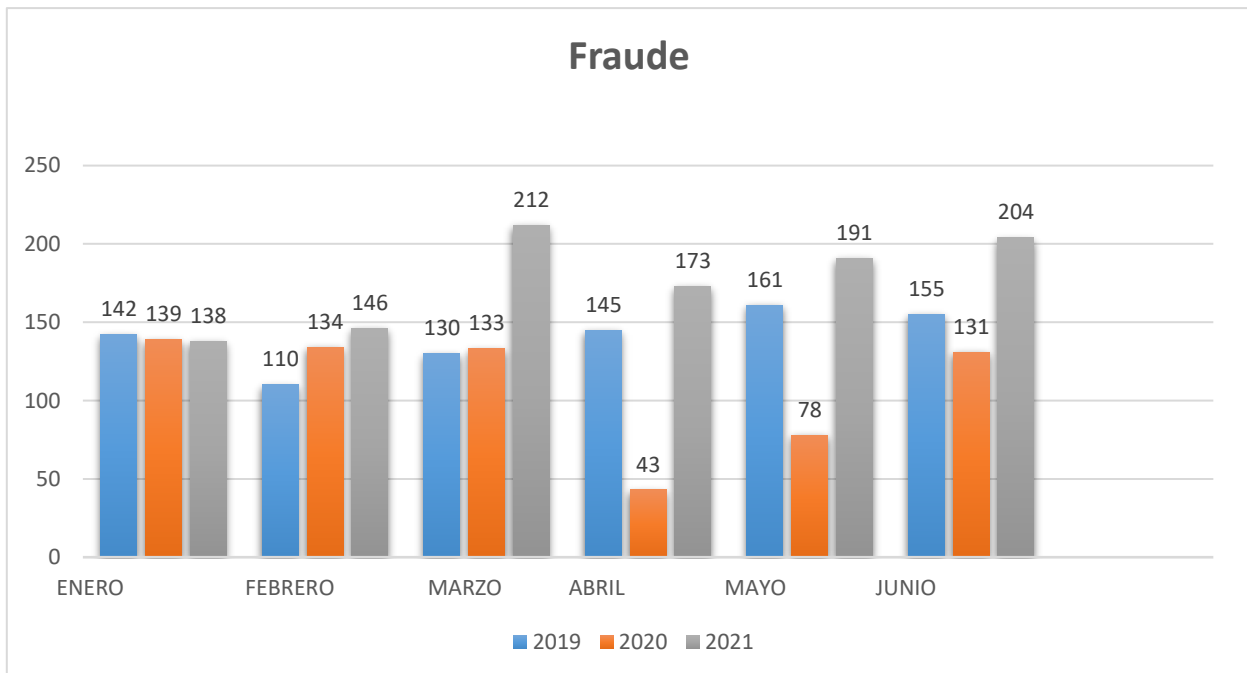


**Fuente:** Gráfica elaborada con la información remitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al lapso de enero a junio de 2021.

En la siguiente gráfica inferior podemos encontrar resultados desfavorables para nuestra entidad a través de las cifras comparativas del 2019, 2020 y 2021, datos emitidos por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, en donde el año 2021 presenta un aumento de esta incidencia delictiva.

## FRAUDE EN AGUASCALIENTES 2019-2021

Gráfica catorce



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información obtenida del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública sobre el fraude en el Estado de Aguascalientes, correspondiente a la comparativa del periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

### h. Extorsión:

La extorsión de acuerdo al derecho penal consiste en obligar a una persona a realizar u omitir un acto o negocio jurídico en perjuicio de su patrimonio o del de un tercero.

De acuerdo al artículo 390 del Código Penal Federal señala que, al que sin derecho obligue a otro a dar, hacer, dejar de hacer o tolerar algo, obteniendo un lucro para sí o para otro o causando a alguien un perjuicio patrimonial.

Los Tipos de extorsión identificados son:

**Directa:** Ocurre cuando el delincuente se presenta físicamente en el establecimiento o domicilio particular, para amenazar al propietario o al personal que ahí labora. En esta modalidad, es común que el delincuente se identifique como integrante de una organización delictiva. Pretende realizar un cobro para brindar seguridad o no hacer daño; por ello, amenaza con privar de la vida a algún familiar o a la probable víctima, así como causar afectaciones materiales si no se entrega una cantidad periódica de dinero. En ocasiones, los delincuentes dejan una tarjeta con un número telefónico y la instrucción de comunicarse para acordar la cantidad de dinero a entregar. Para intimidar a la víctima, la delincuencia puede realizar distintas acciones como dañar el inmueble o enviar paquetes con mensajes que asusten a la víctima.

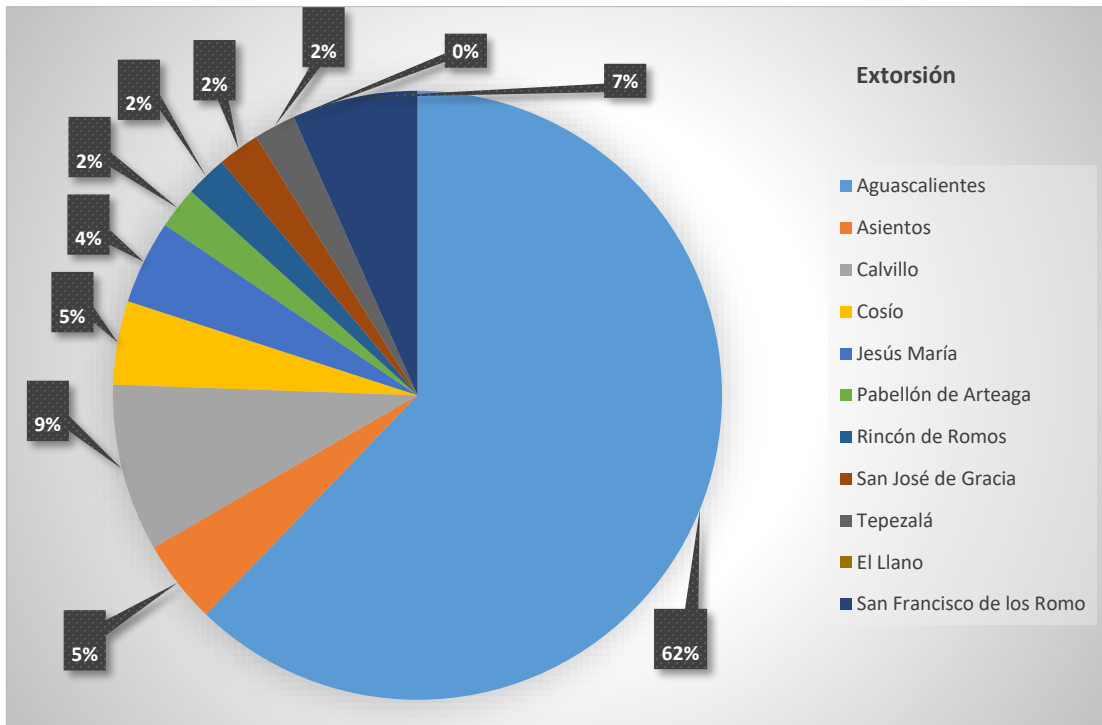
**Indirecta:** Se detectan seis versiones de este tipo de delitos, en el que es frecuente el uso del servicio de telefonía como:

1. Premio.
2. Secuestro virtual de un familiar.
3. Familiar proveniente del extranjero detenido.
4. Amenaza de muerte o secuestro.
5. Amenaza de supuestos funcionarios.
6. Deudas contraídas.

Conforme a las cifras correspondientes al periodo de enero a junio del 2021, presenta que el Municipio Aguascalientes tienen de un 62% del total de extorsiones cometidos en el Estado, seguido del Municipio Calvillo con un 9%.

## EXTORSIÓN EN AGUASCALIENTES

Gráfica quince

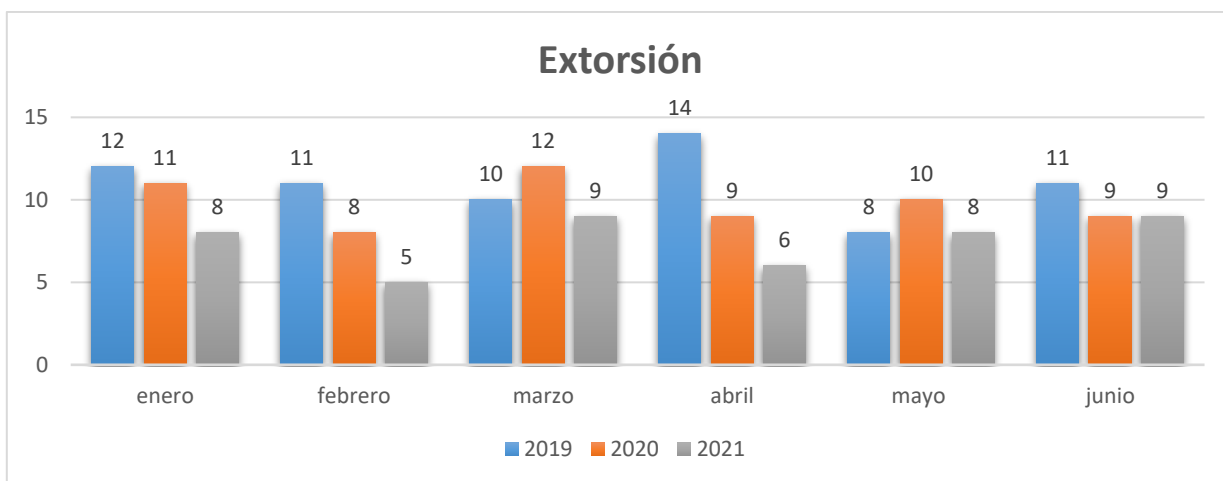


**Fuente:** Gráfica elaborada con la información manifestada por parte del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, sobre La extorsión, registrados en el periodo de enero a junio de 2021.

De acuerdo a la gráfica, en Aguascalientes se demuestra que, durante el primer semestre de los años de 2019, 2020 y 2021 se ha visto una disminución considerable de este delito ya que en el 2019 hubo 66 casos de extorsión, seguido por el 2020 que disminuye a 59 y durante el 2021 continua la disminución a 45 casos de extorsión.

## EXTORSIÓN EN AGUASCALIENTES 2019-2021

Gráfica dieciséis



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Datos comparativos correspondientes al lapso de enero a junio de los años 2019, 2020 y 2021.

### i. Violencia de género

La violencia de género, de acuerdo a ONU Mujeres, se refiere a los actos dañinos dirigidos contra una persona o un grupo de personas en razón de su género. Tiene su origen en la desigualdad de género, el abuso de poder y la existencia de normas dañinas. El término se utiliza principalmente para subrayar el hecho de que las diferencias estructurales de poder basadas en el género colocan a las mujeres y niñas en situación de riesgo frente a múltiples formas de violencia. Si bien las mujeres y niñas sufren violencia de género de manera desproporcionada, los hombres y los niños también pueden ser blanco de ella. En ocasiones se emplea este término para describir la violencia dirigida contra las poblaciones LGBTQI+, al referirse a la violencia relacionada con las normas de masculinidad/feminidad o a las normas de género.

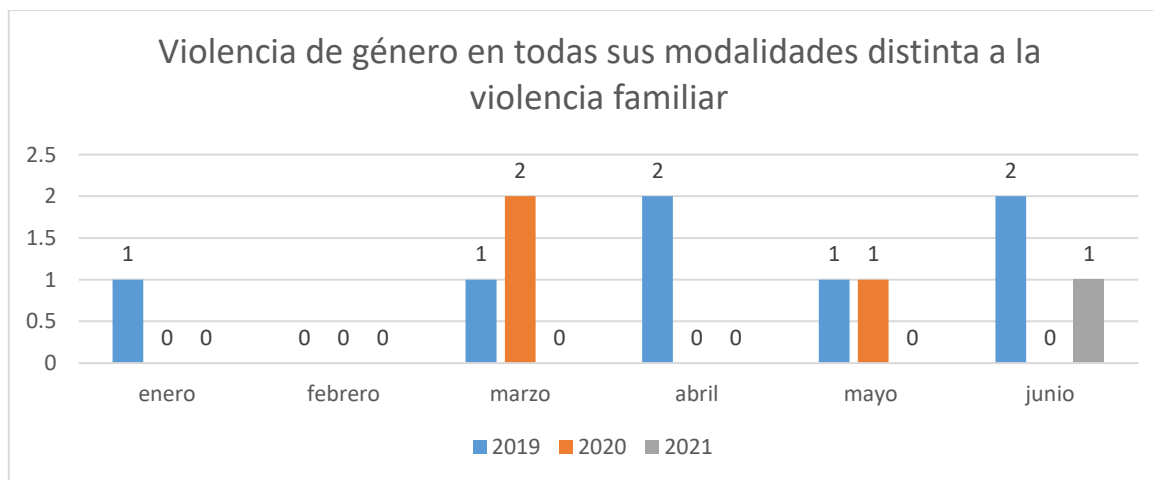
Es preciso señalar que, para el periodo de enero a junio de 2021, solo se ha reportado 1 delito por violencia de género en el Municipio Aguascalientes.

De acuerdo a la gráfica, en Aguascalientes se puede corroborar que, existe una tendencia de disminución pues al comparar los primeros seis meses de los años 2019, 2020 y 2021 se reportan 7, 3 y un caso de violencia de género, respectivamente.

## **VIOLENCIA DE GÉNERO EN TODAS SUS MODALIDADES DISTINTA A LA VIOLENCIA FAMILIAR EN AGUASCALIENTES**

**2019-2021**

Gráfica diecisiete



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Datos comparativos correspondientes al lapso de enero a junio de los años 2019, 2020 y 2021.

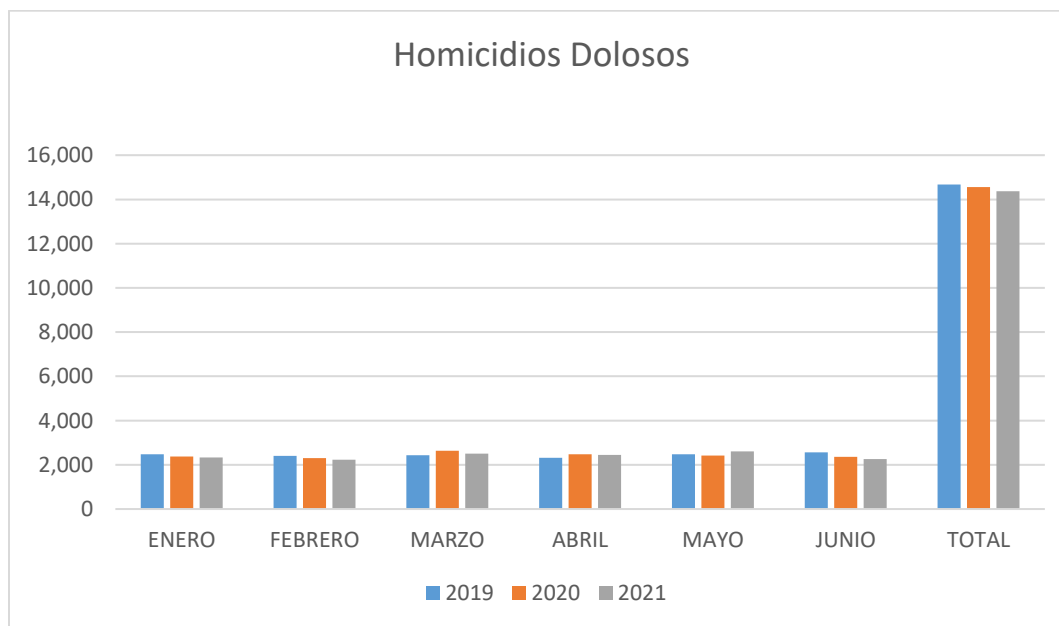
### **j. Homicidios dolosos:**

Una de las conductas que vulneran gravemente a la sociedad, son los homicidios dolosos, en donde lamentablemente parte de este tipo de delitos son atribuibles a los grupos delictivos relacionados a la venta o distribución de algún tipo de drogas, aunque existen factores que pueden tener su origen por otras índoles. En México algunos estudiosos de este fenómeno social lo explican en tres líneas de análisis. Número uno: A causa de una política más estricta en el combate del narcotráfico,

número dos: Por factores externos y número tres: A causa de aspectos socioeconómicos. Al respecto se muestra una tabla actualizada con la comparativa de la incidencia delictiva relativa a los homicidios dolosos en el país con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondientes al periodo de enero a julio del 2019, 2020 y 2021.

## **HOMICIDIOS DOLOSOS EN EL PAÍS** **2019-2021**

Gráfica dieciocho

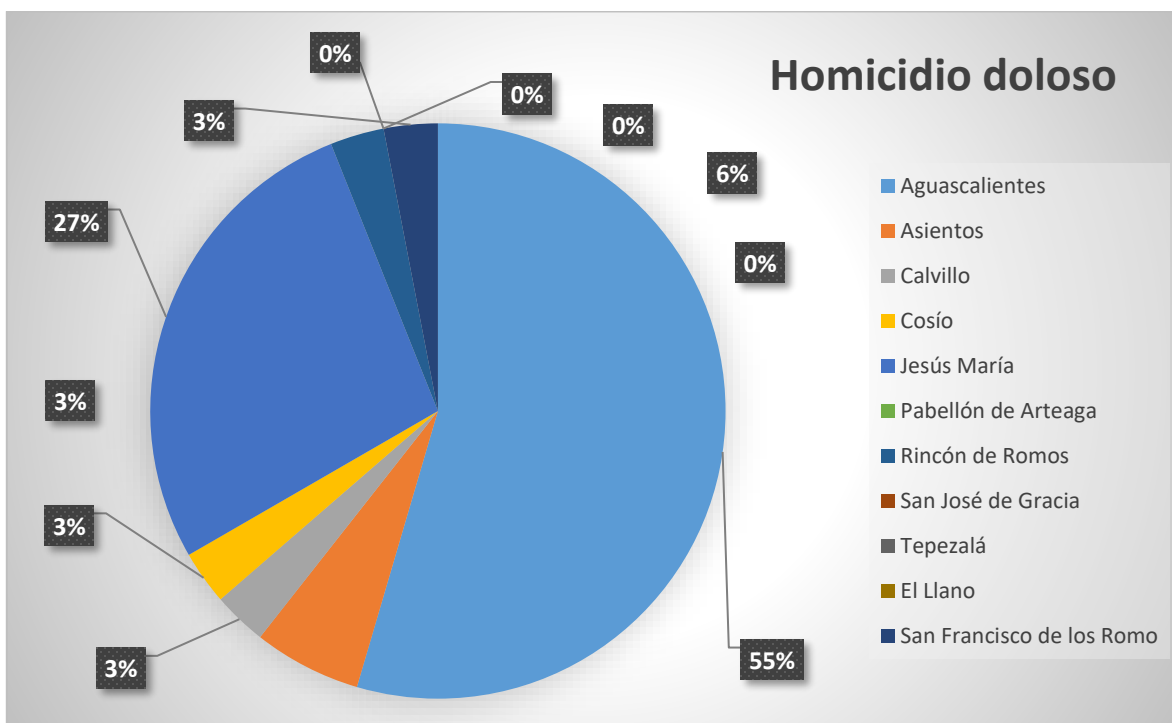


**Fuente:** Gráfica elaborada con la información obtenida del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, sobre los homicidios dolosos en el país, correspondientes al periodo de enero a junio del 2019, 2020 y 2021.

El Municipio Capital estadísticamente cuenta con el mayor número de incidencias por el delito de homicidio doloso con 55%, seguido por el Municipio Jesús María con el 27%, en comparación con los demás Municipios en el Estado de Aguascalientes, siendo considerado para el concentrado y contabilidad de la información de este delito los siguientes aspectos: 1.-Si el delito se realizó con arma de fuego, 2.-Con arma blanca, 3.-Con otro elemento, y 4.-No especificado.

## HOMICIDIOS DOLOSOS EN AGUASCALIENTES

Gráficas diecinueve



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información obtenida del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, sobre los homicidios dolosos en Aguascalientes, correspondiente al periodo de enero a junio del 2021.

De acuerdo a la siguiente gráfica, en Aguascalientes se puede corroborar que, existe una tendencia de disminución pues al comparar los primeros seis meses de los años 2019, 2020 y 2021 se reportan 47, 43 y 33 homicidios dolosos, respectivamente.

## **HOMICIDIOS DOLOSOS EN AGUASCALIENTES** **2019-2021** Gráfica veinte



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información presentada y remitida al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Datos comparativos correspondientes al lapso de enero a junio de los años 2019, 2020 y 2021.

## IV. Percepción de inseguridad

Uno de los factores que fueron tomados en cuenta en la actualización del diagnóstico de seguridad del Estado de Aguascalientes, son aquellos datos sobre hechos ilícitos que fueron consumados y de los cuales existe una afectación real a la sociedad, pero que solamente fueron considerados a través de una cifra negra emitida en la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2020, en un estimado estadístico con datos correspondientes al periodo 2019, tomando en cuenta que algunos delitos no fueron denunciados ante el ministerio público, en donde las víctimas decidieron no denunciar los hechos por considerarlo pérdida de tiempo con 40.6% y la desconfianza en la autoridad con 11% dentro de las causas atribuibles a la autoridad, por causas atribuibles a la autoridad

se entiende: por miedo a que lo extorsionaran, pérdida de tiempo, trámites largos y difíciles, como desconfianza en la autoridad y por actitud hostil de la autoridad. Por otras causas se entiende: por miedo al agresor, delito de poca importancia, no tenía pruebas y otro motivo

La Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE), mediante datos correspondientes al 2019, estima que, a nivel nacional, entre las razones de las víctimas para no denunciar delitos a las autoridades, destacan la pérdida de tiempo con un 36.3% y la desconfianza de las autoridades con un 15%, esto dentro de las causas atribuibles a las autoridades; de las víctimas estimadas, un 39.6% manifestó que requirió dos horas o menos para realizar la denuncia ante el Ministerio Público, mientras que el 32.6% refirió invertir más de cuatro horas para efectuar la denuncia, lo cual lo podemos resumir en la existencia de la cifra negra, misma que se mantuvo en un 92.4% de los delitos cometidos en el 2019 en el país, de los cuales no hubo denuncia o no se inició carpeta de investigación, encontrándose el Estado de Aguascalientes con un 90.8%, posicionándose con 1.6% por debajo de la Media Nacional.

La Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública correspondiente al periodo de 2019, estima que a nivel Nacional la cifra negra se mantuvo en 92.4 % de los delitos cometidos en los cuales no hubo denuncia o no se inició carpeta de investigación, siendo publicados en la (ENVIPE) 2020 datos que nos muestran un estimado porcentual de diferentes delitos correspondiente al periodo 2018, mismos que se muestran en la siguiente tabla.

## CIFRA NEGRA

### Tabla comparativa dos

TIPO DE DELITO	PORCENTAJE
Extorsión	97.1%
Otros delitos (violación, hostigamiento sexual y otros delitos).	96.1%
Fraude (incluye fraude bancario y fraude al consumidor).	95.9%
Robo parcial de vehículos	94.7%
Robo o asalto en calle o transporte público	94.2%
Otros robos (se refiere a robos distintos de robo o asalto en la calle o en el transporte, robo total o parcial de vehículo, y robo en casa habitación).	91.5%
Secuestro	93.9%
Robo en casa habitación	90.8%
Amenazas verbales	86.0%
Lesiones	82.4%
Robo total de vehículo	39%

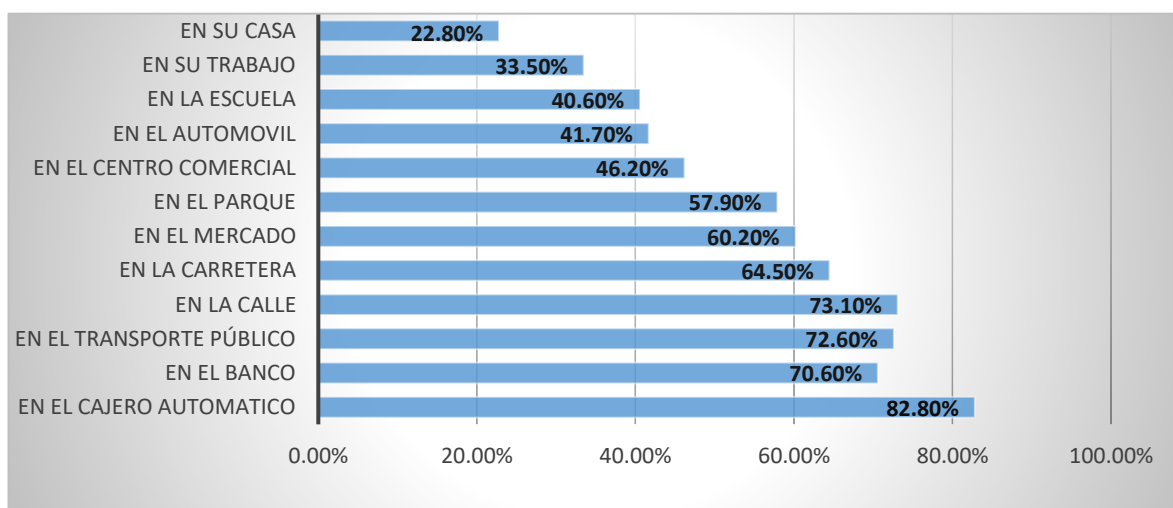
**Fuente:** Tabla elaborada con información obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020), correspondiente a datos estimados del periodo 2019.

En el diagnóstico de seguridad se expuso que las consecuencias de la inseguridad van más allá del deterioro del estado de derecho, ya que además de las pérdidas económicas, debemos de considerar algunos de sus efectos, como lo son la pérdida de la salud física y psicológica, la inversión de los ciudadanos en la adquisición de equipos de seguridad y video vigilancia ante una percepción de

inseguridad que va destruyendo los vínculos sociales y aumentan la desconfianza de los ciudadanos hacia sus autoridades encargadas de proporcionar los servicios de seguridad en todos los niveles, por consiguiente, se tomaron en cuenta temas relativos sobre la percepción ciudadana como un factor importante a considerar para el desarrollo de políticas de seguridad pública, aprovechando cada uno de los datos estadísticos de medición sobre los lugares en donde los ciudadanos se sienten más inseguros en el Estado así como sus posibles causas. Dentro de las estadísticas arrojadas por la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE), en el periodo de los meses de marzo-abril del 2019, arrojó que a nivel nacional el hogar continúa siendo el espacio con menor percepción de inseguridad, con un 22.8%, pero en contrario los cajeros automáticos son el lugar donde los ciudadanos se sienten más inseguros con un 82.8% cifras, expresada en la siguiente gráfica.

## **PERCEPCIÓN SOBRE LA SEGURIDAD EN LUGARES ESPECIFICOS A NIVEL NACIONAL**

Gráfica veintiuno



**Fuente:** Gráfica tomada con información obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo de los meses de marzo-abril 2019

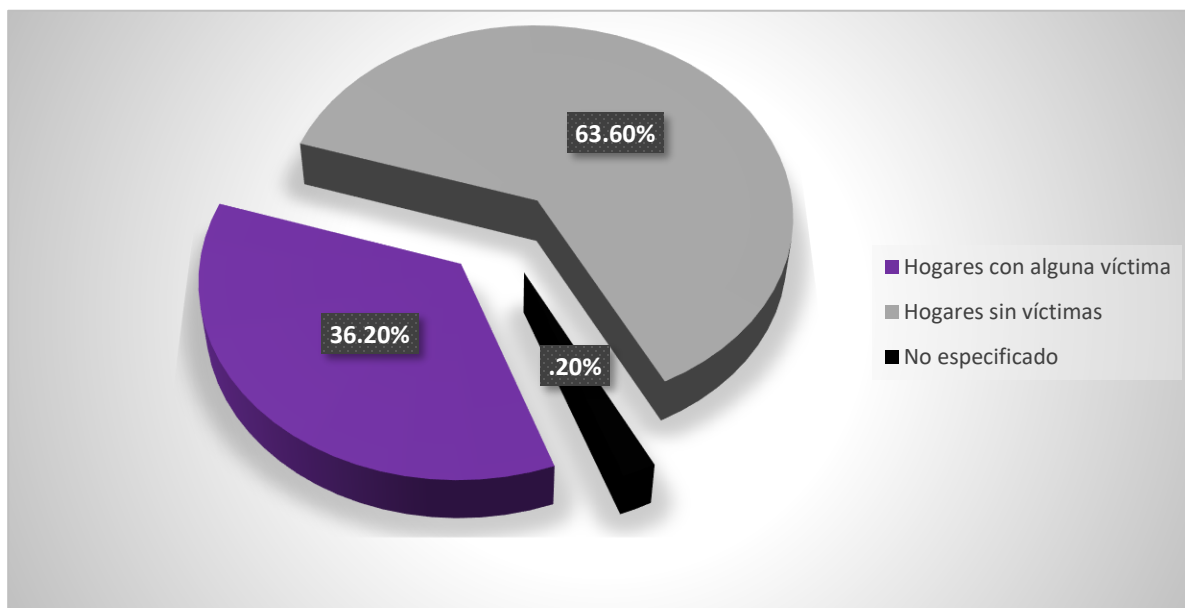
Nota 1: El informante pudo haber elegido más de una respuesta. Nota 2. En 2020, se refiere al periodo de marzo, mientras que en 2019 de marzo-abril. Nota 3: Debido a la contingencia sanitaria generada por el virus SARS-CoV2 (causante de la COVID-19), el levantamiento de la información se realizó del 17 al 31 de marzo y del 27 de julio al 04 de septiembre. \* En estos casos sí existió un cambio estadísticamente significativo con respecto del ejercicio anterior.

Siguiendo con el análisis de los delitos expresados en la actualización del diagnóstico de seguridad, podemos conocer que en el Estado de Aguascalientes las cifras arrojadas por la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020), del periodo 2019, arroja un promedio superior a la media de hogares con al menos una víctima de delito, pues el 36.2% de los hogares entrevistados en Aguascalientes aseguran haber sido víctimas de un delito siendo que la media nacional es de 29.2%, lo cual indica la existencia de un número considerable de delitos respecto al total de habitantes que tiene la entidad.

Con respecto a las cifras (ENVIPE 2020), correspondientes al periodo 2019, el Estado de Aguascalientes presenta una disminución estimada en un 2% con respecto al periodo anterior.

## PREVALENCIA DELICTIVA EN HOGARES EN AGUASCALIENTES

Gráfica veintidós



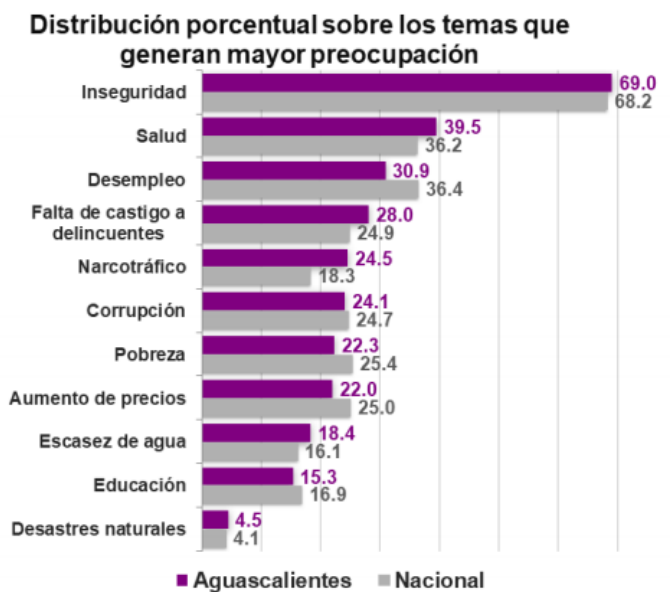
**Fuente:** Gráfica elaborada con información obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes, con 137,814 víctimas, de un total de 380,284, hogares estimados. Siendo medidos por la ENVIPE mide delitos que afectan de manera directa a las víctimas o a los hogares, tales como: Robo total de vehículo, Robo parcial de vehículo, Robo en casa habitación, Robo o asalto en calle o transporte público, Robo en forma distinta a las anteriores (como cartelismo, allanamientos, abigeato y otros tipos de robo), Fraude, Extorsión, Amenazas verbales, Lesiones y Otros delitos distintos a los anteriores (como secuestros, delitos sexuales y otros delitos). Nota:

Debido a la emergencia sanitaria generada por el virus SARS-CoV2 (causante de la COVID-19), el levantamiento de la información se realizó del 17 al 31 de marzo y del 27 de julio al 04 de septiembre.

La ENVIPE estima que, en el estado de Aguascalientes, 69% de la población de 18 años y más considera la inseguridad como el problema más importante que aqueja hoy en día su entidad federativa, seguido de la salud con 39.5% y el desempleo con 30.9 por ciento.

## PRINCIPALES PREOCUPACIONES

Gráfica veintitrés

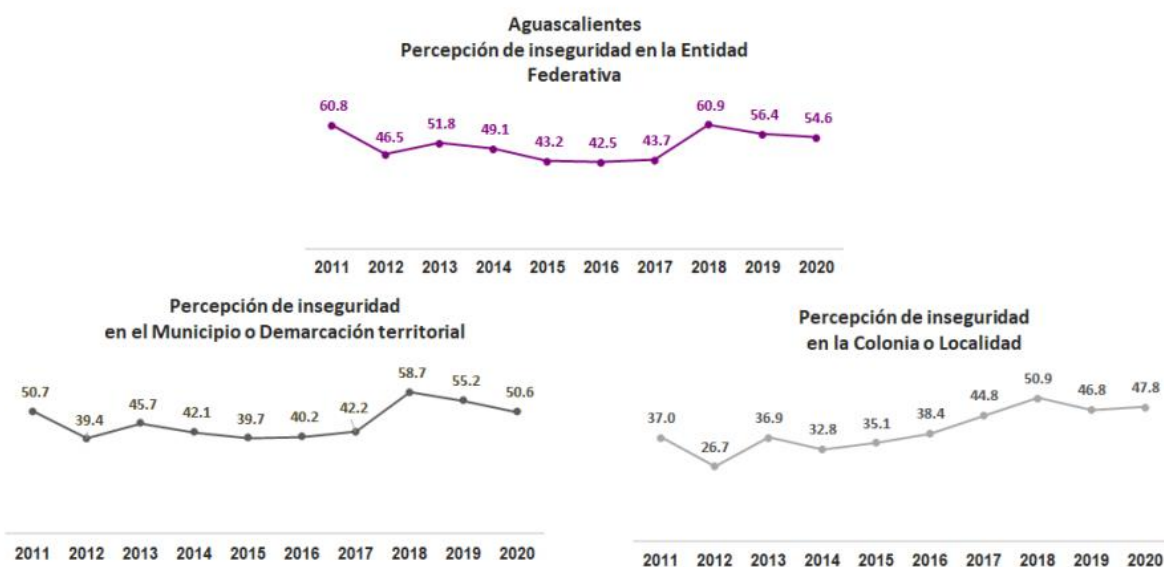


**Fuente:** Gráfica obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes; Nota. Los datos corresponden al periodo de marzo de 2020

La ENVIPE estima que 47.8% de la población de 18 años y más en el estado de Aguascalientes considera que vivir en su entorno más cercano, Colonia o Localidad, es inseguro. A nivel Entidad Federativa esta cifra es del 54.6 por ciento, mientras que a nivel municipal es de 50.6 por ciento y a nivel colonia de 47.8 por ciento

## PERCEPCIÓN SOBRE LA SEGURIDAD PÚBLICA

### Gráfica veinticuatro

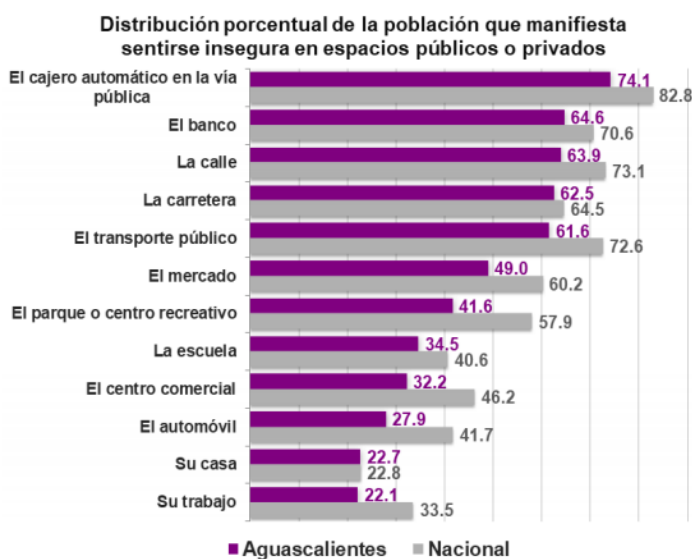


**Fuente:** Gráfica obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes; Nota 1. Los datos corresponden al periodo de marzo de 2020. Nota: 2 Debido a la emergencia sanitaria generada por el virus SARS-CoV2 (causante de la COVID-19), el levantamiento de la información se realizó del 17 al 31 de marzo y del 27 de julio al 04 de septiembre

En el estado de Aguascalientes, el espacio donde la población de 18 años y más se sintió más insegura, con 74.1% son los cajeros automáticos en la vía pública, siendo su casa el lugar que perciben como más seguro con un 22.7%.

## PERCEPCIÓN SOBRE LA INSEGURIDAD PÚBLICA EN LUGARES ESPECÍFICOS

Gráfica veinticinco

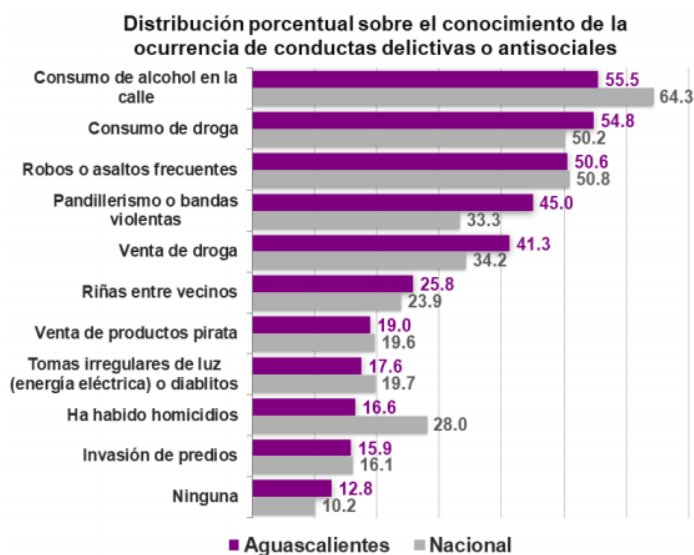


**Fuente:** Gráfica obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes; Nota 1: El informante pudo haber elegido más de una respuesta.; Nota 2. Los datos corresponden al periodo de marzo de 2020.

En el estado de Aguascalientes, 55.5% de la población de 18 años y más identifica en los alrededores de su vivienda, como primera conducta delictiva o antisocial, el consumo de alcohol en la calle.

## PRINCIPALES CONDUCTAS ANTISOCIALES

### Gráfica veintiséis



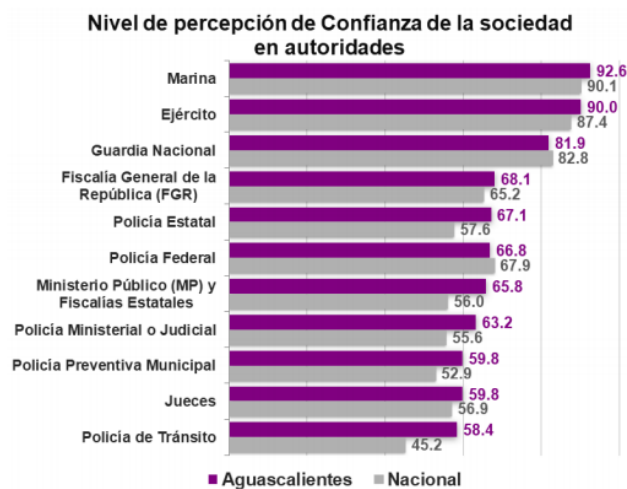
**Fuente:** Gráfica obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes; Nota 1: El informante pudo haber elegido más de una respuesta. Nota 2. Los datos corresponden al periodo de marzo de 2020.

## PERCEPCIÓN DEL DESEMPEÑO

En cuanto al nivel de confianza en autoridades de seguridad pública, seguridad nacional, procuración e impartición de justicia en el estado de Aguascalientes, 92.6% de la población de 18 años y más identifica a la Marina como la autoridad que mayor confianza le inspira con mucha o algo de confianza, seguida del Ejército con 90 por ciento y con menor confianza al Policía de Tránsito con un 45.2 por ciento.

### NIVEL DE CONFIANZA

Gráfica veintisiete



**Fuente:** Gráfica obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes; Nota 1: El informante pudo haber elegido más de una respuesta. Nota 2. Los datos corresponden al periodo de marzo de 2020

Por otro lado, sobre la percepción de corrupción respecto de las autoridades de seguridad y de justicia en el estado de Aguascalientes, 73.3% de la población de 18 años y más considera que la Policía de Tránsito es corrupta, seguida de los Jueces con 69.4 por ciento siendo la Marina la institución que consideran con menos corrupción con un 14.6 por ciento.

## CORRUPCIÓN

### Gráfica veintiocho



**Fuente:** Gráfica obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes; Nota 1: El informante pudo haber elegido más de una respuesta. Nota 2. Los datos corresponden al periodo de marzo de 2020

Durante 2019, en cuanto al conocimiento de la sociedad en el estado de Aguascalientes, respecto de acciones realizadas para mejorar la seguridad pública en su localidad, 66.8% de la población identifica mejoras en el alumbrado público, seguido de construcción/mantenimiento de parques y canchas deportivas con 47.3%.

## MEJORAS

### Gráfica veintinueve



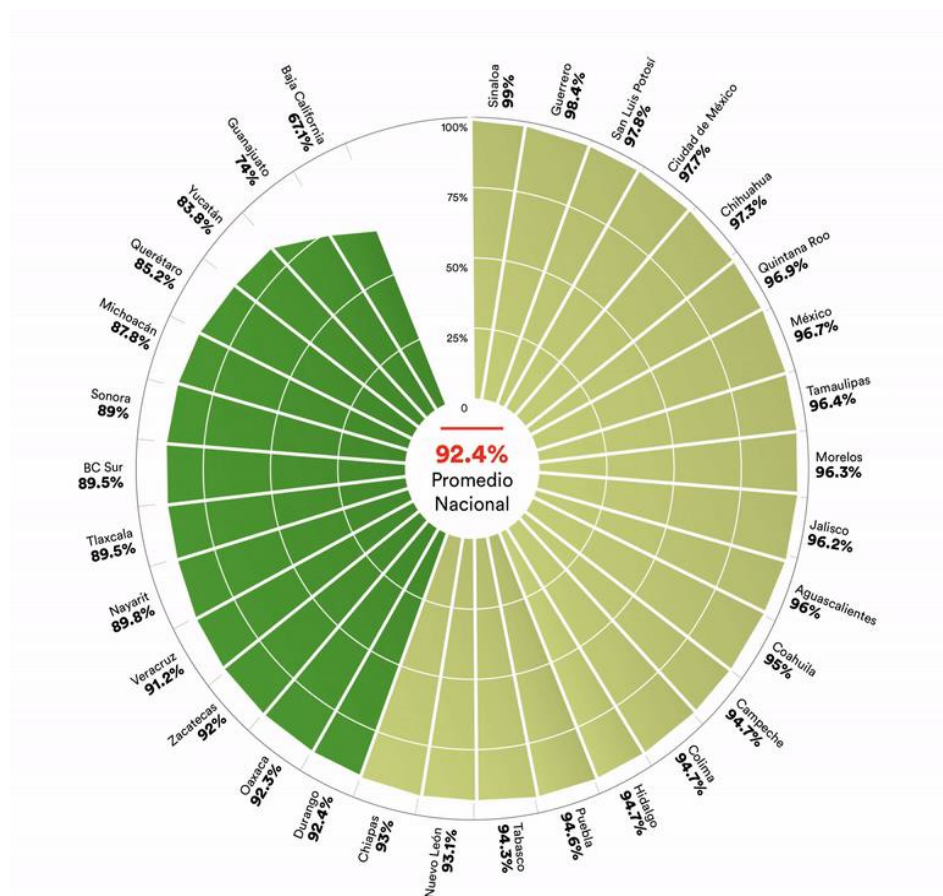
**Fuente:** Gráfica obtenida de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020) correspondiente al periodo 2019 para el Estado de Aguascalientes; **Nota:** El informante pudo haber elegido más de una respuesta.

## IMPUNIDAD

La Organización México Evalúa reporta que para el año 2019, más de dos terceras partes de las entidades del país la impunidad rebasa el 90% de acuerdo al modelo de evaluación y seguimiento de la consolidación del Sistema de justicia penal. Como se puede observar en la siguiente gráfica, para el Estado de Aguascalientes se reporta con un 96% de impunidad por encima de la Media Nacional de 92.4%.

### ÍNDICE DE IMPUNIDAD EN EL SISTEMA DE JUSTICIA PENAL 2019

Gráfica treinta



Fuente: Gráfica tomada de México evalúa /hallazgos 2019 seguimiento y evaluación del sistema de justicia penal en México.

## V. Índice de paz en México

De acuerdo con las cifras manifestadas en la actualización del diagnóstico de seguridad para el Estado, con relación al índice de paz en México correspondientes al periodo 2020, Aguascalientes se encuentra ocupando el onceavo lugar a nivel nacional, esto quiere decir que tiene bajos niveles de corrupción, buen funcionamiento de gobierno, libre flujo de información, aceptación de los derechos de los demás, entorno empresarial sólido, altos niveles de capital humano, distribución equitativa de recursos y buenas relaciones con sus estados vecinos. De los cuales fue emitida la siguiente tabla.

## ÍNDICE DE PAZ EN MÉXICO

### Tabla comparativa tres

2020 CLASIFICACIÓN	ESTADO	CALIFICACIÓN TOTAL (2015)	CALIFICACIÓN TOTAL (2020)	CAMBIO DE CALIFICACIÓN, 2015-2020	CAMBIO DE CLASIFICACIÓN
1	Yucatán	1.443	1.318	-0.125	↑ 1
2	Tlaxcala	1.400	1.587	0.187	↓ 1
3	Chiapas	1.785	1.613	-0.172	↑ 5
4	Campeche	1.694	1.691	-0.003	↑ 3
5	Nayarit	1.820	1.872	0.052	↓ 5
6	Hidalgo	1.475	1.911	0.436	↓ 3
7	Coahuila	2.366	2.003	-0.363	↑ 15
8	Puebla	1.878	2.005	0.127	↑ 4
9	Durango	2.215	2.088	-0.127	↑ 6
10	Veracruz	1.539	2.15	0.611	↓ 6
11	Aguascalientes	1.815	2.197	0.382	↓ 2
12	Tamaulipas	2.860	2.216	-0.644	↑ 17
13	Oaxaca	1.629	2.266	0.637	↓ 8
14	Querétaro	1.633	2.39	0.757	↓ 8
15	Tabasco	2.261	2.448	0.187	↑ 2
16	Sinaloa	3.109	2.493	-0.616	↑ 4
17	Nuevo León	2.281	2.496	0.215	↓ 1
18	Ciudad de México	2.343	2.517	0.174	↑ 2
19	Baja California Sur	2.764	2.607	-0.157	↑ 8
20	Jalisco	2.319	2.691	0.372	↓ 1
21	Estado de México	2.683	2.943	0.260	↑ 4
22	San Luis Potosí	1.871	2.956	1.085	↓ 11
23	Michoacán	2.249	3.142	0.893	↓ 7
24	Morelos	2.714	3.143	0.429	↑ 2
25	Guerrero	3.551	3.15	-0.401	↑ 7
26	Quintana Roo	2.354	3.304	0.950	↓ 5
27	Sonora	2.766	3.312	0.546	↑ 1
28	Guanajuato	2.192	3.856	1.664	↓ 14
29	Chihuahua	2.643	3.867	1.224	↑ 5
30	Zacatecas	2.183	4.17	1.987	↓ 17
31	Colima	2.529	4.203	1.674	↓ 8
32	Baja California	3.189	4.411	1.222	↓ 1
<b>NACIONAL</b>		<b>2.268</b>	<b>2.694</b>	<b>0.43</b>	

**Fuente:** Tabla obtenida del informe 2021 de la séptima edición del Índice de Paz México (IPM) elaborado por el Instituto para la Economía y la Paz (IEP), publicado en el mes de mayo del mismo año, el cual proporciona una medición integral de los niveles de paz en México y contempla tendencias, análisis y cálculos del impacto económico de la violencia, con datos referentes al 2020.

## VI. Requerimientos mínimos en materia de seguridad pública.

Una de las prioridades del Gobierno de México es el fortalecimiento de las instituciones de seguridad pública y el desarrollo profesional de sus integrantes, si bien el Estado de Aguascalientes cuenta con problemáticas propias en materia de seguridad pública, actualmente está trabajando en el fortalecimiento de la prevención y el combate a la delincuencia a nivel local, y como punto de partida se está dando seguimiento a las problemáticas detectadas en el diagnóstico de seguridad elaborado para el Estado de Aguascalientes, y en este contexto se están considerando aquellos aspectos que pueden afectar la prestación del servicio de seguridad pública, como no contar con los recursos humanos y materiales suficientes, que en consecuencia provocan la necesidad de realizar acciones para la contratación de nuevos policías y la adquisición de equipo y patrullas necesarias para el desempeño de aquellos que se adhieran al servicio policial.

Al respecto la Secretaría de Seguridad Pública y Protección Ciudadana, a través del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), integró un diagnóstico de las policías preventivas de cada entidad federativa con el objeto de dar a conocer el estado que guardan, y con ello realizar recomendaciones que les permitan mejorar las condiciones de seguridad de su población, con base en las capacidades de cada entidad y con el acompañamiento permanente de la Federación. Siendo elaborados a partir de la información proporcionada por las entidades federativas respecto a los siguientes diez indicadores, cuyos estándares reflejan requerimientos mínimos en la materia:

- Estado de fuerza mínimo;
- Evaluación de permanencia y programa de depuración policial;
- Certificado Único Policial;
- Actualización en el Sistema de Justicia Penal;
- Academias o Institutos de formación policial;
- Mejora de las condiciones laborales para el fortalecimiento del desarrollo policial;
- Comisión del Servicio Profesional de Carrera;

- Comisión de Honor y Justicia;
- Unidades de Operaciones Especiales, Policía Cibernética y Policía Procesal; y
- Protocolos mínimos de actuación policial.

El Modelo Óptimo de la Función Policial deja de reportarse en diciembre de 2020, ya que actualmente el Secretariado Ejecutivo del sistema Nacional de Seguridad Pública se encuentra desarrollando 45 indicadores para el Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica derivado de los Acuerdos del Consejo Nacional de Seguridad Pública, aprobados en su Cuadragésima Sexta Sesión Ordinaria, celebrada el 21 de diciembre de 2020 y publicados el 30 de diciembre de 2020 en el Diario Oficial de la Federación.

En nuestro análisis al diagnóstico de seguridad, se consideraron como prioritarios los puntos emitidos por Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, de los cuales se hace referencia en el presente documento con relación a los avances, acciones y resultados que nuestra entidad ha realizado a fin de cumplir con las normativas establecidas y con ello fortalecer el desarrollo policial.

### **1. Estado de fuerza mínimo**

Con respecto a la necesidad de contar con instituciones de seguridad pública fortalecidas en recursos humanos, nos encontramos realizando las acciones para Incrementar el estado de fuerza, lo que implica generar procesos de reclutamiento, evaluación, selección, formación inicial, equipamiento e infraestructura.

En 2006, la Organización de las Naciones Unidas publicó los resultados de las encuestas que realiza en materia de seguridad y justicia, dentro de las cuales un rubro es el número de policías por cada mil habitantes de los países miembros, registrando entonces un estado de fuerza internacional de 2.8 policías por cada mil habitantes. En México considerando hasta el 31 de enero de 2017, las entidades federativas registraron un promedio de 0.8 policías por cada mil habitantes, basados en esta fórmula; respecto al Estado de Aguascalientes con las cifras del diagnóstico de seguridad para el año 2021, con cifras proyectadas por el Consejo Nacional de Población para este año, es de 1'453,452 habitantes para el Estado de Aguascalientes, siendo necesaria una plantilla operativa de 4,068 policías, para

lograr el 2.8 policías por cada mil habitantes de acuerdo con la ONU; dado que en la actualidad el estado de fuerza es de 3,432 policías y calculando con la población antes mencionada se cuenta con 2.36 policías por cada mil habitantes.

Sería ideal contar con ese número de policías, pero derivado de diferentes causas, entre una de ellas los requisitos de permanencia, debiendo de realizar a depuración de los elementos policiales que incumplen con las disposiciones legales, disminuyendo en consecuencia la capacidad operativa de las instituciones, por lo que se deberá de realizar una gran cantidad de acciones para cubrir las vacantes.

En la siguiente grafica tomando como base los datos emitidos por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, realizando un cálculo en base en las proyecciones de población por municipio 2021 CONAPO, arroja para el Estado de Aguascalientes 1,452,453., habitantes, y con respecto a esta información se requerirían 4,068.4 policías, basados en la fórmula de 2.8 policías por cada mil habitantes.

## ESTADO DE FUERZA 2021

### Gráfica treinta y uno



**Fuente:** Gráfica elaborada con la información correspondiente al Estado de Aguascalientes, obtenida del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, con datos expedidos por el Centro Nacional de Certificación y Acreditación con corte al 30 de junio 2021.

En el estado de Aguascalientes con respecto a las acciones para incrementar el número de efectivos policiales, en el presente año podemos manifestar que actualmente se encuentran en proceso de capacitación en formación inicial en las Instalaciones del Instituto Estatal de Seguridad Pública de Aguascalientes **216 cadetes**, que al término de su preparación académica pasaran a formar parte de las diferentes instituciones de seguridad pública en el Estado y con ello darle seguimiento al desarrollo profesional de sus integrantes y el fortalecimiento de las instituciones policiales.

## **2. Evaluación de permanencia y programa de depuración policial**

Conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública establece en los artículos 88, 96 y 97 las evaluaciones de permanencia, así como la vigencia de tres años en el artículo 67.

Para el Estado de Aguascalientes, el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, con corte al 30 de junio 2020, emitió resultados de las evaluaciones tomando como base un universo de personal operativo un total de 3,432 elementos divididos en 746 policías estatales, 228 Policías de investigación, 384 oficiales de guarda y custodia y 2074 policías municipales arrojando un 99.0% de evaluaciones en control de confianza y el 1.0% de personal activo pendientes de evaluación.

## **3. Certificado Único Policial**

El Certificado Único Policial, es una obligación establecida en la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, Art. 41, fracción V, 85, fracción II y 88, inciso B, fracción II, el cual permite certificar que el personal que integra las instituciones de seguridad pública tenga el perfil, los conocimientos, la experiencia, las habilidades y las aptitudes necesarias para el desempeño de sus funciones.

Conforme al Acuerdo **13/XXXIX/15**, en referencia al Certificado Único Policial, el Consejo Nacional de Seguridad Pública, en la XIV Sesión Ordinaria de la Conferencia Nacional de Secretarios de Seguridad Pública, ratificó el acuerdo número 2, en el cual

establece los siguientes requisitos que deben de cumplir para obtener dicho certificado:

- Evaluación de control de confianza;
- Formación inicial y/o equivalente;
- Evaluación del desempeño; y
- Evaluación de competencias básicas.

Asimismo, instruye al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública a establecer un grupo de trabajo interinstitucional, el cual deberá determinar los lineamientos y políticas generales para la emisión, desarrollo e implementación del Certificado Único Policial.

De la misma manera mediante el Acuerdo **7/XL/16** de lineamientos del Certificado Único Policial (CUP), el Consejo Nacional de Seguridad Pública, en cumplimiento al Acuerdo CNSP **13/XXXIX/15**, aprueba los lineamientos para la emisión, desarrollo e implementación del Certificado Único Policial y acuerda que el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública los publique en el Diario Oficial de la Federación como anexo del mencionado acuerdo.

El Consejo Nacional de Seguridad Pública, en su Cuadragésima Cuarta Sesión Ordinaria, celebrada el 8 de julio de 2019, emitió el acuerdo **08/XLIV/19**, en donde se ratifica el acuerdo **1/III-SE/2019** para que se lleve a cabo la reforma correspondiente al artículo Tercero Transitorio de los lineamientos para la emisión del Certificado Único Policial, a fin de modificar el plazo para la expedición del CUP, debiéndose de ampliar el término a dieciocho meses contados a partir del 10 de septiembre del 2019, para que las corporaciones consigan el objetivo, lo anterior significa que las **instituciones de seguridad** tienen hasta marzo de 2021 para que todos sus elementos cuenten con el CUP.

En el Estado de Aguascalientes, en el diagnóstico de seguridad fueron proporcionados datos sobre el cumplimiento de la CUP y las acciones realizadas para este fin, de los cuales se realizó la siguiente grafica con cifras actualizadas con fecha de corte al 30 de junio de 2021, que muestran los avances realizados a través de los

datos proporcionadas por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad pública.

## CERTIFICADO ÚNICO POLICIAL

Tabla comparativa cuatro

ENTIDAD	UNIVERSO	CON CUP	% CON CUP	SIN CUP	% SIN CUP
Policía Preventivo Estatal	746	720	96.5%	26	3.5%
Policía de Investigación	228	205	89.9%	23	10.1%
Oficial de Guarda y Custodia	384	352	91.7%	32	8.3%
Policía Preventivo Municipal	2074	1,863	89.8%	211	10.2%
TOTAL	3,432	3,140	91.5%	292	8.5%

**Fuente:** Tabla elaborada con la información obtenida del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, con datos expedidos por el Centro Nacional de Certificación y Acreditación con corte al 30 de junio 2021.

### 4. Mejora de las condiciones laborales para el fortalecimiento del desarrollo policial

El trabajo policial debe ser visto como una opción verdadera de desarrollo profesional, y que provoque en sus integrantes un sentido de arraigo y pertenencia hacia la corporación. Es aquí en donde la intervención de los gobiernos ayude a cambiar la percepción ante tan loable profesión, valorizando el aspecto humano de la función policial, en el Estado una sus preocupaciones, es dotar a sus elementos policiales las condiciones laborales mínimas que les brinde una estabilidad laboral y económica.

Siendo la remuneración de los integrantes de las Instituciones Policiales, uno de los temas abordados en el diagnóstico de seguridad pública de Aguascalientes, preocupados en que los salarios recibidos sean acordes con el riesgo de sus funciones, y que además les garanticen un sistema de retiro digno.

Al respecto el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública establece los siguientes apartados que refieren algunas de las condiciones laborales

mínimas con que deben de contar los elementos policiales y que los Estados deberán de atender, con el fin de fortalecer el desarrollo policial.

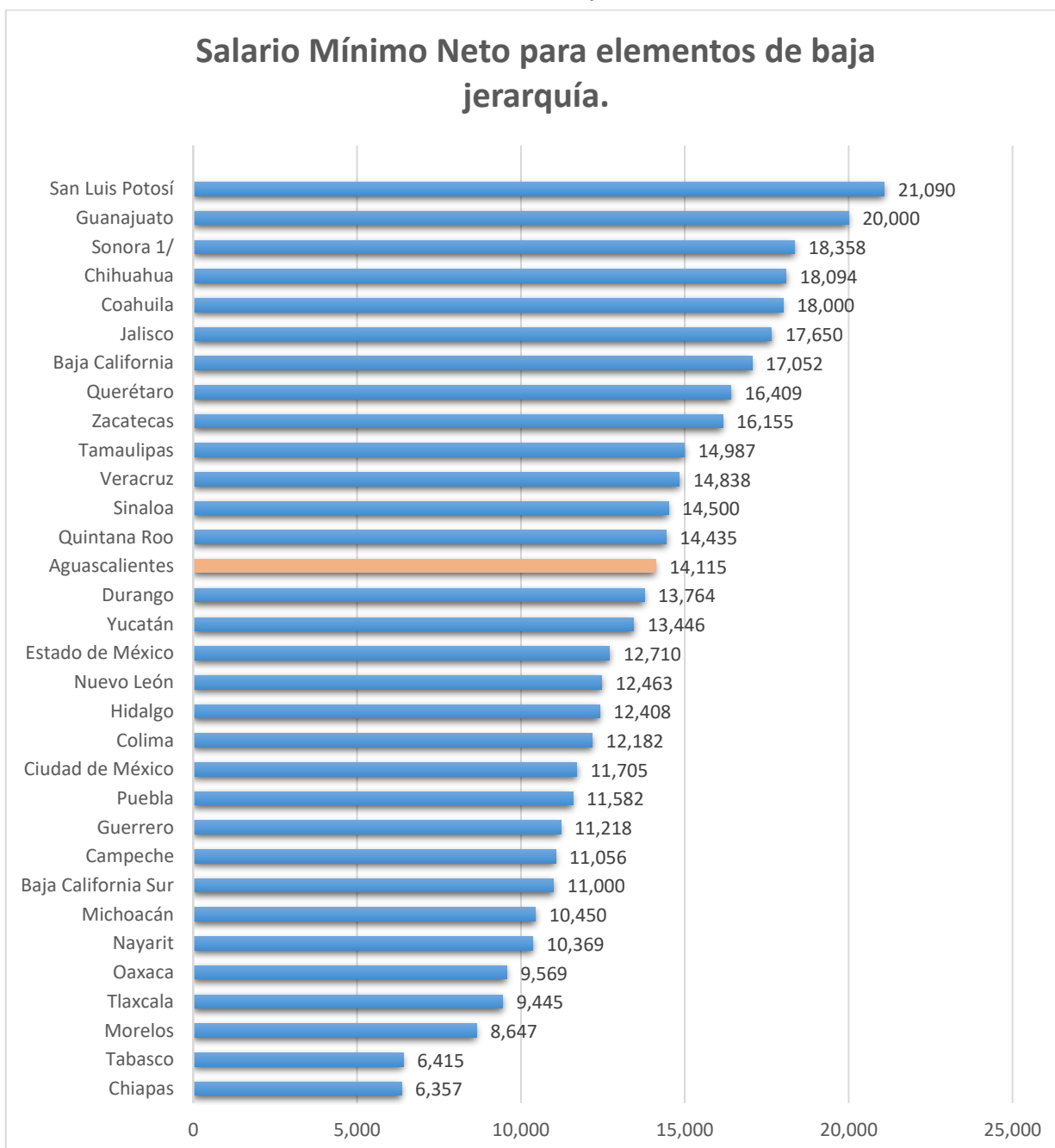
1. Homologación del salario nacional neto promedio
2. Accesos a crédito para vivienda
3. Seguro de vida
4. Servicio medico
5. Fondo de Ahorro para el retiro de los policías
6. Acceso a apoyos para familias de policías caídos en cumplimiento del deber
7. Becas escolares para hijos de policías.

## 5. Salarios

A continuación, y con el objeto de fortalecer el desarrollo policial en el Estado de Aguascalientes se presenta una gráfica comparativa del **Salario Nacional Neto Promedio de las policías estatales**, tomando como muestra la más baja jerarquía, en donde Aguascalientes se encuentra en la posición número 14 con respecto a los salarios de las otras entidades.

## SALARIOS DE LAS POLICÍAS ESTATALES EN MÉXICO

Gráfica treinta y dos



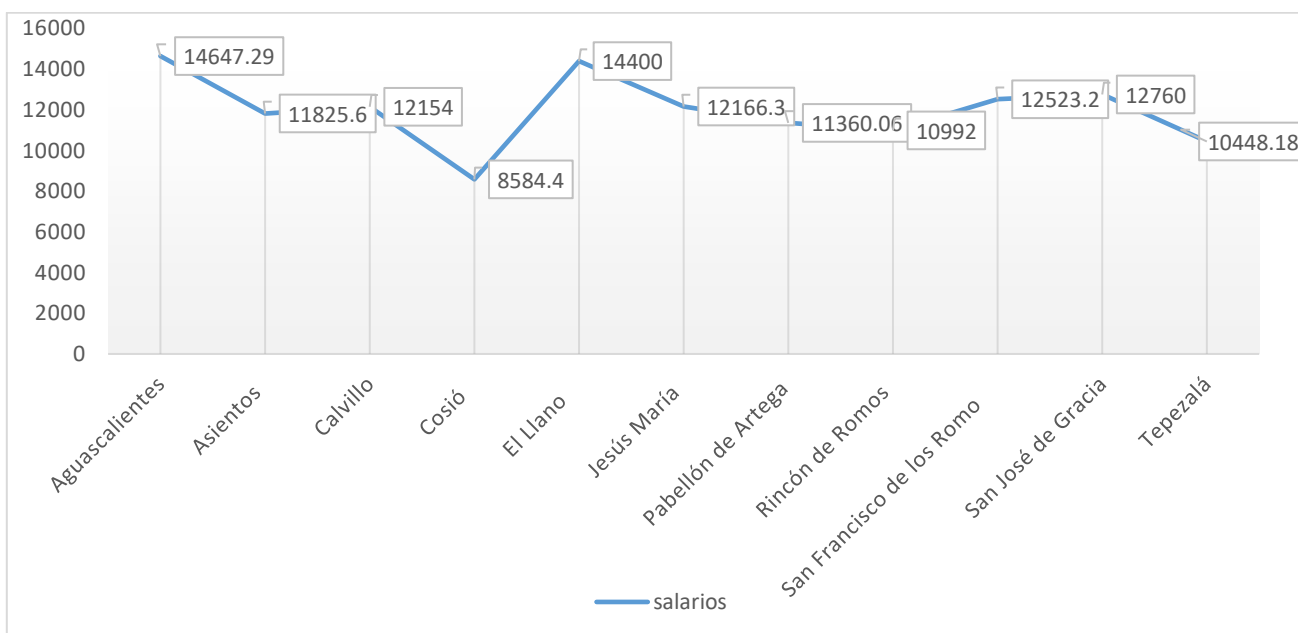
**Fuente:** Gráfica elaborada con información obtenida del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, con datos del Modelo Optimo de la Función policial con corte al 31 de diciembre 2020.

Con respecto a las Policías Municipales, en el Estado de Aguascalientes se presenta la siguiente grafica con el comparativo salarial neto promedio de sus sueldos, tomando como muestra la más baja jerarquía.

En donde los policías de los Municipios de Cosío y Tepezalá son los que cuentan con un salario más bajo con respecto a los demás policías.

## SALARIOS DE POLICÍAS MUNICIPALES

Gráfica treinta y tres



**Fuente:** Gráfica elaborada con información obtenida de las Secretarías y Direcciones de Seguridad Pública Municipales en el Estado de Aguascalientes, con corte de información 10 de agosto de 2021.

## VII. Debilidades en la seguridad pública

En resumen, nuestras policías en el Estado de Aguascalientes, cuentan con la mayoría de las condiciones laborales mínimas que el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública establece, con el fin de fortalecer el desarrollo policial. Recordemos que en el Diagnóstico de Seguridad del Estado de Aguascalientes 2019, se manifestó que aún existen grandes retos por vencer, que afectan directamente al buen funcionamiento de los cuerpos de seguridad pública en el Estado, siendo uno de ellos la disparidad en los ingresos salariales de sus integrantes con relación a sus homónimos de los otros Municipios, y cuya diferencia solo radica en pertenecer a una entidad policial distinta con un mayor o menor ingreso económico, lo cual puede causar problemas de arraigo y un efecto de migración como consecuencia de estas desventajas.

Es importante puntualizar que se deben de contar con los recursos financieros suficientes para la mejora de las condiciones laborales en fortalecimiento del desarrollo policial, dentro de las cuales es de suma importancia que uno de los compromisos de las instituciones deberá de ser enfocado a invertir en la homologación de los salarios de los cuerpos de seguridad.

Otro de los rubros primordiales abordados en el diagnóstico, es la adquisición de equipo policial, siendo importante sumar como parte de las necesidades de las corporaciones policiales la compra de equipos tecnológicos de vanguardia conforme a las necesidades y problemáticas de cada entidad, la problemática en Aguascalientes en materia de seguridad pública entre otras, puede ser valorada tomando como punto de partida los siguientes aspectos; la falta de personal, la falta de equipamiento, el aumento de la población de manera desproporcionada de las áreas metropolitanas entre los Municipios de Jesús María y San Francisco de los Romos, lo que implica destinar un mayor número de recursos humanos y materiales, por lo tanto es importante que sea considerado el fortalecimiento y distribución adecuada de recursos en materia de seguridad pública con el fin de atacar cada una de las debilidades descritas.

## VIII. Acciones y Avances para el fortalecimiento de la Seguridad Pública y Procuración de Justicia en el Estado de Aguascalientes:

El Gobierno del Estado de Aguascalientes, se encuentra trabajando en la el fortalecimiento de sus instituciones de seguridad pública, realizando acciones que abonen de manera significativa y den seguimiento a lo establecido en el diagnóstico de seguridad pública elaborado para el estado en 2019, y de las cuales al respecto se detalla a continuación los avances obtenidos:

- Para brindar certeza a la ciudadanía se impulsó las evaluaciones en control de confianza de los aspirantes y del personal activo pertenecientes a las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia mediante la adquisición de los insumos y equipamiento necesario para la aplicación de 1,302 evaluaciones para el año 2020.
- En el Instituto Estatal de Seguridad Pública de Aguascalientes (IESPA) se llevaron a cabo 178 actividades académicas en beneficio de 4,458 personas en los distintos programas de formación inicial y formación continua para aspirantes y elementos en activo, de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia, así como de la Maestría en Criminalística. Se dotó de 168 becas a los nuevos aspirantes para policías estatales, municipales y de investigación, así como personal de seguridad y custodia penitenciaria, agentes de ministerio público y peritos. De igual manera se otorgaron materiales, uniformes, mobiliario, equipo de cómputo, tecnológico, médico y deportivo necesario para las capacitaciones.
- Con la Estrategia de Prevención Terciaria REINTEGRA se contribuyó en la reinserción social del individuo y la disminución de los factores de riesgo asociados a la violencia y la delincuencia. Para el periodo 2019 -2020 se otorgaron becas en tratamientos de desintoxicación en establecimientos residenciales

especializados en adicciones para 750 personas reincidentes en la comisión de delitos y que contaban con dependencia a alguna sustancia adictiva.

- Se otorgó equipamiento al personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia para mejorar el desempeño de sus funciones, dotándolos de uniformes, equipo de protección personal, mobiliario y equipo tecnológico.
- Para contribuir en mejorar los procesos de procuración de justicia se llevó a cabo la construcción del Centro Integral de Investigación y la remodelación de los edificios de Servicios Periciales y del Centro de Justicia para las Mujeres, pertenecientes a la Fiscalía General del Estado.
- Con el propósito de brindar un mejor servicio a la sociedad, se renovó el incrementar el parque vehicular con 28 patrullas para la Policía Estatal, 32 patrullas para los municipios del interior, 23 unidades para la FGE, cuatro unidades para el traslado de reos y tres unidades para la capacitación del personal de las instituciones de Seguridad Pública.
- La Secretaría de Seguridad Pública del Estado, fortaleció sus unidades operativas y los Centros de Reinserción Social con la creación de la Unidad Canina, que está conformada por siete policías y nueve caninos certificados, de las razas Golden Retriever, Pastor Belga y Pastor Holandés. Estos caninos trabajan en binomios y participan en actividades de proximidad social, operativos en colonias y zonas conflictivas, en la detección de narcóticos, armas de fuego, explosivos y cadáveres, además de acciones de guardia y protección en las operaciones de auxilio.
- Se encuentra en proceso la certificación a través de la Commission on Accreditation for Law Enforcement Agencies, Inc. (CALEA) con una asesoría por parte de la Pólice Foundation para el logro de la acreditación y la marca de excelencia en seguridad pública.
- Se lleva a cabo coordinación interinstitucional entre las dependencias responsables de la seguridad pública con la participación de autoridades de los tres órdenes de gobierno con la finalidad de evaluar las acciones en materia de

seguridad pública, compartiendo información estratégica y realizar operativos conjuntos para prevenir el delito.

- Durante el 2020 la Dirección General de Análisis e Inteligencia de la Secretaría de Seguridad Pública Estatal ha incrementado sus labores de campo y gabinete, reflejadas en la atención inmediata de 370 reportes ciudadanos y la obtención de 175 productos de inteligencia. Esto ha permitido, en coordinación con las instituciones de los tres niveles de gobierno encargadas de la impartición y procuración de justicia, identificar y asegurar diversos blancos prioritarios y la desarticulación de células delictivas. También se han asegurado 123 personas, 59 vehículos, 25 armas de fuego, cartuchos útiles de diversos calibres, narcóticos y un laboratorio clandestino donde se elaboraba droga sintética (metanfetamina). Con estas acciones se ha logrado la prevención del delito y la disminución de la incidencia delictiva.
- Con la entrada en vigor de la Ley para la Atención y Prevención de la Desaparición de Personas en el Estado de Aguascalientes se conformó la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas. Esto armoniza los trabajos con la federación y se da respuesta al reclamo social de este sector vulnerable, así como de diversas organizaciones civiles en pro de las garantías individuales.
- El Programa Estatal para Prevenir y Erradicar la Trata de Personas regirá las estrategias y líneas de acción del Sistema Estatal que tiene como objeto prevenir, atender y sancionar la trata de personas.
- Se ha presentado ante el H. Congreso del Estado la iniciativa de Ley de Víctimas con la finalidad de crear un nuevo modelo de atención a víctimas del delito y de violación de derechos humanos. Esta ley incluye compromisos convencionales y nacionales, así como los criterios emitidos por los altos tribunales federales. De igual forma, instruye la creación de la Comisión Estatal de Atención a Víctimas, la creación del Registro Estatal de Víctimas y el Fondo de Apoyo, Asistencia y Reparación Integral del Daño. Obliga a las autoridades a brindar atención, de manera urgente e inmediata, a quien se le ha dado la calidad de víctima con el objetivo de evitar la revictimización y restaurar el tejido social para cumplir con los mandatos constitucionales que obligan al esclarecimiento de los hechos. De esta manera el culpable no queda impune y se protege al inocente, además de reparar de manera integral el daño que haya sufrido.

- Además de las acciones ya referidas, el Municipio de Aguascalientes ha implementado un programa de “Seguridad Ciudadana” (Comité del buen orden 4x4) cuyo objetivo es el atender de manera eficaz y multifactorial el fenómeno delictivo en el Municipio y fortalecer el tejido social a través de la organización vecinal y la coordinación efectiva con las autoridades de gobierno para mejorar la calidad de vida, el entorno, así como la disminución de las violencias y la delincuencia, con acciones y servicios que fomenten la cohesión social e inhiban la violencia de manera transversal, impulsando un gobierno cercano a la gente, en el que los vecinos expresan las prioridades de su comunidad, en materia de seguridad y de servicios públicos, que contribuyan a prevenir la violencia y los fenómenos delictivos.
- El Municipio de Jesús María restauró dos inmuebles y las celdas de la Secretaría de Seguridad Pública; beneficiando a 184 servidores públicos de la dependencia lo que permitirá prestar una mejor atención a la población.

## IX. Reinserción Social

Otro de los puntos fundamentales abordado en el diagnóstico de seguridad es la Reinserción Social, que como Institución de Gobierno su principal finalidad es reintegrar a las personas privadas de la libertad, al tejido social.

La reinserción social, además deberá de estar enfocada al cumplimiento de ejes rectores como lo marca la ley nacional de ejecución de penas como son la educación, la salud, el trabajo, el deporte y la cultura. Estas directrices deben ser aplicadas dentro de los Centros de Reinserción Social, con la finalidad de convertir a las personas privadas de la libertad, en sujetos económicamente productivos, socialmente responsable y sobre todo una persona libre de adicciones según sea el caso y con un trabajo pos penitenciario eficiente, con el fin de lograr su integración a la sociedad, el proyecto de reinsertar a las personas privadas de la libertad a la sociedad, implica una serie de factores humanos y materiales que están involucrados en este proceso, por lo que respecta al factor humano, este consiste en contar con

un grupo de personas altamente capacitadas al interior de los Centros de Reinserción Social, con perfiles específicos.

Dentro de este tema tan importante, fueron enunciados algunos de los inconvenientes que pudiéramos encontrar en la prestación de este servicio y que pueden provocar inconformidades entre la población de internos, que de no tener una pronta solución pudieran afectar el buen funcionamiento del sistema, siendo los siguientes: Infraestructuras antiguas o en regular estado, fallas en el subministro de agua, falta de luminarias, limitado cuadro de medicamentos y no menos importante el crecimiento de la población. Por lo cual se propone en el diagnóstico, fortalecer la formación, la capacitación continua y especializada del personal custodio de los Centros de Reinserción Social, ampliar la plantilla del personal operativo, el incremento y homologación salarial, el fortalecimiento de programas contra las adicciones dentro de los Centros de Reinserción Social, mejoras estructurales y tecnológicas de sus centros, así como la adquisición de equipo necesario para el desarrollo de sus funciones.

## X. Acciones y Avances para el fortalecimiento de los Centros de Reinserción Social:

El Gobierno del Estado de Aguascalientes, se encuentra realizando acciones para el fortalecimiento de sus Centros de Reinserción Social, con el fin de obtener los mejores resultados al reintegrar a las personas privadas de la libertad, al tejido social, de las cuales se mencionan a continuación:

En Centro de Reinserción Social para Varones “Aguascalientes”. Se realizaron ampliaciones, remodelaciones y mejoras, específicamente en el módulo número 6, bajo los estándares que prevén los preceptos internacionales en materia de derechos humanos, contribuyendo con la modernización de las instalaciones, la dignificación de la estancia de las personas privadas de su libertad y el fortalecimiento a las medidas de seguridad, así como la ampliación del Centro de Reinserción Social de Mínima Seguridad. Así como la remodelación del Centro de Reinserción Social para varones “El Llano”.

Se consolidó la construcción de una cocina industrial en la que se preparan alimentos elaborados higiénicamente para cuatro de los cinco Centros a cargo de la Dirección General de Reinserción Social, así como la edificación de una nueva área de recepción de suministros (aduana) y el módulo 1, que funciona como Centro de Observación y Clasificación para el ingreso y estancia provisional de indiciados o detenidos y tiene una capacidad para 51 personas privadas de su libertad.

Con la finalidad de garantizar la seguridad en los centros penitenciarios de la entidad, la profesionalización, capacitación, equipamiento y las obras de infraestructura anteriormente señaladas han favorecido y fortalecido el Sistema Penitenciario Estatal, en el cumplimiento de los siguientes aspectos:

- Garantizar la integridad personal del interno;
- Garantizan una estancia digna;
- Contar con las mejores condiciones de gobernabilidad; y
- Reinserción social del interno.

## XI. Servicios de Emergencias:

Dentro del Diagnóstico de Seguridad elaborado para el estado de Aguascalientes, uno de los temas de suma importancia a fortalecer son los servicios de atención de emergencias, con el objeto de crear un monitoreo preciso y una reacción favorable entre los elementos de seguridad y operadores de emergencia en situaciones de crisis con un tiempo de respuesta eficiente.

Siendo manifestada en dicho diagnóstico algunas de las acciones realizadas a través del servicio de emergencia 911 en el Estado de Aguascalientes por medio del Centro de Comando, Control, Comunicación y Computo (C4), en donde la finalidad del servicio 911, es la atención de las situaciones de emergencia de la ciudadanía, mediante el despacho de recursos de respuesta especializados, es un programa moderno y eficiente concebido para cuidar, proteger y dar servicio a la ciudadanía, siendo los más recurrentes en el estado los siguientes:

- **Médicos.** Urgencia por enfermedad general, accidente múltiple con lesionados, dificultad respiratoria/urgencia respiratoria, convulsiones, etc.
- **Protección Civil.** Incendio de casa habitación, enjambre de abejas, fugas y derrames de sustancias químicas, árbol caído o por caer, etc.
- **Seguridad.** Persona agresiva, persona sospechosa, violencia de pareja, violencia familiar, accidente de tránsito sin lesionados, alteración del orden público por persona alcoholizada, consumo de drogas en vía pública etc.
- **Servicios públicos.** Fallas de semáforo, caída de poste, alcantarilla sin tapa, grava suelta, etc.
- **Asistencia.** Ruido excesivo, solicitud de rondín, extravío de placa, persona localizada, etc.
- **Otros Servicios.** Solicitud de otros servicios públicos, alcantarilla obstruida, etc.

De la misma se actualiza las cifras para el periodo enero -junio de 2021, con respecto al uso de los servicios de emergencia, siendo detectadas un gran número de solicitudes improcedentes, que como consecuencia se convierten en un problema mayúsculo porque cada llamada falsa genera distractores y pérdida de tiempo a las instituciones que atenderán dicho llamado, mermando los tiempos de reacción ante una situación real, de lo cual el servicio de emergencia emitió los siguientes resultados:

## LLAMADAS DE EMERGENCIA ENERO-JUNIO 2021

Gráfica treinta y cuatro



**Fuente:** Gráfica elaborada con información obtenida del C5-SITEC de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Aguascalientes , con corte de información 30 de junio de 2021.

## XII. Acciones y Avances para el fortalecimiento de los servicios de atención a emergencias en el Estado de Aguascalientes:

En el Estado de Aguascalientes, se está trabajando en el fortalecimiento de los puntos establecidos en el diagnóstico de seguridad, con la finalidad de garantizar la seguridad, integridad y patrimonio de todos los habitantes en el estado, siendo realizadas las siguientes acciones con el fin de obtener los mejores resultados:

- Para el año 2020 el Centro Estatal de Control, Comando, Comunicación y Cómputo, Seguridad- Inteligencia-Tecnología (C5 SITEC) fue puesto en marcha siendo uno de los proyectos prioritarios de esta administración. Es un edificio de misión crítica que cumple con estándares de construcción especiales para tal efecto y aloja tecnología especializada para lograr un óptimo desempeño en el servicio a la ciudadanía.
- C5 SITEC está conformado por las redes de voz, datos y video que enlazan a los 11 municipios, permite el almacenamiento de la información, procesamiento de datos y comunicaciones de manera eficiente, segura y altamente disponible. Con más de 3,600 dispositivos instalados estratégicamente se genera inteligencia artificial a través de comportamientos, tendencias, históricos y simulaciones para la obtención de productos de inteligencia operacional. Con una plataforma inteligente creada para este proyecto y el desarrollo de aplicaciones tecnológicas propias, se logran incrementar los puntos de monitoreo estratégicos en áreas públicas, zonas urbanas, bosques urbanos, avenidas primarias, acceso y egreso al Estado, escuelas, bancos y centros comerciales, así como el transporte público. Todo esto ayuda de manera óptima en la prevención social de la violencia y la delincuencia.
- Se reacondicionaron las comandancias de policía de cada municipio para dar albergue a los C2 que permiten enlazar sus acciones al C5 SITEC. Se obtuvo una mejora significativa en la comunicación de la red estatal Tetra Pol al implementar una macro célula que favorece las operaciones de los integrantes de las Instituciones de Procuración de Justicia, Seguridad Pública estatal y municipal de Tepezalá, San José de Gracia, San Francisco de los Romos y Pabellón de Arteaga.

- Se sumaron a las operaciones del C5 SITEC, LOCATEL, Servicios Públicos Municipales, Instituto Aguascalentense de la Mujer, Bomberos del Estado, Seguridad Pública de los nueve municipios restantes, además un equipo de psicólogos del DIF Estatal para la atención de llamadas de violencia familiar y de género.
- Para ofrecer un servicio de calidad y eficiencia, se incrementó la plantilla de personal con perfil de puesto adecuado. Se mejoró el desempeño y control de toda la plantilla en las áreas sustantivas, reflejada en una reducción de un 50% en promedio en el tiempo de recepción de la llamada al 911, así como el tiempo de arribo en un 19 por ciento.
- La integración en el 911 de la geolocalización Rapid SOS agiliza la toma de datos primarios e incrementa la certeza de la localización de las personas que reportan alguna emergencia al contar con la ubicación más precisa de la persona que realiza la llamada. Con ello también se impacta en la disminución en el número de llamadas de improcedentes.

### XIII. Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)

En cumplimiento al decreto del artículo transitorio “Séptimo”. La Secretaría de Seguridad Pública y Protección Ciudadana emitió un documento en el que estableció los elementos del programa presupuestario, denominada “Guía para Elaboración de la Estimación Presupuestal de las Entidades Federativas para los Programas de Fortalecimiento”, misma que establece que se realice como punto número uno la elaboración de un programa presupuestario debe partir del supuesto de que existe un problema o una necesidad que se puede resolver o atender a partir de la inversión de recursos del erario que contribuirán a dar cumplimiento a algún objetivo considerado en la planeación nacional, la programación sectorial y las prioridades institucionales, debiendo de considerar que cuando se establezca un programa presupuestario, los objetivos del programa que se definan deberán ser congruentes con el marco jurídico y normativo vigente; y que la dependencia o entidad encargada

de ejecutar el programa será oficialmente la Unidad Responsable (UR), que será la ejecutora del gasto público que se involucre.

Siendo considerado dicho documento por el Estado de Aguascalientes en la elaboración de su Diagnóstico de Seguridad, realizando al respecto una Matriz de Indicadores, con el fin de atender y delimitar cualquier problemática o necesidad, en materia de seguridad pública, contemplando los siguientes aspectos:

1. Definición del problema a atender;
2. Elaboración del análisis del problema;
3. Definición del objetivo a lograr;
4. Selección de alternativas de solución;
5. Definición de la Estructura Analítica del Programa Presupuestal (EAPP); y
6. Elaboración de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR).

Esta guía en uno de sus apartados recomienda se considere la elaboración de Programas Presupuestarios, con apego a la metodología establecida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), denominada Metodología del Marco Lógico (MML), la cual establece una serie de elementos documentales que todo programa debe cumplir, para garantizar que la información que se incorpore al mismo, debiendo de incluir datos básicos que deben de plantear desde la necesidad que se tenga por atender o el problema a resolver, hasta la información requerida para hacer el seguimiento y la evaluación del programa.

A su vez, esta guía considera que la información del programa elaborado con dicha metodología servirá para integrar la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR), cuyo contenido será utilizado para registrar periódicamente los avances obtenidos en el indicador para el cumplimiento de las metas estimadas al inicio del ejercicio fiscal, estableciendo que la elaboración del programa presupuestario deberá de contener los siguientes instrumentos:

### **Una estructura analítica:**

Misma que permitirá documentar el objetivo del Programa mediante la utilización de las herramientas de la Metodología del Marco Lógico, que servirá para justificar la razón de ser del programa. Describirá la coherencia entre el problema, necesidad u oportunidad identificada (incluyendo sus causas y efectos) y los objetivos y medios para su solución, así como la secuencia lógica (vertical) entre los mismos, pero deberá de cumplir con los siguientes pasos:

- a) Elaboración de un árbol de problemas, para representar las causas y los efectos identificados para ser solucionados con el programa;
- b) Elaboración de un árbol de objetivos, para representar los fines a los que se llegará con el desarrollo y ejecución del programa;
- c) Plantear la alternativa o curso de acción a seleccionar, para aplicar el programa;
- d) Desarrollar un análisis comparativo entre la estructura causas-problema-efectos, con la estructura de los medios-objetivos-fines. Validar su alineación con los objetivos de la planeación sectorial y nacional del PND; y
- e) Desarrollar el resumen narrativo, que formará parte de la Matriz de Indicadores asociada al programa presupuestario.

En dicho documento existen áreas fundamentales a considerar, siendo una base en la construcción del diagnóstico de Seguridad del Estado de Aguascalientes, siendo requerido se consideren los siguientes apartados:

### **Población o área de enfoque del programa presupuestario.**

Éste es un apartado para describir quienes serán los beneficiarios del programa, ya sea una parte de la población en general o área geográfica, que podría ser atendida, o un grupo específico de beneficiarios (personas o instituciones).

**Definir los indicadores que formarán parte de la matriz de indicadores para resultados (MIR) del programa.**

- Establecer los objetivos del PP y su alineación con los objetivos de la planeación Nacional y Sectorial;
- Diseñar y definir los indicadores que medirán el cumplimiento de los objetivos y resultados que se obtendrán con el programa;
- Identificar y definir las fuentes para obtener la información de los indicadores.
- Determinar los bienes o servicios resultantes que se entregarán a los beneficiarios del programa para cumplir su objetivo, y los insumos que se necesitan para producirlos; e
- Identificar y documentar los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del programa, para registrarlos en la MIR.

Una vez concluida, la MIR permitirá organizar los objetivos, indicadores y metas en una estructura programática, y la información resultante servirá para hacer el seguimiento y la evaluación del cumplimiento del programa.

Con referencia a lo anterior, el Estado de Aguascalientes en la elaboración de su Diagnóstico de Seguridad y conforme a los puntos referidos en la “guía para Elaboración de la Estimación Presupuestal de las Entidades Federativas para los Programas de Fortalecimiento” se desarrollaron las siguientes tablas, en las cuales se refiere como problemática principal el incremento en la incidencia delictiva, y establece en su árbol de objetivos y alternativas la manera en la que se estará trabajando para abatirlas.

De la misma manera dentro de este Análisis sobre el diagnóstico de seguridad elaborado para el estado de Aguascalientes, fueron descritos avances y acciones que contribuyen al fortalecimiento de la seguridad pública en el estado, y con

respecto a ese tema dichas acciones son respuesta al seguimiento de lo establecido en el diagnóstico de seguridad de los apartados enlistados a continuación:

- Estructura analítica del programa presupuestario;
- Definición del Problema;
- Árbol de Problemas;
- Árbol de Objetivos; y
- Árbol de Objetivos con Alternativas.

## XIV. Estructura analítica del programa presupuestario

Tabla cinco

Problemática	Solución
Efectos	Fines
Vigilancia policial limitada	Mejoras en el tiempo de respuesta por el uso eficiente de recursos humanos
Áreas desprotegidas por poca vigilancia	Aumento en la vigilancia en un mayor número de zonas del Estado
Incremento de conductas delictivas	Disminuir el índice delictivo
Incremento en el consumo de drogas y delitos relacionados con las armas de fuego	Detección y detención de personas por delitos relacionados con drogas y armas de fuego.
Problema	Objetivo
<u>Población (Objetivo):</u>	<u>Población (Objetivo):</u>
1.-La población del Estado de Aguascalientes.	1.-La población del Estado de Aguascalientes.
2.-Las Instituciones encargadas de la Seguridad Pública en el Estado de Aguascalientes.	2.-Las Instituciones encargadas de la Seguridad Pública en el Estado de Aguascalientes.
<u>Descripción del problema:</u>	<u>Descripción del resultado esperado:</u>
Incremento en la incidencia delictiva en el Estado de Aguascalientes	Contribuir a la disminución de los delitos en el Estado de Aguascalientes
<u>Magnitud (Línea base):</u>	<u>Magnitud (resultado esperado):</u>
Durante el 2018 y 2019 se tiene presencia de conductas delictivas, relacionadas con delitos patrimoniales y homicidios, además del incremento en el número de personas con actividades de narcomenudeo	Disminuir la presencia de conductas delictivas, relacionadas con delitos patrimoniales y homicidios, además del incremento en el número de personas con actividades de narcomenudeo
Causas	Medios
Recursos Humanos reducidos	Incrementar la plantilla del personal
Recursos Materiales reducidos	Inversión y compra del equipo policial necesario
Alto número de consumidores de drogas	Realizar programas de proximidad social en instituciones educativas en la prevención del consumo de drogas
No se cuenta con equipo tecnológico especializado para la detección de droga y armas de fuego	Adquisición de equipo especializado para la detección de droga y armas de fuego (Camión de Rayos X), K9

## XV. Definición del Problema

Tabla seis

Elementos para la definición del problema	
Tema	Acciones para disminuir el índice delictivo en Aguascalientes
¿Cuál es la población o área de enfoque?	<p>1.-La población del Estado de Aguascalientes.</p> <p>2.-Las Instituciones encargadas de la seguridad pública en el Estado de Aguascalientes.</p>
Descripción de la situación. Identificar el problema real	<p>Recursos Humanos reducidos</p> <p>Recursos Materiales reducidos</p> <p>Alto número de consumidores de drogas</p> <p>No se cuenta con equipo tecnológico especializado para la detección de droga y armas de fuego</p>
Problemática central	<b>Incremento en la incidencia delictiva en el Estado de Aguascalientes</b>
Magnitud del problema	Durante el 2018 y 2019 se tiene presencia de conductas delictivas, relacionadas con delitos patrimoniales y homicidios, además del incremento en el número de personas con actividades de narcomenudeo

## XVI. Árbol de Problemas

Tabla siete

Árbol de problemas			
Efecto (estatal)	Incremento del índice delictivo en Aguascalientes		
Efectos del problema	Áreas desprotegidas por poca vigilancia	Incremento en el consumo de drogas y delitos relacionados con las armas de fuego	
	Vigilancia policial limitada	Incremento de conductas delictivas	
Problema central	Incremento del índice delictivo en el Estado de Aguascalientes		
Causas del problema	Recursos Humanos reducidos	Alto número de consumidores de drogas	
	Recursos Materiales reducidos	No se cuenta con equipo tecnológico especializado para la detección de droga y armas de fuego	

## XVII. Árbol de Objetivos

Tabla ocho

Árbol de objetivos			
Efecto (estatal)	Eficiente estrategia integral de seguridad pública Disminución de los índices delictivos en el Estado de Aguascalientes		
Fines	Aumento en la vigilancia en un mayor número de zonas del estado	Detección y detención de personas por delitos relacionados con drogas y armas de fuego.	
	Mejoras en el tiempo de respuesta por el uso eficiente de recursos humanos	Disminuir el índice delictivo	
Problema central	Las instancias encargadas de la seguridad pública en el Estado de Aguascalientes, cuentan con los recursos humanos y materiales, además de una eficiente comunicación y coordinación institucional entre los tres niveles de gobierno, que evite la duplicidad de esfuerzos y utilización eficiente los recursos humanos y materiales, que traerá como resultado la disminución de los índices delictivos		
Medios	Incrementar la plantilla del personal	Programas de proximidad social en instituciones educativas en la prevención del consumo de drogas	
	Inversión y compra del equipo policial necesario	Adquisición de equipo especializado para la detección de droga y armas de fuego (Camión de Rayos X), K-9	

## XVIII. Árbol de Objetivos con Alternativas

Tabla nueve

Árbol de objetivos			
Efecto (estatal)	Eficiente estrategia integral de seguridad pública Disminución de los índices delictivos en el Estado de Aguascalientes		
Fines	Aumento en la vigilancia en un mayor número de zonas del estado	Detección y detención de personas por delitos relacionados con drogas y armas de fuego.	
	Mejoras en el tiempo de respuesta por el uso eficiente de recursos humanos	Disminuir el índice delictivo	
Problema central	Las instancias encargadas de la seguridad pública en el Estado de Aguascalientes, cuentan con los recursos humanos y materiales, además de una eficiente comunicación y coordinación institucional entre los tres niveles de gobierno, que evite la duplicidad de esfuerzos y utilización eficiente los recursos humanos y materiales, que traerá como resultado la disminución de los índices delictivos		
Medios	Incrementar la plantilla del personal	Programas de proximidad social en instituciones educativas en la prevención del consumo de drogas	
	Inversión y compra del equipo policial necesario	Adquisición de equipo especializado para la detección de droga y armas de fuego (Camión de Rayos X), K-9	

## CONCLUSIONES

El Estado Aguascalientes se ha caracterizado lo largo de su historia, por un espíritu progresista, vanguardista con una visión de otorgar los más altos estándares de seguridad pública a sus ciudadanos, generando los mecanismos necesarios para asegurar un acceso igualitario y eficaz a la justicia.

El crecimiento demográfico, y más allá de debatir si el Estado es más seguro hoy que en el pasado, vale la pena considerar que la base de una sociedad productiva en todos sus aspectos, es la existencia de un estado de derecho, dentro de un sistema extremadamente amplio con un gran número de funciones y responsabilidades. Contamos con instituciones con una idea clara sobre sus proyectos de seguridad, pero con reglas e intereses generales, actuando en la práctica cada institución en coordinación pero a su vez de manera aislada, aunque enfocados con un mismo fin.

Es importante señalar que en México y particularmente Aguascalientes si bien se aprecia el crecimiento en algunas conductas delictivas, es necesario redoblar esfuerzos y potencializar acciones, estrategias en materia de seguridad pública, es de vital importancia el incremento de las partidas presupuestales destinadas a la seguridad pública, así como de recursos especiales por parte de la federación, debiendo de establecerse las previsiones necesarias en los presupuestos de egresos de la Federación y de las Entidades federativas, sobre la base de la corresponsabilidad para el ejercicio fiscal 2022, con el propósito de fortalecer los estados de fuerza a través de la capacitación y profesionalización mejorando las capacidades institucionales a través de la depuración de los cuerpos policiales estatales y municipales, así mismo optimizar los recursos y priorizar la necesidades para poder lograr en corto y mediano plazo alcanzar los estándares óptimos de calidad y eficiencia en el servicio de seguridad y prevención, siempre en beneficio de la población del territorio del Estado de Aguascalientes.

## BIBLIOGRAFÍA

- Decreto del artículo transitorio “Séptimo”
- [https://dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5555126&fecha=26/03/2019](https://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5555126&fecha=26/03/2019)
- <http://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/ags/poblacion/>
- INEGI. <https://www.inegi.org.mx/temas/percepcion/>
- Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública....  
<https://www.gob.mx/sesnsp>.
- [http://secretariadoejecutivo.gob.mx/doc/Diagnostico\\_Nacional\\_MOFP](http://secretariadoejecutivo.gob.mx/doc/Diagnostico_Nacional_MOFP)
- <https://www.gob.mx/sesnsp/es/articulos/modelo-optimo-de-la-funcion-policia-172616?idiom=es>
- Índice de Paz... <https://www.indicedepazmexico.org/>
- <https://www.gob.mx/conapo/documentos/proyecciones-de-la-poblacion-de-los-municipios-de-mexico-2015-2030>
- Estadísticas de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado, de las Secretarías de Seguridad Pública Municipales de Aguascalientes, Calvillo y Jesús María, de las Direcciones de Seguridad Pública Municipales de Asientos, Cosío, El Llano, Pabellón de Arteaga, Rincón de Romos, San Francisco de los Romo, San José de Gracia y Tepezalá.
- Diagnóstico de Seguridad del Estado de Aguascalientes.
- <https://www.gob.mx/sesnsp/acciones-y-programas/incidencia-delictiva-87005?idiom=es>
- <https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2020/EstSegPub/envipe2020.pdf>
- <https://www.inegi.org.mx/programas/ensu/>

- <https://www.mexicoevalua.org/mexicoevalua/wp-content/uploads/2020/10/presentacion-hallazgos2019.pdf>